

Dagsorden

Møde i I/S ARCs bestyrelse
Onsdag den 23. september 2026

8. september 2026

Sagsnr. 26/7
Initialer NITR/akh

Side 1 af 1

1. Godkendelse af dagsorden
2. Eventuelle habilitetsspørgsmål
3. Halvårsregnskab 2026 og prognose Ny for moderselskabet
4. Fremtidig genbrugstakst
5. Ankestyrelsen – henvendelse vederlag til bestyrelsesmedlemmer
6. Orientering om henvendelse vedrørende benævnelse af forperson
7. Interessevaretagelse (Brancheforeningen Cirkulær og Dansk Fjernvarme)
8. Meddelelser ved forperson og direktør
9. Sager til orientering
 - 9.1. Drift af Genbrugsservice
 - 9.2. Drift af Affaldsindsamling
 - 9.3. Status for etablering af sorteringsanlæg til restaffald
 - 9.4. ARCs klimaregnskab 2025
 - 9.5. Status for modernisering af økonomisystem (ERP) (fortrolig)
 - 9.6. Oversigt over ARCs forsikringsdækning
 - 9.7. ARC-henvendelse til Københavns Kommune vedr. byudvikling
 - 9.8. Overførelse af CTR-aftalen fra I/S ARC til ARC Affaldsenergi A/S – status (fortrolig)
 - 9.9. Etablering af midlertidige boliger på Vindmøllevej til fordrevne ukrainere
 - 9.10. Retligt handlerum for genbrug og forebyggelse
 - 9.11. Nyt fra Brancheforeningen Cirkulær (mundtlig)
10. Eventuelt
11. Bestyrelsens kvarter

Bestyrelsesmøde den 23. september 2026
I/S ARC

8. september 2026

Sagsnr. 26/7
Dok. nr. -
Initialer NITR/akh

Side 1 af 1

Punkt 2: Eventuelle habilitetsspørgsmål

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen konstaterer, om der er relevante habilitetsspørgsmål, der knytter sig til dette møde.

Baggrund

Bestyrelsen bedes tage stilling til, om der foreligger relevante habilitetsspørgsmål, der knytter sig til et eller flere punkter på dagsordenen til dagens møde.

Bestyrelsesmøde den 23. september 2026
I/S ARC

1. september 2026

Sagsnr. 26/7
Dok. nr. -
Initialer Økonomi/akh

Side 1 af 13

Punkt 3: Halvårsregnskab 2026 og prognose Ny for moderselskabet

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender regnskabet for 1. halvår 2026 og tager den nye prognose for 2026 til efterretning.

Baggrund

Sagen forelægges med henblik på godkendelse af halvårsregnskabet for 2026 og orientering om den opdaterede prognose for 2026. Halvårsresultatet er væsentligt bedre end forventet, primært som følge af midlertidige og delvist regulerbare afvigelser i de brugerfinansierede hvile-i-sig-selv aktiviteter. Prognose Ny fastholder derfor, at de relevante hvile-i-sig-selv aktiviteter balancerer over året efter regulering af acontobetalingen og periodiseringer.

Halvårsresultat 2026 for ARC

ARCs resultat for 1. halvår 2026 viser et overskud på 58,1 mio. kr. mod et forventet overskud på 14,0 mio. kr. i Prognose 0. Det svarer til en forbedring på 44,1 mio. kr. Forbedringen skyldes primært lavere omkostninger i Affaldsindsamlingen, navnlig Københavns Kommunes Affaldsindsamling (KKA), mens resultatet i Genbrugsservice er svagere end forventet.

I første halvår er omsætningen for moderselskabet på niveau med prognosen for perioden, mens eksterne omkostninger i moderselskabet er 40,8 mio. kr. lavere end prognosen, hvilket er den væsentlige årsag til forbedring af overskud i moderselskabet.

Som nævnt ovenfor er resultatet i overvejende grad drevet af udviklingen i KKA, hvor omkostningerne har været væsentligt lavere end antagelserne for prognose 0. Flere områder i KKA har haft lavere forbrug end forventet. KKA har haft 12 mio. kr. færre finansieringsomkostninger, bl.a. grundet hjemtagelse af lån med lavere rente. Derudover har interne omkostninger været 6,8 mio. kr. lavere, omkostningerne til el og brændstof 5,1 mio. kr. lavere samt IT-omkostninger 2,2 mio. kr. lavere end prognose 0. I resultatet indgår også en huslejeindtægt på 2,7 mio. kr., som ikke indgik tidligere.

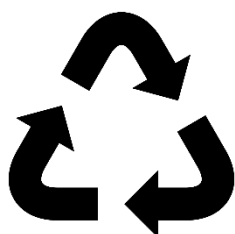
Udviklingen i moderselskabets resultat kan i grove træk forklares med resultaterne for 1. halvår i¹:

- KKA, hvor resultatet er forbedret med 45,3 mio. kr. i forhold til Prognose 0
- Sorteringsanlægget til restaffald, hvor resultat er faldet med 2,2 mio. kr. i forhold til Prognose 0
- Genbrugsservice, hvor resultatet er faldet med 2,1 mio. kr. i forhold til Prognose 0
- TDA, hvor resultatet er forbedret med 1,2 mio. kr. i forhold til Prognose 0
- Omlastning, hvor resultatet er forbedret med 0,3 mio. kr. i forhold til Prognose 0
- KK Institutioner, hvor resultatet er forbedret med 1,2 mio. kr. i forhold til Prognose 0.

¹ Totalsum af nedenstående giver 43,7 mio. kr. mod faktiske 44,1 mio. kr. Det skyldes afrunding.

Foruden ændringen i resultatet i KKA er resultatet i Sorteringsanlæg til restaffald faldet fra 18,4 mio. kr. i Prognose 0 til 16,2 mio. kr. i regnskabet for 1. halvår. Det skyldes primært, at husleje på anlægget er højere end budgetteret, og lønomkostninger, som er budgetteret til 2. halvår, hvor anlægget tages i drift. Derudover er der finansieringsudgifter på 1,6 mio. kr. i regnskabet mod ingen udgifter i prognosen. Forklaringer og årsager til halvårsresultatet og den nye prognose findes i afsnittene for hhv. Genbrugsservice, Affaldsindsamling, ARC Omlastning og KK Institutioner.

Resultatopgørelse i mio. kr. Morderselskab	Regnskab 1. halvår	Prognose 0 1. halvår	Prognose Ny Helår	Prognose 0 Helår	Budget Helår
1 Nettoomsætning	533,1	534,8	1.006,7	1.078,7	1117,0
2 Eksterne omkostninger	-191,5	-232,3	-418,3	-476,1	-506,0
Bruttofortjeneste	341,6	302,6	572,6	602,6	611,0
3 Personaleomkostninger	-234,0	-224,4	-460,2	-465,9	-465,0
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	107,6	78,1	112,4	136,7	146,0
4 Afskrivninger	-45,1	-47,0	-97,5	-98,3	-108,3
Resultat før renter (EBIT)	62,5	31,1	14,9	38,4	37,7
Nettofinansielle poster	-4,4	-17,1	-24,2	-47,7	-43,7
Årets resultat	58,1	14,0	-9,3	-9,3	-6,0
Heraf:					
Resultat i Genbrugsservice	-7,9	-5,8	-9,3	-9,3	-6,0
Resultat i KKA	46,9	1,6	0,0	0,0	0,0
Resultat i TDA	1,1	-0,1	0,0	0,0	0,0
Resultat i Omlastning	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat i KK Institutioner	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat i Sorteringsanlæg	16,2	18,4	0,0	0,0	0,0



Genbrugsservice

Resultatet i Genbrugsservice

Resultatet for 1. halvår i Genbrugsservice viser et underskud på 7,9 mio. kr. mod et forventet underskud på 5,8 mio. kr. i Prognose 0.

Forværringen af resultatet på 2,1 mio. kr. skyldes primært et fald i indtjeningsbidrag (EBITDA) på ca. 2,8 mio. kr., mens der i løbet af 1. halvår har været færre afskrivninger på ca. 0,8 mio. kr. og en forbedring (nettoindtægt) i nettofinansielle poster på ca. 0,3 mio. kr. i forhold til prognose 0.

Resultatopgørelse Genbrugsservice i mio. kr.	Regnskab 1. halvår	Prognose 0 1. halvår	Prognose Ny Helår	Prognose 0 Helår	Budget Helår
1 Nettoomsætning	86,1	88,4	185,9	185,9	183,2
2 Eksterne omkostninger	-60,1	-63,3	-107,5	-123,3	-114,5
Bruttofortjeneste	26,1	25,1	61,8	62,5	68,7
3 Personaleomkostninger	-29,1	-25,0	-59,8	-59,8	-58,7
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	-3,0	0,2	2,7	2,7	10,0
4 Afskrivninger	-5,7	-6,5	-13,0	-13,0	-17,0
Resultat før renter (EBIT)	-8,7	-6,3	-10,3	-10,3	-7,0
Nettofinansielle poster	0,8	0,5	1,0	1,0	1,0
Årets resultat	-7,9	-5,8	-9,3	-9,3	-6,0

Det faldende indtjeningsbidrag (EBITDA) fremkommer af følgende modsatrettede forhold²:

- Nettoomsætningen er ca. 2,3 mio. kr. lavere end periodens prognose. Faldet skyldes i overvejende grad færre salgsindtægter af genbrugsmaterialer, som er 2,2 mio. kr. lavere end prognose 0. Det er hovedsageligt indtægter fra salg af jern og metal, som bidrager til den negative udvikling.

² Totalsum af nedenstående ændringer ift. EBITDA giver -3,2 mio. kr. mod faktiske ændring i EBITDA mellem regnskab og Prognose 0 på 2,8 mio. kr. Det skyldes ventekontoudgifter på 0,3 mio. kr. samt afrunding.

- Eksterne omkostninger er ca. 3,2 mio. kr. lavere end periodens prognose, primært som følge af periodeforskydning samt færre transport- og øvrige omkostninger. Behandlings- samt IT-omkostninger for perioden har været 1,2 mio. kr. højere end prognosticeret
- Personaleomkostninger er ca. 4,1 mio. kr. højere end periodens prognose. Den væsentligste faktor hertil er periodeforskydning i omposteringer af timer på 2,5 mio. kr., som sker i juli, samt feriepengehensættelser på 1,6 mio. kr.
- Afskrivninger er ca. 0,8 mio. kr. lavere end periodens prognose. En række investeringer er udskudt til senere i 2026, blandt andet indkøb af brugte ophalerbiler, som forventes indsat i drift 1. oktober 2026.

Mængder

Der er i 1. halvår 2026 indvejet ca. 235 tons mere fraført affald fra genbrugspladser end forventet i Prognose 0. Mængderne har været relativt lave i januar og februar 2026, men har siden marts måned 2026 ligget på et stabilt niveau, hvorfor prognosen for hele året fastholdes.

Fraført affald genbrugspladser i ton	Regnskab 1. halvår	Prognose 0 1. halvår	Prognose Ny Helår	Prognose 0 Helår	Budget Helår
Vermlandsgade	5.265	5.620	10.800	10.800	10.800
Dragør	4.186	5.040	9.700	9.700	9.700
Hvidovre	7.023	7.080	13.600	13.600	13.600
Kulbanevej	4.830	4.830	9.120	9.120	9.120
Vægtergangen	366	360	700	700	700
Kirstinehøj	12.411	11.280	21.580	21.580	21.580
Borgervænget	3.263	3.120	6.000	6.000	6.000
Bispeengen	7.745	6.960	13.400	13.400	13.400
Sydhavnen	2.111	2.440	4.700	4.700	4.700
Christiania	405	720	1.400	1.400	1.400
Indvejede mængder i alt	47.595	47.360	91.000	91.000	91.000

Forventninger til resultatet i Genbrugsservice for 2026

Forventningen til mængder i 2026 på 91.000 tons fastholdes.

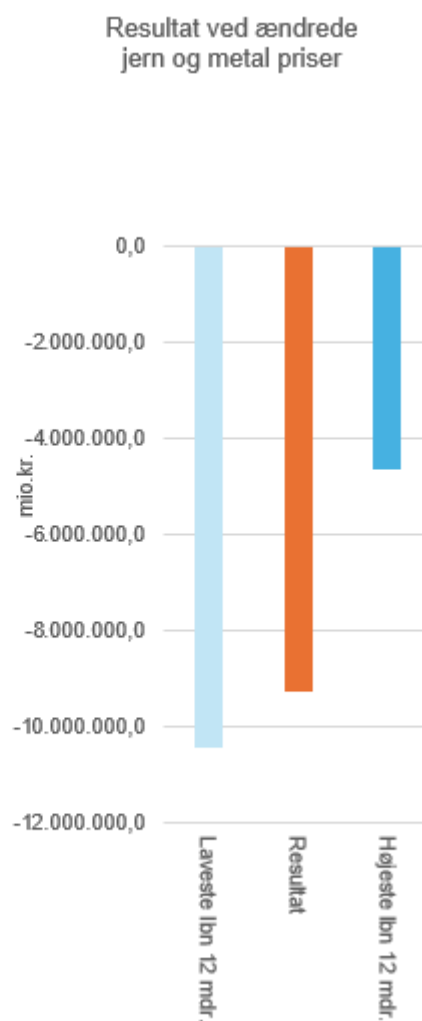
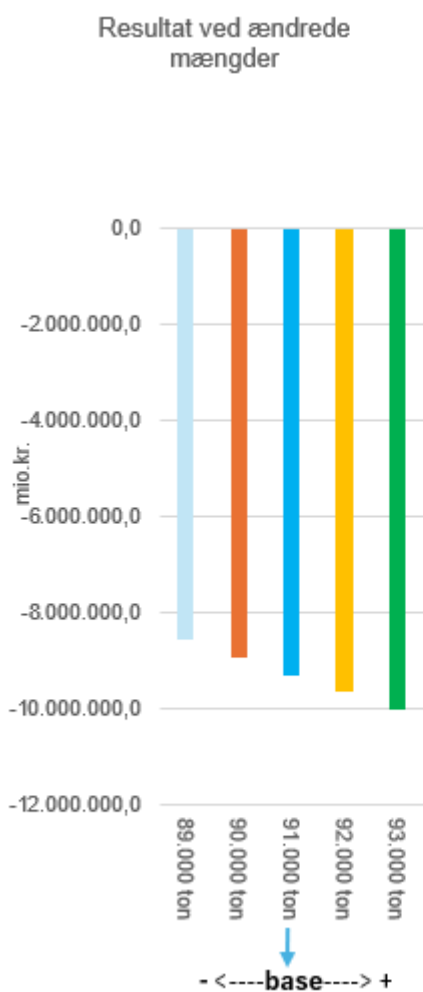
Hvis forudsætningerne for Genbrugsservice fastholdes, og der ikke sker væsentlige ændringer i 2. halvår, eksempelvis øgede affaldsmængder, forventes resultatet for Genbrugsservice at lande på niveau med Prognose 0, dvs. med et underskud på 9,3 mio. kr.

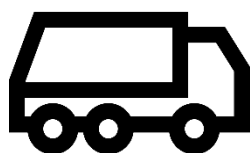
Følsomheder ved udefrakommende ændringer

Ændrer mængdeudviklingen sig, vil resultatet ændre sig med ca. +/- 0,37 mio. kr. pr. 1.000 tons ved uændret fraktionsmix. Nedenstående figur viser resultatet ved hhv. fald og stigning på 1.000 og 2.000

tons. Resultatet vil forbedres med 0,74 mio. kr. ved et fald på 2.000 tons og forværres med 0,74 mio. kr. ved en stigning på 2.000 tons ekstra affald i forhold til prognosen.

Ændrer prisudviklingen sig på jern og metal, vil resultatet ændre sig med ca. + 4,6 mio. kr. ved højeste kendte pris på løbende 12 måneder og ca. -1,2 mio. kr. ved laveste kendte pris på løbende 12 måneder.





Affaldsindsamling

Forretningsområdet Affaldsindsamling skal hvile i sig selv og er brugerfinansieret af henholdsvis Tårnby og Dragør Kommuner i et område og Københavns Kommune i et andet område.

De to affaldsindsamlingsområder er regnskabsmæssigt holdt indbyrdes adskilt samt adskilt fra ARCs øvrige aktiviteter.

Resultatet for 1. halvår for affaldsområderne samt ARC Omlastning og KK Institutioner fremgår af tabellen nedenfor.

Resultatopgørelse i mio. kr.	Regnskab	København	Dragør/Tårnby	KK Institutioner	ARC Omlastning
AFI	1. halvår				
1 Nettoomsætning	398,7	357,3	25,1	10,5	5,8
2 Eksterne omkostninger	-129,7	-115,9	-7,2	-3,4	-3,3
Bruttofortjeneste	268,9	241,4	17,9	7,1	2,5
3 Personaleomkostninger	-177,6	-157,2	-13,6	-4,8	-1,9
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	91,4	84,1	4,3	2,3	0,6
4 Afskrivninger	-38,2	-33,6	-3,2	-1,1	-0,3
Resultat før renter (EBIT)	53,2	50,5	1,1	1,2	0,3
Nettofinansielle poster	-3,6	-3,7	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	49,5	46,9	1,1	1,2	0,3

Resultatet i Affaldsindsamling Dragør/Tårnby

Resultatet for 1. halvår i Affaldsindsamling Dragør/Tårnby (AFI Dragør/Tårnby) viser en overdækning på +1,1 mio. kr. mod forventet 0,0 mio. kr. for samme periode i Prognose 0.

Resultatopgørelse TDA i mio. kr.	Regnskab 1. halvår	Prognose 0 1. halvår	Prognose Ny Helår	Prognose 0 Helår	Budget Helår
1 Nettoomsætning	25,1	25,1	50,3	50,3	49,3
2 Eksterne omkostninger	-7,2	-9,2	-18,3	-18,3	-17,2
Bruttofortjeneste	17,9	16,0	31,9	31,9	32,1
3 Personaleomkostninger	-13,6	-12,8	-25,3	-25,3	-25,1
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	4,3	3,2	6,6	6,6	7,0
4 Afskrivninger	-3,2	-3,2	-6,4	-6,4	-6,8
Resultat før renter (EBIT)	1,1	0,0	0,2	0,2	0,2
Nettofinansielle poster	0,0	-0,1	-0,2	-0,2	-0,2
Årets resultat	1,1	-0,1	0,0	0,0	0,0

I forbindelse med skiftet fra dieseldrevne biler til eldrevne biler forventes der på nuværende tidspunkt en omkostning på 1,6 mio. kr. til yderligere strøm og let forstærkning af halvtag ved garageanlægget. Omkostningen forventes afholdt sidst i 2026 og er derfor ikke medregnet i resultatet for 1. halvår.

Selve driften kører som planlagt med det planlagte antal medarbejdere, biler mv., og derfor fastholdes nettoomkostningen i prognose Ny.

Afvigelsen på 1,2 mio. kr. skyldes modsatrettede afvigelser fordelt på flere poster:

- periodeforskydning i de løbende feriepengehensættelser -0,8 mio. kr.
- el og brændstof: 0,2 mio. kr.
- forbrugsmaterialer: 0,1 mio. kr.
- drift og vedligehold af rullende materiel: 0,4 mio. kr.
- eksterne tjenesteydelser: 0,5 mio. kr.

Resultatet i Affaldsindsamling København

Driftsresultatet for 1. halvår i Affaldsindsamling København (KKA) viser en overdækning på 46,9 mio. kr. mod et forventet resultat på 0,0 mio. kr. i Prognose 0.

Resultatopgørelsen er inklusive projekter.

I løbet af 2. halvår hjemtages kranopgaven og containerkørsel for genbrugspladser. Containerkørsel behandles som en hvile-i-sig-selv aktivitet.

Resultatopgørelse KKA i mio. kr.	Regnskab 1. halvår	Prognose 0 1. halvår	Prognose Ny Helår	Prognose 0 Helår	Budget Helår
1 Nettoomsætning	357,3	354,3	636,6	708,6	686,8
2 Eksterne omkostninger	-115,9	-151,9	-260,8	-303,8	-285,9
Bruttofortjeneste	241,4	202,4	375,7	404,8	400,9
3 Personaleomkostninger	-157,2	-150,4	-296,1	-300,9	-301,5
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	84,1	52,0	79,6	103,9	99,4
4 Afskrivninger	-33,6	-35,0	-69,1	-69,9	-71,2
Resultat før renter (EBIT)	50,5	17,0	10,5	34,0	28,2
Nettofinansielle poster	-3,7	-17,0	-10,5	-34,0	-28,2
Årets resultat	46,9	0,0	0,0	0,0	0,0

Overdækningen i 1. halvår skyldes primært lavere omkostninger end forudsat. De væsentligste afvigelser er:

- El og brændstof er 5,1 mio. kr. lavere end forventet
- Interne omkostninger er 6,8 mio. kr. lavere end forventet
- IT-omkostninger er ca. 2,2 mio. kr. lavere. Afvigelsen vedrører alene en periodeforskydning
- Der er indregnet en huslejeindtægt på 2,7 mio. kr., som ikke tidligere indgik
- De finansielle poster viser en besparelse på 12,0 mio. kr. Det skyldes primært, at de lån, der er hjemtaget til investeringer, har en lavere rente end forventet.

Lønomkostningerne trækker i modsat retning. Som i Tårnby og Dragør er lønomkostningerne lidt højere end forudsat ved budgetlægningen. Det er på grund af periodeforskydning i de løbende feriepengehenrettelser.

På baggrund af overdækningen i 1. halvår er det aftalt med Københavns Kommune, at acotobetalingen reduceres med 18,0 mio. kr. pr. måned i september, oktober, november og december 2026. Det reducerer årets indbetalinger med i alt 72,0 mio. kr. og forklarer, hvorfor helårsresultatet for KKA fastholdes på 0,0 mio. kr. i Prognose Ny.

Som det fremgår af bilag 1, fastholdes fordelingen mellem de enkelte fraktioner i prognose Ny.

Resultatet i ARC Omlastning

Resultatet for 1. halvår i ARC Omlastning viser en overdækning på +0,3 mio. kr. for perioden.

Resultatopgørelse OML i mio. kr.	Regnskab 1. halvår	Prognose 0 1. halvår	Prognose Ny Helår	Prognose 0 Helår	Budget Helår
1 Nettoomsætning	5,8	5,8	11,5	11,5	11,4
2 Eksterne omkostninger	-3,3	-3,3	-6,7	-6,7	-6,6
Bruttofortjeneste	2,5	2,4	4,8	4,8	4,8
3 Personaleomkostninger	-1,9	-2,2	-4,3	-4,3	-4,3
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	0,6	0,2	0,5	0,5	0,5
4 Afskrivninger	-0,3	-0,2	-0,5	-0,5	-0,5
Resultat før renter (EBIT)	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Nettofinansielle poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0

Forbedringen på 0,3 mio. kr. skyldes en periodeforskydning, da ARC Omlastning er en hvile-i-sig-selv-aktivitet. ARC Omlastning fakturerer ejerkommunerne halvårligt på baggrund af det forventede omkostningsniveau, og helårsresultatet fastholdes derfor på 0,0 mio. kr. i prognose Ny.

Resultatet i Københavns Kommunes Institutioner

Resultatet for 1. halvår i Københavns Kommunes Institutioner (KKI) viser en overdækning på 1,2 mio. kr. for perioden.

Resultatopgørelse KKI i mio. kr.	Regnskab 1. halvår	Prognose 0 1. halvår	Prognose Ny Helår	Prognose 0 Helår	Budget Helår
1 Nettoomsætning	10,5	10,1	20,2	20,2	19,1
2 Eksterne omkostninger	-3,4	-3,8	-7,7	-7,7	-7,2
Bruttofortjeneste	7,1	6,2	12,5	12,5	11,8
3 Personaleomkostninger	-4,8	-4,7	-9,4	-9,4	-8,6
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	2,3	1,5	3,1	3,1	3,2
4 Afskrivninger	-1,1	-1,1	-2,2	-2,2	-2,3
Resultat før renter (EBIT)	1,2	0,4	0,9	0,9	0,9
Nettofinansielle poster	0,0	-0,4	-0,9	-0,9	-0,9
Årets resultat	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0

Forbedringen på 1,2 mio. kr. skyldes primært periodeforskydning af nettofinansielle omkostninger på 0,4 mio. kr. og besparelser vedr. el på 0,3 mio. kr.

Beholderindkøb faktureres separat og indgår derfor ikke i Prognose 0. I 1. halvår har der været beholderindkøb for 0,4 mio. kr., som er faktureret separat, og nettoomsætningen for 1. halvår er derfor højere end Prognose 0 for samme periode.

Forventninger til resultatet i KK Institutioner 2026

Årets resultat på 0,0 mio. kr. fastholdes, da det i andet halvår er planlagt at påbegynde indsamling af bleer.



Sorteringsanlæg til restaffald

Sorteringsanlægget bestod i Prognose 0 2026 af en indkørings-og testperiode på 6 mdr. Driftsstart forventes 2. halvår 2026, hvor der efter planen ansættes mandskab.

Resultatopgørelse Sorteringsanlæg i mio. kr.	Regnskab 1. halvår	Prognose 0 1. halvår	Prognose Ny Helår	Prognose 0 Helår	Budget Helår
1 Nettoomsætning	20,1	20,1	40,2	40,2	106,3
2 Eksterne omkostninger	-2,1	-1,7	-15,4	-15,4	-73,1
Bruttofortjeneste	11,1	18,4	24,8	24,8	33,2
3 Personaleomkostninger	-0,2	0,0	-7,3	-7,3	-10,4
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	10,9	18,4	17,4	17,4	22,9
4 Afskrivninger	0,0	0,0	-3,9	-3,9	-7,8
Resultat før renter (EBIT)	10,9	18,4	13,5	13,5	15,0
Nettofinansielle poster	-1,6	0,0	-13,5	-13,5	-15,0
Årets resultat	16,2	18,4	0,0	0,0	0,0

I resultatet for 1. halvår er der en periodeforskydning vedr. husleje på 0,6 mio. kr., som ikke er medtaget.

Forventninger til resultatet i Sorteringsanlæg 2026

Der er ingen ændringer ift. Prognose 0, da løbende omkostninger til byggeriet ligger i anlægsprojektet.

Bilag 1

Prognose Ny 2026 fordelt på ordninger og områder for København Kommunes Affaldsindsamling.

Ordninger	Fordeling		Fordeling		Ændring
	Prognose Ny	2026	Prognose 0	2026	
i mio. kr.					
Restaffald, etage, Beholdere	20,6%	129,2	20,3%	141,6	-11,7
Restaffald, mobilsug	3,9%	24,4	4,0%	28,0	-3,6
Restaffald, kran	1,6%	10,2	1,4%	10,0	0,2
Madaffald, etage	6,0%	37,8	5,9%	41,0	-3,0
Rest-/madaffald	6,3%	39,6	6,2%	43,3	-3,5
Stort indbo	3,1%	19,3	3,0%	21,0	-1,6
Indendørs træ	3,1%	19,3	3,0%	21,0	-1,6
Direkte genbrug	1,4%	8,7	1,4%	9,5	-0,8
Haveaffald	2,8%	17,5	2,8%	19,8	-2,2
Elektronik	1,4%	8,9	1,4%	10,0	-1,1
Papir	3,3%	20,7	3,3%	23,0	-2,1
Pap	11,8%	74,2	11,5%	80,2	-5,7
Glas	5,1%	31,8	4,5%	31,1	0,7
Plast	9,2%	57,7	8,9%	62,3	-4,4
Metal	4,0%	25,1	3,9%	27,1	-1,9
Papir/metal, villa	1,3%	7,9	1,3%	9,0	-1,0
Tekstilaffald	0,3%	2,2	0,4%	2,8	-0,6
Batterier	0,1%	0,6	0,1%	0,6	1,3
Farligt affald	2,6%	16,5	2,3%	16,3	-1,1
Bleer	0,4%	2,6	0,4%	2,6	-2,6
Beholderservice og- indkøb	8,6%	53,8	10,9%	76,3	-22,6
Offentlige sorteringspunkter	3,2%	20,3	3,2%	22,2	-1,9
	100,0%	628,2	100,0%	698,9	-70,7

Prognose 0 2026 i kr.	Årlig indbetaling	Månedlige indbetalinger
København	698.939.232	58.244.936

Prognose Ny 2026 i kr.	Årlig indbetaling	Månedlige indbeta- linger
København – Januar - August	465.959.488	58.244.936
København – September - December	160.979.744	40.244.936
København – total Prognose Ny 2026	626.939.232	52.244.936

Bestyrelsesmøde den 23. september 2026
I/S ARC

8. september 2026

Sagsnr. 26/7
Dok. nr. -
Initialer OHLN/HEN/akh

Side 1 af 4

Punkt 4: Fremtidig genbrugstakst

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender:

- at der igangsættes en proces frem mod beslutning om den fremtidige genbrugstakst og indledende drøfter mulige modeller for den fremtidige genbrugstakst
- at genbrugstaksten fra 2028 fastsættes med udgangspunkt i det godkendte budget, så der skabes balance mellem budget og takst.

Baggrund

På seminar den 19. juni 2026 blev bestyrelsen introduceret til ARCs opgaver vedrørende genbrugspladser og kommunernes finansiering af ARCs omkostninger.

Genbrugstaksten har været uændret siden 2017. Fra 2025 blev taksten reguleret fra 100 mio. kr. til 123,8 mio. kr. årligt, hvilket imidlertid alene skyldtes ændrede momsregler.

Budgettet og den opkrævede takst fra kommunerne udviser for 2027 en difference (underdækning) på 16,3 mio. kr. Denne underdækning udlignes gennem træk på tidligere års akkumulerede overdækning, som nu er ved at være opbrugt. Der er inden for 1-2 år behov for at opnå balance mellem budget og genbrugstakst. Der vil fortsat være brug for en arbejdskapital i Genbrugsservice, så der kan foretages løbende investeringer i materiel mv.

I forhold til driften af genbrugspladserne er det vigtigt at være opmærksom på, at det er affaldsbehandling og transport af det affald, borgerne og virksomheder indleverer, der er den primære omkostningsdriver (over 50 procent af omkostningerne), og at udgifterne til affaldsbehandling er steget med 47 procent i perioden fra 2017-2026.

Modeller for fremtidig genbrugstakstfordeling

Forhandlingerne om den nuværende genbrugstakst i 2015 tog udgangspunkt i en fordeling af de faste omkostninger (afskrivninger, udvikling, administration og personale) efter kommunernes indbyggertal, mens de variable omkostninger (transport- og behandlingsomkostninger m.m.) blev fordelt efter benyttelse. Efter politiske forhandlinger blev fordelingen let justeret. Fordelingen fremgår af tabel 1.

En fremadrettet genbrugstakst kan f.eks. fordeles efter samme procentuelle fordeling som den nuværende. Resultatet er vist som model 1 i tabellen nedenfor.

Tabel 1. Nuværende genbrugstakst og model med uændret fordeling

Kommune	Nuværende genbrugstakst		Model 1: Uændret fordeling (budget 2027)	
	Mio. kr.	Pct.	Mio. kr.	Pct.
Dragør	5,1	4,1	5,7	4,1
Frederiksberg	14,1	11,4	16,0	11,4
Hvidovre	11,1	9,0	12,6	9,0
København	80,0	64,6	90,5	64,6
Tårnby	13,5	10,9	15,3	10,9
I alt	123,80	100,0	140,1	100,0

En anden mulighed er at opdatere fordelingen mellem faste og variable omkostninger jf. baggrunden for forhandlingerne i 2015, hvor de faste kapacitetsomkostninger fordeles efter indbyggertal, mens de variable omkostninger fordeles efter benyttelse i henhold til private besøg i bil (model 2a) eller private besøg i bil, på cykel eller gående (model 2b). Denne fordeling, som principielt og overordnet svarer til en opdatering af udgangspunktet for forhandlingerne i 2015, er vist i tabel 2.

Genbrugspladserne er en del af det samlede affaldssystem, og grundet de fem kommuners forskelle i de øvrige affaldsordninger og i forskellig demografi (boligtyper, afstande, husstande med bil etc.) er der stor forskel på borgernes benyttelse af genbrugspladserne.

Spændet mellem modeller fremlægges som oplæg til forhandling, da spændet er med til at vise, at en eksakt model kan indeholde forskellige parametre.

Tabel 2. Kapacitetsomk. efter indbyggere, variable omk. efter besøg u/m bløde trafikanter

Kommune	Model 2a: Kapacitetsomk. efter indbyggere, variable omk. efter besøg i bil			Model 2b: Kapacitetsomk. og variable omk. efter besøg inkl. bløde trafikanter		
	Mio. kr.	Pct.	Kr. pr. husstand	Mio. kr.	Pct.	Kr. pr. husstand
Dragør	11,5	8,2	1.876	7,8	5,6	1.264
Frederiksberg	13,5	9,7	244	13,7	9,8	247
Hvidovre	11,2	8,0	459	8,1	5,8	331
København	85,7	61,1	258	98,8	70,5	297
Tårnby	18,1	12,9	925	11,7	8,4	598
I alt	140,1	100,0	320	140,1	100,0	320

Uanset det endelige valg af model foreslås, at genbrugstaksten fremover reguleres med pris- og lønfremskrivning jf. budgettet, så der herved sikres balance mellem budget og takst. Derved er målet at undgå, at der fremadrettet kommer store over- og eller underdækninger.

Ud fra den resterende overdækning er det muligt at indfase en ændret fordeling, hvor f.eks. 2028 kan være et overgangså med en delvis indfasning. Af hensyn til likviditeten kan der være behov for, at genbrugstaksten opkræves forud eller først på året i stedet for den nuværende bagudrettede opkrævning.

Indtægter fra erhverv udbetales til kommunerne fratrukket de ARC-omkostninger, som er særskilt relateret til erhvervsordningen. Senest er der for 2025 udbetalt cirka 13 mio. kr. Hertil kommer, at kommunerne også får dækket nogle af omkostningerne til genbrugspladsdriften via de kommunalt opkrævede producentansvarsgebyrer for håndtering af emballageaffald.

./. Forudsætninger m.v. vedrørende de viste alternativer er vedlagt (bilag 1).

Serviceniveau og koncept

Genbrugstaksten dækker det eksisterende fælles koncept, der tilbydes alle kommuner. Det vedrører indretning og drift af p.t. ti genbrugspladser (beliggenhedskommune): Bispeengen (Frederiksberg og København), Borgervænget, Christiania, Kulbanevej, Sydhavn, Vermlandsgade (København), Dragør (Dragør), Hvidovre (Hvidovre), Kirstinehøj og Vægtergangen (Tårnby).

Fra 2028 konverteres Sydhavn Genbrugscenter til nærgenbrugsstation og overgår derfor til at blive særskilt finansieret af Københavns Kommune. Det vil fremgå af budget 2028.

Christiania og Vægtergangen, der begge kun er åbne for husholdninger, indgår som udgangspunkt fortsat i den ydelse, som finansieres af genbrugstaksten.

Udgangspunktet er et uændret serviceniveau vedrørende bl.a. fraktioner, åbningstider og genbrugsaktiviteter. Døgnåbent, der findes på Hvidovre og Kirstinehøj, er et tilbud, som virksomheder og borgere i alle kommuner kan benytte sig af, og er derfor inkluderet i det fælles koncept.

ARC er ved at udfærdige en benchmark-analyse, hvor der sammenlignes med andre kommuners genbrugspladser og ses på mulige besparelser, som det blev aftalt på seminaret i juni 2026. Dette arbejde fremlægges efter planen til bestyrelsen i december 2026, så eventuelle beslutninger om at ændre serviceniveau eller tilpasse fælleskonceptet kan indgå i budget 2028 og dermed også indgå i fremtidig genbrugstakst.

Nuværende tilkøb

Københavns og Frederiksberg Kommuner finansierer i dag særskilte ydelser ud over det fælles koncept. Tilkøbene omfatter:

- personaletimer til vejledning i genbrugsområderne, finansieret af Københavns og Frederiksberg Kommuner med cirka 3,3 mio. kr. årligt
- genbrugsspottere, finansieret af Københavns Kommune med cirka 6,5 mio. kr. årligt
- en række nærgenbrugsstationer, som Københavns Kommune finansierer særskilt, og hvor ARC efter aftale bemande og står for driften af flere af stationerne med ca. 18 mio. kr. årligt.

Afgrænsning mellem fælles koncept og tilkøb

Modellerne for genbrugstaksten tager som udgangspunkt afsæt i, at den nuværende fordeling af omkostninger mellem ARC og den enkelte kommune videreføres. Der er fordele ved en samlet drift og ved et genkendeligt tilbud med ensartede åbningstider og affaldstyper på tværs af kommunegrænserne.

ARC vurderer derfor, at en fælles kerne på det nuværende serviceniveau, kombineret med mulighed for kommunale tilkøb, bedst imødekommer de forskellige behov. Det vil i forbindelse med benchmark-analysen være muligt at se, om flere dele af det eksisterende genbrugspladskoncept kan gøres til tilkøb frem

for at være en del af fælleskonceptet. Derved bliver konceptet i højere grad en à la carte-model med mulighed for at imødekomme den enkelte kommunes særlige ønsker og behov.

Kommunespecifikke ønsker og ændringer uden for genbrugstaksten kan håndteres som særskilte tilkøb og finansieres af den enkelte kommune. Det kan fremadrettet også være, hvis der f.eks. er et ønske om implementering af ikke-lovpligtige affaldsfraktioner.

Proces

Regulering af genbrugstaksten og en eventuel ændret fordeling af finansieringen kan kræve en del arbejde.

For i foråret 2027 at kunne fastsætte en genbrugstakst i balance med budget 2028 foreslås følgende proces: På mødet i september 2026 drøfter bestyrelsen kommunernes foreløbige overvejelser og input. På mødet i december 2026 fremlægges modeller til nærmere drøftelse, ligesom der vil blive fremlagt benchmark-analyse og mulige besparelsesforslag.

Planen er, at der til mødet i februar 2027 kan fremlægges et foreløbigt udkast til fremtidig genbrugstakst, som skal fastsættes i budget 2028 og vedtages på generalforsamlingen i juni 2027.

Bilag 1 – modeller for fremtidig genbrugstakst

Nuværende genbrugstakst og model 1 med uændret fordeling

Kommune	Nuværende genbrugstakst			Model 1: Uændret fordeling (budget 2027)		
	Mio. kr.	Pct.	Kr. pr. husstand	Mio. kr.	Pct.	Kr. pr. husstand
Dragør	5,1	4,1	825	5,7	4,1	933
Frederiksberg	14,1	11,4	255	16,0	11,4	288
Hvidovre	11,1	9,0	455	12,6	9,0	515
København	80,0	64,6	241	90,5	64,6	272
Tårnby	13,5	10,9	690	15,3	10,9	780
I alt	123,80	100,0	283	140,1	100,0	320

Model 2a og 2b: Kapacitetsomk. efter indbyggere, variable omk. efter besøg u/m bløde trafikanter

Kommune	Model 2a: Kapacitetsomk. efter indbyggere, variable omk. efter besøg i bil			Model 2b: Kapacitetsomk. og variable omk. efter besøg inkl. bløde trafikanter		
	Mio. kr.	Pct.	Kr. pr. husstand	Mio. kr.	Pct.	Kr. pr. husstand
Dragør	11,5	8,2	1.876	7,8	5,6	1.264
Frederiksberg	13,5	9,7	244	13,7	9,8	247
Hvidovre	11,2	8,0	459	8,1	5,8	331
København	85,7	61,1	258	98,8	70,5	297
Tårnby	18,1	12,9	925	11,7	8,4	598
I alt	140,1	100,0	320	140,1	100,0	320

Beregningsgrundlag vedr. model 2a og 2b

Kommune	Fordeling af kapacitetsomkostninger			Fordeling af variable omk. efter besøg i bil jf. nummerpladeregistreringer			Fordeling af variable omk. efter besøg inkl. bløde trafikanter		
	Indbyggere	Pct.	Mio. kr.	Private besøg i bil	Pct.	Mio. kr.	Private besøg inkl. bløde trafikanter	Pct.	Mio. kr.
Dragør	14.474	1,6	1,1	97.296	14,7	10,4	147.768	9,4	6,7
Frederiksberg	106.150	11,9	8,2	49.663	7,5	5,3	121.764	7,7	5,5
Hvidovre	54.228	6,1	4,2	65.700	9,9	7,0	86.603	5,5	3,9
København	671.714	75,4	52,0	314.139	47,3	33,7	1.039.273	65,8	46,8
Tårnby	44.214	5,0	3,4	136.917	20,6	14,7	183.806	11,6	8,3
I alt	890.780	100,0	69,0	663.715	100,0	71,1	1.579.214	100,0	71,1

Noter

1. Variable omkostninger jf. budget 2027: 71,145 mio. kr. herunder behandling (47,529 mio. kr.), transport (22,716 mio. kr.) og variabelt vedligehold (0,9 mio. kr.).
2. Indbygger- og husstandstal i kommunerne pr. 1. jan. 2026 (DST, Statistikbanken).
3. Nummerpladeregistreringer (biler) og bløde trafikanter (cykler og gående) anvendt til fordeling af variable omkostninger ml. kommuner vedrører 2025.
4. Bløde trafikanter fordelt efter genbrugspladsens beliggenhed (Bispeengen fordelt ligeligt mellem Frederiksberg og København).

Bestyrelsesmøde den 23. september 2026
I/S ARC

8. september 2026

Sagsnr. 26/7
Dok. nr. -
Initialer OHLN/akh

Side 1 af 3

Punkt 5: Ankestyrelsen – henvendelse om vederlag til bestyrelsesmedlemmer

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

1. tager orienteringen om Ankestyrelsens brev af 1. juli 2026 til efterretning
2. godkender vedlagte udkast til besvarelse af Ankestyrelsens henvendelse
3. bemyndiger forpersonen til på bestyrelsens vegne at fremsende besvarelsen med eventuelle redaktionelle justeringer.

Baggrund

Ankestyrelsen har den 1. juli 2026 anmodet ARCs bestyrelse om oplysninger vedrørende bestyrelsens arbejdsomfang. Oplysningerne skal anvendes til at vurdere de vederlag, der udbetales til medlemmerne af det kommunale fællesskabs bestyrelse.

Ankestyrelsens henvendelse kommer i fortsættelse af korrespondance, hvor Ankestyrelsen den 18. september 2024 og 8. april 2025 har udbedt sig oplysninger om bestyrelsens forventede timeforbrug.

Bestyrelsen blev senest orienteret om sagen på bestyrelsesmødet den 3. oktober 2025, hvor Bech-Bruuns supplerende bemærkninger til Ankestyrelsen pr. 3. juli 2025 var vedlagt.

Bech-Bruuns henvendelse pr. 3. juli 2025 indeholder en udførlig gennemgang af sagen, herunder reference til Indenrigsministeriets afgørelse fra 24. marts 1998, hvor ARCs vederlag blev godkendt.

./. ./. Ankestyrelsens henvendelse den 1. juli 2026 og Bech-Bruuns brev til Ankestyrelsen den 3. juli 2025 vedlægges.

Ankestyrelsens seneste henvendelse

Ankestyrelsen udbeder sig i henvendelsen den 1. juli 2026 svar på, hvor mange timer henholdsvis bestyrelsesformanden, næstformændene og de menige bestyrelsesmedlemmer forventes at anvende på bestyrelsesarbejdet, herunder hvor mange timer der forventes anvendt til opgaver, der ikke direkte er knyttet til mødevirksomhed.

Ankestyrelsen skriver, at oplysningerne skal anvendes til at vurdere de vederlag, der udbetales til medlemmerne af det kommunale fællesskabs bestyrelse.

Henvendelsen pr. 1. juli 2026 er til forskel fra tidligere henvendelser stilet til bestyrelsen.

Fristen for besvarelsen er 1. oktober 2026, idet Ankestyrelsen efter anmodning fra ARC den 11. august 2026 har forlænget svarfristen med en måned. ARCs anmodning om forlængelse af fristen var begrundet i ønske om at kunne behandle sagen på det førstkomende ordinære bestyrelsesmøde.

Udkast til besvarelse af Ankestyrelsens henvendelse

./.
I vedlagte svarudkast er bestyrelsesmedlemmernes forventede timeforbrug opgjort med beskrivelse af forudsætninger m.v.

Indledende beskrives, at Ankestyrelsen, som sagen foreligger, ikke ses at have hjemmel til at ændre Indenrigsministeriets afgørelse af 24. marts 1998 ved at genoptage spørgsmålet om vederlag til ARCs bestyrelse.

Som grundlag for svar på Ankestyrelsens spørgsmål har ARC foretaget en aktuel vurdering af bestyrelsens forventede timeanvendelse.

Vurderingen er et estimat baseret på tidligere fremlagte oplysninger og den faktiske mødeaktivitet i perioden 2022-2026 samt de opgaver, der i øvrigt er forbundet med varetagelsen af bestyrelseshvervet i ARC herunder behovet for koordinering internt i kommunen med forvaltningen og med andre politikere, mellem kommunen og ARC samt mellem ejerkommunerne. Tidsforbruget er vanskeligt at opgøre og varierer mellem kommunerne fra år til år samt fra person til person. Desuden vil det forventede tidsforbrug naturligt afhænge af forhåndskendskab til området, og hvor rutineret bestyrelsesmedlemmet er.

ARC har ikke oplysninger om, hvor meget tid bestyrelsesmedlemmerne bruger på opgaver, som ikke involverer ARC direkte. ARC ved dog, at kommunerne udarbejder forberedelsesnotater og i forskelligt omfang afholder møder med bestyrelsesmedlemmer forud for bestyrelsesmøderne.

Med de beskrevne variationer og usikkerheder in mente vurderer ARC det forventede årlige tidsforbrug som følger:

Samlet tidsforbrug Direkte møderelateret tid Koordinering m.v.			
Menigt bestyrelsesmedlem	ca. 120 timer	55-70 % (65-85 timer)	30-45 % (35-55 timer)
Næstforperson	ca. 225 timer	40-55 % (90-125 timer)	45-60 % (100-135 timer)
Forperson	ca. 350 timer	35-50 % (120-175 timer)	50-65 % (175-230 timer)

Det samlede timetal for menige bestyrelsesmedlemmer, næstforpersoner og forperson er tilsvarende eller inden for de intervaller, som blev oplyst i forbindelse med Indenrigsministeriets godkendelse i 1998.

I svarudkastet er beskrevet, at en væsentlig del af arbejdsindsatsen for især de to næstforpersoner og forpersonen består af løbende koordinering. Det omfatter koordinering i egen kommune herunder med andre politikere og den kommunale forvaltning samt med øvrige bestyrelsesmedlemmer og ARCs direkte. Opgaver uden direkte tilknytning til mødevirksomhed udgør derfor en betydelig del af deres samlede arbejdsomfang.

Da ARC ikke har fuldt indblik i de enkelte kommuners forberedelse og øvrige interne og eksterne processer, er især timeforbruget vedrørende koordinering m.v. udtryk for et kvalificeret bud, som bestyrelsen bør forholde sig nærmere til. Opmærksomheden henledes på, at Ankestyrelsens henvendelse er stilet til bestyrelsen.

I Ankestyrelsens tidligere afgørelser over for bl.a. Energnist I/S i 2019 og Reno-Nord I/S i 2017 er opgavernes karakter og omfang tillagt betydning. På det grundlag er der ud over timeforbrug i svarudkastet henvist til, at der for bestyrelsens arbejdsbyrde bør lægges vægt på, at I/S ARCs omsætning i 2025 var på 797 mio. kr. Der understreges desuden kompleksitet i regler og opgaver, da kompleksiteten medfører behov for koordinering ud over mødeaktivitet og i sig selv kan begrunde et vederlag.

Vedrørende Energnist I/S gøres der opmærksom på, at Ankestyrelsen den 19. december 2025 har givet afslag på faste årlige vederlag til bestyrelsesformanden, næstformanden og medlemmer af forretningsudvalget efter selskabsgørelse, fordi mødeaktiviteten var reduceret til to årlige møder, og der ikke var oplyst om betydelig arbejdsindsats uden for mødevirksomhed.

I flere af Ankestyrelsens afgørelser har vederlaget til menige bestyrelsesmedlemmer været et centralt spørgsmål. Deltagelse i et forretningsudvalg har i den forbindelse kunnet begrunde et højere vederlag. ARC har ikke et forretningsudvalg, og bestyrelsen har relativt få medlemmer. Det betyder, at også de menige medlemmer varetager en betydelig del af bestyrelsens samlede arbejdsopgaver. Dette er fremhævet i svarudkastet som begrundelse for de fastsatte vederlag.

Hvis Ankestyrelsen trækker godkendelsen af de nuværende vederlag tilbage, kan det i værste fald være med tilbagevirkende kraft. Det vurderes dog ikke at være sandsynligt, da Ankestyrelsen selv har været lang tid om at følge op på sagen - senest med et år fra Bech-Bruuns supplerende bemærkninger i 2025 til henvendelsen den 1. juli 2026.

Aktuelle satser

Bestyrelsesvederlaget for I/S ARC er aktuelt:

Rolle	Nuværende vederlag
Menigt medlem	27.422 kr.
Næstforperson	68.556 kr.
Forperson	137.111 kr.

Den almindelige kommunale diætsats ligger aktuelt omkring 450-500 kr. pr. møde (afhængigt af reguleringstidspunkt og hjemmel). Ved cirka 10 årlige møder inklusive seminarer m.v. vil bestyrelsesmedlemmer modtage cirka 5.000 kr. pr. år i diæter.

Ankestyrelsen
Nytov 7, 2. sal
9000 Aalborg

Att.: Dorthe Langelund

Fremsendes til sikkermail@ast.dk

8. september 2026

Sagsnr. 26/233
Dok. nr. -
Initialer OHLN/akh

Side 1 af 1

Udkast

Vedr. Vederlag til medlemmer af bestyrelsen for I/S Amager Ressourcecenter - Ankestyrelsens j.nr. 24-86481

Ankestyrelsen har ved brev af 1. juli 2026 anmodet I/S Amager Ressourcecenter (ARC) om oplysninger vedrørende bestyrelsesmedlemmers timeanvendelse.

Efter anmodning fra ARC har Ankestyrelsen den 11. august 2026 udsat fristen for svar til den 1. oktober 2026.

ARCs bestyrelse har på møde den 23. september 2026 behandlet Ankestyrelsens brev af 1. juli 2026 og godkendt nærværende svar.

./ Oplysningerne er vedlagt som bilag sammen med en beskrivelse af de anvendte forudsætninger m.v.

Venlig hilsen

På vegne af bestyrelsen for I/S Amager Ressourcecenter

Astrid Aller
Forperson

Notat

8. september 2026

Sagsnr. 26/233
Dok. nr.
Initialer OHLN/akh

Side 1 af 3

Vedr. svar på Ankestyrelsens henvendelse pr. 1. juli 2026 - oplysning om bestyrelsesmedlemmers forventede timeanvendelse m.v.

Til Ankestyrelsen
Kopi til

Udkast

Spørgsmål

Ankestyrelsen udbeder sig i henvendelsen den 1. juli 2026 svar på, hvor mange timer henholdsvis bestyrelsesformanden, næstformændene og de menige bestyrelsesmedlemmer forventes at anvende på bestyrelsesarbejdet, herunder hvor mange timer der forventes anvendt til opgaver, der ikke direkte er knyttet til mødevirksomhed.

Bestyrelsens besvarelse

ARCs bestyrelse vil indledningsvis gentage de bemærkninger, som ARC tidligere er fremsat i sagen, herunder de supplerende bemærkninger fra Bech-Bruun den 3. juli 2025, hvoraf det blandt andet fremgår, at Ankestyrelsen ikke ses at have hjemmel til at genoptage spørgsmålet om vederlæggelse til ARCs bestyrelse og dermed ændre Indenrigsministeriets afgørelse af 24. marts 1998.

Bestyrelsen har med henblik på besvarelse af Ankestyrelsens spørgsmål forholdt sig til den forventede timeanvendelse for henholdsvis bestyrelsesforpersonen, de to næstforpersoner og de tre menige bestyrelsesmedlemmer.

Forventningen til årlig timeanvendelse er for de tre roller i bestyrelsen samlet og opdelt mellem direkte møderelateret virksomhed og opgaver, der ikke er direkte knyttet til mødevirksomhed, som følger, idet der henvises til de nedenfor uddybede forudsætninger m.v.:

Samlet tidsforbrug Direkte møderelateret tid Koordinering m.v.			
Menigt bestyrelsesmedlem	ca. 120 timer	55-70 % (65-85 timer)	30-45 % (35-55 timer)
Næstforperson	ca. 225 timer	40-55 % (90-125 timer)	45-60 % (100-135 timer)
Forperson	ca. 350 timer	35-50 % (120-175 timer)	50-65 % (175-230 timer)

Forudsætninger m.v.

Opgørelsen af timer er et estimat baseret på den faktiske mødeaktivitet i perioden 2022-2026 samt de opgaver, der i øvrigt er forbundet med varetagelsen af bestyrelseshvervet i ARC herunder behovet for koordinering internt i kommunen med forvaltningen og med andre politikere, mellem kommunen og ARC samt mellem ARCs interessentkommuner.

Blandt de særlige opgaver, som har præget perioden 2022 – 2026, er bl.a. opfølgning på ejeraftaler, forberedelse af selskabsgørelse af affaldsenergianlæg, strukturelle samarbejder m.v.

Tilsvarende forventes der også fremadrettet at være ekstraordinære opgaver. Bl.a. forventes opgaver vedrørende forsyningssikkerhed og beredskab i forhold til nationale krisesituationer, strategiske overvejelser om selskabsstruktur m.v.

Tidsforbruget er vanskeligt at opgøre og varierer mellem kommunerne, over tid og fra person til person. Desuden vil det forventede tidsforbrug naturligt afhænge af forhåndskendskab til området, og hvor rutineret bestyrelsesmedlemmet er.

Oplysningerne om timer til koordinering m.v. er udtryk for et kvalificeret skøn, hvor bestyrelsen bl.a. har forholdt sig til egne erfaringer. Det bemærkes, at der er en betydelig forskel mellem ARCs interessentkommuner. I de større kommuner medgår der typisk mere tid til intern koordinering herunder mellem forvaltninger/forvaltningsgrene og evt. fagborgmestre, mens der i mindre kommuner i højere grad anvendes tid på ekstern koordinering.

Der er imidlertid ikke nogen eksakt registrering, og tidsforbruget er meget svingende afhængigt af omfanget og karakteren af ekstraordinære sager.

Opgaveportefølje

ARCs interessentkommuner har i stort omfang overdraget opgaver til ARC. Det vedrører genbrugspladser og i forskelligt omfang øvrige dele af affaldsindsamlingen som bl.a. afhentning, omlastning og sorteringsanlæg.

Bestyrelsens ansvar vedrører de kompetenceoverdragede opgaver, hvor kompetenceoverdragelsen vedrørende de opgaver, der ikke er overdraget for alle kommuner, har hjemmel i vedtægternes § 3, stk. 2.

Kompetenceoverdragelsen er forskellig mellem kommunerne, hvilket vil være et element, der kan give forskel på bestyrelsesmedlemmernes tidsforbrug. Ofte er bestyrelsesmedlemmets arbejdsindsats størst ved en forberedelse og opstart af en eventuel kompetenceoverdragelse. Det er imidlertid vanskeligt at udskille tidsforbruget herved fra øvrige aktiviteter.

Da Ankestyrelsens anmodning udtrykker en bred forventning og ikke forholder sig til eventuelle forskelle i kommunens opgaveportefølje, er forholdet ikke søgt afdækket nærmere. Det bemærkes derfor, at det estimerede timetal i forhold til kommunernes kompetenceoverdragede opgaver i det omfang, det kan identificeres, udtrykker et gennemsnit.

Direkte møderelateret tid

Som grundlag for oplysninger om timer, der er direkte møderelateret, er opgjort mødetid og forberedelse vedrørende årligt cirka ti møder. Møderne omfatter seks ordinære bestyrelsesmøder, gennemsnitligt to

ekstraordinære møder, et seminar og en generalforsamling. Der har desuden været afviklet en studietur i perioden 2022 – 2026. Hertil kommer desuden konstituerende møder i 2022, 2023 og 2026 i forbindelse med kommunalvalg og øvrige udskiftninger i bestyrelsen.

Ikke direkte møderelateret tid

Angående den tid, der ikke direkte vedrører mødevirksomhed, er estimeret et kvalificeret skøn, idet der sammenlignet med den direkte møderelaterede tid er større usikkerheder forbundet med opgørelsen.

Usikkerhederne vedrører bl.a. udsving mellem årene som følge af forskel i omfanget og karakteren af opgaverne.

For især de to næstforpersoner og forpersonen består en væsentlig del af arbejdsindsatsen af løbende koordinering i egen kommune herunder med andre politikere, den kommunale forvaltning, øvrige bestyrelsesmedlemmer og ARCs direktion, hvorfor tidsforbruget til opgaver uden direkte tilknytning til mødevirksomhed udgør en betydelig del af det samlede arbejdsomfang.

Udviklingen i arbejdsbyrde

Bestyrelsen vurderer, at arbejdsbyrden sammenlignet med grundlaget for Indenrigsministeriets godkendelse i 1998 er vokset i ansvar og kompleksitet samt grundet markant flere regler og nødvendige hensyn, en stigende professionalisering, øget opmærksomhed og forventninger fra omgivelserne. Især den øgede kompleksitet stiller krav til bestyrelsesmedlemmernes kompetencer og foranlediger behov for koordinering, herunder dialog med blandt andet repræsentanter for andre selskaber og brancheorganisationer som led i en interessevaretagelse.

Ved vurderingen af arbejdsbyrden bør der efter bestyrelsens vurdering tillige lægges vægt på karakteren og omfanget af ARCs virksomhed og dermed bestyrelsens ansvar. ARC havde i 2025 en omsætning på 797 mio. kr., hvilket spænder over en meget bred vifte af aktiviteter inden for affaldshåndtering med en markant udvikling i omfanget af kompetenceoverdragede opgaver inden for affaldsindsamling. Det understreger, at der er tale om en virksomhed af betydeligt omfang og kompleksitet.

Efter bestyrelsens vurdering medfører det begrænsede antal medlemmer i bestyrelsen sammenholdt med selskabets størrelse opgavernes karakter og omfang samt fraværet af et forretningsudvalg, at der påhviler bestyrelsen herunder også de menige bestyrelsesmedlemmer en væsentlig arbejdsbyrde, som begrundes af de fastsatte vederlag.

I/S Amager Ressourcecenter
Vindmøllevej 6
2300 København S

Att. bestyrelsen

**Vederlag til medlemmerne af bestyrelsen for I/S Amager
Ressourcecenter (ARC) – Bech-Bruuns sagsnr. 019719-0493**

Bech-Bruun har den 3. juli 2025 på vegne af ARC sendt bemærkninger til brev af 8. april 2025 fra Ankestyrelsens tilsyn med kommuner og regioner (herefter tilsynet).

Konklusion

Tilsynet anmoder fortsat om oplysninger om, hvor mange timer henholdsvis bestyrelsesformanden, næstformændene og de menige bestyrelsesmedlemmer forventes at anvende på bestyrelsesarbejdet, herunder hvor mange timer der forventes anvendt til opgaver, der ikke direkte er knyttet til mødevirksomhed.

Vi skal bruge oplysningerne til at vurdere de vederlag, der udbetales til medlemmerne af det kommunale fællesskabs bestyrelse.

Vi henviser til kommunestyrelseslovens § 49, stk. 1, hvorefter styrelsesorganet for et kommunalt fællesskab skal tilvejebringe og meddele Ankestyrelsen de oplysninger, Ankestyrelsen forlanger om forhold i det kommunale fællesskab.

Bech-Bruuns bemærkninger

Følgende fremgår bl.a. af Bech-Bruuns brev af 3. juli 2025:

”ARC fastholder, at ARC har reguleret vederlag til ARCs bestyrelse i overensstemmelse med sine vedtægter og (dermed) i overensstemmelse med Indenrigsministeriets godkendelse af 24. marts 1998.

[...]

1. juli 2026

J.nr. 24-86481

Ankestyrelsen
Nytorg 7, 2. sal
9000 Aalborg

Tel +45 3341 1200

ast@ast.dk
sikkermail@ast.dk

EAN-nr.:
57 98 000 35 48 21

Åbningstid - reception:
man-tors kl. 9.00-15.00
fre kl. 9.00-13.00

Åbningstid - telefon:
man-tors kl. 9.00-15.00
fre kl. 9.00-12.00

ARC skal for ordens skyld gøre opmærksom på, at bestyrelsesmedlemmernes arbejdsbyrde alene er vokset siden 1998, og at bestyrelsesmedlemmer i dag er ansvarlige for en betydeligt større og mere kompleks forsyningsvirksomhed.”

Tilsynets kompetence og anmodning om oplysninger

Ankestyrelsen fører tilsyn med, at kommunale fællesskaber overholder den lovgivning, der særligt gælder for offentlige myndigheder. Vi henviser til kommunestyrelseslovens § 48, stk. 1.

Vi fører således tilsyn med ARC, der er et kommunalt fællesskab efter kommunestyrelseslovens § 60.

Vi skrev den 18. september 2024 bl.a. følgende til ARC:

”Ankestyrelsen er blevet opmærksom på følgende på ARCs hjemmeside:

”ARCs bestyrelsesmedlemmer modtager fast vederlag for hvervet. Vederlaget er skattepligtigt og der udbetales ikke andre godtgørelser (mødediæter og lignende). Vederlagets størrelse er godkendt af Ankestyrelsen (tidl. Statsforvaltningen) Vederlaget er som følger pr. oktober 2023:

Bestyrelsesvederlag:

Formand: 128.818,32 kr. pr. år

Næstformand: 64.409,28 kr. pr. år

Medlem: 25.763,64 kr. pr. år”.

Ankestyrelsen ses ikke at have godkendt disse vederlag.

Vi skal derfor bede ARC om at sende oplysninger til os inden 3 måneder, jf. nærmere nedenfor.”

Vi bad om oplysninger om, hvor mange timer henholdsvis bestyrelsesformanden, næstformændene og de menige bestyrelsesmedlemmer forventes at anvende på bestyrelsesarbejdet, herunder hvor mange timer der forventes anvendt til opgaver, der ikke direkte er knyttet til mødevirksomhed.

Vi bad om oplysningerne igen den 8. april 2025.

Vi har noteret os Bech-Bruuns bemærkninger til vores breve af 18. september 2024 og 8. april 2025, herunder oplysningen om, at bestyrelsesmedlemmernes arbejdsbyrde alene er vokset siden 1998, og

at bestyrelsesmedlemmer i dag er ansvarlige for en betydeligt større og mere kompleks forsyningsvirksomhed.

Vi kan imidlertid konstatere, at vi fortsat ikke har modtaget de ubedte oplysninger om, hvor mange timer henholdsvis bestyrelsesformanden, næstformændene og de menige bestyrelsesmedlemmer forventes at anvende på bestyrelsesarbejdet, herunder hvor mange timer der forventes anvendt til opgaver, der ikke direkte er knyttet til mødevirksomhed.

Tilsynet beder derfor bestyrelsen for ARC om at sende oplysningerne til os inden to måneder.

Vi henviser til kommunestyrelseslovens § 49, stk. 1, hvorefter styrelsesorganet for et kommunalt fællesskab skal tilvejebringe og meddele Ankestyrelsen de oplysninger, Ankestyrelsen forlanger om forhold i det kommunale fællesskab.

Venlig hilsen

Dorthe Langelund

Ankestyrelsen

København 3. juli 2025

Johan Weihe
Partner

Peter Stig Jakobsen
Partner

Sagsnr. 019719-0493 psj/jhw/dor
Dok.nr. 36752022.1

Ankestyrelsens j.nr. 24-86481 | Vederlag til medlemmerne af bestyrelsen for I/S Amager Ressourcecenter

I/S Amager Ressourcecenter (herefter "ARC") har bedt om vores bistand i ovenstående sag. Hermed fremsender vi ARCs supplerende bemærkninger til sagen i fortsættelse af Ankestyrelsens brev af 8. april 2025 og Ankestyrelsens brev af 6. juni 2025 om udsættelse af fristen for at fremkomme med bemærkninger.

ARC fastholder, at ARC har reguleret vederlag til ARCs bestyrelse i overensstemmelse med sine vedtægter og (dermed) i overensstemmelse med Indenrigsministeriets godkendelse af 24. marts 1998. Såfremt ARC ikke årligt havde reguleret bestyrelsesvederlagene, ville ARC have handlet i strid med den af Indenrigsministeriet godkendte vederlagsordning.

Hvis Ankestyrelsen ændrer retsstillingen således, at ARCs bestyrelsesmedlemmers vederlag nedsættes, vil det reelt være udtryk for, at Ankestyrelsen ændrer en gyldig og lovlig forvaltningsafgørelse, hvilket der ikke er grundlag for i denne sag. En tilbagekaldelse eller ændring af en gyldig afgørelse uden klar hjemmel underminerer tilliden til retssystemet og er i strid med de principper, der sikrer retssikkerhed og forudsigelighed i forvaltningen.

Afsnit 1 indeholder for god ordens skyld en samlet gennemgang af sagens faktuelle omstændigheder. Afsnit 2 og 3 indeholder ARCs supplerende bemærkninger til sagen.

1. Sagsfremstilling

Ved afgørelse af 24. marts 1998 godkendte Indenrigsministeriet et fast årligt vederlag til bestyrelsesformanden for ARC svarende til 15 % af det højeste borgmestervederlag, et fast årligt vederlag til næstformændene på 50 % af formandens vederlag, og et fast årligt vederlag til de øvrige bestyrelsesmedlemmer på 20 % af formandens vederlag.

Det fremgår af afgørelsen, at ARC i forbindelse med anmodningen til Indenrigsministeriet blandt andet oplyste, at de hidtidige vederlag blev indeksreguleret af ARC. Herudover oplyste ARC følgende om omfanget af bestyrelsesmedlemmernes arbejde: ARC oplyste, (i) at medlemmerne af bestyrelsen skulle deltage i 6-8 bestyrelsesmøder, (ii) at bestyrelsesmedlemmerne herudover repræsenterede ARC i andre sammenhænge (dengang i AV Miljøudvalget og Hovedstadens Jordrens), og (iii) at bestyrelsesmedlemmerne skulle deltage i besigtigelsesrejser og årlige heldagsaktiviteter. For de menige medlemmer ville dette resultere i et arbejdsomfang svarende til 120 timer om året.

ARC oplyste for så vidt angår næstformændene, at disses timeforbrug vurderedes til 200-250 timer om året grundet forpligtelsen til også at deltage i forretningsudvalgets aktiviteter samt grundet forpligtelsen til altid at være orienteret om ARCs forhold for at varetage blandt andet eksterne kommunikationsopgaver.

Endelig oplyste ARC i relation til bestyrelsesformandens rolle, at ovenstående forhold sammenholdt med formandens forpligtelse til løbende at samarbejde med direktionen og forberede bestyrelsesmøder mv. ville medføre en arbejdsbyrde svarende til ca. 350 timer om året.

På grundlag af ovenstående oplysninger og under henvisning til Indenrigsministeriets cirkulæreskrivelse af 4. marts 1981 og § 16a i den kommunale styrelseslov, bestemte Indenrigsministeriet, at bestyrelsesformanden kunne honoreres med *"et fast vederlag, der udgør 15 pct. af det højeste borgmestervederlag uden for magistratkommunerne (lønramme 49/skalatrin 53), det vil sige pr. 1. april 1997 80.787. kr. årligt"*.

Vedrørende vederlæggelse af næstformændene godkendte Indenrigsministeriet, at næstformændene modtager *"et fast vederlag, der udgør 50 pct. af formandens vederlag, det vil sige pr. 1. april 1997 40.394 kr. årligt"*.

Vedrørende vederlæggelse af de menige bestyrelsesmedlemmer godkendte Indenrigsministeriet, at disse modtager *"et fast vederlag, der udgør 20 pct. af formandens vederlag, det vil sige pr. 1. april 1997 16.157 kr. årligt"*.

Ved brev af 25. oktober 2012 anmodede ARC Statsforvaltningen om at godkende et engangsvederlag til bestyrelsens medlemmer, således at det samlede årlige vederlag for både bestyrelsesformanden, næstformændene og de menige medlemmer steg med engangsvederlaget i 2011 og 2012. I denne forbindelse oplyste ARC følgende til Statsforvaltningen:

"Indenrigsministeriet godkendte den 24. marts 1998 den nuværende ordning for fast vederlag til bestyrelsesmedlemmerne i Amager Ressourcecenter. I overensstemmelse hermed fastsættes vederlaget ud fra det højeste borgmestervederlag blandt interessentkommunerne uden for magistratkommunerne således, at formanden modtager et vederlag svarende til 15 % af borgmestervederlaget, næstformændene svarende til 50 % af formandens vederlag og de menige medlemmer svarende til 20 % af formandens vederlag. [...] For 2011 og 2012 er det i overensstemmelse med den godkendte vederlagsordning besluttet, at formanden årligt modtager 106.046 kr., næstformændene modtager 53.923 kr. og menige medlemmer årligt modtager 21.209 kr.": Vores fremhævelse.

ARC oplyste således i oktober 2012 af egen drift Statsforvaltningen om de på det tidspunkt gældende (regulerede) vederlagssatser.

Ved afgørelse af 22. november 2012 godkendte det daværende Statsforvaltningen Hovedstaden udbetaling af et engangsvederlag til hele ARCs bestyrelse for merarbejde i 2011 og 2012 udover det vederlag, der blev fastsat med afsæt i Indenrigsministeriets afgørelse fra 1998. Statsforvaltningen påtalte *ikke* i afgørelsen, at vederlaget ikke måtte reguleres årligt.

Ved brev af 13. december 2016 orienterede Økonomi- og Indenrigsministeriet om en ny bekendtgørelse om vederlag, diæter, pension m.v. for varetagelsen af kommunale hverv (bekendtgørelse nr. 1530 af 9. december 2016, herefter "2016-bekendtgørelsen"). 2016-bekendtgørelsen trådte i kraft den 1. januar 2017. I brevet blev det oplyst, at borgmestervederlaget med 2016-bekendtgørelsen blev hævet med 31,4 %. Satsen for borgmestervederlaget er i dag reguleret i bekendtgørelse nr. 2001 af 28. oktober 2021 om vederlag, diæter, pension m.v. for varetagelsen af kommunale hverv (herefter "2021-bekendtgørelsen").

Ved brev af 20. juni 2017 spurgte ARC Ankestyrelsen, om den forhøjelse af vederlaget til borgmestre, der fulgte af 2016-bekendtgørelsen, *automatisk* indebar, at de faste vederlag til bestyrelsen skulle forhøjes tilsvarende, eller om en eventuel forhøjelse skulle forelægges for Ankestyrelsen.

Ved brev af 11. oktober 2017 svarede Ankestyrelsen bl.a., at en forhøjelse af vederlaget krævede Ankestyrelsens godkendelse. Ankestyrelsen oplyste i den forbindelse, at en anmodning om forhøjelse af de faste vederlag skulle indeholde oplysninger om, hvor mange timer henholdsvis bestyrelsesformanden, næstformændene og de menige bestyrelsesmedlemmer forventedes at anvende på bestyrelsesarbejdet, herunder hvor mange timer der forventedes anvendt til opgaver, der ikke direkte var knyttet til mødevirksomhed.

ARC forhøjede herefter *ikke* bestyrelsesmedlemmernes vederlag, men fortsatte med at udbetale vederlag til bestyrelsesmedlemmerne baseret på grundbeløbet gældende i 1998 i overensstemmelse med Indenrigsministeriets afgørelse af 24. marts 1998.

Ved brev af 18. september 2024 oplyste Ankestyrelsen, at Ankestyrelsen ved gennemgang af ARCs årsrapport var blevet opmærksom på, at ARCs bestyrelsesmedlemmer modtager fast vederlag for hvervet:

"ARCs bestyrelsesmedlemmer modtager fast vederlag for hvervet. Vederlaget er skattepligtigt og der udbetales ikke andre godtgørelser (mødediæter og lignende). Vederlagets størrelse er godkendt af Ankestyrelsen (tidl. Statsforvaltningen)

Vederlaget er som følger pr. oktober 2023: Bestyrelsesvederlag:

Formand: 128.818,32 kr. pr. år

Næstformand: 64.409,28 kr. pr. år

Medlem: 25.763,64 kr. pr. år".

Ankestyrelsen oplyste, at Ankestyrelsen ikke "sås" at have godkendt disse vederlag. Ved brevet af 18. september 2024 bad Ankestyrelsen ARC om indenfor 3 måneder at fremsende Ankestyrelsen oplysninger i relation til de vederlag til bestyrelsen, der fremgår af ARCs hjemmeside.

Ved brev af 14. november 2024 fremsendte ARC sine bemærkninger til Ankestyrelsen. ARC fastholdt, at vederlaget er udbetalt i overensstemmelse med Indenrigsministeriets afgørelse af 24. marts 1998.

Ved brev af 8. april 2025 fremsendte Ankestyrelsen sine supplerende bemærkninger til sagen. Ankestyrelsen bad ARC om at vende tilbage til Ankestyrelsen inden for 2 måneder.

Ved brev af 6. juni 2025 udsatte Ankestyrelsen fristen med 4 uger.

2. Retsgrundlaget

Retsgrundlaget udgøres i første række af kommunestyrelseslovens § 60, stk. 1, som lyder:

*"Aftaler om samarbejde mellem kommuner, som vil medføre indskrænkning i de enkelte delta-
gende kommunalbestyrelses beføjelser efter denne lov, kræver, medmindre andet særligt er hjem-
let i lovgivningen, godkendelse fra Ankestyrelsen, jf. dog § 60 a."*

Tilsynsmyndighedens godkendelse af vedtægter m.v. for kommunale fællesskaber omfatter både en legali-
tets- og hensigtsmæssighedsprøvelse, herunder af eventuelle bestemmelser om vederlæggelse af medlem-
mer af bestyrelsen for de pågældende selskaber. Det er således tilsynsmyndigheden, der – via godkendel-
sesbeføjelsen – træffer bestemmelse om vederlæggelse af medlemmer af bestyrelsen for kommunale fæl-
lesskaber.

Tilsynsmyndigheden har godkendt ARCs vedtægter, hvoraf følgende fremgår om vederlæggelse:

*"Bestyrelsen fastsætter, i det omfang sådanne ikke er fastlagt i vedtægten, de nærmere regler for
sit virke, herunder – med generalforsamlingens og de kommunale tilsynsmyndigheders godken-
delse - størrelsen af vederlag, diæter og godtgørelse til bestyrelsens og forretningsudvalgets med-
lemmer."*

For så vidt angår niveauet for vederlæggelsen udsendte Indenrigsministeriet den 4. marts 1981 cirkulære-
skrivelse nr. 9231 om vederlæggelse af hverv som medlem af bestyrelsen for selskaber, som helt eller delvist
er i offentligt eje, som tillige fastlægger rammerne for vederlæggelsen af bestyrelsesmedlemmer i kommunale
fællesskaber. Følgende fremgår blandt andet af cirkulæreskrivelsen:

*"I overensstemmelse hermed skal indenrigsministeriet henstille til landets amtsråd og kommunal-
bestyrelser samt hovedstadsrådet, at disse myndigheder søger gældende og fremtidige vederlags-
ordninger for kommunalpolitikere, der af deres hjemlige amtsråd eller kommunalbestyrelse indstil-
les til bestyrelserne for selskaber, der er helt eller delvis i offentligt eje, tilpasset det niveau, som i
øvrigt er gældende inden for det offentlige for varetagelse af sådanne hverv. [...]"*

*Det bør efter indenrigsministeriets opfattelse være således, at udgangspunktet for vederlæggelsen
af de heromhandlede hverv, som efter den nævnte undersøgelse i overvejende grad udøves i mø-
der, tages i de regler, der gælder for mødediæter efter den kommunale styrelseslovs § 16.*

*I de tilfælde, hvor forberedelsen til møderne går ud over, hvad der normalt kan forventes, eller hvor
der foreligger en betydelig arbejdsindsats, der ikke direkte er knyttet til mødevirksomhed, vil der
være anledning til at overveje en egentlig vederlagsordning. Det vil i de fleste tilfælde være forman-
den, eventuelt også næstformanden, der har en sådan merbelastning i form af forberedelsesar-
bejde, deltagelse i drøftelser, forhandlinger, besigtigelser o.lign.*

*De heromhandlede særlige vederlag eller honorarer må fastsættes på grundlag af en opgørelse
over den tid, der anvendes/forventes anvendt, og en betaling pr. time, som svarer til den, der*

anvendes ved statens fastsættelse af tilsvarende vederlag. Betalingen er her, medmindre der foreligger særlige holdepunkter for noget andet, for tiden ca. 90 kr. i timen, beregnet med udgangspunkt i den årsløn, som oppebæres af folketingsmedlemmer." (vores understregning).

I henhold til Social- og Indenrigsministeriets vejledning nr. 10464 af 7. april 2016 om kommunale fællesskaber, afsnit 8.4.1 finder principperne, som er kommet til udtryk i cirkulæreskrivelsen, fortsat anvendelse.

Grundvederlaget til folketingsmedlemmer reguleres i dag én gang årligt pr. 1. april med en reguleringsprocent, der beregnes på baggrund af lønudviklingen på det offentlige arbejdsmarked. Finansministeren fastsætter årligt reguleringsprocenten, jf. § 1, stk. 3, i lov om vederlag og pension m.v. for ministre (lovbekendtgørelse nr. 939 af 16. juni 2017), § 108, stk. 2, i folketingsvalgsloven (lovbekendtgørelse nr. 1380 af 5. december 2024), og § 19, stk. 2, i vederlagsbekendtgørelsen for kommuner (bekendtgørelse nr. 2001 af 28. oktober 2021). Vederlaget til ARCs bestyrelsesmedlemmer er fastsat med henvisning til borgmestervederlaget.

Af 2021-bekendtgørelse om vederlag, diæter, pension m.v. for varetagelsen af kommunale hverv § 19, stk. 2, fremgår følgende om reguleringen af borgmestervederlaget:

"Stk. 2. Vederlag efter stk. 1 reguleres én gang årligt pr. 1. april med en reguleringsprocent, der beregnes på baggrund af lønudviklingen på det offentlige arbejdsmarked. Skatteministeren fastsætter årligt reguleringsprocenten. Ved reguleringen anses de i bilag 1 anførte beløb som grundbeløb pr. 1. april 2016."

Følgende fremgår af Økonomi- og Indenrigsministeriets notat af 9. maj 2019 (om muligheden for at godkende en årlig regulering af fast vederlag til bestyrelsesmedlemmer i kommunale fællesskaber):

"Økonomi- og Indenrigsministeriet er enig med Ankestyrelsen i, at det i tilsynsmyndighedernes praksis har været sædvanligt at godkende et eventuelt fast vederlag for medlemskab af et kommunalt fællesskabs bestyrelse som et kronebeløb.

Ministeriet har ikke på det foreliggende grundlag kendskab til eksempler på, at der er godkendt et fast kronebeløb med en supplerende regel om, at dette beløb reguleres årligt. Der kendes imidlertid eksempler på, at et fast vederlag – baseret på den vurderede arbejdsbyrde, jf. 1981-cirkulæret – er fastsat som en procentdel af et borgmestervederlag. Borgmestervederlaget reguleres årligt, jf. punkt 4 ovenfor, og i sådanne tilfælde vil det faste vederlag for medlemskab af et kommunalt fællesskabs bestyrelse ligeledes pr. automatik blive reguleret.

[...]

Det er Økonomi- og Indenrigsministeriets opfattelse, at en reguleringsordning enten kan etableres således, at vederlaget fastsættes som en procentdel af et givent borgmestervederlag, idet dette reguleres på samme måde som folketingspolitikernes vederlag. Hvis denne metode anvendes, er det ikke fornødent med en særlig bestemmelse i vedtægterne om en årlig regulering." (vores fremhævelse).

Endelig fremgår det af cirkulæreskrivelsen, i overensstemmelse med det anførte om kommunestyrelseslovens § 60 ovenfor, at der alene kan udbetales vederlag, herunder diæter samt erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste, til bestyrelsesmedlemmer i et kommunalt fællesskab, hvis dette fremgår af de godkendte vedtægter. Den vedtægtsmæssige hjemmel for vederlæggelse af bestyrelsesmedlemmerne i ARC fremgår af vedtægterne for ARC § 11, stk. 2 (citeret ovenfor).

3. ARCs supplerende bemærkninger

3.1 ARC udbetaler vederlag i overensstemmelse med Indenrigsministeriets godkendelse af 24. marts 1998

ARC fastholder, at vederlæggelse af ARCs bestyrelsesmedlemmer er sket i overensstemmelse med Indenrigsministeriets afgørelse af 24. marts 1998. ARC har således udbetalt et vederlag, der baserer sig på den anførte sats i Indenrigsministeriets afgørelse af 24. marts 1998 med en årlig regulering som forudsat i afgørelsen og i overensstemmelse med gældende ret. Dette vil blive uddybet i det følgende:

Indenrigsministeriet godkendte med afgørelsen af 24. marts 1998 et fast årligt vederlag til bestyrelsesformanden for ARC bestemt som 15 % af det højeste borgmestervederlag uden for magistratskommunerne, et fast årligt vederlag til næstformændene bestemt som 50 % af formandens vederlag, og et fast årligt vederlag til de øvrige bestyrelsesmedlemmer bestemt som 20 % af formandens vederlag. Det specificeres i Indenrigsministeriets afgørelse af 24. marts 1998, at de nævnte satser er satserne per 1. april 1997.

I 1998 blev borgmestervederlaget reguleret årligt efter reguleringsprocenten for løn til tjenestemænd i staten, jf. § 2, stk. 3 i bekendtgørelse nr. 861 af 21. november 1997 om vederlag, diæter, pension m.v. for varetagelsen af kommunale hverv (herefter "*1997-bekendtgørelsen*"). Med 2016-bekendtgørelsen blev det fastsat, at borgmestervederlaget skal reguleres én gang årligt pr. 1. april med en reguleringsprocent, der skal beregnes på baggrund af lønudviklingen på det offentlige arbejdsmarked. Beløbsforskellene i de udbetalte vederlag til ARCs bestyrelsesmedlemmer fra 1998 til i dag er alene et resultat af en årlig regulering af bestyrelsesvederlaget.

Såfremt det ikke var meningen, at der skulle ske en årlig regulering af bestyrelsesmedlemmernes vederlag, burde størrelsen på det årlige vederlag i afgørelsen fra 1998 ikke være defineret ved borgmestervederlaget (relative tal) men alene angive de absolutte tal.

Ovenstående fortolkning understøttes af, at Indenrigsministeriet ikke påtalte reguleringen af de daværende vederlag som i strid med reglerne. Ovenstående fortolkning understøttes tillige af, at Statsforvaltningen Hovedstaden i 2012, i forbindelse med godkendelsen af udbetaling af engangsvederlag til ARCs bestyrelse for merarbejde i 2011 og 2012, ikke påtalte manglende hjemmel til regulering i overensstemmelse med borgmestervederlaget.

Endelig understøttes det af vejledningen citeret ovenfor, at det i Indenrigsministeriets praksis er sædvanligt at etablere en reguleringsordning således, at vederlaget fastsættes som en procentdel af et givent borgmestervederlag, og at det i øvrigt ikke er fornødent med en særlig bestemmelse i vedtægterne om en årlig

regulering. Det fremgår således af Økonomi- og Indenrigsministeriets notat, at et "fast vederlag" baseret på "den vurderede arbejdsbyrde" kan fastsættes som "en procentdel af et borgmestervederlag" – således som det er tilfældet i denne sag. Økonomi- og Indenrigsministeriet fastslår herudover, at der i disse tilfælde vil ske en *automatisk* regulering af vederlaget.

Der gælder således ikke et krav om, at Ankestyrelsen skal godkende den gældende vederlagsordning i ARC, idet Indenrigsministeriets godkendelse fortsat er gældende, og idet ARCs praksis for vederlæggelse af bestyrelsesmedlemmer er i overensstemmelse med vederlagsordningen.

3.2 ARC udbetaler vederlag i overensstemmelse med sine vedtægter

ARC fastholder tillige, at de nuværende vederlag, som fremgår af ARCs årsrapport, er fastsat og udbetalt i overensstemmelse med ARCs vedtægter. Det er efter ARCs vedtægter alene et krav, at vederlaget, herunder dets størrelse, fastsættes med generalforsamlingens og tilsynsmyndighedens godkendelse. Disse krav var opfyldt med afgørelsen af 24. marts 1998.

For så vidt angår hjemlen til den årlige regulering bemærkes for det første, at dette ikke er i modstrid med ordlyden af ARCs vedtægter. Herudover fremgår det udtrykkeligt af Økonomi- og Indenrigsministeriets notat af 9. maj 2019 – med blandt andet henvisning til cirkulæreskrivelsen af 4. marts 1981 – at en reguleringsordning kan etableres således, at vederlaget fastsættes som en procentdel af et givent borgmestervederlag, idet dette reguleres på samme måde som folketingspolitikernes vederlag. Det fremgår, at der ved anvendelsen af denne metode ikke er behov for en særlig bestemmelse i vedtægterne om en årlig regulering.

Det bemærkes, at tilsynsmyndigheden (i dag: Ankestyrelsen) i hele perioden har været bekendt med Indenrigsministeriets afgørelse af 24. marts 1998 og en række gange har behandlet ændringer af ARCs vedtægt, uden at tilsynsmyndigheden har kommenteret på vederlagsbestemmelsen i ARCs vedtægt eller på reguleringen af bestyrelsesmedlemmernes vederlag. Dette illustrerer, at Ankestyrelsens bemærkninger i eksempelvis brevet af 8. april 2025 til vederlagsbestemmelsen i ARCs vedtægt ikke kun er i strid med Indenrigsministeriets afgørelse af 24. marts 1998, men at synspunktet heller ikke er i overensstemmelse med tilsynsmyndighedens egen praksis.

3.3 Ankestyrelsen har ikke hjemmel til at omgøre Indenrigsministeriets afgørelse af 24. marts 1998

Ankestyrelsen har i sit brev af 8. april 2025 anført følgende til ARC:

"Ankestyrelsen er opmærksom på Indenrigsministeriets afgørelse af 24. marts 1998, herunder, at afgørelsen ikke ses at gælde for en nærmere angivet periode. Det er imidlertid vores opfattelse, at afgørelsen ikke indebærer, at der efter mere end 25 år fortsat kan udbetales (et stigende) vederlag til bestyrelsesmedlemmerne uden, at tilsynsmyndigheden har godkendt det."

Ankestyrelsen tilkendegiver herved, at Ankestyrelsen reelt påtænker at ændre Indenrigsministeriets godkendelse af 24. marts 1998.

Ankestyrelsen angiver imidlertid ikke hjemlen, som ligger til grund for, at Ankestyrelsen påtænker at genoptage sagen. Ankestyrelsen har eksempelvis ikke redegjort for, hvorfor Indenrigsministeriets afgørelse af 24. mart 1998 ikke skulle kunne anses for lovlig.

Ankestyrelsen er således ikke fremkommet med nye faktiske oplysninger af så væsentlig betydning for sagen, at der er en vis sandsynlighed for, at sagen ville have fået et andet udfald, hvis oplysningerne havde foreligget i forbindelse med Indenrigsministeriets oprindelige stillingtagen til sagen. Ankestyrelsen har heller ikke henvist til væsentlige nye retlige forhold i form af en væsentlig ændring af retsgrundlaget med tilbagevirkende kraft. Endelig har Ankestyrelsen ikke henvist til ikke-uvæsentlige sagsbehandlingsfejl i forhold til Indenrigsministeriets oprindelige afgørelse.

Ankestyrelsen har således, som sagen foreligger, ikke hjemmel til at genoptage spørgsmålet om vederlæggelse af medlemmer af ARCs bestyrelse.

En arbitrær ændring af ARCs retsstilling, som ARC har handlet i god tro efter på grundlag af en afgørelse fra Indenrigsministeriet, vil være imod gældende principper om legalitet, beskyttelse af berettigede forventninger og lighedsprincippet. En tilbagekaldelse eller ændring af en tidligere afgørelse uden tilstrækkelig hjemmel underminerer tilliden til retssystemet og skaber usikkerhed for involverede parter. ARC gør gældende, at en sådan handling fra Ankestyrelsen vil være urimelig og i strid med de principper, der sikrer retssikkerhed og forudsigelighed i forvaltningen.

3.4 Bestyrelsesmedlemmernes arbejdsbyrde er alene vokset siden 1998

ARC skal for ordens skyld gøre opmærksom på, at bestyrelsesmedlemmernes arbejdsbyrde alene er vokset siden 1998, og at bestyrelsesmedlemmer i dag er ansvarlige for en betydeligt større og mere kompleks forsyningsvirksomhed.

ARC er i dag øverste selskab i en koncern, som omfatter omfattende konkurrenceudsatte aktiviteter, samtidig med at det kommunale fællesskab varetager meget omfattende indsamlingsvirksomhed i København, Tårnby og Dragør kommuner med in-house chauffører og lastbiler. ARC driver et stort antal genbrugspladser og er aktuelt ved at opføre og siden drive Danmarks første automatiserede sorteringsanlæg til restaffald. Anlægsbudgettet er på 375 mio.kr.

Ifølge regnskabet fra 1998 (**bilag 1**), lå ARCs omsætning i 1998 på 267.716.348. kr. med medarbejdere ansat svarende til 100-199 årsværk, jf. det oplyste i det centrale virksomhedsregister. Ifølge årsrapporten for 2023 (**bilag 2**) lå ARCs omsætning for 2023 på 1.282.126.000 kr. og i december 2023 havde ARC 896 ansatte med et personalebehov svarende til 911 årsværk, jf. det oplyste i det centrale virksomhedsregister. Omsætningen er således fra 1998 til 2023 steget med 379 %, mens antallet af medarbejdere konservativt sat er steget med ca. 450 %.

Det er samtidig ubestrideligt, at affaldssektoren er blevet mere kompleks blandt andet grundet ny og mere detaljeret regulering, herunder nye regulatoriske krav til organisering af affaldsforbrændingsvirksomheder, regler om udvidet producentansvar, samt skærpede krav til sortering og (miljørigtig) behandling af affald. Sektorens kompleksitet kræver, at bestyrelsesmedlemmerne i videre omfang end tidligere forbereder sig til

bestyrelsesarbejdet og har viden om sektorens særlige forhold for at kunne deltage i ledelsessagernes behandling.

Der er til illustration i årene 2022-2024 årligt afholdt bestyrelsesseminarer og derudover omtrent otte bestyrelsesmøder med omfattende materiale til forberedelse. Til eksempel udgjorde bestyrelsesmaterialet i 2024 i alt 636 sider (alene indregnet offentliggjort materiale). ARC er således en helt anden, større og mere kompleks virksomhed, hvilket fordrer en øget arbejdsindsats fra dets ledelsesmedlemmer.

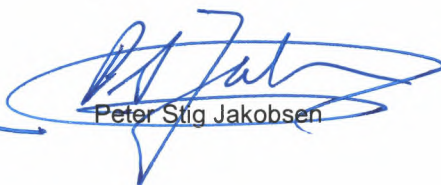
ARCs bestyrelsesmedlemmer må således forventes at skulle bruge betydeligt mere tid på deres hverv som bestyrelsesmedlemmer i ARC end det omfang, som blev lagt til grund i Indenrigsministeriets afgørelse af 24. marts 1998.

ARCs bestyrelse består kun af seks medlemmer, som reelt hver især fungerer som repræsentanter for den udpegende kommune og dermed varetager en vigtig og tidskrævende rolle i koordineringen og samarbejdet mellem ARC og ARCs ejerkommuner. Det bemærkes, at sammenlignelige kommunale fællesskaber på trafikområdet og affaldsområdet har betydeligt flere medlemmer i deres bestyrelser og tillige større udgifter til honorering af bestyrelsesmedlemmer.

Som det fremgår, har ARC fastsat vederlag til sine bestyrelsesmedlemmer i overensstemmelse med Indenrigsministeriets afgørelse af 25. marts 1998 samt sine vedtægter. Ankestyrelsen har ikke hjemmel til at tilbagekalde Indenrigsministeriets afgørelse af 24. marts 1998, da der ikke foreligger nye faktiske eller retlige omstændigheder, der berettiger en ændring til ugunst. Dette gælder også i lyset af, at ARC samtidig har undergået en udvikling til en betydeligt større og mere kompleks virksomhed, og at der i dag er tale om en åbenlys mere krævende bestyrelsesopgave end i 1998.

Med venlig hilsen


Johan Weihe


Peter Stig Jakobsen

Bilag 1 I/S Amagerforbrændings 1998-regnskab

Bilag 2 I/S Amager Ressourcecenters årsrapport for 2023

Bestyrelsesmøde den 23. september 2026
I/S ARC

8. september 2026

Sagsnr. 26/7
Dok. nr. -
Initialer OHLN/akh

Side 1 af 2

Punkt 6: Orientering om henvendelse vedrørende benævnelse af forperson

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om Københavns Kommunes henvendelse vedrørende benævnelse af bestyrelsens forperson til efterretning.

Baggrund

ARC har modtaget en henvendelse fra Københavns Kommunes Økonomiforvaltning vedrørende benævnelsen af ledelsesfunktioner i selskaber, hvor kommunen er medejer.

./. Henvendelsen følger af en beslutning truffet af Borgerrepræsentationen den 21. maj 2026 om, at det fremover bør være op til den enkelte selv at vælge, om vedkommende ønsker at blive benævnt som "forperson", "forkvinde" eller "formand" i forbindelse med bestyrelseshverv, hvor dette er relevant og juridisk muligt.

Københavns Kommune har på den baggrund opfordret ARC til at behandle spørgsmålet på et kommende bestyrelsesmøde med henblik på, at det bliver muligt at anvende den titel, den enkelte selv foretrækker, samt at selskaberne ændrer betegnelsen "forperson" til benævnelsen "forperson, forkvinde eller formand" f.eks. i vedtægter og forretningsordenen.

Nuværende forhold i ARC

ARCs bestyrelse besluttede den 25. september 2024 at ændre benævnelsen "formand" og "næstformand" til "forperson" og "næstforperson" i selskabets vedtægter. Betegnelsen anvendes i dag i såvel vedtægter som forretningsordener for I/S ARC.

Ændringen blev gennemført som led i en generel overgang til kønsneutrale betegnelser og sprogbrug, som blev drøftet af bestyrelsen den 28. april 2023. Baggrunden omfattede blandt andet Københavns Kommunes tidligere beslutning fra 2022 om at anvende betegnelsen "forperson" frem for "formand" samt kommunens vejledning om kønsinkluderende sprogbrug.

I de to kapitalselskaber anvendes betegnelserne "formand" og "næstformand" i overensstemmelse med selskabsloven.

Direktionens bemærkninger

Københavns Kommunes henvendelse har karakter af en opfordring og indebærer ikke i sig selv krav om ændringer af I/S ARCs vedtægter eller forretningsordenen.

Direktionen har konsulteret forpersonen, der ønsker at blive benævnt forperson.

§ 19 i vedtægterne for I/S ARC fastslår, at eventuelle vedtægtsændringer kræver udtrykkelig vedtagelse i samtlige ejerkommuners kommunalbestyrelser samt efterfølgende godkendelse hos tilsynsmyndigheden (Ankestyrelsen).

Medmindre bestyrelsen i øvrigt, herunder næstforpersonerne har bemærkninger, vurderer direktionen på den baggrund, at spørgsmål om eventuel tilpasning af benævnelser kan afvente anden anledning til opdatering af vedtægter.

BORGERREPRÆSENTATIONEN

REFERAT

for mødet den 21.05.2026, kl. 17:30 i Borgerrepræsentationens mødesal

- | | |
|--|---|
| 52. Medlemsforslag om frivillig benævnelse som enten forperson, forkvinde eller formand (2026-0148833) | 2 |
|--|---|

52. Medlemsforslag om frivillig benævnelse som enten forperson, forkvinde eller formand (2026-0148833)

Medlemsforslag

Det foreslås,

1. at benævnelsen "forperson" ændres til "enten 'forperson', 'forkvinde' eller 'formand'" i kommunens styrelsesvedtægt, forretningsordener samt bestyrelsesvedtægter, så den udpegede eller valgte person selv kan vælge hvilken af de tre benævnelser vedkommende ønsker at bruge,
2. at benævnelsen "forperson" ændres til "enten 'forperson', 'forkvinde' eller 'formand'" i kommunens interne organisering, hvor det er juridisk muligt, så den udpegede eller valgte person selv efter kan vælge hvilken af de tre benævnelser vedkommende ønsker at bruge,
3. at Borgerrepræsentationen pålægger Økonomiforvaltningen at henvende sig til kommunens ni største selskaber, og opfordrer til, at det skal være op til den enkelte person, om man ønsker at blive benævnt som enten 'forperson', 'forkvinde' eller 'formand' hvor det er relevant,
4. at det nuværende § 17, stk. 4. udvalg "Gruppeforpersonskredsen" skifter navn til "Rådhuspræsidiat".

(Stillet af Det Konservative Folkeparti, Venstre og Dansk Folkeparti)

Motivering

I Københavns Kommune skal vores sprog være respektfuldt, forståeligt og i øjenhøjde med borgerne. Samtidig bør vi også have en vis ydmyghed over for, at sprog udvikler sig over tid, og at folk ikke nødvendigvis taler ens eller foretrækker de samme ord.

Borgerrepræsentationen besluttede i 2022, at kommunen som udgangspunkt skulle bruge betegnelsen forperson i stedet for formand. Intentionen var at gøre sproget mere kønsneutralt.

For mange har beslutningen fra 2022 dog betydet, at én fast betegnelse ikke nødvendigvis gør sproget mere inkluderende. For nogle føles forperson naturligt, mens andre foretrækker forkvinde eller den klassiske betegnelse formand, som i mange år har været en helt almindelig betegnelse i både foreningsliv og politik. Hvis målet er at skabe rummelighed, giver det derfor god mening også at give plads til forskellige sproglige præferencer.

Derfor foreslår vi at justere den nuværende praksis, så der bliver større frihed til at vælge. Den enkelte bør selv kunne bestemme, om man ønsker at blive omtalt som forperson, forkvinde eller formand. På den måde undgår vi at gøre sproget til en unødvendig kampplads og giver i stedet plads til almindelig sund fornuft.

Samtidig foreslås det, at Gruppeforpersonskredsen skifter navn til Rådhuspræsidiets. Den nuværende titel er både lang og lidt kringlet, og den er næppe særligt meningsfuld for de fleste københavnere. Rådhuspræsidiets er kortere, mere mundret og giver en bedre fornemmelse af den rolle kredsen har i arbejdet på rådhuset. Navneændringen til Rådhuspræsidiets er også med til understøtter et kønsneutralt udtryk, der favner på tværs. Der er kun tale om en navneændring, og derfor ikke nogen ændring i udvalgets organisering eller opgaver.

Samlet set handler forslaget om at gøre tingene lidt mere enkle og lidt mindre firkantede. Mindre sproglig detailstyring fra oven, og lidt mere frihed til den enkelte.

Hvis forslaget bliver vedtaget som det foreligger, så vil det kræve at kommunens styrelsesvedtægt bliver behandlet to gange af Borgerrepræsentationen, og at forretningsordnerne udvalgene efterfølgende. Da der kun er tale om en ganske lille tilføjelse til styrelsesvedtægten, så er der tale om et ganske lille ressourcetræk.

Beslutning

Alternativet fremsatte forslag om udvalgshenvisning af forslagens 4. at-punkt til Gruppeforpersonskredsen.

Dansk Folkeparti fremsatte følgende ændringsforslag til 4. at-punkt:

at "Rådhuspræsidiets" erstattes med "Københavns Rådhus' Præsidium".

Det af Alternativet fremsatte forslag om udvalgshenvisning af 4. at-punkt til Gruppeforpersonskredsen blev forkastet med 52 stemmer mod 2. Ingen medlemmer undlod at stemme.

For stemte: Å

Imod stemte: Ø, F, A, C, B, V, I, O og Q

Det af Dansk Folkeparti fremsatte ændringsforslag blev godkendt med 38 stemmer mod 3. 13 medlemmer undlod at stemme.

For stemte: F, A, C, B, V, I og O

Imod stemte: A og Q

Undlod at stemme: Ø

Der blev fremsat ønske om delt afstemning om 4. at-punkt.

Medlemsforslagets 1.-3. at-punkt blev vedtaget med 32 stemmer mod 22. Ingen medlemmer undlod at stemme.

For stemte: F, A, C, V, I og O

Imod stemte: Ø, B, Å, Q

Medlemsforslagets således ændrede 4. at-punkt blev vedtaget med 32 stemmer mod 22. Ingen medlemmer undlod at stemme.

For stemte: F, A, C, V, I og O

Imod stemte: Ø, B, Å, Q

Bilag

Bilag 1 - Opfølgning på medlemsforslag om at ændre betegnelsen 'formand' til 'forperson' i Københavns Kommune



6. Opfølgning på medlemsforslag om at ændre betegnelsen 'formand' til 'forperson' i Københavns Kommune (2022-0074318)

Økonomiforvaltningen (ØKF) har på baggrund af et medlemsforslag undersøgt mulighederne for at ændre betegnelsen 'formand' til 'forperson' i Københavns Kommune (KK). Denne sag anbefaler ændringer af betegnelsen på tre områder, som kan implementeres direkte. Det drejer sig om ændring af betegnelsen i hhv. kommunens interne organisering, i kommunens politiske udvalg og i de selskaber, kommunen er medejer af. Sagen er til godkendelse.

Indstilling

Indstilling om,

1. at betegnelsen 'formand' ændres til 'forperson' i kommunens interne organisering, hvor det er juridisk muligt,
2. at betegnelsen 'formand' ændres til benævnelsen 'forperson' i kommunens styrelsesvedtægt, forretningsordener samt bestyrelsesvedtægter,
3. at anvendelse af kønsneutralt sprog og kønsneutrale betegnelser skrives ind i ejerstrategierne for Københavns Kommunes selskaber,
4. at medlemsforslaget om at ændre ordet 'formand' til 'forperson' i Københavns Kommune af den 14. oktober 2021 stillet af Å, jf. bilag 1, hermed er håndteret.

(Økonomiudvalget)

Problemstilling

Borgerrepræsentationen (BR) vedtog den 14. oktober 2021 et medlemsforslag om, at ØKF i samarbejde med relevante forvaltninger skal fremlægge et forslag til politisk behandling, som ændrer alle de steder, kommunen i dag benytter betegnelsen 'formand' til betegnelsen 'forperson', i det omfang, det er juridisk muligt (bilag 1).

'Forperson' er en kønsneutral betegnelse, der fremhæver funktionen fremfor personen, og sikrer fokus på funktionens ansvar og opgaver. Betegnelsen er anerkendt af den danske ordbog siden 1977 og er almindeligt udbredt som kønsneutralt alternativ til formand eller forkvinde.

Anvendelse af kønsneutrale betegnelser og kønsneutralt sprog er implementeret i bl.a. Europa-Parlamentet, EU, FN og NATO med formålet at mindske kønsstereotyper og bidrage til ligestilling. I Danmark har bl.a. Aarhus Kommune og Bornholms Regionskommune implementeret kønsneutrale og/eller kønsbestemte titelbetegnelser (bilag 2).

En beslutning om at indføre den kønsneutrale betegnelse 'forperson' i KK vil være i overensstemmelse med det politisk tiltagende fokus på at fremme ligestilling i Danmark, ligesom det vil være i tråd med KKs kommunikationsvejledning om kønsinkluderende sprogbrug, der er en del af KKs LGBTI+ politik.

Løsning

ØKF vurderer, at det er muligt at ændre betegnelsen 'formand' til *benævnelsen* 'forperson' gennemgående i KK. Der lægges derfor op til, at betegnelsen 'formand' ændres til 'forperson' i alle de organiseringer, hvor betegnelsen benyttes.

I de tilfælde, hvor betegnelsen 'formand' følger af lovgivningen, kan ændringen gennemføres ved, at det i relevante vedtægter mv. tilføjes, at 'formand' *benævnes* 'forperson'. Dette kan foretages uden, at det kræver ændring af lovteksterne. Samtidig sikres det, at hvervets mandat, kompetence og ansvar samt afsæt i lovgivning fortsat fremgår tydeligt.

Det anbefales, at ændringerne implementeres fremadrettet, dvs. i forbindelse med, at relevante dokumenter, vedtægter, kommissorier etc. revideres. Ændring af betegnelsen i KKs styrelsesvedtægt, i udvalgenes forretningsorden samt i kommunens selskaber igangsættes dog umiddelbart efter BR's godkendelse af sagen.

Ændringen har herudover en række afledte konsekvenser, herunder tilpasning af betegnelsens medfølgende pronomen 'han' til fx 'vedkommende', 'denne' eller betegnelsens bestemte form 'forpersonen'. Derudover indebærer anbefalingen, at der i relevante sammenhænge foretages en tilpasning af betegnelsen 'formandskab' til fx 'lederskab', 'direktion', 'bestyrelse', 'chefgruppe' eller 'styregruppe'.

Konkret anbefales det, at betegnelsen 'formand' ændres til 'forperson' på følgende tre områder:

1. *Betegnelsen 'formand' ændres til 'forperson' i kommunens interne organisering*

I KKs interne organisering anvendes betegnelsen 'formand' fx i forbindelse med projektorganiseringer, der har 'formænd' for styregrupper, i kredse såsom Kredsen af administrerende direktører, HR-kredsen og IT-Kredsen eller i råd såsom Kvalitetsrådet. I tilfælde, hvor betegnelsen ikke fremgår af eller på anden måde determineres af lovgivning, kan KK ændre betegnelsen umiddelbart. Denne ændring omfatter således udelukkende kommunens interne organisering, hvor denne er uafhængig af lovgivning. Ændringen omfatter ikke overenskomstfastsatte stillingsbetegnelser.

2. *Betegnelsen 'formand' ændres til benævnelsen 'forperson' i KKs styrelsesvedtægt, forretningsordener for udvalg, råd og nævn samt bestyrelsesvedtægter*

I KKs styrelsesvedtægt samt i forretningsordener for udvalg, råd og nævn anvendes betegnelsen 'formand' bl.a. i forhold til valg af formand og næstformænd for BR, overborgmesteren som formand for Økonomiudvalget (ØU), formand og næstformand for Kultur- og Fritidsudvalget, formanden for Bevillingsnævnet, formanden og næstformanden for Børn- og Ungeudvalget m.fl. Betegnelsen

anvendes desuden i bestyrelser, fx skolebestyrelser. Organiseringen, herunder dens betegnelser, fremgår for nogle af disse udvalg, råd, nævn og bestyrelser af lovgivningen.

BR kan imidlertid, jf. kommunestyrelsesloven, ændre benævnelser i styrelsesvedtægten for KK, ligesom fagudvalgene selv fastsætter deres forretningsordener. Fx kan det i KKs styrelsesvedtægt § 1. stk. 2. tilføjes, at: *"Borgerrepræsentationen vælger på det konstituerende møde en formand, der benævnes forperson, og en første og en anden næstformand, der benævnes næstforperson jf. § 6, stk. 5, og § 65, stk. 5, i lov om kommunernes styrelse (i det følgende kaldet styrelsesloven). Forpersonen benævnes overborgmester, jf. styrelseslovens § 64 a, stk. 5, 2. pkt. "*

For øvrige udvalg, råd, nævn og bestyrelser kan betegnelsen ændres ved i vedtægter og lignende at tilføje, at betegnelsen 'formand' fremover *benævnes* 'forperson', som beskrevet ovenfor.

I forhold til selvejende institutioner bemærkes, at disse ikke er en del af den kommunale forvaltning, og at det er institutionerne selv, der fastsætter sine vedtægter. KK kan dog generelt opfordre til anvendelsen af kønsneutrale betegnelser.

3. Anvendelse af kønsneutralt sprog og kønsneutrale betegnelser skrives ind i ejerstrategierne for selskaber i KK

KK har udarbejdet ejerstrategier for ni af de største selskaber og organisationer, som kommunen er medejer af eller repræsenteret i bestyrelser for, herunder bl.a. HOFOR, Metroselskabet, By & Havn, Movia og Amager Ressourcecenter. I disse selskaber benyttes betegnelsen 'formand' bl.a. i selskabernes bestyrelser.

På linje med, at der i kommunens nuværende ejerstrategier fra 2020 henvises til bl.a. kommunens handicappolitik, ældrepolitik, sociale og etiske krav samt CSR, kan anvendelse af kønsneutralt sprog og kønsneutrale betegnelser tilføjes i ejerstrategierne. Dette kan gøres i forbindelse med, at denne revideres og behandles i fjerde kvartal 2022. ØKF vil rette henvendelse til de større selskaber umiddelbart efter BR's godkendelse af sagen.

Økonomi

Indstillingen har ingen økonomiske konsekvenser.

Videre proces

Såfremt ØU og BR godkender indstillingen, udarbejder ØKF forslag til ændring af betegnelsen i KKs styrelsesvedtægt, der skal behandles to gange i BR. Implementering af betegnelsen i de politiske udvalg påbegyndes ved ændring af først BRs forretningsorden og dernæst de øvrige udvalgs forretningsordener.

ØKF udsender samtidig orientering og vejledning om ændringen til forvaltningerne, som de er forpligtede til at implementere i kommunens interne organiseringer. Forvaltningerne opfordres desuden til at orientere selvejende institutioner om KKs beslutning om at ændre betegnelsen 'formand' til 'forperson'.

Derudover retter ØKF henvendelse til de ni største selskaber i KK med orientering om kommunens ændrede brug af betegnelsen, den kommende revidering af KKs ejerstrategier og opfordring til, at selskaberne ændrer brug af betegnelse, hvor det er juridisk muligt.

Bredere integrering af kønsinkluderende sprogbrug på tværs af kommunen bliver derudover en del af den kommende KK kønsligestillingspolitik, som også vil indeholde afrapportering om status på forvaltningernes arbejde med at implementere ændringerne af betegnelsen.

Søren Hartmann Hede / Mads Grønvall

Oversigt over politisk behandling

Økonomiforvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget over for Borgerrepræsentationen anbefaler,

1. at betegnelsen 'formand' ændres til 'forperson' i kommunens interne organisering, hvor det er juridisk muligt,
2. at betegnelsen 'formand' ændres til benævnelsen 'forperson' i kommunens styrelsesvedtægt, forretningsordener samt bestyrelsesvedtægter,
3. at anvendelse af kønsneutralt sprog og kønsneutrale betegnelser skrives ind i ejerstrategierne for Københavns Kommunes selskaber,
4. at medlemsforslaget om at ændre ordet 'formand' til 'forperson' i Københavns Kommune af den 14. oktober 2021 stillet af Å, jf. bilag 1, hermed er håndteret.

Økonomiudvalgets beslutning i mødet den 14. juni 2022

Indstillingen blev anbefalet over for Borgerrepræsentationen med 7 stemmer mod 3. 3 medlemmer undlod at stemme.

For stemte: Ø, B og F.

Imod stemte: C, V og I.

Undlod at stemme: A.

Beslutning

Borgerrepræsentationens beslutning i mødet den 24. juni 2022

Indstillingen blev godkendt med 37 stemmer imod 16. Ingen medlemmer undlod at stemme.

For stemte: Ø, A, B, F og Å

Imod stemte: C, V, I, D og O

Venstre, Nye Borgerlige og Dansk Folkeparti afgav følgende protokolbemærkning:

“Partierne vil gerne understrege vigtigheden i, at man selv vælger, hvad man vil kaldes offentligt, når man bestrider den pågældende post”_

Bilag

Bilag 1 - Medlemsforslag om at ændre ordet 'formand' til 'forperson' (2021-0316215)

Bilag 2 - Forskning og erfaringer med implementering af kønsneutralt sprog og kønsneutrale betegnelser

Bestyrelsesmøde den 23. september 2026
I/S ARC

8. september 2026

Sagsnr. 26/7
Dok. nr. -
Initialer OHLN/akh

Side 1 af 2

Punkt 7: Interessevaretagelse (Brancheforeningen Cirkulær og Dansk Fjernvarme)

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender, at:

- ARC fortsat er medlem af Brancheforeningen Cirkulær til interessevaretagelse af hvile-i-sig-selv-aktiviteterne i I/S ARC
- ARC fra den 1. januar 2027 lader sine interesser på affaldsenergiområdet varetages gennem Dansk Fjernvarme
- Brancheforeningen Cirkulær orienteres om bestyrelsens beslutning
- ARCs bestyrelsesmedlem i Brancheforeningen Cirkulær får mandat til at arbejde for implementering af ovenstående beslutninger i den kommende proces i Brancheforeningen Cirkulær.

Baggrund

ARC har på direktørniveau sammen med en række større affaldsenergianlæg underskrevet et brev til Brancheforeningen Cirkulær. I brevet tilkendegiver anlæggene, at de efter den 1. januar 2027 ønsker at lade deres interesser på affaldsenergiområdet varetage gennem Dansk Fjernvarme.

Interessevaretagelse på affaldsenergiområdet har hidtil været delt mellem Brancheforeningen Cirkulær og Dansk Fjernvarmes Producentforum.

Sagen fremlægges for at sikre det fornødne mandat til ARCs position.

Oplæg

Direktionen vurderer på baggrund af det hidtidige forløb og affaldsenergianlæggenes positioner, at det er i ARCs interesse at stå sammen med de øvrige affaldsenergianlæg og samle interessevaretagelsen på affaldsenergiområdet i Dansk Fjernvarme. Dette svarer til den model, det vurderes muligt at samle opbakning til.

Formålet er at sikre en stærk og samlet repræsentation i arbejdet med affaldsenergiens fremtidige regulering og rammevilkår.

ARC vil fortsat være medlem af Brancheforeningen Cirkulær.

Beslutningen indebærer, at interessevaretagelsen vedrørende affaldsenergiområdet fremover sker gennem Dansk Fjernvarme. Interessevaretagelsen vedrørende de ikke-konkurrenceudsatte aktiviteter, der skal hvile i sig selv, vil fortsat ske gennem Brancheforeningen Cirkulær.

./. Vedlagte notat (bilag 1) beskriver nærmere oplæg til ARCs interessevaretagelse herunder baggrund. Som underbilag til notatet er bl.a. vedlagt det omtalte brev fra direktørkredsen til Brancheforeningen Cirkulær.

Forløb

Affaldsenergianlæggene har gennem længere tid drøftet, hvordan sektorens interessevaretagelse kan styrkes. Ud over de løbende mundtlige orienteringer var der på bestyrelsesmødet den 24. april 2024 et særskilt dagsordenspunkt om den fremtidige interessevaretagelse, hvor forholdet mellem Brancheforeningen Cirkulær og Producentforum/Dansk Fjernvarme blev gennemgået.

Den hidtidige opdeling mellem Brancheforeningen Cirkulær og Dansk Fjernvarme har medført overlap i interessevaretagelsen i de to organisationer. Samtidig går mange af sektorens væsentligste problemstillinger på tværs af energi-, miljø- og affaldsreguleringen.

I september 2023 opfordrede de større affaldsenergianlæg til en fusion eller en anden fælles organisering mellem Brancheforeningen Cirkulær og Dansk Fjernvarme. Ønsket blev gentaget i november 2024, men fusionsbestræbelserne ophørte i foråret 2025, da Dansk Fjernvarme trak sig fra arbejdet.

I juni 2026 stod det klart, at hovedparten af affaldsenergianlæggene ønskede at samle deres interessevaretagelse i Dansk Fjernvarme.

For at sikre en fortsat medindflydelse på organiseringen af interessevaretagelsen vurderede direktionen, at ARC kan tilslutte sig synspunktet om fremover at samle interessevaretagelsen på affaldsenergiområdet hos Dansk Fjernvarme.

Kontingent m.v.

Den ændrede opgaveportefølje mellem organisationerne vil medføre et behov for justeringer i kontingentbetalingen i Brancheforeningen Cirkulær og Dansk Fjernvarme, således at "pengene følger med opgaven" i den nye organisering. Det er samtidig direktionens opfattelse, at ARC bør arbejde for, at der sikres en god og ordentlig transition i forbindelse med den ændrede opgavefordeling mellem Brancheforeningen Cirkulær og Dansk Fjernvarme.

ARC betaler i dag årligt ca. 790 t.kr. i kontingent til Brancheforeningen Cirkulær og ca. 270 t.kr. til Dansk Fjernvarme. Dette må forventes at ændre sig i forbindelse med en ny opgavefordeling. Det kan samtidig oplyses, at Brancheforeningen Cirkulær igennem længere tid har drøftet en ændret kontingentmodel.

Hvis bestyrelsen tilslutter sig indstillingen, vil det betyde, at interessevaretagelsen af affaldsenergis spørgsmål fremadrettet vil blive varetaget af Dansk Fjernvarme, og at ARC Affaldsenergi A/S vil varetage medlemskabet, mens medlemskabet af Brancheforeningen Cirkulær vil blive varetaget af I/S ARC.

Notat

8. september 2026
Sagsnr. 26/30
Dok. nr. -
Initialer OHLN/JHS/akh

Varetagelse af affaldsenergiens interesser

Side 1 af 4

Resumé og formål

Flere års forsøg på at styrke interessevaretagelsen på affaldsenergiområdet gennem en fusion af brancheorganisationerne er endt uden resultat.

Som respons herpå har den overvejende del af de større affaldsenergianlæg valgt fremover at samle interessevaretagelsen på affaldsenergiområdet hos Dansk Fjernvarme (DFJ).

ARC har valgt på direktorniveau at tilslutte sig de øvrige større selskabers position. Det sker i erkendelse af tyngden af anlæg bag forslaget, ønsket om fortsat medindflydelse, manglen på realistisk alternativ samt den trods alt overvejende fælles interesse.

- ./.
- ARC har på den baggrund været medunderskriver på vedlagte brev til Brancheforeningen Cirkulær (BC), hvor affaldsenergianlæggene tilkendegiver, at de efter 1. januar 2027 vil lade deres interesser varetages gennem Dansk Fjernvarme (DFJ) (bilag 1a).

Med sagen søges bestyrelsens mandat til ARCs udmeldte position.

ARCs interessevaretagelse

ARCs interessevaretagelse foretages primært igennem BC, som ARC har været medlem af i mange år. Desuden har ARC været medlem af DFJ's Producentforum. Interessevaretagelsen af affaldsenergis spørgsmål har indtil nu været delt mellem BC og DFJ.

ARC vil fortsat være medlem af begge organisationer, men opgavefordelingen mellem organisationerne ønskes ændret.

Der har igennem længere tid været en diskussion blandt affaldsenergianlæggene om det uhensigtsmæssige i, at to organisationer varetager anlæggenes interesser. Udgangspunktet var, at DFJ (Producentforum) skulle koncentrere sig om interessevaretagelse i forhold til varmeforsyningsloven, mens BC skulle varetage affaldsenergianlæggenes interesser i forhold til miljøbeskyttelsesloven og affaldsbekendtgørelsen.

Til trods for, at foreningerne har forsøgt at koordinere interessevaretagelsen, har denne opdeling efter affaldsenergianlæggenes opfattelse reelt hverken fungeret eller været hensigtsmæssig, idet langt de fleste problemstillinger om affaldsenergi går på tværs af de nævnte regelsæt. Det har medført behov for ekstra koordinering og potentielt dobbeltarbejde.

Sagens historik

Den foreningsmæssige problemstilling blev aktualiseret i efteråret 2023, efter at reformen af affaldsenergisektoren var blevet vedtaget af et bredt flertal i Folketinget. Affaldsenergianlæggene var utilfredse med den manglende indflydelse på reformen. BC ydede et stort arbejde i forbindelse med reformen, men

blev holdt helt uden for indflydelse. Det kunne efterfølgende konstateres, at affaldsenergianlæggene ikke fik nogen af deres mærkesager igennem. Den efterfølgende analyse blandt affaldsenergianlæggene var, at BC manglede både analysekraft og gennemslagskraft, og at foreningen på trods af sin faglighed stod for svagt over for centraladministrationen.

- ./.
- Ovenstående førte til, at de store affaldsenergianlæg i september 2023 skrev vedlagte brev til bestyrelsen i BC og opfordrede til, at der blev arbejdet på en fusion mellem BC og DFJ (eller anden konstellation) med det formål at styrke analysekraften og dermed også affaldssektorens gennemslagskraft over for centraladministrationen, regeringen og Folketinget (bilag 1b).

Problemstillingen blev taget op på adskillige bestyrelses- og medlemsmøder i BC, DFJ og Dansk Vand- og Spildevandsforening (DANVA).

Affaldsenergidirektørernes ønsker om en stærkere og mere selvstændig interessevaretagelse førte også til, at Nordværk og ARC udarbejdede et forslag til en ny organisering af BC med to selvstændige hovedområder: affaldsenergi og øvrige affaldsaktiviteter, hver med egen ledelse og økonomi. Forslaget blev behandlet af BC's bestyrelse, som afviste modellen med henvisning til ønsket om én samlet og overordnet bestyrelse. Samtidig udtrykte BC's bestyrelse forståelse for affaldsenergianlæggenes særlige vilkår og erklærede sig åben overfor justering i foreningen for en mere klar varetagelse af affaldsenergianlæggenes interesser. Der kom efterfølgende ingen konkrete forslag fra BC til, hvordan affaldsenergianlæggenes ønsker kunne imødekommes.

- ./.
- I april 2024 kunne det konstateres, at foreningerne ikke var kommet tættere på hinanden. Derfor sendte den samme kreds af affaldsenergiselskaber endnu en gang et ønske til foreningernes bestyrelser om, at der blev iværksat en proces med henblik på at tilvejebringe et beslutningsforslag om fusion mellem BC og DFJ på generalforsamlingerne i 2025 (bilag 1c).

BC, DFJ og DANVA har hver for sig og sammen arbejdet på en fusion. I foråret 2025 faldt fusionsbestræbelserne på gulvet, da DFJ trak sig fra arbejdet.

På baggrund heraf tilkendegav størstedelen af de danske affaldsenergianlæg, at de ville flytte deres interessevaretagelse til Dansk Fjernvarme.

Tina Cartey Hansen, der har været ARC-repræsentant i BC's bestyrelse siden 2021 – siden 30. april 2026 som næstformand - har løbende orienteret bestyrelsen om arbejdet og status for de foreningsmæssige overvejelser.

Forløb i sommeren 2026

Det seneste brev af 18. juni 2026 (vedlagt jf. første henvisning) ligger i direkte forlængelse af de tidligere henvendelser.

Forud for det første strategiseminar for den nye bestyrelse i BC (30. juni 2026) tog ARGOs nye direktør-repræsentant i bestyrelsen (Jeppe Danø) initiativ til at afklare affaldsenergianlæggenes holdning til det foreningsmæssige spørgsmål.

Behovet for en styrket interessevaretagelse af affaldsenergien har været kendt længe. Derfor var der blandt affaldsenergianlæggene bred enighed om, at tiden var kommet til at omsætte den mangeårige utilfredshed til handling.

Anført af Vestforbrænding, Kredsløb (Aarhus) og Fjernvarme Fyn stod det efter drøftelserne i direktør-kredsen klart, at disse affaldsenergianlæg havde besluttet sig for at lægge deres interessevaretagelse i DFJ. De øvrige anlæg (Energnist (Esbjerg, Kolding), ARGO, REFA og Norfors) tilkendegav tydeligt, at de ønskede at følge Vestforbrænding, Kredsløb og Fjernvarme Fyn.

Flere af de store og toneangivende affaldsenergianlæg var afklaret og fast besluttet på at få varetaget deres interesser gennem DFJ. Der var samtidig en tydelig stemning blandt de øvrige affaldsenergianlæg om, at det ville være mest hensigtsmæssigt, at affaldsenergianlæggene kunne tale med en samlet stærk stemme. Det kunne endvidere konstateres, at der trods foreningernes betydelige indsats og ressourceforbrug ikke var udsigt til en fælles løsning.

ARC stod på den baggrund med et valg om ARC som en af de få skulle stå tilbage i BC. Det vurderes imidlertid at være urealistisk alene ud fra et spørgsmål om finansiering og forventet marginalisering.

På grund af tidspres, idet ARGOs repræsentant ønskede, at brevet skulle være modtaget af BC før strategiseminaret den 30. juni 2026, blev afsendelsen af brevet en forceret og uhensigtsmæssig proces.

Brevet blev sendt den 19. juni 2026. Der blev samtidig lagt op til en drøftelse af sagen i bestyrelsen.

Interessevaretagelse gennem DFJ og BC

DFJ er en væsentligt større og stærkere organisation med gode relationer til centraladministrationen og især Energistyrelsen, som efter regeringsdannelsen i juni 2026 har fået hele affaldsområdet som ressort.

DFJ har en nettoomsætning på 93,5 mio. kr. og 58 medarbejdere, mens BC har en nettoomsætning på ca. 13 mio. kr. og 11,5 medarbejdere.

Spørgsmål om håndtering af ARCs interesser

Ud fra en samlet afvejning er det direktionens vurdering, at ARCs interesser på affaldsenergiområdet med fordel kan varetages gennem DFJ, mens interessevaretagelsen gennem BC vedrører aktiviteter, der skal hvile i sig selv.

Det skyldes for det første, at der ikke har været tilstrækkelig opbakning til fortsat at varetage affaldsenergiområdet i et særskilt fokuseret spor under BC. For det andet vurderes DFJ at være en stærk

interesseorganisation, som bliver yderligere styrket på affaldsenergiområdet, når flere affaldsenergianlægg samler deres interessevaretagelse dér.

ARCs prioritering af aktiviteter vedrørende indsamling, genbrugspladser m.v. ARCs behov for interessevaretagelse vedrørende indsamling m.v. håndteres gennem fortsat deltagelse i BC.

Organisering af Cirkulær efter etablering af Forum for Affaldsenergi under Dansk Fjernvarme

Til bestyrelsen for Cirkulær

Affaldsenergiselskaberne i Danmark ønsker at styrke interessevaretagelsen gennem etablering af et forum for affaldsenergi i regi af Dansk Fjernvarme. Denne ambition har været udtalt siden 2023, hvor man fra selskaberne opfordrede til at slå branchekræfterne sammen med Dansk Fjernvarme.

Dansk Fjernvarmes Producentforum og bestyrelsen for Dansk Fjernvarme har nu besluttet, at der kan etableres et Forum for Affaldsenergi under Producentforum, hvilket betyder, at det er muligt for Dansk Fjernvarme at modtage affaldsenergianlæggene.

Forventningen er, at affaldsenergianlæggene med virkning pr. 1. januar 2027 overgår til Dansk Fjernvarme med aktiviteter omhandlende affaldsenergianlægget. Frem til skæringsdatoen ved årsskiftet skal der ske en præcisering af governance og tilretning af vedtægterne i regi af Dansk Fjernvarme og Producentforum for at understøtte det nye Forum for Affaldsenergi.

Med denne væsentlige omlægning forestår et vigtigt arbejde i Cirkulær med at sikre et robust setup for interessevaretagelsen på de resterende aktivitetsområder (genbrug, deponi, indsamling, m.v.), som vi fra selskaberne gerne bistår med.

Fra affaldsenergiselskaberne foreslår vi følgende proces for en overførsel af affaldsenergi-aktiviteter fra Cirkulær til Dansk Fjernvarme og organisering af øvrige affaldsområder i Cirkulær:

Aftale om samarbejdsmodel og videns overførsel

Affaldsenergiselskaberne ønsker en så klar opdeling af aktiviteterne mellem Cirkulær og Dansk Fjernvarme som muligt. På den baggrund vil reguleringsspørgsmål relateret til affaldsenergianlæggene som udgangspunkt skulle overflyttes.

Bestyrelsen for Cirkulær vil skulle drøfte fremtidig organisering og eventuel tilpasning af organisation. Fra selskabernes side vil vi bakke op om de beslutninger, som træffes af Cirkulær i dette spørgsmål.

Endelig skal det undersøges hvorvidt den eksisterende samarbejdsmodel mellem Dansk Fjernvarme og Cirkulær med fordel kan udbygges, så der fremadrettet sikres en tæt kontakt og dialog mellem områderne.

Fastlæggelse af ny kontingentmodel i Cirkulær

Den nye opgaveportefølje for Cirkulær efter overførsel af opgaver til Forum for Affaldsenergi medfører et behov for en grundlæggende justering af kontingentmodellen således at "pengene følger med opgaven" i den nye organisering.

Overførslen af opgaver til Dansk Fjernvarme skal således afspejles i det igangværende arbejde med en ny kontingentmodel for Cirkulær.

Foruden kontingentmodellen kan der rejses en problemstilling omkring behov for justering af vedtægterne for Cirkulær i lyset af reorganiseringen, fx i relation til bestyrelsessammensætning, stemmeregler mv.

Oplæg til en holdbar interessevaretagelse på affaldsområdet i Cirkulær

Hele affaldssektoren står midt i store forandringer og øget regulatorisk pres. Det gælder for deponier, genbrug/genanvendelse og affaldsindsamling – og selskaberne har derfor et stort behov for en stærk fremtidig interessevaretagelse også på disse områder.

Her skal Cirkulær spille en hovedrolle – både i forhold til det politiske niveau og myndigheder og i forhold til at danne samarbejde og alliancer med andre interessenter i interessevaretagelsen.

Selskaberne foreslår derfor, at der - på baggrund af ny kontingentmodel og overblik over de økonomiske konsekvenser ved reduceret/ophør af kontingentbetaling fra affaldsenergiselskaberne - udarbejdes et oplæg til organisering og økonomiske rammer for et Cirkulær, som vil kunne matche de udfordringer, som sektoren står midt i.

Tidsplan

Ovenstående hovedaktiviteter foreslås opstartet efter sommerferien. Aktiviteterne vil i vidt omfang kunne gennemføres parallelt.

Det vil være en krævende opgave for sekretariatet i Cirkulær at gennemføre processen, og affaldsenergiselskaberne bistår gerne med udarbejdelsen af oplæg til beslutning og dialog med Dansk Fjernvarme om reorganisering. Desuden vil der fra kredsen af direktører i affaldsenergiselskaberne kunne stilles 3-4 repræsentanter til en styregruppe for processen, som bl.a. vil have til opgave at "fjerne sten på vejen" og bistå direktøren for Cirkulær.

Et realistisk tidsestimat for processen er en kalendertid på 3-4 måneder til gennemførelse, så der frem mod årsskiftet vil kunne træffes beslutning i bestyrelsen for Cirkulær på baggrund af et samlet oplæg.

Med en skæringsdato for overgang af affaldsenergiselskaberne til Dansk Fjernvarme 1. januar 2027 vil der skulle aftales løsninger med hensyn til overgangsordninger for kontingentbetaling, da en ny kontingentmodel ikke kan være trådt i kraft inden denne dato.

Vi ser frem til et godt samarbejde og løbende dialog med Cirkulær om overgangen.

Med venlig hilsen

Direktørkredsen

Affald Plus, ARC, ARGO, Energnist, Fjernvarme Fyn, Kredsløb, Nordværk, Norfors, REFA,
Vestforbrænding.

Fra tanke til virkelighed: Lad os slå branche-kræfterne sammen nu

Vi har brug for en endnu stærkere interessevaretager.

Først og fremmest tillykke med det nye sigende navn Cirkulær, der for alvor understreger den store og vigtige sammenhæng, vores affald og resurser indgår i og understreger, at vi lever i en ny virkelighed, hvor det er nødvendigt at se og forstå sammenhængen.

En sammenhæng, der umiskendeligt går langt udover affaldsbranchen, hvor de nærliggende sammenfald og snitflader mellem fjernvarme og affald som brancher bliver stærkere og tydeligere for hver dag, der går.

Båndet og samarbejdet har altid været der, men vi mener, at vi nu er nået til et punkt, hvor vi skal tænke nyt og handle på det.

Vi står med åbenlyse udfordringer på stort set alle fronter, der kan få afgørende betydning for branchernes fremtid, og hvad vigtigere er; den nødvendige grønne omstilling af vores samfund.

Vi står med en affaldssektor, der er på vej i heftig konkurrence. Vi står med åbenlyse muligheder og et ufravigeligt potentiale i at udnytte de kommunalt-ejede affaldsanlæg til at etablere CO2-fangst, og vi står med en national bunden opgave i at sikre mere genanvendelse og minimere belastningen af vores resurser, for bare at nævne et udsnit af de centrale opgaver, der går på tværs af brancherne.

Arbejdet kommer til at kræve meget af os alle, og det skal gå stærkt. Omstillingen kan ikke vente på nogen, og derfor handler det ikke kun om at løbe stærkere, men om at gøre tingene smartere.

Forsøger vi at løse morgendagens udfordringer i brancherne ud fra hver sit perspektiv, ender vi i bedste fald med halve løsninger, nye forhindringer, eller i værste fald med, at vi ikke har den nødvendige styrke til at komme helt i mål.

Vi taler hele tiden om den klare sammenhæng mellem affald, genbrug og fjernvarme. Nu bør vi også efterleve det i vores måde at se brancherne eller rettere sagt branchen på.

Vi står samlet set med mulighederne for at skabe de største resultater til gavn for klimaet, hvis vi i fællesskab tør tænke ud over egne interesser og begynder at arbejde ud fra konkrete fælles målsætninger for at sikre de bedst mulige løsninger og sammenhængskraft - også når det gælder den politiske proces og de rammer, som vi alle arbejder under.

Vi håber, at I hos Cirkulær ser de samme muligheder, som vi gør. Vi vil alle sammen omstillingen. Lad os sammen skabe de nødvendige resultater.

Når vi ser lidt tilbage, er de seneste reformer på affaldsområdet, herunder liberaliseringen af affaldsenergisektoren, blevet gennemført uden, at vores brancheforeninger har fået afgørende indflydelse på indholdet. Der er gjort et stort stykke arbejde fra både DAF, Dansk Fjernvarmeforening og andre foreningers side, blandt andet har der været et stærkt samarbejde mellem DAF og DF i forbindelse med udformning af lovgivningen om affaldsenergianlæggene, men det må konstateres, at vi ikke har fået indflydelse.

Pt. er producentansvar for emballager og VE prisloftet på affaldsvarme på dagsordenen, og det ser heller ikke ud til, at foreningen i disse afgørende spørgsmål kan skaffe medlemmerne indflydelse.

Det bliver vi som store medlemmer i en verden under stor forandring nødt til at forholde os til. Vi er medlemmer i foreningen, fordi vi har brug for, at vores interesser varetages. Der har igennem længere tid været et godt samarbejde med Dansk Fjernvarme om varetagelsen af særligt affaldsenergiens interesser, som kan danne afsæt for en endnu tættere alliance. Vi er også orienteret om, at der er drøftelser med både Dansk Fjernvarme og DANVA om tættere samarbejde.

Vi vil opfordre til, at der arbejdes på en fusion af Brancheforeningen Cirkulær og Dansk Fjernvarme (eller anden konstellation) med det formål at styrke analysekraften og dermed også affaldssektorens tryk imod centraladministrationen, Regeringen og Folketinget. For os er det afgørende, at hele sektorens interesser varetages, dvs. både affaldsenergi, genanvendelse, deponi og farligt affald m.m.

En mulig løsning på den korte bane kunne være, at bestyrelsen i brancheforeningen Cirkulær fortsætter på samme måde, som der i Dansk Fjernvarme er en analyse funktion "Grøn Energi", som har sin egen bestyrelse med Anders Eldrup som formand. Grøn Energi har mulighed for interessevaretagelse indenfor de rammer, som er i Grøn Energi. Det vil så være oplagt, at det er Producentforum, som har interessevaretagelsen for energiområdet, og den nye enhed, som fortsat godt kunne have navnet brancheforeningen Cirkulær, har de resterende opgaver, der er på affalds-/ressource-området, og mest vigtigt kunne øge en fokuseret indsats på ressourceområdet.

Vi opfordrer Brancheforeningen Cirkulærs bestyrelse til at intensivere arbejdet ift. en fusion nu med henblik på, at der findes en løsning inden 1. september 2024.

Sektoren er under pres, og det er afgørende, at der så snart som muligt findes en tilfredsstillende løsning for varetagelse af vores affalds- og energiinteresser.

Mvh

ARC, Vestforbrænding, Fjernvarme Fyn, Nordværk, Energnist, Norfors, og Kredsløb

Som opfølgning til den orientering Jens Bomann sendte i fredags den 5/4-2024 fra bestyrelsesmødet i Brancheforeningen Cirkulær, vil vi gerne kvittere for bestyrelsens beslutning angående den fremadrettede proces for en evt. fusion med en eller flere andre brancheforeninger.

Med udgangspunkt i det fremsendte;

- Der er enighed i bestyrelsen om, at der er behov for at styrke foreningen fremadrettet. Konkret at få en samlet større stemme.
- Bestyrelsen vil loyalt gå ind i arbejdet med af afklare mulighederne for et tættere og formaliseret samarbejde – evt. med henblik på sammenlægninger med en eller flere – med Danske Vandværker, DANVA og Dansk Fjernvarme.
- Det betyder, at bestyrelsen forpligter sig til den tidsplan, der er aftalt foreningerne imellem:
 - Afklaring af, om foreningen ønsker at gå videre med arbejdet senest til august.
 - Eventuelle ændringer skal gennemføres før generalforsamlingen 2025, så der er en endelig afklaring senest 1. juli 2025.

Med reference til tidligere fremsendte brev fra den 19/9 -2023, hvor vi blandt andet skrev;

" Vi står samlet set med mulighederne for at skabe de største resultater til gavn for klimaet, hvis vi i fællesskab tør tænke ud over egne interesser og begynder at arbejde ud fra konkrete fælles målsætninger for at sikre de bedst mulige løsninger og sammenhængskraft. Vi står med åbenlyse udfordringer på stort set alle fronter, der kan få afgørende betydning for branchernes fremtid, og hvad vigtigere er; den nødvendige grønne omstilling af vores samfund".

Det er derfor meget positivt at læse, at bestyrelsens beslutning og anbefaling om at styrke foreningen fremadrettet og loyalt gå ind i arbejdet om en fremtidig fusion, for derigennem at sikre en stærkere brancheforening med større muskler og dermed en større gennemslagskraft udadtil.

Vi bakker om op den foreslåede proces med to vigtige milepæle i august 2024 og endelig afklaring senest 1. juli 2025 og forventelig et forslag til beslutning på generalforsamlingen i 2025.

Vi kan forstå at der på kommende generalforsamling vil blive orienteret om ovenstående til evt. diskussion, hvilket vi bifalder, da processen bliver fremmet jo mere det kan diskuteres blandt medlemmerne inden endelig beslutning på generalforsamlingen i 2025.

Når der til august forhåbentligt besluttet at gå videre med arbejdet, håber vi, at der også ligger en defineret og klar plan for, hvordan arbejdet skal organiseres frem mod endelig beslutning i juli 2025. Vi vil alle gerne bidrage til denne proces med ressourcer og tid, for at støtte op om en grundig afklaring inden endelig beslutning i 2025.

Med venlig hilsen

ARC - Jacob Simonsen, Energnist – Poul Kristensen, Fjernvarme Fyn – Kim Winther, Kredsløb - Bjarne Munk Jensen, Norfors – Jette Miller, Nordværk – Thomas Lyngholm og Vestforbrænding – Steen Neuchs Vedel

Bestyrelsesmøde den 23. september 2026
I/S ARC

8. september 2026

Sagsnr. 26/7
 Dok. nr. -
 Initialer TMK/akh

Side 1 af 4

Punkt 9: Sager til orientering

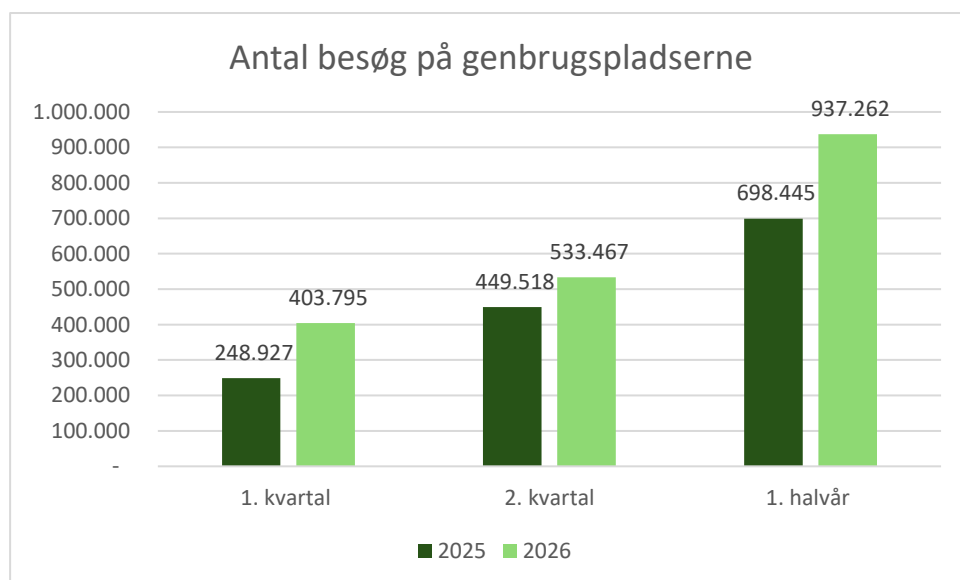
9.1 Drift af Genbrugsservice

Drift af genbrugspladserne kører generelt godt i alle kommuner.

Besøg på genbrugspladserne 1. halvår 2026

Antallet af besøg i første halvår af 2026 viser en markant stigning sammenlignet med den tilsvarende periode i 2025 (se figur neden for). Størstedelen af stigningen skyldes imidlertid en ændret metode i opgørelsen.

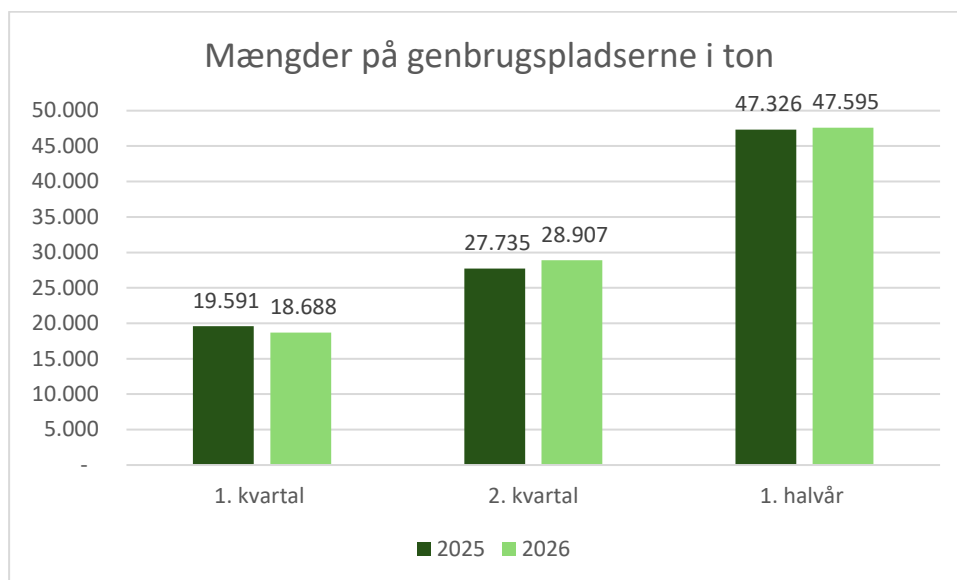
Indtil 2025 blev besøg på genbrugspladserne registreret ved indkørslen (dvs. biler). Gående og cyklende besøgende blev lagt til ved hjælp af en fast tillægsprocent. Fra 1. maj 2025 blev metoden ændret til kameraoptælling, som giver en mere præcis registrering af besøgene. Metodeskiftet forklarer hovedparten af stigningen i besøgstal fra 1. halvår 2025 til 1. halvår 2026. Til sammenligning var der 888.272 besøg i 2. halvår 2025, efter den nye metode var indført. Det tal ligger tættere på niveauet for 1. halvår 2026 end på niveauet for 1. halvår 2025. Hertil kommer de almindelige sæsonudsving.



Mængder på genbrugspladserne 1. halvår 2026

Mængderne modtaget på genbrugspladserne i 1. halvår 2026 ligger på niveau med 1. halvår 2025.

Forskellen mellem 1. og 2. kvartal skyldes sæsonudsving. Foråret er den travleste periode på genbrugspladserne, blandt andet fordi størstedelen af haveaffaldet afleveres i denne periode.



Kørsel på pladserne og hjemtagelse af containertransporten

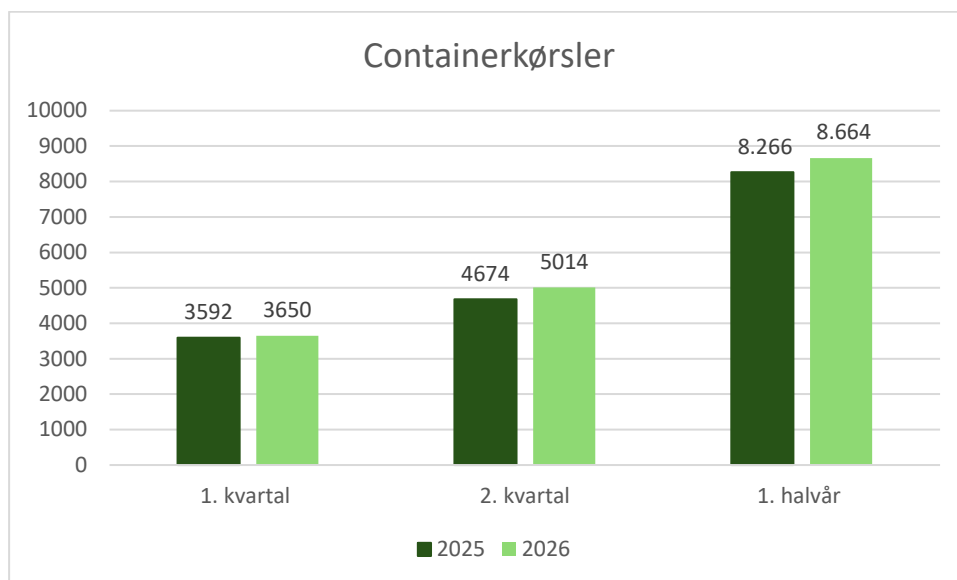
Genbrugspladserne har bestilt cirka 400 flere containerkørsler i 1. halvår 2026 end i 1. halvår 2025. Det øgede antal kørsler kan ikke forklares med større mængder, og det vil være et fokuspunkt at komme tættere på årsagerne i den kommende periode.

Personalet på genbrugspladserne forbereder sig pt. på hjemtagelsen af containertransporten.

Der vil ske en tilpasning af driften, hvor flere kørsler lægges midt på ugen og i weekenden for at sikre en bedre udnyttelse af materiel og medarbejderressourcer. Åbningstiderne på modtageranlæggene er løbende blevet tilpasset i forbindelse med udbud, hvor det har været muligt. Affaldsindsamling har mulighed for at bruge en ekstern transportør ved spidsbelastninger. Det er forventningen, at hjemtagelsen kan styrke samarbejdet mellem genbrugsvejledere og chauffører, når alle er ansat i samme organisation.

Opgrabning af haveaffald hjemtages ikke i denne omgang. Opgaven kræver særligt materiel, og da haveaffald er meget sæsonbetonet, vurderes det ikke attraktivt at hjemtage opgaven.

Indsamling af kabler fra vippecontainere og fra 660-liters beholdere, der indsamles med komprimatorbil, samt indsamling af fibergips er faste opgaver hele året. Opgaverne kan løses med materiel, som ARCs Affaldsindsamling allerede råder over. Derfor planlægges opgaverne hjemtaget til ARC, dog sådan at opgaverne udføres gennem ekstern transportør indtil den eksisterende kontrakts ophør.



Status på udbud i Genbrugsservice

Som følge af ændret lovgivning er behandlingen af mineraluld blevet udbudt i to fraktioner: stenuld og glasuld. ARC modtog to tilbud. I den tidligere samlede fraktion for mineraluld var der en mindre overvægt af stenuld. Behandlingen af stenuld bliver 20 procent billigere, mens behandlingen af glasuld bliver knap 100 procent dyrere.

Behandlingen af plastfolie har været i genudbud. Det skyldes, at der har været stor usikkerhed om, hvordan det europæiske marked for sortering og behandling af plastfolie kom til at se ud. I første udbudsrunde modtog ARC to ikke-konditionsmæssige tilbud. Genudbuddet førte til et tilbud. Prisen på behandling af plastfolie bliver 20 procent dyrere.

Da opgrabning af haveaffald ikke hjemtages, har denne opgave været i udbud. Der indkom to tilbud, og opgaven fortsættes udført af Remondis. Prisen steg med 100 procent. En del af grunden hertil kan være, at opgaven blev udbudt separat denne gang, mens den tidligere var en del af en større transportopgave.

Udfordringer med afhentning af elektronik i bure samt ny tildeling fra 1. september 2026

Efter et problemfyldt forår med væsentlige driftsudfordringer i håndteringen af elektronikaffald, har der over sommeren været mere stabil drift. Problemerne handlede om, at producenternes kollektivordninger leverer defekt indsamlingsmateriel, og samtidig ikke overholdt responstider for afhentning og udskiftning af materiellet. Dette har medført flere midlertidige lukninger for modtagelse af elektronikaffald på nogle af genbrugspladserne, særligt Kirstinehøj.

Behandlingen af elektronikaffald er underlagt producentansvar, hvor der fra 1. september 2026 er sket en ny tildeling af, hvilken operatør der skal afhente de forskellige elektronikfraktioner på genbrugspladserne.

Tildelingen er forskellig fra plads til plads i ARCs opland. Det er positivt, at kun én kollektivordning skal hente hårde hvidevarer på Bispeengen. Dermed skal Bispeengen ikke have to kollektive ordninger til hårde hvidevarer. Tårnby har til gengæld været udfordret ved den nuværende tildeling, og får tre forskellige operatører til de tre burfraktioner.

Genanvendelse af umalet træ til nye møbler

ARC har i forbindelse med kontraktopfølgning besøgt IKEA Industry i Hultsfred, hvor umalet træ fra ARCs genbrugspladser genanvendes. ARC indsamler årligt cirka 9.000 tons umalet træ, som via entreprenøren Blue Phoenix neddeles og sendes til IKEA Industry i Sverige. Her indgår materialet i produktionen af spånplader til blandt andet IKEAs PAX-serie.

Hos IKEA renses og sorteres træet i flere trin, så metal og andre urenheder fjernes. Træet neddeles derefter yderligere, blandes med lim og presses til færdige spånplader. Pladerne fremstilles med forskellig densitet afhængigt af, om de skal bruges til konstruktioner eller hylder.

Genanvendt træ udgør i dag knap 40 procent af materialet i produktionen. IKEA ønsker at øge andelen til 80 procent, hvilket blandt andet kræver yderligere rensekapacitet. Kvaliteten af træet er afgørende, da materialer som MDF kan give udfordringer i produktionen.

Efter besøget har ARC forlænget aftalen med Blue Phoenix ved at anvende en af aftalens forlængelsesoptioner.

Foreløbige erfaringer med kropsbårne kameraer

Bestyrelsen blev senest orienteret om forsøget med kropsbårne kameraer på mødet den 24. april 2026. Af sagen fremgik det, at forsøget var igangsat på Bispeengen Genbrugsstation, og at kameraerne endnu ikke havde været aktiveret.

Evalueringen af forsøget med kropsbårne kameraer er endnu ikke afsluttet. Det kan enten føre til, at forsøget afsluttes eller, at der gennemføres test af andet udstyr.

De foreløbige erfaringer er blandede. Udstyret vurderes ikke entydigt at virke efter hensigten, blandt andet fordi nogle medarbejdere oplever, at det kan virke konfliktoptrappende, når de aktivt skal starte en optagelse ved en konfrontation eller ved mistanke om en mulig konflikt.

Genbrugspladserne holder lukket den 26. januar 2027

Alle genbrugsvejledere i ARC samles til seminar den 26. januar 2027, dels med henblik på at sætte en fælles retning for området, dels for at rette fokus mod "fremtidens genbrugsvejleder".

ARC har valgt en dag på året, hvor der er relativt lav aktivitet, hvorved de besøgende forstyrres mindst muligt. Der vil naturligvis være kommunikation af budskabet om lukkedagen, så færrest mulige kører for-gæves.

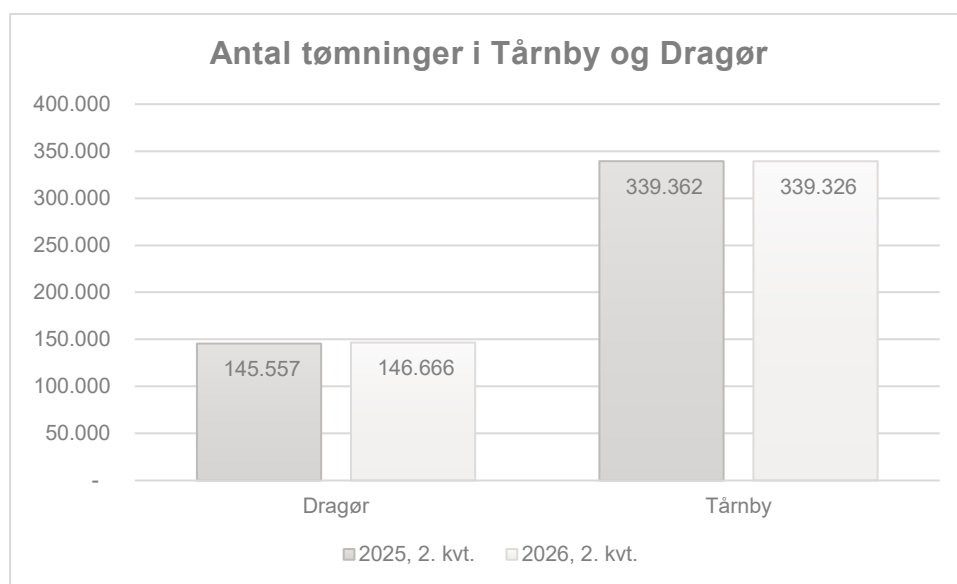
Punkt 9: Sager til orientering**9.2 Drift af Affaldsindsamling**

Affaldsindsamlingen i både Dragør, Tårnby og Københavns Kommuner fungerer godt. Der er fortsat stort fokus på arbejdsmiljø i det daglige arbejde.

Status på driften i Tårnby og Dragør Kommuner

Nedenfor er antallet af tømninger i 2. kvartal 2025 sammenstillet med antallet af tømninger i 2. kvartal 2026 opgjort for hhv. Dragør og Tårnby.

Antallet af tømninger er konstant i begge kommuner, da der ikke er ændringer i affaldsordningerne. I tæt samarbejde med Tårnby Kommune, som er udlejer, arbejdes der på at etablere yderligere strømkapacitet og ladeinfrastruktur på lokaliteten Ved Lergravene. Planen er, at de første nye to-kammer-el-skraldetbiler kan tages i drift omkring årsskiftet.

**Status på driften i Københavns Kommune**

Indsamlingen har hen over sommeren været stabil. Efter sommerperioden er trafikken i byen igen tiltaget, hvilket påvirker de daglige driftsforhold.

Nedenfor er antallet af tømninger i 2. kvartal 2026 sammenstillet med antallet af tømninger i 2. kvartal 2025 i Københavns Kommune.

Her ses ligeledes et stabilt tømmetal. Det skal ses i sammenhæng med de gennemførte projekter vedrørende volumentilpasning, som nu er ved at finde et stabilt leje. Antallet af tømninger falder for restaffald, madaffald, glas og papir. Mængderne af restaffald, papir og glas er faldet marginalt, mens mængden af madaffald er steget marginalt. For glas er antallet af tømninger reduceret, mens den indsamlede

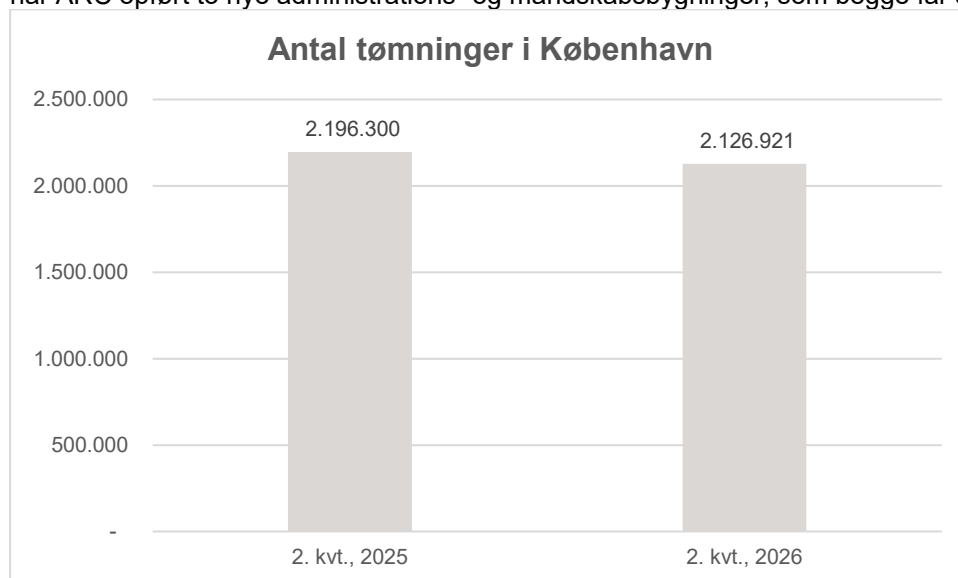
mængde er uændret. Det betyder, at både glas- og madaffaldsordningerne nu giver en mere effektiv indsamling, fordi de samme eller større mængder kan indsamles med færre tømninger.

Pr. 1. september 2026 har Affaldsindsamling samlet kranopgaven på Parkstien. Det sker ved, at den del af kranopgaven, der hidtil har været udført af en privat leverandør, lægges sammen med den mindre indsamlingsopgave med kran, som ARC allerede har kørt for Tårnby/Dragør fra Tårnby-lokationen.

Sammenlægningen har stor betydning for videndeling og optimering af denne ordning. Der vil blive virksomhedsoverdraget 11 chauffører plus en driftsleder fra den tidligere renovatør til ARC, og en chauffør fra Tårnby/Dragør er flyttet til Parkstien. Der har været udbudt og indkøbt otte nye el-kranbiler til opgaven, og en eksisterende fra Tårnby/Dragør Kommuner, samt en eksisterende fra Københavns Kommune.

Dette er den sidste kontrakt, der hjemtages efter aftale med Københavns Kommune. Projekt "Hjemtagelse af affaldsindsamlingen" er dermed afsluttet. Hjemtagelsen er forløbet over de sidste syv år, hvor kontrakterne er blevet hjemtaget efterhånden, som de er udløbet.

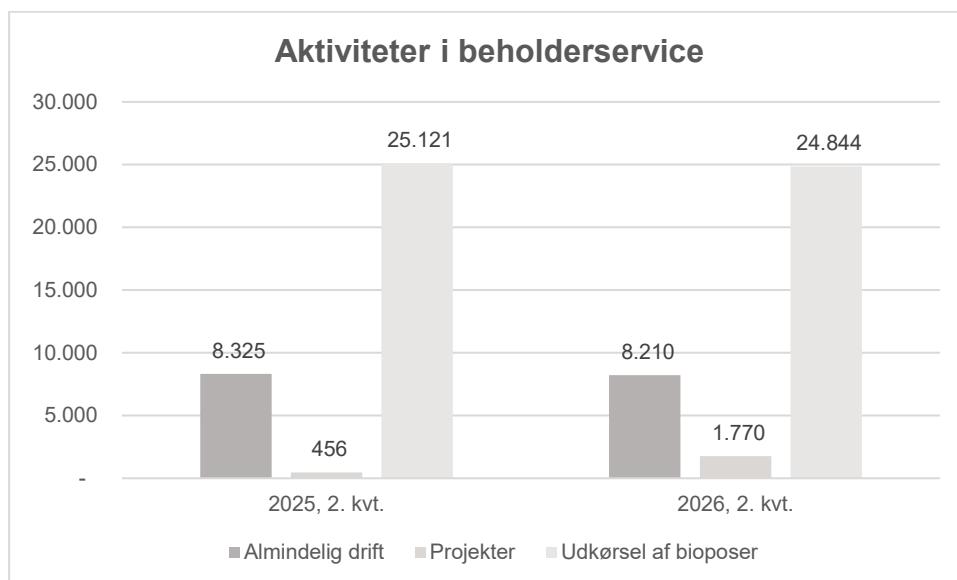
Efter 1. september 2026 vil der således være ca. 550 ansatte chauffører og ca. 50 ansatte funktionærer. Det samlede antal skraldebiler er nu oppe på ca. 140 skraldebiler, hvoraf 88 procent er eldrevne. Sidst har ARC opført to nye administrations- og mandskabsbygninger, som begge får stor ros fra alle brugere.



Beholderservice

Tabellen nedenfor viser en markant stigning i projektkørsler i 2. kvartal 2026. Stigningen skyldes især flere projekter igangsæt af Københavns Kommune:

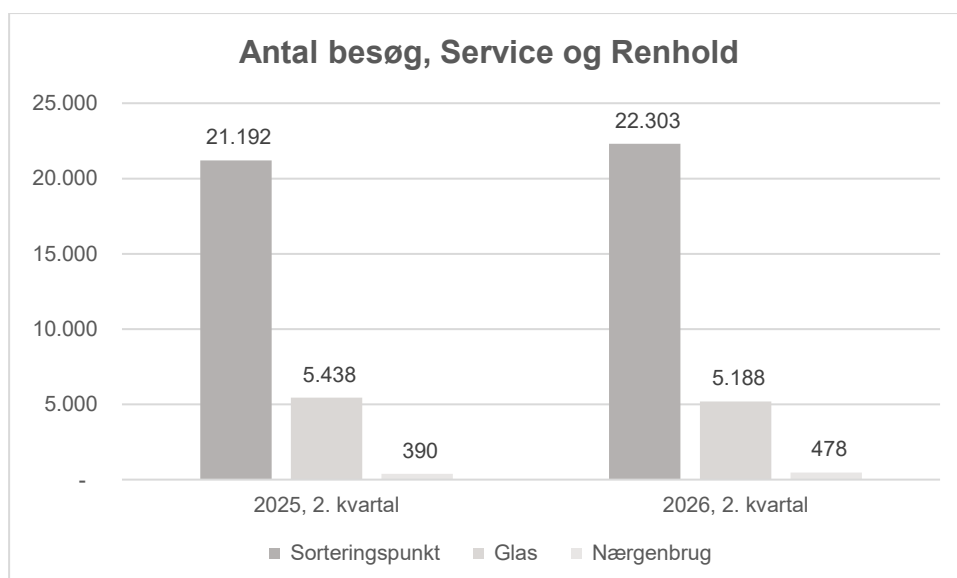
- Volumentilpasning af mobilsug, etagerækkehuse og haveforeninger, hvor beholdere er blevet ombyttet
- Udkørsel af ekstra materiel til de genanvendelige fraktioner
- Lukning af skakte, som medfører behov for mange nye beholdere
- Opmærkning af materiel og eftersyn af 2.200 liters glasbeholdere i forbindelse med hjemtagningen af kranopgaven.



Service og Renhold

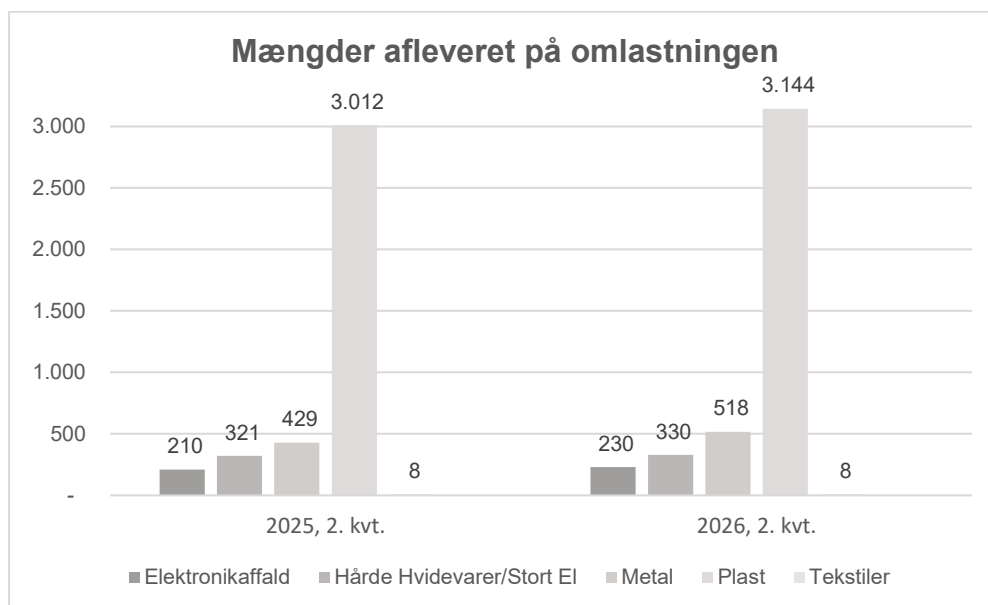
Antallet af besøg i og omkring de offentlige sorteringspunkter, nærgenbrugsstationer og offentlige glaskuber ligger stadig på et stabilt niveau.

Nedenfor ses antallet af besøg i henholdsvis 2. kvartal 2025 og 2. kvartal 2026. Der ses en lille stigning i antallet af besøg på de offentlige sorteringspunkter, hvilket er helt naturligt ift. at alle sorteringspunkter er etableret. Antallet af besøg ved offentlige glaskuber og på nærgenbrugsstationer er stabile.



Omlastning af plast, metal, elektronik, tekstiler og hårde hvidevarer

Nedenfor ses udviklingen i affaldsmængder modtaget på Omlastningen for hhv. 2. kvartal 2025 og 2. kvartal 2026. Som det fremgår, udgør plast ca. 74 procent af de fraktioner, der modtages.



Projekter i driften

Københavns Kommune har i forbindelse med RAS30 igangsat flere projekter, der alle starter op hen over efteråret. Af de lidt større projekter kan nævnes udrulning af bleordning, forsøg med vægtbaseret affaldsgebyr og indsamling af cykler fra 2027.

Kriseberedskab for affaldsindsamling

Affaldsindsamling har i forbindelse med udarbejdelsen af en plan for kriseberedskab været i dialog med relevante embedsmænd fra Tårnby, Dragør og Københavns Kommuner

ARC har afholdt møder med kommunerne, hvor det er blevet præsenteret, hvordan en krisesituation på tre dage vil blive håndteret. Udgangspunktet er, at affaldsindsamlingen først genoptages efter de tre dage.

Dialogen har samtidig givet mulighed for at afklare, om der kan være særlige behov, som skal håndteres i selve kriseperioden.

Kommunerne er enige om følgende:

- Affaldsindsamlingen genoptages først efter tre dage
- Den skitserede løsning ift. ikke at tømme under krisen vurderes at kunne håndteres i langt de fleste tilfælde
- Situationen kan sammenlignes med tidligere perioder med sne og is, hvor indsamlingen også har været midlertidigt påvirket.

Bestyrelsesmøde den 23. september 2026
I/S ARC

8. september 2026

Sagsnr. 26/7
Dok. nr. -
Initialer HEN/akh

Side 1 af 2

Punkt 9: Sager til orientering

9.3 Status for etablering af sorteringsanlæg til restaffald

Status for byggeentreprisen

Byggeentreprisen er afsluttet, og der er gennemført afleveringsforretning den 3. september 2026. Der udestår fortsat enkelte arbejder, særligt vedrørende sprinklersystemet under transportbånd med videre i proceshallen. Afklaring af mangler koordineres aktuelt.

Procesudstyr og leverancer

Banzo har opsat procesudstyr i hele bygningen. Udstyret er i overvejende grad monteret og mekanisk klar, mens elarbejdet fortsat foregår. Der udestår leverance af to større dele: skorstenen og ballepressen. Skorstenen forventes leveret den 10. september 2026, og ballepressen er færdigproduceret og afventer transport til byggepladsen.

Elforsyning

Sorteringsanlægget til restaffald skal bruge ca. 2.800 ampere. Leveringen af elforsyningen er forsinket. ARC forventer at få adgang til cirka 1.700 ampere ifm. idriftsættelsen af anlægget, mens de resterende cirka 1.100 ampere først forventes leveret omkring årsskiftet. Det udestående behov for ekstra ampere vil blive dækket af midlertidigt indlejet materiel.

Næste milepæle

- Kold idriftsættelse uden affald gennemføres først
- Herefter følger varm idriftsættelse med affald
- Det første affald forventes på båndet oktober 2026.

Forventet overgang til normal drift

Idriftsættelsesperioden forventes at vare cirka seks måneder. Hvis forløbet udvikler sig som planlagt, forventes anlægget derfor at kunne overgå til normal drift i løbet af foråret 2027.

Tidsplanen forudsætter, at der ikke opstår væsentlige udfordringer under idriftsættelsen. Processen følges tæt for at sikre den bedst mulige overgang til den fremtidige drift.

Afsætning af genanvendelige affaldsfraktioner

ARC har gennemført udbud vedrørende behandling af plast samt mad- og drikkevareemballage. De indkomne tilbud er aktuelt under gennemgang. Der er desuden indgået behandlingsaftale for jern og metal, og ARC er i dialog med mulige aftaleparter om afsætning af pap- og papirfraktionen.

Forberedelse af kommunikationen om sorteringsanlægget til restaffald

ARC samarbejder tæt med embedsmænd i Frederiksberg, Københavns og Tårnby Kommuner om at udvikle en fælles, afstemt og robust kommunikation om sorteringsanlægget til restaffald på tværs af ejerkommunerne og ARC. Kernefortællingen er fortsat, at sorteringsanlægget til restaffald er et supplement

til husstandssorteringen, da central sortering på nuværende tidspunkt ikke kan stå i stedet for den sortering, borgerne udfører.

Bestyrelsesmøde den 23. september 2026
I/S ARC

8. september 2026

Sagsnr. 26/7
 Dok. nr. -
 Initialer JNE/akh

Side 1 af 3

Punkt 9: Sager til orientering

9.4 ARCs klimaregnskab for 2025

Baggrund

./.
 Vedlagte klimaregnskab er udarbejdet efter ARCs paradigme for udarbejdelse af ARCs klimaregnskab (bilag 1). Klimaregnskabet er opgjort for scope 1 - 4.

- Scope 1 er direkte udledninger
- Scope 2 er udledninger fra produktion af forbrugt energi
- Scope 3 er udledninger fra produktion af forbrugte varer og indkøbte serviceydelser
- Scope 4 er undgåede udledninger fra f.eks. genanvendelse af affald.

I det følgende betyder et negativt resultat, at der er tale om en klimabesparelse. Ved sammenligning af to resultater angiver et negativt resultat en reduktion i CO₂-udledning. Da klimabesparelser og reduktioner er målet, er negative værdier målet. F.eks. kan det af nedenstående tabel ses, at Genbrugsservice har sparet nogle klimapåvirkninger, og klimapåvirkningen fra Uggeløse Losseplads er blevet reduceret siden 2024.

Afgrænsningen af klimaregnskabet har stor betydning for resultaterne. I ARCs klimaregnskab medregnes udledningen fra energiudnyttelse af affald hos ARC, mens klimabelastningen ved alternative behandlingsformer ikke indgår. Et ton affald, der energiudnyttes hos ARC, vil derfor isoleret set øge ARCs opgjorte klimabelastning. Hvis alternativet er deponering, kan energiudnyttelse dog samlet set være bedre for klimaet, fordi deponering typisk medfører en større klimabelastning. Forskellen skyldes derfor regnskabets afgrænsning og ikke nødvendigvis den reelle klimaeffekt af energiudnyttelse.

Det kan også påvirke ARCs opgjorte klimabelastning, hvis en affaldsfraktion overgår til producentansvar, selv om den samlede klimabelastning ikke ændres. Det skyldes alene, at affaldsfraktionen ikke længere indgår i ARCs klimaregnskab.

Resultater 2025

<i>ton CO₂/år</i>	2024	2025	Ændring	
ARC Affaldsenergi A/S (ARC WtE A/S), netto	185.672	194.132	8.460	5 %
Genbrugsservice, netto	-29.864	-29.392	472	2 %
Affaldsindsamling, netto	1.329	1.453	124	9 %
Uggeløse Losseplads, netto	731	712	-19	-3 %
ARC, netto	154.889	163.539	8.650	6 %

ARCs væsentligste klimapåvirkninger i 2025 var:

- Den direkte udledning af fossil CO₂ fra affaldsenergianlægget (263.600 tons CO₂/år)
- Produktion af el og fjernvarme (-58.500 tons CO₂/år)
- Drift af genbrugspladser (-29.400 tons CO₂/år)
- Genvinding af metaller fra affaldsenergianlæggets slagge (-26.000 tons CO₂/år).

Samlet set har ARC i 2025 påvirket klimaet med 163.500 tons CO₂/år. Heraf var 271.300 tons CO₂/år direkte udledninger (scope 1) og -123.700 tons CO₂/år var undgåede udledninger (scope 4). 15.900 tons CO₂/år kom fra produktion af forbrugte varer og indkøbte ydelser (scope 2 og 3). ARC har i 2025 påvirket klimaet med 288.000 tons CO₂/år og sparet klimaet for -124.500 tons CO₂/år.

For ARC Affaldsenergi A/S (ARC WtE A/S) var de væsentligste klimapåvirkninger:

- Den direkte udledning af fossil CO₂ fra affaldsenergianlægget (263.600 tons CO₂/år)
- Produktion af fjernvarme (-44.200 tons CO₂/år)
- Genvinding af metaller fra affaldsenergianlæggets slagge (-26.000 tons CO₂/år)
- Produktion af el (-14.300 tons CO₂/år).

For Genbrugsservice var de væsentligste klimapåvirkninger:

- Genanvendelse af metalaffald (-8.800 tons CO₂/år)
- Genbrug af tøj (-6.700 tons CO₂/år).

For Affaldsindsamling var de væsentligste klimapåvirkninger:

- Forbrug af fossile drivmidler (1.300 tons CO₂/år)
- El-forbrug (200 tons CO₂/år).

Sammenligning med klimaregnskabet for 2024

Samlet set er ARCs klimapåvirkning steget med 6 procent, hvilket primært skyldes en øget klimapåvirkning fra ARC WtE A/S. Samtidig er ARCs energiproduktion mindre "værd" i klimamæssig sammenhæng, fordi energiproduktionen fortrænger mindre og mindre fossil energi i energisystemet. Denne tendens må forventes at fortsætte i de kommende år.

For ARC WtE A/S var de væsentligste ændringer fra 2024 til 2025:

- Et fald i direkte udledning af CO₂ fra forbrændingsprocessen, der skyldes mindre forbrændt affald (-7.500 tons CO₂/år)
- Den mindre mængde forbrændt affald har desuden betydet, at CO₂-besparelsen fra elproduktionen (5.700 tons CO₂/år) og fjernvarmeproduktionen (4.700 tons CO₂/år) blev mindre
- En mindre mængde udsortet metaller fra slagge. Dette skyldes færre slagge, der ligeledes kan tilskrives mindre forbrændt affald (5.700 tons CO₂/år).

For Genbrugsservice var de væsentligste ændringer fra 2024 til 2025:

- Den største stigning skyldes, at pap er overgået til en producentansvarsordning og derfor ikke længere er inkluderet i ARCs klimaregnskab (700 tons CO₂/år)
- En stigning i de indsamlede mængder madaffald (-700 tons CO₂/år)
- Et fald i de indsamlede mængder papir har givet en mindre CO₂-besparelse (300 tons CO₂/år)
- En øget rest efter sortering har givet en øget CO₂-udledning (200 tons CO₂/år).

For Affaldsindsamling var de væsentligste ændringer fra 2024 til 2025:

- Mindre besparelse fra genanvendelse af plast og metal fra udtjente affaldsbeholdere (300 tons CO₂/år)
- Elektrificering af affaldsindsamlingen og grønnere el har givet en mindre CO₂-udledning (-100 tons CO₂/år).

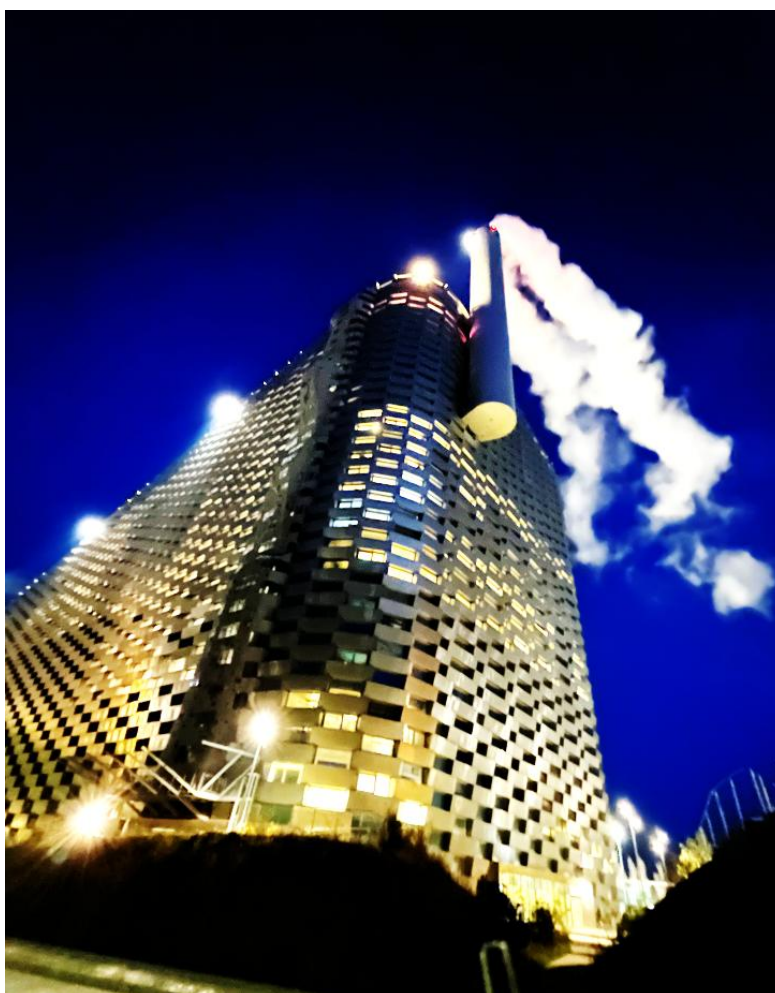
Perspektivering

ARCs samlede udledninger er ifølge klimaregnskabet stigende. Det kan tilskrives faktorer, der er uden for ARCs kontrol, såsom ændringer i regulering (f.eks. indførelse af producentansvar for emballageaffald) eller, at det øvrige energisystem bliver stadig mere grønt. Sidstnævnte betyder, at ARCs energiproduktion er mindre "værd" i klimamæssig sammenhæng, fordi energiproduktionen fortrænger mindre og mindre fossil energi i energisystemet. Denne tendens må forventes at fortsætte i de kommende år.

Det kan ligeledes udledes, at affaldsenergianlæggets udledninger er den væsentligste faktor i ARCs klimapåvirkning, sådan som klimaregnskabet er opstillet og afgrænset i dag. Det skal understreges, at den væsentlige klimabesparelse, der ligger i at energiudnytte restaffald i stedet for at lægge det på deponi med en langt større klimapåvirkning, ikke tæller med i regnskabet.

8. september 2026

Klimaregnskab 2025



Indhold

1. Indledning	3
2. ARCs klimaregnskabspraksis	3
3. Læsevejledning	5
4. Resultater 2025	5
5. Sammenligning med klimaregnskabet for 2024	6
6. Ændringer i regnskabspraksis for klimaregnskabet 2025	7
6.1 Ændringer i den organisatoriske opdeling	7
6.2 Ændringer i CO ₂ -faktorer	7
6.3 Ændring i historiske data	7
7. Overslagsår 2026-2031	7
Bilag 1: Klimaregnskab 2025	9
Bilag 2: Grafisk fremstilling	12

1. Indledning

ARCs klimaregnskab er en opgørelse af ARCs klimapåvirkning. De historiske opgørelser er suppleret med overslagsår. Formålet med klimaregnskabet er, dels at kunne følge udviklingen i ARCs klimapåvirkning, dels at kunne identificere, hvor ARC har sine væsentligste klimapåvirkninger.

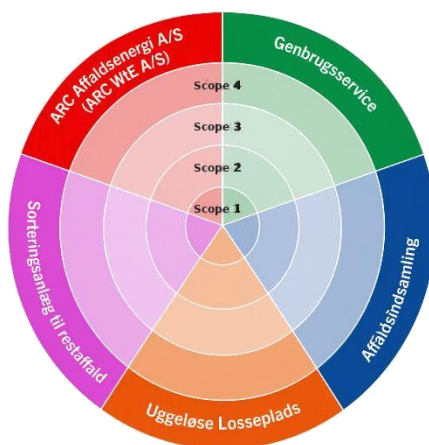
ton CO ₂ /år	2024	2025	Ændring	
ARC Affaldsenergi A/S (ARC WtE A/S), netto	185.672	194.132	8.460	5 %
Genbrugsservice, netto	-29.864	-29.392	472	2 %
Affaldsindsamling, netto	1.329	1.453	124	9 %
Uggeløse Losseplads, netto	731	712	-19	-3 %
ARC, netto	154.889	163.539	8.650	6 %

2. ARCs klimaregnskabspraksis

ARCs klimaregnskab er opbygget efter ARCs værdikæde; opstrøms bidrag, som er bidrag fra produktion af indkøbte varer, direkte bidrag og nedstrøms bidrag. Nedstrøms bidrag er yderligere opdelt i 1. led, der er indkøbte serviceydelser og 2. led, der er undgåede bidrag.

	Scope 2-3 Indirekte opstrøms	Scope 1 Direkte	Scope 3 Indirekte nedstrøms 1. led	Scope 4 Indirekte nedstrøms 2. led	Netto
ARC Affaldsenergi A/S (ARC WtE A/S)					
Genbrugsservice					
Affaldsindsamling					
Udgivne Lesesplads					
Sorteringsanlæg til restaffald					
ARC Total					

Ofte ses klimaregnskab opdelt i "scopes". ARCs klimaregnskab omfatter scope 1 (direkte udledninger), scope 2 (produktion af forbrugt energi), scope 3 (produktion af forbrugte varer og indkøbte serviceydelser) samt scope 4 (undgåede udledninger). På nedenstående figur er vist klimaregnskabet opbygning ift. scopes og forretningsområder.



Farverne for de respektive områder (ARC Affaldsenergi A/S (ARC WtE A/S), Genbrugsservice, Affaldsindsamling, Uggeløse Losseplads, Sorteringsanlæg til restaffald og ARC Total) er gennemgående i de grafiske præsentationer i bilaget).

Det er valgt at medtage de undgåede udledninger fordi, det er her effekten af, om man genbruger, genanvender, nyttiggør, energiudnytter eller deponerer, ligger.

Kunders transport af affald til ARC og undgåede påvirkninger fra alternativ affaldsbehandling er ikke medtaget i ARCs klimaregnskab ud fra et princip om, at ARC kun kan vælge behandlingsløsning/transportform for det affald, som ARC modtager/indsamler.

Eksempel 1: Dette betyder f.eks., at gevinsten ved at "flytte" affald fra deponering til energiudnyttelse primært påvirker ARCs klimaregnskab som en direkte udledning fra forbrændingsprocessen, samt en gevinst i form af undgået alternativ energiproduktion. Klimapåvirkninger fra transport af affaldet og de undgåede metanudledninger fra deponering indgår således ikke i ARCs klimaregnskab. Dette betyder mao., at hovedparten af den nettogevinst, der er forbundet med at "flytte" affald fra deponering til energiudnyttelse, ligger uden for ARCs klimaregnskab.

ARCs klimaregnskab er inddelt i fem forretningsområder:

- ARC WtE A/S, der dækker affaldsenergianlægget og administrationen på Vindmøllevej
- Genbrugsservice, der dækker genbrugsstationerne (nærgenbrugsstationerne er ikke medtaget). Herudover varetager Genbrugsservice afsætning af en række genanvendelige fraktioner som f.eks. madaffald
- Affaldsindsamling, der dækker ARC Affaldsindsamling og den del af affaldsindsamlingen, som endnu ikke er hjemtaget, Omlastningen og Beholderservice
- Uggeløse Losseplads, som er en nedlukket losseplads med to biocovere til bakteriel omsætning af metan
- Sorteringsanlæg til restaffald (ikke etableret og figurerer derfor kun i klimaregnskabet over-slagsår).

Klimaregnskabet omfatter ARCs egne aktiviteter og aktiviteter, hvor ARC er kontraktholder. Gevinster som følge af f.eks. genanvendelse af affald, der hører under producentansvarsordninger, er ikke medtaget.

For en mere detaljeret gennemgang af ARCs klimaregnskabspraksis henvises til paradigmet for ARCs klimaregnskab.

3. Læsevejledning

I det efterfølgende gennemgås ARCs klimaregnskab for 2025 - for ARC samlet og for de respektive forretningsområder.

I bilaget findes først klimaregnskabet for ARC WtE A/S startende med det realiserede klimaregnskab for 2019 til 2025. Klimaregnskaberne for 2024 og 2025 er vist i deres udfoldede form med klimapåvirkningerne fordelt ud på Indirekte opstrøms (scope 2+3), direkte (scope 1), indirekte nedstrøms, 1. led (scope 3) og 2. led (scope 4). I kolonnerne til højre vises overslagsårene 2026-2031. På de næste sider ses tilsvarende for Genbrugsservice, Affaldsindsamling, Uggeløse Losseplads og Sorteringsanlæg til restaffald. Nederst i hver tabel fremgår summerne for hele ARC.

På de sidste sider i bilaget findes en grafisk præsentation af klimaregnskabet. Den første graf viser ARCs klimapåvirkning fordelt på forretningsområder. Anden graf viser ARCs klimapåvirkning fordelt over værdikæden (scopes). På den sidste side er vist de forskellige forretningsområders klimapåvirkning fordelt over værdikæden.

I det følgende betyder et negativt resultat, at der er tale om en klimabesparelse. Ved sammenligning af to resultater angiver et negativt resultat en reduktion i CO₂-udledning. Da klimabesparelser og reduktioner er målet, er negative værdier målet.

Eksempel 2: Et år giver forbruget af en vare en klimapåvirkning på 10 tons CO₂/år. Året efter er forbruget faldet, og den tilhørende klimapåvirkning er 7 tons CO₂/år. Der er således tale om en ændring af klimapåvirkningen på -3 tons CO₂/år.

Eksempel 3: Et år indsamles 100 tons aluminium til genanvendelse, hvorved der opnås en klimabesparelse på -1.000 tons CO₂/år. Året efter indsamles kun 90 tons aluminium til genanvendelse, hvorved der kun opnås en klimabesparelse på -900 tons CO₂/år. Der er altså en ændring i udledning af CO₂ på 100 tons CO₂/år.

4. Resultater 2025

ARCs væsentligste klimapåvirkninger i 2025 var:

- Den direkte udledning af fossil CO₂ fra affaldsenergianlægget (263.600 tons CO₂/år)
- Produktion af fjernvarme (-44.200 tons CO₂/år)
- Drift af genbrugspladser (-29.400 tons CO₂/år)
- Genvinding af aluminium fra affaldsenergianlæggets slagge (-16.200 tons CO₂/år)
- Produktion af el (-14.300 tons CO₂/år)

Samlet set har ARC i 2025 påvirket klimaet med 163.500 tons CO₂/år. Heraf var 271.300 tons CO₂/år direkte udledninger (scope 1) og -123.700 tons CO₂/år var undgåede udledninger (scope 4). 15.900 tons CO₂/år kom fra produktion af forbrugte varer og indkøbte ydelser (scope 2 og 3).

For ARC WtE A/S var de væsentligste klimapåvirkninger:

- Den direkte udledning af fossil CO₂ fra affaldsenergianlægget (263.600 tons CO₂/år)
- Produktion af fjernvarme (-44.200 tons CO₂/år)
- Genvinding af aluminium fra affaldsenergianlæggets slagge (-16.200 tons CO₂/år)
- Produktion af el (-14.300 tons CO₂/år)
- Genvinding af jern fra affaldsenergianlæggets slagge (-6.900 tons CO₂/år).

For Genbrugsservice var de væsentligste klimapåvirkninger:

- Genanvendelse af metalaffald (-8.800 tons CO₂/år)
- Genbrug af tøj (-6.700 tons CO₂/år)
- Genanvendelse af madaffald (-4.800 tons CO₂/år)
- Genanvendelse af papiraffald (-3.000 tons CO₂/år)
- Genanvendelse af pap (-2.200 tons CO₂/år).

For Affaldsindsamling var de væsentligste klimapåvirkninger:

- Forbrug af fossile drivmidler (1.300 tons CO₂/år)
- El-forbrug (200 tons CO₂/år).

For Uggeløse Losseplads var det væsentligste klimabidrag:

- Udledning af metan (lossepladsgas) (700 tons CO₂/år).

ARC har i 2025 påvirket klimaet med 288.000 tons CO₂/år og sparet klimaet for -124.500 tons CO₂/år.

5. Sammenligning med Klimaregnskabet for 2024

Samlet set er ARCs klimapåvirkning steget med 6 procent, hvilket primært skyldes en øget klimapåvirkning fra ARC WtE A/S.

For ARC WtE A/S isoleret set er klimapåvirkningen steget med 5 procent ift. 2024. For ARC WtE A/S er de væsentligste ændringer fra 2024 til 2025:

- Et fald i direkte udledning af CO₂ fra forbrændingsprocessen, der skyldes mindre forbrændt affald (-7.500 tons CO₂/år)
- Den mindre mængde forbrændt affald har desuden betydet, at CO₂-besparelsen fra elproduktionen (5.700 tons CO₂/år) og fjernvarmeproduktionen (4.700 tons CO₂/år) blev mindre
- En mindre mængde udsorterede metaller fra slagge. Dette skyldes færre slagge, der ligeledes kan tilskrives mindre forbrændt affald (5.700 tons CO₂/år).

For Genbrugsservice isoleret set er besparelsen blevet 2 procent mindre ift. 2024. For Genbrugsservice er de væsentligste ændringer fra 2024 til 2025:

- Den største stigning skyldes, at pap er overgået til en producentansvarsordning og derfor ikke længere er inkluderet i ARCs klimaregnskab (700 tons CO₂/år)
- En stigning i de indsamlede mængder madaffald (-700 tons CO₂/år)
- Et fald i de indsamlede mængder papir har givet en mindre CO₂-besparelse (300 tons CO₂/år)
- En øget rest efter sortering har givet en øget CO₂-udledning (200 tons CO₂/år).

For Affaldsindsamling isoleret set er klimapåvirkningen steget med 9 procent. Stigningen skyldes:

- Mindre besparelse fra genanvendelse af plast og metal fra udtjente affaldsbeholdere (300 tons CO₂/år)
- Elektrificering af affaldsindsamlingen og grønnere el har givet en mindre CO₂-udledning (-100 tons CO₂/år).

For Uggeløse Losseplads er klimapåvirkningen faldet med 3 procent.

- Besparelsen skyldes naturligt fald i udledning af metan (20 tons CO₂/år).

6. Ændringer i regnskabspraksis for klimaregnskabet 2025

6.1 Ændringer i klimaregnskabets organisatoriske opdeling

Selvom Affaldsindsamling, Genbrugsservice og Sorteringsanlæg til restaffald organisatorisk set er blevet samlet i Affaldsservice, er klimaregnskabets organisatoriske opdeling bibeholdt. Der er således ikke foretaget nogen ændringer i klimaregnskabets organisatorisk opdeling.

6.2 Ændringer i CO₂-faktorer

En CO₂-faktor er et udtryk for den klimabesparelse/-belastning, der er forbundet med f.eks. produktion og brug af et hjælpestof eller behandling af en given affaldsfraktion. Ud over den løbende opdatering af CO₂-faktorerne er der ikke foretaget nogen ændringer.

6.3 Ændring i historiske data

Det kildeindsamlede madaffald og metal var ikke indregnet ved summeringen. Fejlen er rettet med tilbagevirkende kraft. Rettelsen betyder, at de historiske resultater forbedres.

7. Overslagsår 2026-2031

Som det fremgår af ARCs Miljø- og klimapolitik, er det ARCs mål at blive CO₂-neutral. CO₂-neutral skal i denne forbindelse forstås sådan, at summen af forretningsområdernes samlede bidrag i klimaregnskabet scope 1-4 er nul.

Som det fremgår af dette års klimaregnskab, bliver ARC ikke CO₂-negativ inden for perioden indtil udgangen af 2031. ARC har stadig en ambition om at etablere CO₂-fangst. Idriftsættelse af et CO₂-fangst-anlæg vil imidlertid ligge efter overslagsårene.

Øvrige forudsætninger anvendt for overslagsårene:

- Prognoser for energiudnyttede affaldsmængder og energiproduktion fra prognose 0 for 2025 og budget 2026-2031
- Sorteringsanlægget til restaffald idriftsættes i 2026 (har ud over klimpåvirkningen fra sorteringsanlægget til restaffald betydning for direkte CO₂-emission fra ARC WtE A/S og udsortering af metaller for slagge).

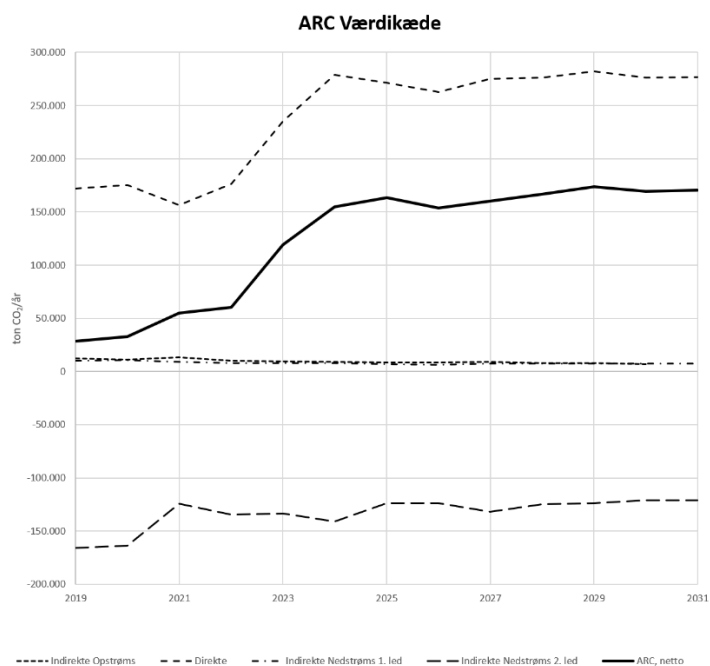
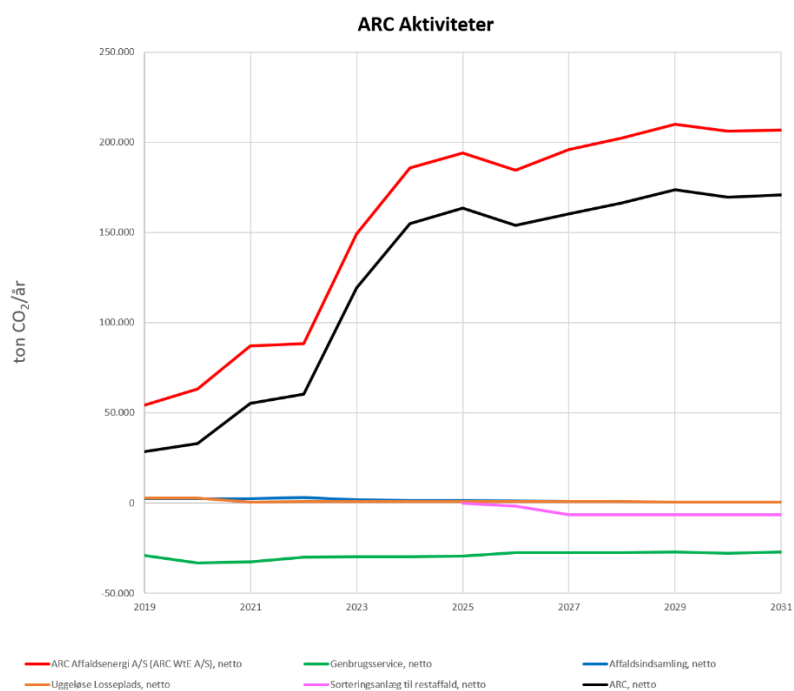
Bilag 1: Klimaregnskab 2025

Version af 1. juni 2026		2019 Scope 1-4	2020 Scope 1-4	2021 Scope 1-4	2022 Scope 1-4	2023 Scope 1-4	2024 Scope 2+3	2024 Scope 1	2024 Scope 3	2024 Scope 4	2024 Scope 1-4	2025 Scope 2+3	2025 Scope 1	2025 Scope 3	2025 Scope 4	2025 Scope 1-4	2026 Scope 1-4	2027 Scope 1-4	2028 Scope 1-4	2029 Scope 1-4	2030 Scope 1-4	2031 Scope 1-4
 -alt med affald kg CO ₂ /år		Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Indirekte Opstrøms	Direkte	Indirekte Nedstrøms 1. led	Indirekte Nedstrøms 2. led	Netto	Indirekte Opstrøms	Direkte	Indirekte Nedstrøms 1. led	Indirekte Nedstrøms 2. led	Netto	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag
ARC Affaldsenergi A/S (ARC WtE A/S)		54.391.428	63.325.150	86.974.974	88.449.370	149.070.560	8.565.554	276.747.982	1.805.294	-101.446.786	185.672.045	8.254.329	269.503.571	1.599.580	-85.225.367	194.132.113	184.504.124	196.014.341	202.432.972	209.873.223	206.260.793	206.871.975
Energiforbrug	Diesel (intern transport)	50.035	72.186	107.805	53.320	61.117	4.678	24.868			29.546	2.099	11.158			13.257	31.646	31.646	31.646	31.646	31.646	31.646
	Elforbrug (Proces og Administration)	6.125.967	4.571.453	3.424.893	3.518.572	3.520.448	3.297.681				3.297.681	2.464.667				2.464.667	2.306.900	2.677.500	1.392.400	1.196.800	772.900	719.800
Vand	Vandforbrug (vandværk)	2.422	2.017	1.564	581	620	573				573	1.198				1.198	899	899	899	899	899	899
Hjælpestoffer	Natronlud	1.452.132	2.634.696	5.711.904	2.635.200	1.940.400	2.159.280				2.159.280	2.966.400				2.966.400	2.948.759	2.383.200	2.426.400	2.473.200	2.520.000	2.566.800
	Ammoniak	2.228.160	2.249.632	2.026.684	1.933.800	1.757.800	1.883.552				1.883.552	1.949.200				1.949.200	1.937.609	2.118.600	2.158.200	2.197.800	2.239.600	2.281.400
	Aktivt kul	148.716	400.112	428.536	428.400	707.200	453.900				453.900	129.200				129.200	128.432	897.600	918.000	931.600	952.000	972.400
	Kalksten/kalkfiller	1.603.117	2.042.676	1.426.208	1.678.935	2.031.062	49.501	2.329.456			2.378.957	48.034	2.260.400			2.308.434	2.294.706	1.895.849	1.930.980	1.967.336	2.004.101	2.041.683
	Saltsyre	54.819	64.278	68.535	108.900	117.900	121.464				121.464	136.800				136.800	135.986	124.200	126.900	129.600	131.400	134.100
Affaldsforbrænding	Fossil CO ₂ -emission	158.299.000	166.363.000	147.179.000	169.227.000	226.660.000		271.086.000			271.086.000		263.577.000			263.577.000	254.985.653	268.212.653	269.273.653	275.492.347	269.687.653	269.878.653
	TOC	210.000	137.200	252.448	136.192	129.052		68.320			68.320		142.222			142.222	147.350	151.276	151.276	151.276	151.276	151.276
	CO	21.300	28.000	38.462	21.668	28.596		25.480			25.480		19.289			19.289	19.984	20.517	20.517	20.517	20.517	20.517
	N ₂ O	641.300	655.080	559.415	453.415	500.055		408.100			408.100		496.883			496.883	514.800	528.516	528.516	528.516	528.516	528.516
	Diesel (støttebrændere)	7.902.400	2.029.120	5.635.200	2.676.480	4.565.440	590.450	3.188.430			3.778.880	547.100	2.954.340			3.501.440	3.501.440	3.501.440	3.501.440	3.501.440	3.501.440	3.501.440
Energiproduktion	Diesel (nødgeneratorer)	47.110	49.856	154.496	104.250	30.390	4.476	24.168			28.643	9.631	52.007			61.638	61.638	61.638	61.638	61.638	61.638	61.638
	Carbon Capture	0	0	0	0	0		-406.840			-406.840		-9.729			-9.729	0	0	0	0	0	0
	Elproduktion (brutto)	-28.173.480	-25.427.393	-22.333.702	-22.663.410	-22.645.850				-19.980.377	-19.980.377				-14.269.794	-14.269.794	-13.841.400	-14.365.000	-8.496.000	-6.152.300	-4.716.000	-4.392.000
	Varmeproduktion (netto)	-65.800.305	-61.748.870	-38.795.922	-44.893.035	-42.361.059				-48.812.452	-48.812.452				-44.150.006	-44.150.006	-44.555.400	-45.221.400	-44.588.700	-45.654.300	-44.622.000	-44.622.000
	Slagger	829.691	1.009.158	815.331	879.491	1.007.608			1.799.484	-790.841	1.008.643			1.594.625	-700.809	893.816	926.046	950.718	950.718	950.718	950.718	950.718
Restprodukter	Metalgenvinding (jern)	-9.142.232	-10.626.424	-8.026.500	-6.941.559	-8.108.460				-8.313.603	-8.313.603				-6.850.139	-6.850.139	-7.097.145	-7.286.234	-7.286.234	-7.286.234	-7.286.234	-7.286.234
	Metalgenvinding (Al)	-18.871.297	-18.034.201	-9.744.000	-17.696.749	-17.725.685				-19.647.656	-19.647.656				-16.245.001	-16.245.001	-16.830.773	-17.279.195	-17.279.195	-17.279.195	-17.279.195	-17.279.195
	Metalgenvinding (NF)	-3.190.749	-3.087.182	-1.906.240	-3.166.324	-3.090.887				-3.832.097	-3.832.097				-2.953.773	-2.953.773	-3.060.282	-3.141.817	-3.141.817	-3.141.817	-3.141.817	-3.141.817
	Flyveaske	-48.194	-61.558	-50.676	-47.244	-56.513			4.186	-69.760	-65.574			3.351	-55.845	-52.494	-54.387	-55.836	-55.836	-55.836	-55.836	-55.836
	Gips	1.043	1.533	713	1.020	861			1.008		1.008			904		904	936	-193.174	-193.174	-193.174	-193.174	-193.174
Slam		473	782	820	468	465			617		617			700		700	725	745	745	745	745	745
ARC TOTAL		28.414.031	33.007.712	55.197.037	60.224.516	119.280.624	9.095.765	278.706.285	7.834.929	-140.747.570	154.889.410	8.749.396	271.327.077	7.127.922	-123.664.931	163.539.464	153.897.272	160.215.855	166.453.919	173.728.415	169.576.800	170.683.995

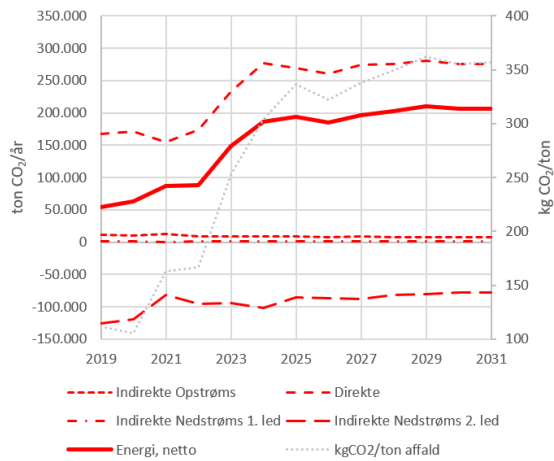
Version af 1. juni 2026		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
		Scope 1-4	Scope 1-4	Scope 1-4	Scope 1-4	Scope 1-4	Scope 2+3	Scope 1	Scope 3	Scope 4	Scope 1-4	Scope 2+3	Scope 1	Scope 3	Scope 4	Scope 1-4	Scope 1-4	Scope 1-4	Scope 1-4	Scope 1-4	Scope 1-4	Scope 1-4
 -alt med affald kg CO₂/år		Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Indirekte Opstrøms	Direkte	Indirekte Nedstrøms 1. led	Indirekte Nedstrøms 2. led	Netto	Indirekte Opstrøms	Direkte	Indirekte Nedstrøms 1. led	Indirekte Nedstrøms 2. led	Netto	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag
GENBRUGSSERVICE		-29.043.232	-33.094.387	-32.530.236	-29.913.716	-29.706.405	16.851	12.727	6.029.635	-35.923.508	-29.864.295	14.000	0	5.528.342	-34.934.228	-29.391.885	-27.631.028	-27.556.488	-27.426.770	-27.347.023	-27.873.524	-27.334.591
Energiforbrug	Elforbrug	27.811	21.947	17.872	20.119	15.683	14.457				14.457	14.000				14.000	11.978	13.020	7.230	5.729	4.013	3.738
	Gas	3.600	3.605	3.788	1.813	0					0					0	0	0	0	0	0	0
	Diesel	33.857	30.112	29.919	29.038	29.038	2.394	12.727			15.121					0	0	0	0	0	0	0
Affaldsbehandling	Affald til deponi	7.311	6.960	3.847	1.426	1.393			1.369	0	1.369			945	0	945	954	954	954	954	954	954
	Eternit	1.839	2.031	1.152	451	377			649	0	649			231	0	231	233	236	236	236	236	236
	Asfalt	-10.640	-8.232	-16.965	-7.380	-7.740			512	-8.192	-7.680			580	-9.280	-8.700	-8.787	-8.875	-8.875	-8.875	-18.341	-8.875
	Beton	-335.580	-383.096	-354.119	-288.570	-259.470			17.856	-285.696	-267.840			18.910	-302.560	-283.650	-286.487	-289.351	-289.351	-289.351	-597.993	-289.351
	Bilbatterier	-123.419	-130.373	-132.251	-116.714	-130.650			2.233	-136.367	-134.134			2.233	-136.367	-134.134	-135.475	-136.830	-136.830	-136.830	-275.938	-136.830
	Blandede batterier	-64.317	-76.485	-66.126	-73.164	-71.422			1.247	-76.153	-74.906			1.131	-69.069	-68.617	-69.304	-69.304	-69.304	-139.761	-69.304	
	Genbrugsområder	-451.440	-376.656	-440.040	-843.600	-985.416				-1.371.648	-1.371.648				-1.675.344	-1.675.344	-1.759.111	-1.776.702	-1.776.702	-1.776.702	-1.776.702	-1.776.702
	Dæk	-461.433	-499.101	-478.841	-411.366	-441.558			14.520	-512.688	-498.168			17.325	-611.730	-594.405	-600.349	-606.353	-606.353	-606.353	-606.353	-606.353
	F-gasflasker	0	0	0	0	0			0	0	0			0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Flamingo	-21.831	-47.020	-44.776	-38.830	-56.480			10.290	-35.000	-24.710				0	0	0	0	0	0	0	0
	Fyrværkeri*	222	215	327	333	505				1.217	1.217			1.684	1.684	1.684	1.626	1.724	1.780	1.846	1.814	1.819
	Gips	-229.954	-238.888	-243.164	-212.654	-212.932			23.371	-233.707	-210.336			25.781	-257.809	-232.028	-234.348	-236.692	-236.692	-236.692	-236.692	-236.692
	Glas	-663.595	-705.373	-698.621	-476.438	0					0					0	0	0	0	0	0	0
	Haveaffald	789.516	769.104	732.060	646.317	645.813			135.468	575.739	711.207			141.024	599.352	740.376	747.780	755.258	755.258	755.258	755.258	755.258
	Hårde hvidevarer	-878.898	-1.032.507	-983.053	-901.159	-818.074			9.445	-940.962	-931.517			10.643	-1.060.398	-1.049.755	-1.060.252	-1.070.855	-1.070.855	-1.070.855	-1.070.855	-1.070.855
	Hårde hvidevarer til genbrug	-15.076	-66.511	-85.898	-59.918	-69.504			211	-20.982	-20.771					0	-10.386	-20.979	-20.979	-20.979	-20.979	-20.979
	Ildslukkere	0	0	0	0	0			0	0	0			0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Malet og imprægneret**	-580.571	-1.465.555	-935.385	-1.121.501	-1.019.895				-1.176.402	-1.176.402				-1.041.141	-1.041.141	-1.073.634	-1.097.378	-1.015.944	-997.377	-964.056	-957.669
	Jord	131.810	153.000	125.631	94.744	91.680			94.112	0	94.112			97.928	0	97.928	98.907	99.896	99.896	99.896	99.896	99.896
	Kabler	-430.463	-517.646	-512.483	-469.130	-463.675			41.600	-478.000	-436.400			33.800	-388.375	-354.575	-358.121	-361.702	-361.702	-361.702	-361.702	-361.702
	Lystofrør og lyskilder	0	0	0	0	0			0	0	0			0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Maleraffald (Gråzone)*	1.386.813	1.444.055	1.498.147	1.271.400	1.482.000				1.573.000	1.573.000				1.752.400	1.752.400	1.769.924	1.787.623	1.787.623	1.787.623	1.787.623	1.787.623
	Mad- og drikkekartoner	0	0	0	0	15.211			2.120	-685	1.435			2.120	-685	1.435	1.449	1.464	1.464	1.464	1.464	1.464
	Madrasser	0	0	0	0	0			54.065	-73.425	-19.360			72.742	-98.790	-26.048	-26.308	-26.572	-26.572	-26.572	-26.572	-26.572
	Metal	-9.182.940	-9.971.670	-9.446.129	-7.912.408	-8.560.936			585.956	-9.606.724	-9.020.768			572.866	-9.392.114	-8.819.248	-8.907.440	-8.996.515	-8.996.515	-8.996.515	-8.996.515	-8.996.515
	Mineraluld	22.400	24.160	23.166	19.418	20.064			20.634	0	20.634			20.026	0	20.026	20.226	20.429	20.429	20.429	20.429	20.429
	Mursten	-126.331	-129.048	-125.640	-101.556	-100.800			27.468	-123.606	-96.138			31.320	-140.940	-109.620	-110.716	-111.823	-111.823	-111.823	-111.823	-111.823
	Olie- og kemikalieaffald	4.596	4.896	4.980	7.068	7.308			5.868	0	5.868			6.588	0	6.588	6.654	6.720	6.720	6.720	6.720	6.720
	Paller	-7.645	-7.477	-7.589	-6.250	-5.413			1.299	-7.242	-5.943			1.763	-9.826	-8.063	-8.144	-8.225	-8.225	-8.225	-8.225	-8.225
	Pap	-2.632.994	-2.905.351	-3.031.780	-2.704.700	-2.927.366			1.360.720	-4.291.860	-2.931.140			1.024.044	-3.229.947	-2.205.903	0	0	0	0	0	0
	Papir	-3.840.236	-4.238.388	-3.281.544	-2.887.335	-3.072.456			2.449.668	-5.395.026	-2.945.358			2.275.786	-5.012.077	-2.736.291	-2.763.654	-2.791.290	-2.791.290	-2.791.290	-2.791.290	-2.791.290
	Papir & Pap	-1.189.943	-1.082.856	-1.240.108	-1.044.385	-424.946			221.748	-557.312	-335.564			159.679	-401.315	-241.636	-244.052	0	0	0	0	0
	Plast blandet			-482.887	-335.832																	
	Plastfolier	-28.859	-44.562			-57.352			14.544	-101.000	-86.456			14.472	-100.500	-86.028	-86.888	-87.757	-87.757	-87.757	-87.757	-87.757
	Plast, hård	-361.830	-366.508			-258.384			164.000	-500.000	-336.000			167.772	-511.500	-343.728	-347.165	-350.637	-350.637	-350.637	-350.637	-350.637
	Plastkasser	-57.753	-59.892	-57.753	-44.919	-42.780				-44.919	-44.919				-34.224	-34.224	-34.566	-34.912	-34.912	-34.912	-34.912	-34.912
	Polstrede møbler	199.014	203.442	207.255	183.516	185.730			1.568	191.296	192.864			1.688	205.936	207.624	209.700	211.797	211.797	211.797	211.797	211.797
	Rest efter sortering*	835.742	761.427	859.416	671.097	1.137.185				1.404.130	1.404.130				1.611.515	1.611.515	1.556.162	1.649.622	1.703.640	1.766.256	1.735.855	1.740.998
	Sanitet	-32.389	-34.306	-32.922	-27.268	-25.908			2.394	-20.482	-18.088					0	0	0	0	0	0	0
	Sten og brokker	3.711	1.130	2.266	2.030	532			1.098	-244	854			1.116	-248	868	877	885	885	885	885	885
	Tegl	35.039	38.439	31.808	23.499	20.944			24.372	-5.416	18.956			23.805	-5.290	18.515	18.700	18.887	18.887	18.887	18.887	18.887
	Tøj til genbrug	-6.900.270	-7.144.167	-7.814.886	-7.662.450	-7.611.638			95.876	-6.742.086	-6.646.210			96.609	-6.793.631	-6.697.022	-6.763.992	-6.831.632	-6.831.632	-6.831.632	-6.831.632	-6.831.632
	Tekstilaflald	0	0	0	0	-287.197			32.838	-291.200	-258.362			43.833	-388.700	-344.867	-348.315	-351.798	-351.798	-351.798	-351.798	-351.798
	Toner	6.936	6.936	6.936	6.069	4.335			4.335	0	4.335			5.202	0	5.202	5.254	5.307	5.307	5.307	5.307	5.307
	Trykflasker	11.271	15.606	12.138	11.271	16.473			10.404	0	10.404			6.069	0	6.069	6.130	6.191	6.191	6.191	6.191	6.191
	Træ, umalet	-1.318.318	-1.393.827	-1.369.050	-1.068.188	-1.073.270			305.524	-1.392.830	-1.087.306			312.154	-1.423.055	-1.110.901	-1.122.010	-1.133.230	-1.133.230	-1.133.230	-1.133.230	-1.133.230
	Vinduer	-586.279	-605.595	-575.310	-531.240	-497.610			9.480	-549.840	-540.360			9.330	-541.140	-531.810	-537.128	-542.499	-542.499	-542.499	-542.499	-542.499
	Vægfliiser	-266.021	-285.010	-279.505	-224.276	-222.832			57.825	-301.975	-244.150			69.291	-361.853	-292.562	-295.488	-298.442	-298.442	-298.442	-298.442	-298.442
	Madaffald	-1.745.695	-2.765.351	-3.354.119	-3.332.094	-3.674.975			222.948	-4.387.222	-4.164.274			259.535	-5.107.207	-4.847.671	-4.896.148	-4.896.148	-4.896.148	-4.896.148	-4.896.148	-4.896.148
ARC TOTAL		28.414.031	33.007.712	55.197.037	60.224.516	119.280.624	9.095.765	278.706.285	7.834.929	-140.747.570	154.889.410	8.749.396	271.327.077	7.127.922	-123.664.931	163.539.464	153.897.272	160.215.855	166.453.919	173.728.415	1	

Version af 1. juni 2026		2019 Scope 1-4	2020 Scope 1-4	2021 Scope 1-4	2022 Scope 1-4	2023 Scope 1-4	2024 Scope 2+3	2024 Scope 1	2024 Scope 3	2024 Scope 4	2024 Scope 1-4	2025 Scope 2+3	2025 Scope 1	2025 Scope 3	2025 Scope 4	2025 Scope 1-4	2026 Scope 1-4	2027 Scope 1-4	2028 Scope 1-4	2029 Scope 1-4	2030 Scope 1-4	2031 Scope 1-4
a/c -alt med affald kg CO ₂ /år		Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Indirekte Opstrøms	Direkte	Indirekte Nedstrøms 1. led	Indirekte Nedstrøms 2. led	Netto	Indirekte Opstrøms	Direkte	Indirekte Nedstrøms 1. led	Indirekte Nedstrøms 2. led	Netto	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag
AFFALDSINDSAMLING		2.425.400	2.400.726	2.488.752	2.897.150	1.740.318	512.025	1.215.912	0	-398.929	1.329.009	480.460	1.112.083	0	-139.738	1.452.806	1.255.501	910.768	671.681	505.400	478.419	440.658
Energiforbrug	Fjernvarme	17.449	13.782	9.184	10.941	13.906	17.633				17.633	22.064				22.064	22.064	22.064	22.064	22.064	22.064	22.064
	GTL	936.189	869.516	1.095.732	1.403.659	782.127	78.704	693.469			772.174	72.640	640.036			712.676	547.171	312.669	312.669	312.669	312.669	312.669
	Biogas	550.702	450.687	648.278	653.154	266.902	90.359				90.359	85.652				85.652	85.652	85.652	64.239	48.179	48.179	14.754
	Diesel	915.174	1.066.741	735.558	808.838	672.592	88.450	522.443			610.893	79.918	472.048			551.965	551.965	425.353	298.740	172.127	172.127	172.127
	El	5.886	0	0	20.557	186.184	236.880				236.880	220.186				220.186	188.387	204.768	113.707	90.098	63.117	58.781
	Plast (eget affald)	0	0	0	0	-116.435				-259.787	-259.787				-78.170	-78.170	-78.170	-78.170	-78.170	-78.170	-78.170	-78.170
	Metal (eget affald)	0	0	0	0	-64.958				-139.142	-139.142				-61.568	-61.568	-61.568	-61.568	-61.568	-61.568	-61.568	-61.568
UGGELØSE LP		2.847.877	2.567.378	615.899	734.540	795.843	1.334	729.664	0	0	730.998	607	711.423	0	0	712.030	694.015	676.707	659.617	643.085	626.958	626.949
Energiforbrug	Elforbrug	1.289	1.136	947	1.328	1.136	1.334				1.334	607				607	378	411	228	181	127	118
	Emissioner	2.846.588	2.566.242	614.952	733.212	794.707		729.664			729.664		711.423			711.423	693.637	676.296	659.389	642.904	626.831	626.831
Sorteringsanlæg til restaffald		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.597.627	-6.390.504	-6.390.536	-6.390.545	-6.390.554	-6.390.556
Energiforbrug	Elforbrug																17	73	40	32	22	21
	Fjernvarme																					
	Plast																6	22	22	22	22	22
	Metalgenvinding (Jern)																-267.581	-1.070.325	-1.070.325	-1.070.325	-1.070.325	-1.070.325
	Metalgenvinding (Al)																-585.726	-2.342.904	-2.342.904	-2.342.904	-2.342.904	-2.342.904
	Metalgenvinding (NF)																-117.701	-470.806	-470.806	-470.806	-470.806	-470.806
	Papir og pap																-505.402	-2.021.606	-2.021.606	-2.021.606	-2.021.606	-2.021.606
Mad- og drikkekartoner																	-121.240	-484.959	-484.959	-484.959	-484.959	-484.959
ARC TOTAL		28.414.031	33.007.712	55.197.037	60.224.516	119.280.624	9.095.765	278.706.285	7.834.929	-140.747.570	154.889.410	8.749.396	271.327.077	7.127.922	-123.664.931	163.539.464	153.897.272	160.215.855	166.453.919	173.728.415	169.576.800	170.683.995

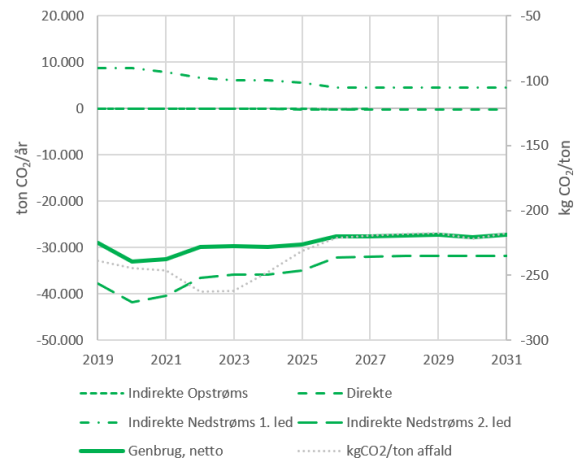
Bilag 2: Grafisk fremstilling



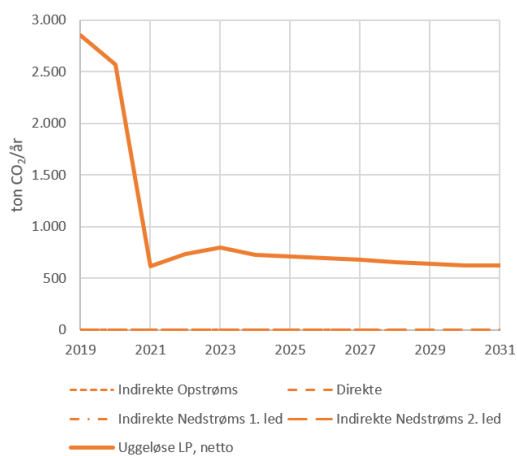
ARC Affaldsenergi A/S (ARC WtE A/S)



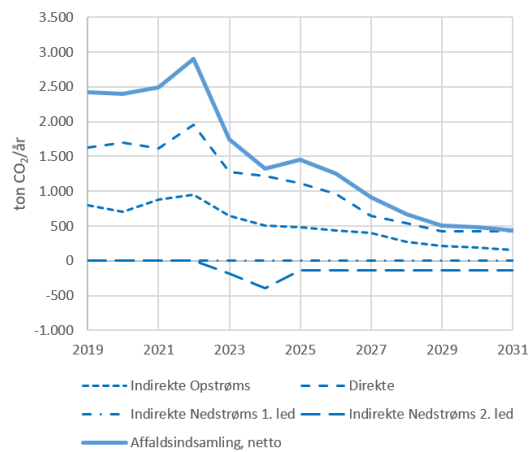
GENBRUGSSERVICE



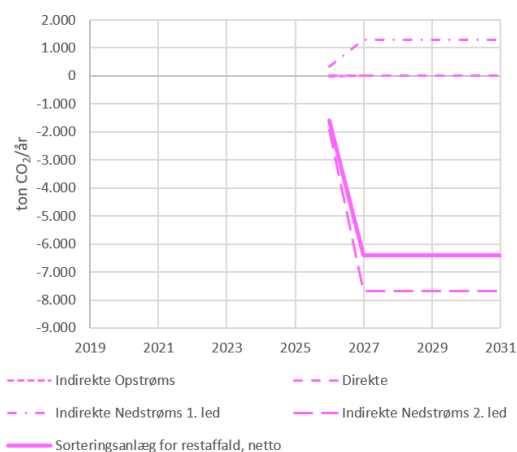
Uggeløse Losseplads



AFFALDSINDSAMLING



Sorteringsanlæg til restaffald



Bestyrelsesmøde den 23. september 2026
I/S ARC

8. september 2025

Sagsnr. 26/7
Dok. nr. -
Initialer JAV/akh

Side 1 af 4

Punkt 9: Sager til orientering

9.6 Oversigt over ARCs forsikringsdækning

Bestyrelsen behandlede senest ARCs forsikringsdækning på sit møde den 3. oktober 2025. Grundlæggende gælder de samme forhold og metodiske overvejelser stadig. Omkostningerne til forsikringer (ca. 26,4 mio. kr.) er stigende primært som følge af øget aktivitet og stigende præmier.

Ses der på situationen for forsikringsmarkedet generelt, er det værd at hæfte sig ved, at markedet for arbejdsskade og -transport er præget af stigende priser. For arbejdsskadeforsikring er prisstigningen drevet af en højesteretsdom fra 28. april 2026. Dommen betyder, at tilskadekomne efter en arbejds-skade fremover kan have ret til erstatning ved et erhvervsevnetab på mellem 5 og 15 procent.

Siden 1978 har praksis været, at der først blev udbetalt erstatning for erhvervsevnetab som følge af en arbejdsskade, hvis tabet udgjorde mindst 15 procent. Med dommen fastslår Højesteret, at tab af erhvervsevne på mellem 5 og 15 procent ikke kan anses som bagatelagtigt. I disse tilfælde skal der – som følge af lovens udformning – tilkendes erstatning svarende til 15 procent erhvervsevnetab. Dommen gælder ikke kun fremadrettet, men åbner også for genoptagelse af ældre sager. Det er usikkert, hvor store prisstigninger denne ændring afstedkommer i 2027.

1. Status for aktuelle forsikringer

De væsentligste aktiviteter inden for området siden seneste orientering af bestyrelsen i oktober 2025 er:

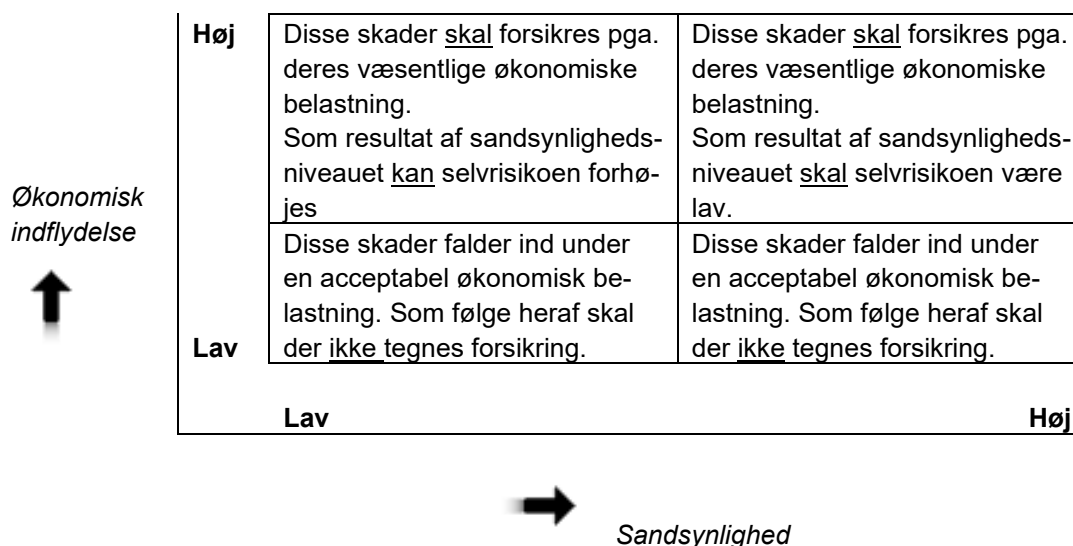
1. Ansvars- og motorforsikring er i udbud. Begge udbud er offentliggjort og i proces med henblik på placering 1. januar 2027
2. Udbud af bygningsforsikringen for affaldsenergianlægget er opstartet. Konkret pågår ingeniørgennemgang. Udbudsprocessen vil foregå i 2027 med henblik på placering 1. januar 2028. Den nuværende forsikringsaftale forventes at fortsætte til 31. december 2027
3. Policer i Codan dækkende ballepresser, mandskabsbygninger, Multihus, Bådehavnsgade m.fl. blev opsagt af Codan i 2025 og blev overført til GARD pr. 1. januar 2026 på tilsvarende vilkår tillagt indeks
4. Ulykkesforsikringen er blevet overført fra AIG til RiskPoint til en lavere præmie.

Øvrige forsikringer er enten stadig inden for udbudte dækningsperiode eller vil blive forlænget under nuværende betingelser.

./. Uddybende forsikringsoversigt fra ARCs forsikringsmægler er vedlagt (bilag 1).

2. Principper for forsikringsdækning

Der er ikke sket ændring i ARCs metodik for vurdering af behov for forsikringsdækning. Udgangspunktet er fortsat nedenstående figur:



Figur 1 – Risikovurdering ud fra sandsynlighed og økonomisk konsekvens.

De fire punkter, som ovenstående figur omhandler, er følgende:

1. Forsikringsegnede
2. Selvforsikring/selvrisiko
3. Accept af risiko
4. Ikke eksisterende.

Den forsikringsegnede risiko er eksponeringer, hvor den økonomiske risiko ved skader er stor og vil medføre, at ARC påvirkes via produktionsstop/driftstab i kortere eller længere perioder.

Selvrisikoens størrelse har betydning for ARCs økonomi og skal afbalanceres i forhold til cost/benefit og må ikke unødigt belaste ARCs økonomi i en skadesituation.

Accept af risiko skal forstås som de situationer, hvor ARC vælger ikke at gøre noget aktivt for at forhindre skaden; enten ud fra et økonomisk aspekt eller ud fra en sandsynlighedsvurdering.

Den sidste gruppe vedrører "ikke eksisterende risici". Det vil sige de situationer, hvor risiko for skade er usandsynlige - for eksempel vulkanudbrud, jordskælv, etc.

Markedsvilkår og -betingelser, udvidede services fra forsikringsselskaberne og ARCs egen risikovurdering er faktorer, der kan få betydning fra "sag til sag", hvorfor de kan afvige fra forsikringsprincipperne beskrevet ovenfor.

Afvigelser fra de ovennævnte generelle principper kan være nødvendige som følge af kommercielle overvejelser og/eller lovgivning. Alle væsentlige begrænsninger eller reduktioner af dækninger i forsikringerne skal godkendes af bestyrelsen.

Forsikringer må tegnes for en periode mellem 1- 3 år med mulighed for forlængelse med op til 2 år, hvis det er forsvarligt efter markedets betingelser eller andre relevante faktorer. Kontrakter, der løber mere end 5 år, skal godkendes af bestyrelsen.

Afsnit 2.1 – 2.3 herunder beskriver de forsikringstyper, hvor ARC har besluttet at tegne forsikring. Afsnit 2.4 beskriver de risici, som ARC har besluttet ikke at tegne forsikring imod.

2.1 Personalforsikring – ledere og ansatte

2.1.1 Arbejdsskadeforsikring

Der er etableret lovpligtig arbejdsskadeforsikring dækkende samtlige medarbejdere i ARC.

2.1.2 Rejseforsikring

Rejseforsikringen er etableret for alle rejsende, der rejser i ARCs interesse, og dækker alle rejser uden for bopælslandet. Forsikringen dækker sygdom, hjemtransport, bagage m.m.

2.1.3 Ulykkesforsikring

Ulykkesforsikring er etableret for eksterne besøgende og gæster.

2.1.4 Direktions- og bestyrelsesansvar

ARC har i forbindelse med etableringen af de to kapitalselskaber i december 2024 (ARC Affaldsenergi A/S og ARC Holdingselskab A/S) valgt at tegne direktions- og bestyrelsesansvarsforsikring. Medlemmer af bestyrelserne for de to selskaber er derfor dækket af denne. Bestyrelsesmedlemmer i I/S bestyrelsen kan alene stilles til politisk ansvar for beslutninger, der ikke er åbenlyst ulovlige. En forsikring vil ikke dække for beslutninger, der er åbenlyst ulovlige, hvorfor der ikke kan tegnes en forsikring for dem.

2.2 ARCs aktiver

2.2.1 Beskadigelse på ting – bygninger/anlæg/maskiner/driftstab-meromkostninger

Der er etableret forsikring, der dækker skader på ARCs bygninger, maskiner/anlæg, driftstab mv. Forsikringen er etableret på "all risks" vilkår, og dækningen baseres på baggrund af den største potentielle skade kaldet en "EML-skade" (Estimated Maximum Loss), hvorfor der indkøbes en første risikosum til dækning af denne skade.

I forbindelse med nye byggerier, renovering eller nedrivning af eksisterende bygninger og/eller faciliteter bør der under hensyntagen til entrepriserisikoen etableres entreprise-/montageforsikring.

2.2.2 Motorkøretøjer

Lovpligtig ansvarsforsikring og andre sædvanlige forsikringer er tegnet for alle registrerede køretøjer samt selvkørende ikke-indregistrerede arbejdsmaskiner.

For udvalgte/værdifulde køretøjer er forsikringen udvidet med kasko-/branddækning, eksempelvis for ARCs renovationsvogne.

2.3 ARCs omsætning

2.3.1 Driftstab og meromkostningsforsikring

Driftstabsforsikring er tegnet dækkende det omsætningstab samt meromkostninger, som ARC kan lide i forbindelse med en dækningsberettiget skade under bygnings- og løseforsikringen.

Dækningen er etableret med beskyttelse for en periode, der anses for dækkende i et "Worst case scenario".

2.3.2 Ansvarsforsikring

Der er etableret erhvervs- og produktansvarsforsikring, der dækker krav rejst som følge af ARCs aktiviteter. Såvel sum som sublimits skal årligt sikres ajour og tilstrækkelige i forhold til gældende erstatningspraksis.

2.3.3 Transport

Der skal etableres forsikring for større transporter. Forsikringen tegnes fra sag til sag.

2.4 Ikke-forsikrede risici

ARC har valgt at være selvforsikret i forbindelse med efterfølgende nævnte risici ud fra en vurdering af sandsynlighed og økonomisk effekt af en eventuel skade. Ved den årlige gennemgang af forsikringsbeskyttelsen skal det sikres, at de nævnte uforsikrede risici ikke har ændret karakter i forhold til det tidligere beslutningsgrundlag.

2.4.1 Terrorisme

Alle terrorangreb på ARCs ejendomme er forsikrede, hvorimod løsøre, maskiner og driftstab ikke er forsikringsdækket.

2.4.2 Gradvis forurening - Miljøansvar

Krav opstået fra ikke-pludselig forurening (det vil sige forurening, der er opstået over tid, for eksempel spild af 'tilladte' mængder af olietyper, partikler mv. eller langsom udsvivning fra forskellige oliedepoter) og andre opbevaringer af miljøbelastende potentielle forureningskilder er ikke forsikringsdækket.

2.4.3 Cyber og Kriminalitet

ARC har ikke tegnet Kriminalitetsforsikring. Dermed har ARC ingen dækning for kriminelle handlinger (f.eks. bedrageri, underslæb og tab som følge af hacking) rettet mod virksomhedens aktiver. Revisions- og risikoudvalget under ARC Affaldsenergi A/S har på sit møde i juni 2026 bedt om et oplæg til drøftelse af Cyberforsikring. Direktionen vil derfor forberede materiale, som kan danne grundlag for den drøftelse med henblik på en eventuel beslutning i et eller alle ARCs selskaber.

2.4.4 Kidnapning

En rejseforsikring vil ikke dække en kidnapningssituation, hvorfor eventuelle udgifter til pengeafpresning, løsesum, kidnapningskonsulenter, krisehjælp m.v. ikke er forsikringsdækket.

2.4.5 Intellectuel Property Rights (IPR)

Såvel krænkelse af andres som forsvar af egne immaterielle rettigheder, herunder navne, mærker og rettigheder kan dækkes under en IPR-forsikring. ARC har ikke etableret denne forsikring.

Bilag 1 Forsikringsoversigt 2026



- Alle tal i DKK

Forsikringstype	Policenr.	Forsikringsselskab	Flerårig tegning	Nuværende præmie (excl. afgifter) 01.01.2026 - 31.12.2026
Arbejdsskadeforsikring	04576505	Baltic Finance Danmark A/S	2-årig - udløb 31.12.2025 Optioner 1+1	4.486.509,00
Direktions- og bestyrelsesansvar	RPXDK10.000998	Risk Point A/S	1-årig	88.000,00
Erhvervs- og produktansvar	900 173 5346	Codan Forsikring A/S	3-årig - udløb 31.12.2026	709.207,00
Bygning/løsøre/driftstab, all-risks	2928291	Gjensidige / Codan / Swiss Re	2-årig - udløb 31.12.2025 Optioner 1+1	14.200.607,00
Erhvervsforsikring, all-risks (Mandskabsbygninger)	2026 56689 1 1	Gard Marine & Energy Insurance (Europe)	1-årig	412.718,00
Erhvervsforsikring, all-risks (Sydhavn - multihus)	2026 56690 1 1	Gard Marine & Energy Insurance (Europe)	1-årig	30.715,00
Kollektiv ulykkesforsikring	RPXDK951.000845	Risk Point A/S	1-årig	14.000,00
Maskinforsikring (Lastbilkraner)	6327104	Gjensidige Forsikring Erhverv	1-årig	11.886,00
Motorkøretøjsforsikring	6717262	Gjensidige Forsikring Erhverv	3-årig - udløb 31.12.2024 Optioner 1+1	6.428.456,00
Rejseforsikring	95.952-42891	Risk Point A/S	1-årig	8.202,00
Teknisk Forsikring (Ballepresser mm)	2026 735409 1 1	Gard Marine & Energy Insurance (Europe)	1-årig	44.093,00
Samlet præmie				26.434.393,00

Bestyrelsesmøde den 23. september 2026
I/S ARC

8. september 2026

Sagsnr. 26/7
Initialer OHLN/akh

Side 1 af 1

Punkt 9: Sager til orientering

9.7 ARC-henvendelse til Københavns Kommune vedr. byudvikling

Københavns Kommune har planer om byudvikling af et område i nærheden af ARC. Området kaldet Kløverparken & Quintus omfatter ca. 62 ha og 870.000 etagemeter.

./ Med afsæt i den igangsatte arkitektkonkurrence efterspørger ARC i vedlagte brev af 8. juli 2026 en tidlig dialog om byudviklingsplanerne for at sikre, at væsentlige hensyn til den kritiske affalds- og energiinfrastruktur indgår i det videre arbejde.

Særligt fremhæves tre forhold: luftkvalitet, støj og mulighederne for etablering af CO₂-fangst. Vedrørende luftkvalitet kan højt byggeri påvirke røgens spredning fra affaldsenergianlæggets skorsten og dermed påvirke de krav, der stilles til ARC. Støjæssigt kan nye støjfølsomme anvendelser begrænse både eksisterende aktiviteter og fremtidige udviklingsmuligheder, herunder realisering af CO₂-fangst.

Derudover peger ARC på potentielle nabokonflikter knyttet til blandt andet udsigt til affald, lysforhold, industriel aktivitet døgnet rundt, lugt, skadedyr samt tung trafik. Det foreslås, at området nærmest ARC udlægges til mindre følsomme aktiviteter som f.eks. tekniske formål.

Center for Byudvikling i Københavns Kommune har den 21. august 2026 svaret, at kommunen er opmærksom på, at der skal tages højde for eksisterende virksomheder i området. Der er aftalt et indledende møde i september 2026 med henblik på nærmere dialog om status på udviklingen og potentielle udfordringer, der skal håndteres i relation til ARC.

Københavns Kommune, Økonomiforvaltningen
Att.: kontorchef Per Justesen
Kopi til: Kontorchefen for planområdet (eller den relevante planenhed)

8. juli 2026

Sagsnr. 26/166
Dok. nr. -
Initialer OHLN/NITR

Side 1 af 3

Vedr. planlagt byudvikling (Kløverparken & Quintus) nær ARCs aktiviteter på Kraftværkshalvøen

Kære Per Justesen

ARC har bemærket, at By & Havn i samarbejde med tre private grundejere den 4. maj 2026 har igangsat en arkitektkonkurrence i forbindelse med byudvikling af området Kløverparken & Quintus på i alt 62 hektar og ca. 870.000 etagemeter.

I første omgang vedrører arkitektkonkurrencen en prækvalifikation med frist 1. juni 2026, hvorefter der forventes udvalgt fem hold arkitekter med henblik på at give forslag i efteråret 2026. Selve byudviklingen ventes at ske i to etaper med lokalplanlægning i 2029 og 2033. Færdiggørelse af første etape i 2035 har sammenhæng med åbning af metrolinje i 2036.

Projektområdet ligger i umiddelbar nærhed af ARCs eksisterende og fremtidige aktiviteter på Kraftværkshalvøen, hvor ARC varetager centrale affalds- og ressourceopgaver for fem ejerkommuner.

Da Københavns Kommune er hovedej af By & Havn, finder ARC anledning til allerede nu at gøre opmærksom på forhold, som kan få væsentlig betydning for ARCs nuværende drift og fremtidige udviklingsmuligheder som f.eks. CO₂-fangst.

Det bemærkes:

- Affaldsenergianlægget på Kraftværksvej 31/Vindmøllevej 6 ligger cirka 165 m fra projektområdet. Til sammenligning er afstanden fra affaldsenergianlægget til de nærmeste boliger på Margretheholm cirka 225 m med en mellemliggende vold.
- Sorteringsanlægget på Kraftværksvej 33 ligger cirka 270 m fra projektområdet. Nærmeste afstand til boliger på Margretheholm er i dag cirka 370 m. Sorteringsanlægget får sin egen miljøgodkendelse.
- Omlastningen på Kraftværksvej 25 ligger umiddelbart op til projektområdet (0 m), mens der for nuværende er cirka 150 m til de nærmest liggende boliger på Margretheholm med en mellemliggende vold.

gende vold. På omlastningen har der historisk været udfordringer med skadedyr o.l. i form af fluer og rotter.

- Garageanlæg og mandskabsfaciliteter på Kraftværksvej 25 ligger umiddelbart op til projektområdet (0 m), mens der for nuværende er cirka 250 m til nærmeste støjfølsomme anvendelse i form af kolonihaver ved Forlandet.
- Ovenstående aktiviteter medvirker til, at der er en betydelig tung trafik på Kraftværksvej og på det tilstødende vejnet.

ARC har forståelse for kommunens byudviklingsplaner og ønsker en tidlig dialog for at kvalificere planerne for ARCs nærområde. Det sker for at påpege forhold, som kan få væsentlig betydning for ARCs eksisterende og fremtidige drift samt udviklingsmuligheder. De forhold, som ARC på det foreliggende grundlag vurderer har størst betydning, vedrører:

- 1) luftkvalitet,
- 2) støj og
- 3) CO₂-fangst.

Luftkvaliteten i omgivelserne kan blive påvirket af højt byggeri, der ændrer luftstrømningerne og dermed røgfanen fra affaldsenergianlæggets skorsten. Det er afhængig af højden af byggeriet især bygninger op til cirka 500-800 m fra affaldsenergianlægget, som har betydning for røgens spredning og dermed også potentielt byudviklingsmulighederne på Refshaleøen og Lynetteholm. Desuden kan høje bygninger i projektområdet blive påvirket af røgfanen. ARC vil derfor påpege, at der ikke må etableres byggeri, som påvirker eller påvirkes af røgfanens spredning, uden at konsekvenserne er nærmere undersøgt.

Støj fra affaldsenergianlægget vedrører støj direkte fra anlæggets aktiviteter og på anlæggets område. Herudover kommer støj fra transporten til og fra anlægget, som kan få betydning for de samlede relationer til naboerne.

CO₂-fangst fra affaldsenergianlægget vil forventeligt blive udfordret med hensyn til især støj. Det skyldes, at CO₂-fangst er en selvstændig teknisk aktivitet og derfor kræver miljøgodkendelse og miljøvurdering (VVM). Når der er tilvejebragt en lokalplan, der udlægger et nærliggende areal til f.eks. boliger, kan det begrænse ARCs udviklingsmuligheder med hensyn til CO₂-fangst og dermed bl.a. Københavns Kommunes muligheder for at nå klimamål.

På grund af affaldsenergianlæggets indretning med sydvendt rampe, indvejning og tilkørselsvej samt aktiviteter vedrørende eventuel CO₂-fangst, sorteringsanlæg, omlastning samt garageanlæg og mandskabsfaciliteter på Kraftværksvej forventes det, at det især er de aktiviteter, der vil blive udfordret af nærliggende støjfølsom anvendelse mod syd og vest.

Ud over ovenstående, som umiddelbart vurderes at have størst direkte betydning i forhold til ARCs miljøgodkendelser, kan bl.a. udsigt til affald, lyspåvirkning, industriel aktivitet over hele døgnet, bekymring for skadedyr og lugtgener samt betydelig tung trafik have væsentlig betydning for naboforhold.

Overordnet vurderer ARC, at de potentielle nabokonflikter vil være mindst, hvis anvendelsen i de områder mod syd og vest, som ligger nærmest ARC, forbeholdes f.eks. tekniske anlæg og erhverv.

ARC gør med dette brev opmærksom på, at den planlagte byudvikling på og i nærhed af Kraftværkshalvøen kan få væsentlig og potentielt kritisk betydning for ARCs nuværende og fremtidige aktiviteter. ARC bemærker i den sammenhæng, at der er investeret over 4,5 mia. kr. i ARCs nuværende aktiviteter på Kraftværkshalvøen. Aktiviteterne er en del af byens kritiske infrastruktur vedrørende både affaldshåndtering og energiforsyning og udgør samlet set en unik klynge med indbyrdes synergier, som i praksis ikke ses mulig at flytte uden meget væsentlige tab.

ARC anmoder om, at de nævnte forhold indgår tidligt i kommunens og By & Havns videre arbejde med området. ARC står gerne til rådighed for en nærmere dialog om de forhold, der er beskrevet ovenfor.

Venlig hilsen



Nils Thor Rosted

Sekretariats- og kommunikationschef

Bestyrelsesmøde den 23. september 2026
I/S ARC

8. september 2026

Sagsnr. 26/7
Initialer OHLN/akh

Side 1 af 2

Punkt 9: Sager til orientering

9.9 Etablering af midlertidige boliger på Vindmøllevej til fordrevne ukrainere

Baggrund

Københavns Kommune har besluttet at etablere en pavillonby med midlertidige boliger til fordrevne ukrainere på Vindmøllevej. Den nærmere placering fremgår af nedenstående oversigtsplan. Der er cirka 30 meter fra Amager Bakkes bygning til de nærmeste midlertidige boliger.

Etableringen på Vindmøllevej vedrører en flytning fra Amager Strandvej, hvor der i dag bor 278 personer, og hvor der skal påbegyndes metrobyggeri. Flytningen er derfor begrundet i behovet for at finde en ny midlertidig placering til den eksisterende indkvartering.

Ud over genhusningsprojektet har kommunen oplyst, at der er søgt midler til at opsætte yderligere pavilloner, så området i alt kan rumme ca. 500 personer.

Det er planen, at de midlertidige boliger skal være klar til indflytning i 2027 og benyttes i tre år med mulighed for forlængelse i yderligere to år, dvs. frem til 2032.

ARC blev opmærksom på projektet i juni 2026, da en rådgiver for Byggeri København spurgte ARC om muligheden for midlertidigt at anvende en mindre del af ARCs areal til byggeplads og skurby. ARC har været i konstruktiv dialog med rådgiveren herom. Efterfølgende er det afklaret, at kommunen med overvejende sandsynlighed ikke får behov for byggeplads m.v. på de arealer, som ARC råder over. I stedet ventes et tilstødende areal anvendt jf. nedenstående.

På tilstødende areal mod øst har Københavns Kommune besluttet at placere den vintertjenesteenhed, der ligesom nuværende pavilloner til fordrevne ukrainere ligger på Amager Strandvej 3. Her er begrundelse for flytningen også det kommende metrobyggeri.

Vurdering af konsekvenser for ARC

ARC har spurgt Københavns Kommune om vurderinger af miljøforhold m.v. i forhold til det nærliggende affaldsenergianlæg.

Kommunen har fremsendt det grundlag, som ligger til grund for etableringen af de midlertidige boliger. Her har kommunens eksterne rådgiver konkluderet, at der alene er et opmærksomhedspunkt vedrørende opsætning af paddehegn i anlægsfasen. Vedrørende ARC bemærkes det, at der ikke er støj- eller lugtgener jf. miljøgodkendelse. Rådgiveren beskriver, at støjbelastningen fra ARC ifølge miljøgodkendelsen ikke må overstige grænseværdierne for de respektive anvendelser i rammeområderne omkring virksomheden jf. Københavns Kommuneplan 2011. Det vurderes, at virksomheden kan drives på en sådan måde, at der ikke opstår en uacceptabel støjpåvirkning af de omkringliggende områder.

ARC bemærker i den sammenhæng, at den eksisterende miljøgodkendelse af gode grunde ikke har forholdt sig til et kommende byggeri, og at kommunen eller kommunens rådgiver ikke har været i kontakt

med ARC i forbindelse med tilvejebringelse af grundlaget for beslutningen. Særligt vedrørende støj vurderer ARC, at der kan være en udfordring, som kan påhvile ARC. Miljøstyrelsen er tilsynsmyndighed over for ARC.

I forbindelse med ibrugtagning af boligerne kan der være behov for dialog med både beboere og ansvarlige repræsentanter med henblik på at skabe et godt gensidigt naboskab.

ARC har orienteret Fonden Amager Bakke og operatøren Copenhill om Københavns Kommunes planer og vil inddrage eventuelle bemærkninger herfra i den videre dialog med kommunen.

Plan for området ved Vindmøllevej



Bestyrelsesmøde den 23. september 2026
I/S ARC

8. september 2026

Sagsnr. 26/7
Initialer OHLN/akh

Side 1 af 5

Punkt 9: Sager til orientering

9.10 Retligt handlerum for genbrug og forebyggelse

Baggrund og formål

Bestyrelsen har ønsket en afklaring af, hvor langt ARC – inden for gældende ret – kan gå i arbejdet med genbrug og affaldsforebyggelse. Ønsket skal ses i lyset af den stigende politiske og samfundsmæssige opmærksomhed på cirkulær økonomi samt ønsket om at flytte mere aktivitet op i affaldshierarkiet, særligt mod forebyggelse og direkte genbrug.

Formålet med denne sagsfremstilling er at afgrænse de retlige rammer for genbrugs- og forebyggelsesindsatser og pege på det konkrete handlerum inden for eksisterende lovgivning samt at identificere centrale opmærksomhedspunkter og grænser herunder spørgsmål om finansiering, konkurrenceret og kommunalfuldmagt.

Gennemgangen af de retlige rammer forholder sig til kommunernes handlemuligheder, hvilket under hensyntagen til den nærmere organisering vil være den samme ramme, som gælder for ARC.

Efter gennemgangen af de retlige rammer med fokus på det kommunale handlerum oplistes afslutningsvis en række eksempler på tiltag med henblik på at konkretisere og give inspiration til det videre arbejde.

Det bemærkes, at vurderingerne ikke er juridisk kvalitetssikret, hvilket i særlig grad skal fremhæves i forhold til de afsluttende konkrete eksempler.

Overordnet retligt udgangspunkt

EU's affaldsrammedirektiv og den danske affaldslovgivning fastlægger et hierarki, hvor:

1. Forebyggelse
2. Forberedelse med henblik på genbrug, og
3. Genanvendelse

prioriteres over energiudnyttelse og bortskaffelse.

Dette hierarki forpligter offentlige myndigheder til aktivt at fremme forebyggelse og genbrug, men fastlægger ikke i sig selv de konkrete virkemidler. Det retlige handlerum skal derfor vurderes i samspil med anden relevant lovgivning.

Kommuner og fælleskommunale selskaber – grundlæggende rammer

Kommunerne og dermed ARC er underlagt bl.a. affalds- og miljølovgivningen, konkurrenceretlige regler, statsstøttere regler og kommunalfuldmagtsregler.

Det betyder overordnet, at aktiviteter skal have hjemmel i lovgivningen, hvilket vedrørende håndtering af affald til genbrug og genanvendelse typisk vedrører Miljøbeskyttelseslovens kapitel 6 samt EU-forordninger.

De nærmere regler på affaldsområdet er bl.a. udmøntet i affaldsbekendtgørelsen og affaldsaktørbekendtgørelsen på hhv. miljøministerens og klima-, energi- og forsyningsministerens ressortområder. Kommunalfuldmagten er uskrevne retsgrundsætninger, hvorefter kommunerne – og herigennem kommunale fællesskaber – kan varetage opgaver, der har en saglig kommunal interesse. Det forudsættes, at opgaverne har en naturlig og snæver tilknytning til øvrige kommunale opgaver, og at der ikke sker en fortrængning af private aktører.

Handlerum i forhold til genbrug

Det vurderes, at kommunerne har et relativt bredt handlerum for genbrug, når aktiviteterne har klar sammenhæng med affaldsordninger og er rettet mod at forhindre, at materialer bliver affald.

Eksempler på tiltag, der som udgangspunkt ligger inden for handlerummet, er:

- Direkte genbrug på genbrugspladser
- Sortering og klargøring af effekter til genbrug, herunder f.eks. indledende sortering af storskrald, hvor genbrugseggede effekter holdes adskilt fra øvrigt affald
- Samarbejder med non-profit-aktører om videreformidling af genbrugseggede effekter
- Information og vejledning til borgere om genbrug (egentlig reklamering skal undgås)
- Internt genbrug.

Der bør dog udvises særlig opmærksomhed i forhold til bl.a.

- Salg af genbrugseffekter i større skala, da det kan skabe konkurrenceforvriddning
- Kommercielt videresalg, der som udgangspunkt bør ske via tredjepart
- Tydelig adskillelse mellem affaldsopgave og evt. markedsaktiviteter er vigtig
- Affald omfattet af producentansvar, herunder særligt elektroniske produkter
- Ligebehandling af virksomheder/organisationer i forbindelse med afsætning
- Kommunal forpligtelse til økonomisk ansvarlighed herunder, at der ikke kan gives genstande med positiv værdi væk dog sådan, at der er mulighed for at donere til velgørende organisationer
- Afregning for affaldshåndtering f.eks. over for virksomheder/velgørende organisationer i forbindelse med aflevering af affald, uanset om det oprindeligt hidrører fra genbrugsgenstande
- Anvendelse af materialer til beskæftigelsesaktiviteter og dagtilbud m.v. iht. serviceloven
- Observation af købelov og produktansvar (primært udfordring vedrørende salg og ikke vedrørende vederlagsfri afsætning fra genbrugsområder).

Handlerum i forhold til forebyggelse

Forebyggelse ligger højt i affaldshierarkiet, men det retlige handlerum er mere snævert og indirekte end for genbrug. Inden for gældende ret kan kommuner bl.a.:

- Arbejde med adfædsændrende kommunikation og nudging
- Understøtte reparation, deleordninger og genbrug frem for nyanskaffelser
- Udvikle samarbejder og pilotsatser med kommunale institutioner
- Bidrage med viden, data og analyser om affaldsforebyggelse.

Der er ikke mulighed for at regulere borgernes forbrug direkte eller pålægge borgere eller virksomheder forebyggelsespligter uden særskilt lovgrundlag, ligesom indsatser ikke må udvikle sig til generel erhvervs- eller forbrugerpolitik.

Finansiering

Det retlige handlerum for genbrug og forebyggelse afhænger ikke alene af hjemmel, men i høj grad også af finansieringsformen.

Affaldsgebyrer kan være påkrævet og foretrækkes ofte bl.a. grundet fokus på minimering af skat. Gebyrer skal imidlertid have nær og direkte sammenhæng med affaldshåndtering og skal være nødvendige eller sagligt begrundede for ordningernes drift. Gebyrer kan ikke anvendes til generelle miljø- eller klimapolitiske indsatser.

Skattefinansiering giver plads til større politisk handlerum og kan omfatte adfærdsændring, formidling, udviklingsprojekter og bredere samfundsmæssige hensyn.

Der er desuden snævre grænser for kommunernes økonomiske regulering af affaldsordninger, der skal hvile i sig selv, dvs. hvor det opkrævede gebyr skal afspejle de reelle omkostninger forbundet med ordningen.

Det er forbeholdt Folketinget at give incitamenter ved at pålægge afgifter. Det er dog i fuld overensstemmelse med de gældende regler, at kommunen fastsætter gennemsnitsgebyrer for genanvendeligt affald, mens restaffald afregnes efter f.eks. beholderstørrelse. Affaldsforebyggelse giver tilsvarende borgerne et økonomisk incitament til at reducere mængderne af restaffald.

Konkurrence- og markedsmæssige hensyn

For både genbrug og forebyggelse gælder, at det berører områder, hvor private aktører også opererer. Derfor gælder bl.a., at offentlig aktivitet skal have et klart affalds- eller miljøformål, og at gratis eller meget billige ydelser kan kræve en særlig begrundelse.

Eksempler på aktiviteter – retligt handlerum, finansiering og risikovurdering

Tiltag / aktivitet	Retlig hjemmel	Finansiering	Retlig vurdering	Risici / opmærksomhedspunkter
1. Direkte genbrug på genbrugsplads	Affaldsopgave – forebyggelse af affald, forberedelse til genbrug	Gebyr-midler	Grøn	Skal være integreret i affaldsmodtagelsen. Ingen selektiv “butiksdrift”.
2. Indledende sortering til genbrug (f.eks. ifm. storskraldsindsamling og genbrugs-spottere)	Del af affaldsindsamling og sortering	Gebyr-midler	Grøn	Personalets rolle skal være vejledende, ikke kommerciel udvælgelse.
3. Klargøring (let sortering/rensning) inden videreformidling	Accessorisk affaldsaktivitet	Gebyr-midler	Grøn/Gul	Omfang må ikke antage karakter af produktion eller istandsættelse.
4. Videreformidling til non-profit aktører	Affaldsforebyggelse + samarbejdsmodel	Gebyr-midler	Grøn	Aftaler bør være åbne og ikke-ekskluderende.
5. Salg af genbrugseffekter i kommunalt regi (f.eks. genbrugsbutik)	Ingen klar hjemmel	—	Rød	Høj risiko for brud på kommunalfuldmagt og konkurrenceforvridning.
6. Salg via tredjepart (f.eks. socialøkonomisk virksomhed)	Affaldsforebyggelse (indirekte)	Skatte- eller eks-tern finansiering	Gul	Kommunal rolle skal begrænses til affaldsnær aktivitet.
7. Reparationscafé i kommunalt regi	Ingen affaldsretlig hjemmel	Skat	Rød	Ikke en affaldsordning – karakter af service/erhvervsaktivitet.
8. Understøttelse af reparationscaféer (lokaler, formidling, samarbejde)	Kommunalfuldmagt (miljø/forebyggelse)	Skat	Gul/Grøn	Skal være ikke-markedsforvridende og indirekte.
9. Genbrug af byggematerialer (aflevering)	Affaldsopgave	Gebyr-midler	Grøn	Ingen forarbejdning eller salg i offentlig regi.
10. Genbrug af inventar/IT internt i kommuner	Kommunal opgave	Skat	Grøn	Intern anvendelse – lav risiko.
11. Borgerrettet forebyggelses-kommunikation (nudging, kampagner)	Kommunalfuldmagt	Skat	Grøn	Må ikke finansieres via gebyrer.
12. Data, analyser og viden om affaldsforebyggelse	Affaldsopgave / strategisk støtte	Gebyr (begrænset) / Skat	Gul	Skal have klar kobling til affaldsordninger, hvis gebyrfinansieret.

Tiltag / aktivitet	Retlig hjemmel	Finansie- ring	Retlig vurdering	Risici / opmærksomhedspunkter
13. Partnerskaber med pri- vate/NGO'er om genbrug f.eks. private pantordninger, bytte- og deleaktiviteter	Kommunalfuld- magt + affalds- ret	Skat / ekstern	Grøn/Gul	Kræver gennemsigtighed og arms- længde.
14. Udstyr og arealer reserveret til genbrug på pladser	Del af affalds- ordning	Gebyr- midler	Grøn	Proportionalitet og dokumentation vigtig.
15. Øget genbrug fra dødsboer gennem samarbejde med private firmaer	Affaldsopgave – husholdningsaf- fald fra hus- stand, forebyg- gelse affald	Gebyr- midler	Gul/Grøn	Robust hvis affaldet aftalemæssigt henføres til husstanden. Risiko hvis ordningen reelt subsidierer privat er- hvervsaktivitet. Kræver klar af- grænsning og dokumentation.
16. Samarbejde med private virksomheder/organisatio- ner om adgang til indsamlet affald fra f.eks. storskrald og genbrugspladser mhp. gen- brug	Affaldsopgave	Gebyr- midler	Grøn/gul	Reelt genbrug skal dokumenteres. Kræver lige adgang for virksomhe- der/organisationer og forudsætter, at affaldet ikke er "låst" til kontrakter med behandling. Behov for informa- tion til borgere/virksomheder om håndtering.

PROTOKOL

fra

BESTYRELSESMØDE i I/S ARC

den 23. september 2026

- I mødet deltog: Astrid Aller, København
Allan S. Andersen, Tårnby
Sine Heltberg, Frederiksberg
Kenneth Gøtterup, Dragør
Tina Cartey Hansen, Hvidovre
Rasmus Steenberger, København
- Endvidere deltog: Jacob H. Simonsen, direktør
Jacob Velling, økonomichef
Helena H. Nielsen, chef for Affaldsindsamling
Nils Thor Rosted, sekretariats- og kommunikationschef
- Alex Flemming Nielsen, medarbejderobservatør

Meldt afbud:

Punkt 1. Godkendelse af dagsorden	Godkendt med den bemærkning, at dagsordenspunkterne 7, 9.4, 9.5, 9.7, 9.8 og 9.9 er fællessager med ARC Affaldsenergi A/S, og er afviklet i slutningen af mødet i ARC Holdingselskab A/S sammen med bestyrelsen i de to kapitalselskaber.
Punkt 2. Eventuelle habilitetsspørgsmål Det indstilles, at bestyrelsen konstaterer, om der er relevante habilitetsspørgsmål, der knytter sig til dette møde.	Ingen habilitetsspørgsmål.
Punkt 3. Halvårsregnskab 2026 og prognose Ny for moderselskabet Det indstilles, at bestyrelsen godkender regnskabet for 1. halvår 2026 og tager den nye prognose for 2026 til efterretning.	Jacob Velling gennemgik årsregnskab og prognose Ny for moderselskabet. Der blev besvaret spørgsmål om, hvordan evt. over- eller underdækning håndteres. Indstillingen blev godkendt.

Punkt 4. Fremtidig genbrugstakst Det indstilles, at bestyrelsen godkender: • at der igangsættes en proces frem mod beslutning om den fremtidige genbrugstakst og indledende drøfter mulige modeller for den fremtidige genbrugstakst • at genbrugstaksten fra 2028 fastsættes med udgangspunkt i det godkendte budget, så der skabes balance mellem budget og takst. Punkt 5. Ankestyrelsen – henvendelse om vederlag til bestyrelsesmedlemmer Det indstilles, at bestyrelsen: • tager orientering om Ankestyrelsens brev af 1. juli 2026 til efterretning • godkender udsendte udkast til besvarelse af Ankestyrelsens henvendelse • bemyndiger forpersonen til på bestyrelsens vegne at fremsende besvarelsen med eventuelle redaktionelle justeringer. Punkt 6. Orientering om henvendelse vedrørende benævnelse af forperson Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om Københavns Kommunes henvendelse vedrørende benævnelse af bestyrelsens forperson til efterretning. Punkt 7. Interessevaretagelse (Brancheforeningen Cirkulær og Dansk Fjernvarme) Det indstilles, at bestyrelsen godkender, at: • ARC fortsat er medlem af Brancheforeningen Cirkulær til interessevaretagelse af hvile-i-sig-selv-aktiviteterne i I/S ARC • ARC fra den 1. januar 2027 lader sine interesser på affaldsenergiområdet varetages gennem Dansk Fjernvarme • Brancheforeningen Cirkulær orienteres om bestyrelsens beslutning • ARCs bestyrelsesmedlem i Brancheforeningen Cirkulær får mandat til at arbejde for implementering af ovenstående beslutninger i den kommende proces i Brancheforeningen Cirkulær.	Indstillingen blev godkendt under forudsætning af, at der kigges på tidsplanen igen. Der var en bred drøftelse af bl.a. fremtidigt serviceniveau, fordeling af omkostninger, benchmarking af omkostninger og indsigt i kundegrupperes oplevelse. Indstillingen blev godkendt. Indstillingen blev godkendt. Bestyrelsen indskærpede, at direktøren og direktionen altid skal forelægge sager af principiel og usædvanlig karakter hurtigt for forperson og bestyrelse. Indstillingen blev godkendt.
---	--

Punkt 8. Meddelelser ved formand og direktør Punkt 9. Sager til orientering 9.1 Drift af Genbrugsservice 9.2 Drift af Affaldsindsamling 9.3 Status for etablering af sorteringsanlæg til restaffald 9.4 ARCs klimaregnskab 2025 9.5 Status for modernisering af økonomisystem (ERP) (fortroligt) 9.6 Oversigt over ARCs forsikringsdækning 9.7 ARC-henvendelse til Københavns Kommune vedr. byudvikling 9.8 Overførelse af CTR-aftalen fra I/S ARC til ARC Affaldsenergi A/S – status (fortroligt) 9.9 Etablering af midlertidige boliger på Vindmøllevej til fordrevne ukrainere 9.10 Retligt handlerum for genbrug og forebyggelse 9.11 Nyt fra Brancheforeningen Cirkulær (mundtlig) Punkt 10. Eventuelt	Astrid Aller orienterede om erfaringer fra en dag i praktik hos Affaldsindsamlingen. Ingen bemærkninger. Ingen bemærkninger. Tina Cartey Hansen udtalte ros for en nylig rundvisning på sorteringsanlægget til restaffald for embedsmænd i Hvidovre Kommune. Jacob H. Simonsen præsenterede klimaregnskabet og oplyste adspurgte, at der er en klimagevinst forbundet med import af affald. Punktet er fortroligt. Ingen bemærkninger. Jacob H. Simonsen oplyste, at Københavns Kommune har meddelt ARC, at planloven beskriver, at planlægningen af byudviklingen skal respektere eksisterende produktionsvirksomheders drift. Punktet er fortroligt. Bestyrelsen opfordrede til at fokusere på, hvordan der kan etableres et godt naboskab. Afklarende faktuelle spørgsmål blev besvaret. Tina Cartey Hansen orienterede om foreningsudvikling i Brancheforeningen Cirkulær. Tina Cartey Hansen efterspurgte et inspirationsoplæg om brug af AI på genbrugspladser.
--	--

Punkt 11. Bestyrelsens kvarter	
---	--

Underskrevet af:

*Astrid Aller
Sine Heltberg
Tina Cartey Hansen*

*Allan S. Andersen
Kenneth Gøtterup
Rasmus Steenberger*