

Dagsorden

Møde i I/S ARCs bestyrelse
Fredag den 24. april 2026

9. april 2026

Sagsnr. 26/4
Dok. Nr. -
Initialer NITR/akh

Side 1 af 1

1. Godkendelse af dagsorden
2. Eventuelle habilitetsspørgsmål
3. Revisionsprotokollat til årsrapport 2025 (fortrolig)
4. Årsrapport for ARC – I/S Amager Ressourcecenter (koncernen) 2025
5. Budget 2027 og indikationer for overslagsår 2028-2031
6. Udkast til program for bestyrelsesseminar
7. Meddelelser ved forperson og direktør
8. Sager til orientering
 - 8.1. Drift af Affaldsindsamling
 - 8.2. Drift af Genbrugsservice
 - 8.3. Høring om lovforslag om maksimum for kommunale producentansvarsgebyrer
 - 8.4. Orientering om Brancheforeningen Cirkulær (mundtlig)
9. Eventuelt
10. Bestyrelsens kvarter

Bestyrelsesmøde den 24. april 2026
I/S ARC

9. april 2026

Sagsnr. 26/4

Dok. nr. -

Initialer NITR/akh

Side 1 af 1

Punkt 2: Eventuelle habilitetsspørgsmål

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen konstaterer, om der er relevante habilitetsspørgsmål, der knytter sig til dette møde.

Baggrund

Bestyrelsen bedes tage stilling til, om der foreligger relevante habilitetsspørgsmål, der knytter sig til et eller flere punkter på dagsordenen til dagens møde.

Bestyrelsesmøde den 24. april 2026
I/S ARC

9. april 2026

Sagsnr. 26/4
Dok. nr. -
Initialer HESA/akh

Side 1 af 3

Punkt 4: Årsrapport for ARC – I/S Amager Ressourcecenter (koncernen) 2025

Indstilling

./ Det indstilles, at bestyrelsen godkender vedlagte årsrapport for koncernen 2025 og indstiller den til generalforsamlingens godkendelse.

Årets udvikling

I 2024 blev ARCs affaldsenergianlæg udskilt i eget selskab ARC Affaldsenergi / Waste to Energy A/S (ARC WtE A/S). I 2025 er der fortsat arbejdet med at få implementeret den ny selskabsstruktur i det daglige arbejde og de daglige rutiner.

Det er forventningen, at der også i årene frem skal arbejdes videre med øget udsortering nær borgerne og etablering af et nyt sorteringsanlæg til restaffald. Det er fortsat målet at arbejde for nedbringelse af CO₂-udledningen fra ARCs affaldsenergilæg ved at udføre CO₂-fangst, men vejen frem er pt. usikker.

I Genbrugsservice har året været kendetegnet ved høj kundetilfredshed samt åbningen af en ny nær-genbrugsstation. Interessen for genbrug er stigende, og medarbejdernes smittende engagement har været afgørende for at omsætte ambitionen om mere genbrug til konkret praksis.

ARCs organiske vækst forventes at fortsætte i de kommende år dog med en væsentlig mindre hastighed.

Økonomiske forhold

Årsresultat

Årets resultat i koncernen blev et underskud på 67.945 t.kr., hvilket betragtes som mindre tilfredsstillende.

I koncernresultatet for 2025 er indregnet et underskud på 65.189 t.kr. vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forbindelse med forretningsområdet ARC WtE A/S. Herudover er der et underskud i Genbrugsservice og sorteringsanlæg til restaffald på 2.756 t.kr. De øvrige segmenter, Affaldsindsamling København og Tårnby/Dragør, har et resultat på 0 kr.

Nettoomsætning

Årets nettoomsætning for koncernen er på 1.429.844 t.kr., hvilket er et fald på 15.450 t.kr. i forhold til 2024.

ARC WtE A/S har et mindre fald i omsætningen i forhold til 2025. Det skyldes hovedsageligt en nedsat produktion som følge af udkast til en ny miljøgodkendelse.

I forretningsområderne Affaldsindsamling København og Affaldsindsamling Tårnby/Dragør har aktivitetsniveauet i 2025 været på niveau med 2024.

På forretningsområdet Genbrugsservice har der været en stigning i omsætningen på 21.108 t.kr. Ændringen skyldes i al væsentlighed, at genbrugstaksten for 2025 er tillagt moms.

Note 1: Nettoomsætning i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Fjernvarme	204.463	197.435		
Elektricitet	190.403	202.894		
Affaldstakst	87.826	116.581		
Andre indtægter	7.888	7.550		
Genbrugsservice	209.411	188.303	209.411	188.303
Affaldsindsamlingen København	660.053	664.411	660.053	664.411
Affaldsindsamlingen Tårnby/Dragør	46.308	42.576	46.308	42.576
Fællesfunktioner	23.492	25.545	62.088	25.545
	1.429.844	1.445.294	977.860	920.834

Anlægsinvesteringer

Koncernens materielle anlægsaktiver beløber sig til i alt 3.736.743 t.kr. pr. 31. december 2025. De materielle anlægsaktiver består hovedsageligt af affaldsenergianlægget. Der er gennemført nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver i 2025 for i alt netto 164.406 t.kr., hvor hovedaktiviteterne var afslutning af mandskabs- og parkeringsfaciliteter i forbindelse med hjemtagelse af Affaldsindsamling København samt arbejdet med opførelsen af det nye sorteringsanlæg til restaffald.

Værdipapirer

Koncernens likvide beholdninger inklusive værdipapirer og bankindestående udgjorde 523.803 t.kr. pr. 31. december 2025.

Låneportefølje

Restgælden er pr. 31. december 2025 på 1.438.058 t.kr.

Forretningsområder

Genbrugsservice

Der har i 2024 været et markant fokus på at få endnu flere genbrugsmængder. Igen i år har der været en stigning i mængderne, ligesom det er lykkedes at øge andelen til genbrug og genanvendelse, så det nu er ca. 83 % af det modtagne affald, der afsættes til genbrug eller genanvendelse. Ca. 15 % anvendes til energiudnyttelse, og ca. 2 % køres til deponi eller specialbehandling.

I 2024 fik fire genbrugspladser tilføjet et genbrugsområde, og borgerne tog rigtig godt imod dem. I 2025 har der været stor fokus på at få mere til genbrug, men også at få et godt og sundt arbejdsmiljø på genbrugspladserne hos alle genbrugsvejlederne, der arbejder med at få genbrugsområderne integreret i den daglige drift.

Affaldsindsamling i Tårnby og Dragør Kommuner

Affaldsindsamlingen i Tårnby og Dragør er i god drift. Der er en god løbende dialog om selve driften med Tårnby - og Dragør Kommuner, hvor forskellige driftsudfordringer drøftes og løses i fællesskab.

I 2025 er servicen styrket med implementeringen af en ny affaldsapp, som har styrket interaktionen med borgerne markant.

Affaldsindsamling i Københavns Kommune

Driftsenhederne på Kraftværksvej 25 og Parkstien 12 kører godt og stabilt. I 2025 er de nye administrati-
ons- og mandskabsbygninger med tilhørende parkeringsareal på Kraftværksvej taget i brug. Det sikrer
moderne faciliteter til medarbejderne samt elladere til skraldebilerne.

I 2025 er der arbejdet med det psykiske arbejdsmiljø, hvor der blandt andet har været fokus på håndte-
ring af vejvrede, det interne samarbejde og den interne kommunikation.

I 2025 ses et fortsat fald i antallet af tømninger af restaffald og madaffald som følge af de foregående
års udrulning af rest/madaffaldsbeholdere (villaer) samt en volumetilpasning af restaffald og en øget
kapacitet til genanvendelige fraktioner (etage).

ARC Affaldsenergi/Waste to Energy A/S

Affaldsenergianlægget har i 2025 energiomsat 543.000 tons affald til el og varme, hvilket er et fald på ca.
11 % i forhold til 2024. Faldet skyldes primært en begrænsning af anlægget i forbindelse med behandling
af udkast til en revideret miljøgodkendelse for anlægget.

Affaldsenergianlægget forventes at være tilbage på normal kapacitet i 2026, ligesom resultatet forventes
forbedret markant i forbindelse med indgåelse af tillæg til varmeaftalen med CTR.

ARC – I/S Amager Ressourcecenter
CVR-nr.: 3420 8115
Vindmøllevej 6
2300 København S

Årsrapport

2025



Dirigenten på generalforsamling:

Dato for godkendelse:

Indhold

FORORD	4
INTERESSENTSTRUKTUR	5
Juridisk struktur	5
Organisationsstruktur	5
Virksomhedsoplysninger	6
HOVEDTALS- OG NØGLETALSOVERSIGT	7
HOVEDAKTIVITET OG FORRETNINGSOMRÅDER	8
Genbrugsservice	8
Affaldsindsamling	10
ARC Affaldsenergi /Waste to Energy A/S	14
Koncernens forventede udvikling	15
Udviklingsprojekter	16
Øvrige aktiviteter.....	19
ÅRETS UDVIKLING OG ØKONOMISKE FORHOLD	20
Årets resultat for ARC-koncernen	20
Resultatopgørelsen	20
Investeringer og Finansielle forhold	20
Risikostyring	21
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY	23
MILJØ & KLIMA	24
PRINCIPPER OG POLITIKKER.....	24
RISICI OG HANDLING	25
MÅL OG RESULTATER 2025	25
<input type="checkbox"/> OPTIMERING AF VASKEPROCES FOR AFSVOVLINGSGIPS MHP. AT FORBEDRE KVALITETEN	25
<input type="checkbox"/> ALLE PROCESMÅLETS DELMÅL BLEV NÅET. – MÅLET ER NÅET	25
MÅL OG FORVENTNINGER 2026	25
MEDARBEJDERE	26
PRINCIPPER OG POLITIKKER.....	27
RISICI OG HANDLING.....	27
MÅL OG RESULTATER 2025.....	28
MÅL OG FORVENTNINGER 2026	28
SOCIALE FORHOLD OG MENNESKERETTIGHEDER	29
PRINCIPPER OG POLITIKKER.....	29
RISICI OG HANDLING	29
ARBEJDSMILJØ	30
PRINCIPPER OG POLITIKKER	30
RISICI OG HANDLING	30
MÅL OG RESULTATER 2025	30
MÅL OG FORVENTNINGER 2026	31
ANTI KORRUPTION OG BESTIKKELSE	32
PRINCIPPER OG POLITIKKER.....	32

RISICI OG HANDLING.....	32
MÅL OG RESULTATER 2025.....	32
MÅL OG FORVENTNINGER 2026	32
DATAETIK.....	33
PRINCIPPER OG POLITIKKER.....	33
Platforme og digital adfærd	33
IT-sikkerhed.....	33
Datahåndtering og GDPR	33
LEDELSENS PÅTEGNING.....	34
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING	35
RESULTATOPGØRELSE.....	39
BALANCE	40
EGENKAPITALOPGØRELSE	42
PENGESTRØMSOPGØRELSE OG KONCERNEN	43
NOTER	44
Generelt om indregning og måling	52
Koncernregnskabet	52
Konsolideringsprincipper	52
Resultatopgørelsen	53
Balancen.....	54

Forord

Af Astrid Aller



Forord

2025 har været et år med høj aktivitet i ARC (ARC – I/S Amager Ressourceter). Organisationen har løftet en bred vifte af opgaver og samtidig navigeret i en sektor præget af både strukturelle forandringer og nye forventninger.

Gennem året har der været en god og stabil drift af ARCs affaldsaktiviteter.

I 2025 blev de tilhørende mandskabsfaciliteter og ladeinfrastruktur til affaldsindsamlingen i København endelig afsluttet, hvilket betyder, at hjemtagelsen blev bragt i mål. Det omfattende arbejde blev afsluttet inden for budget, og der er stor tilfredshed med de nye faciliteter.

2025 blev også det første hele år for de to nye selskaber under ARC: ARC Holdingselskab A/S og ARC Affaldsenergi A/S (ARC WtE A/S), som driver affaldsenergianlægget på kommercielle vilkår.

Det har naturligvis præget det første år for de nye kommercielle selskaber, at der skulle etableres ny bestyrelse og opbygges forretningsmæssige og administrative arbejdsgange samtidig med, at der har været fokus på at sikre en stabil og sikker drift af anlægget.

Et andet centralt omdrejningspunkt i året har været arbejdet med CO₂-fangst. ARC var en del af E.ONs projekt, hvor E.ON til sidst besluttede at afstå fra at sende en ansøgning til statens pulje for CO₂-fangst og -lagring (CCS-puljen). Udviklingen på området – hvor næsten alle projekter nationalt har undladt at sende endelige ansøgninger til CCS-puljen – understreger de teknologiske, økonomiske og politiske usikkerheder, der fortsat knytter sig til CCS. Ambitionen er fortsat klar – CCS bliver licence to operate på den lange bane. Det skal nu afklares, hvilke muligheder der er for at arbejde videre med CCS.

En af de udefrakommende forandringer, der har fyldt meget i 2025, er indførelsen af producentansvar for emballager. Ordningen har medført en betydelig administrativ opgave for sektoren. Samtidig er der behov for at sikre, at ordningen kommer til at leve op til intentionen om at motivere producenterne til at reducere emballagebruget, anvende flere genanvendelige materialer og sikre, at producenterne dækker den fulde omkostning til håndteringen af emballagerne, når de bliver til affald.

Etableringen af et nyt sorteringsanlæg til restaffald er godt i gang. Anlægget bliver det første af sin slags i Danmark og skal fungere som et supplement til kildesorteringen på Frederiksberg og i København og Tårnby. Målet er at udsortere flere af de genanvendelige materialer, der i dag ender i restaffaldet. Anlægget forventes taget i brug i andet halvår af 2026.

Sikkerhed og arbejdsmiljø har haft et tydeligt fokus i 2025. På tværs af virksomheden er der arbejdet målrettet med forebyggelse og uddannelse, blandt andet har samtlige medarbejdere i Affaldsindsamlingen og i Genbrugsservice været på konflikthåndteringskurser. Derudover har ARCs indsats mod vejvrede sat en vigtig dagsorden om respekt og sikkerhed i det offentlige rum. Kampagnen har skabt opmærksomhed langt ud over virksomheden, hvilket blev tydeligt, da statsministeren afsatte tid til et dialogmøde om problemet med medarbejdere fra ARC.

I Genbrugsservice har året været kendetegnet ved høj kundetilfredshed samt åbningen af en ny nærgenbrugsstation. Interessen for genbrug er stigende, og medarbejdernes smittende engagement har været afgørende for at omsætte ambitionen om mere genbrug til konkret praksis.

Resultatet for 2025 er et underskud på 67,9 mio. kr., hvilket vurderes som mindre tilfredsstillende. ARCs samlede resultat forventes at blive forbedret markant i 2026 med et resultat før renter på +50 mio. kr.

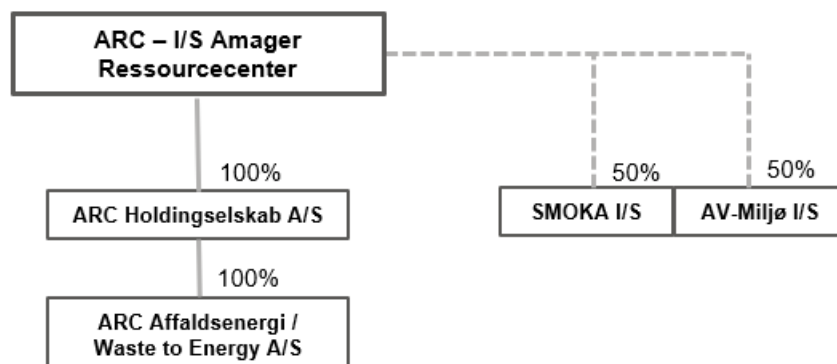
2025 markerede desuden afslutningen på arbejdet for den hidtidige bestyrelse. Bestyrelsen har i en periode med store forandringer bidraget til at sætte retningen og sikre stabilitet i ARC, og der skal lyde en stor tak for indsatsen til bestyrelsen og alle medarbejderne, som med deres daglige indsats sikrer gode affaldsløsninger.

Som nyvalgt forperson ser jeg frem til samarbejdet med bestyrelsesmedlemmer, direktionen og hele organisationen om at videreudvikle ARC i de kommende år.

Interessentstruktur

Juridisk struktur

ARC er et fælleskommunalt selskab ejet af Dragør, Frederiksberg, Hvidovre, København og Tårnby Kommuner. ARCs bestyrelse er sammensat af repræsentanter fra hver ejerkommune.



Bestyrelsen for ARC består af:

- Astrid Aller (F), Københavns Kommune, forperson
- Allan S. Andersen (A), Tårnby Kommune, næstforperson
- Sine Heltberg (A), Frederiksberg Kommune, næstforperson
- Kenneth Gøtterup (C), Dragør Kommune
- Rasmus Steenberger (F), Københavns Kommune
- Tina Cartey Hansen (C), Hvidovre Kommune

Organisationsstruktur

ARCs daglige ledelse består af:

- Jacob H. Simonsen, direktør
- Jacob Velling, økonomichef
- Hanne Esmann, HR
- Helena H. Nielsen, chef for Affaldsservice
- Jane Egebjerg Andersen, energichef

Virksomhedsoplysninger

Vindmøllevej 6
2300 København S
Danmark

CVR nr.: 3420 8115

Regnskabsår: Kalenderår

Telefon: 3268 9300
Internet: www.a-r-c.dk
E-mail: arc@a-r-c.dk

Hjemstedskommune: København

Direktion

Jacob H. Simonsen, direktør

Hovedtals- og nøgletaloversigt

1.000 kr.	2025	2024	2023	2022	2021
HOVEDTAL					
Nettoomsætning	1.429.844	1.445.294	1.282.126	1.396.084	1.179.477
Over-/underdækning	85.253	10.979	39.096	-59.269	-35.352
Eksterne omkostninger	-819.912	-765.897	-732.056	-899.191	-789.169
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	1.961	2.893	2.678	2.625	2.930
Bruttofortjeneste	697.146	693.269	591.844	440.249	357.886
Personaleomkostninger	-490.237	-469.564	-366.004	-192.124	-152.098
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	206.909	223.705	225.840	248.125	205.788
Af- og nedskrivninger	-253.193	-249.043	-232.744	-190.139	-188.970
Resultat før renter (EBIT)	-46.284	-25.338	-6.906	57.986	16.817
Netto finansielle poster	-21.661	-12.349	-17.087	-27.482	-49.742
Resultat før skat (EBT)	-67.945	-37.687	-23.993	30.504	-32.924
Skat af årets resultat	0	0			
Årets resultat	-67.945	-37.687	-23.993	30.504	-32.924

Sammenligningstal er tilpasset indeværende års og 2023 praksis. Der er ikke foretaget ændring af tidligere års nøgletal.

BALANCE					
Balancesum	4.878.029	4.811.412	4.876.079	4.239.544	4.126.830
Egenkapital	766.362	834.306	871.995	483.546	53.083
Årets netto inv. i materielle anlægsaktiver	167.279	132.647	330.159	104.682	36.409
NØGLETAL					
Overskudsgrad	-3	-2	-1	1	1
Soliditetsgrad	16	17	18	11	1
Likviditetsgrad	144	112	139	103	21
Antal medarbejdere	775	718	661	306	238

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

De anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	= Resultat før renter x 100 / nettoomsætning
Soliditetsgrad	= Egenkapital x 100 / aktiver
Likviditetsgrad	= Omsætningsaktiver x 100 / kortfristede gældsforpligtelser

Hovedaktivitet og forretningsområder

ARC er et fælleskommunalt selskab ejet af Dragør, Frederiksberg, Hvidovre, København og Tårnby Kommuner.

ARC tager sig af alt med affald. ARC henter og tager sig af det affald, borgere og virksomheder ikke længere kan bruge. De gode materialer sendes til genbrug eller genanvendelse, og ARC skaber el og varme af restaffaldet. ARC er opdelt i forskellige forretningsområder, hvor de største er: Affaldsservice bestående af Genbrugsservice og Affaldsindsamling og ARC Affaldsenergi / Waste to Energy A/S.



Genbrugsservice

ARC drev i 2025 ti genbrugspladser og ni nærgenbrugsstationer. Forretningsområdet Genbrugsservice er ansvarlig for at sikre, at ressourcerne i affaldet udnyttes bedst muligt, hvad enten det sker via øget genbrug eller gennem nye genanvendelsesprojekter. Forretningsområdet omfatter drift og udvikling af genbrugspladser, nærgenbrugsstationer og afsætning af affaldsfraktioner.

En vigtig del af arbejdet på ARCs genbrugspladser er at sikre en god og miljømæssig korrekt sortering af det affald, som afleveres. Sorteringen sker efter retningslinjerne i affaldshierarkiet. Dvs. at mest muligt skal genbruges, herefter genanvendes, energiudnyttes og mindst muligt skal deponeres.

Besøgende på genbrugspladserne

Genbrugspladser

Der var i 2025 ca. 1,6 mio. besøgende på genbrugspladserne, inklusive bløde trafikanter. ARC indførte et nyt tælleværktøj i 2025, som tæller de bløde trafikanter mere præcist end tidligere, hvilket er den primære årsag til, at antallet af besøgende er steget med ca. 50 %.

Der er sket en stigning i mængderne på ca. 3,5 %, som nu ligger på ca. 93.000 tons. Årsagen til, at væksten er større på antal besøgende end affaldsmængderne, er udbredelsen af genbrugsområder i 2025. Det betyder, at flere borgere udelukkende eller primært kommer for at benytte denne service.

Nærgenbrugsstationer

På de ni nærgenbrugsstationer bemandet af ARC har der igen i år været en vækst i antallet af besøgende. Nærgenbrugsstationerne har samlet set haft 1,2 mio.¹ besøgende. Det er en forøgelse på ca. 6,5 % ift. 2024. Det er forventningen, at der åbnes to nye nærgenbrugsstationer i løbet af 2026.

¹ Tallet er ikke unikke besøg, da besøgende og ansatte, som går ind og ud af bytterummene, tælles flere gange.

Nye tiltag

Der har i 2025 været fokus på at løfte det affald, som ARC håndterer, op i affaldshierarkiet.

I 2025 er det lykkedes at hæve mængderne til genbrug og genanvendelse, mens mængderne til deponi, specialbehandling og energinyttiggørelse forholdsmæssigt er faldet.

En af årsagerne til de gode tendenser er, at næsten alle medarbejdere har fået et kompetenceløft, hvor der er fokus på bedst mulig sortering og kommunikation med borgerne på genbrugspladserne.

Ca. 82 % af det modtagne affald blev afsat til genbrug og genanvendelse, hvor genbrugsdelen vægter ca. 7 % af mængden. Ca. 15 % gik til energidnyttelse og ca. 3 % til deponi eller specialbehandling.

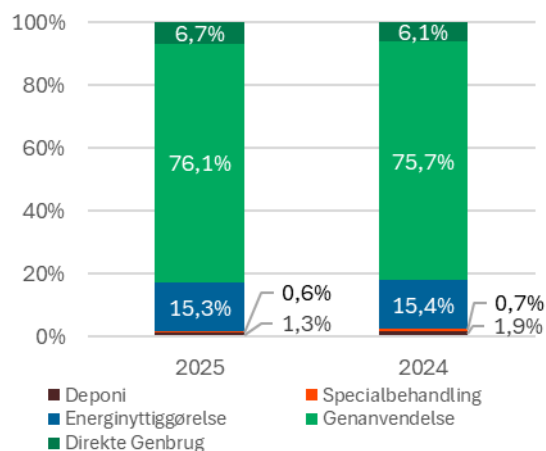
Producentansvaret for emballageaffald trådte i kraft 1. november 2025. Genbrugsservice har sammen med Affaldsindsamling understøttet ejerkommunernes forvaltninger bedst muligt, så alle kommuner kom i mål med beregninger for den tilpassede omkostningsstruktur.

ARCs Genbrugsservice deltager i en række udviklingsprojekter, hvor det tilstræbes at fremme genanvendelsen og genbrug af flere forskellige affaldsfraktioner. Dette er nærmere beskrevet i teksten om udviklingsprojekter.

Genbrugsservice havde et ambitiøst mål for at øge genanvendelsen af indsamlede mængder af tekstilaffald på genbrugspladserne fra 50 % til 70 %. Det mål er ikke opfyldt, da markedet for genanvendt tekstil desværre ikke er modent nok endnu. I målet var der et procesmål for indsamlingsmetoden. Procesmålet skulle sikre, at tekstilaffaldet kunne holdes tørt (ønske fra aftagermarkedet). Det procesmål blev opfyldt tidligt på året.

I 2025 gennemførte alle medarbejdere et konflikthåndteringskursus, så de fik værktøjer til håndtering af konflikter - samt et fælles sprog til deeskalering af potentielle konflikter.

Affaldshieraki



	2025	2024	2023	2022	2021
Genbrugstakst i 1.000 kr.	125.000	125.000	100.000	100.000	100.000
Fraført affald fra genbrugspladser i ton	93.000	90.000	85.000	85.000	101.000
Genbrugsprocent²	6,7 %	5,9 %	5,3 %	-	-
Genanvendelsesprocent³	83 %	82 %	82 %	82 %	83 %
Antal besøgende på genbrugspladser⁴	1.600.000	1.700.000	890.000	875.000	920.000
Antal besøgende på nærgenbrugspladser	1.210.000	1.130.000	876.000	450.000	170.000

² ARC har kun tal for genbrug tilbage fra 2023

³ Registreres i affaldsdatasystemet samlet for genbrug- og genanvendelsesmængderne

⁴ Implementering af kameraer til måling af bløde trafikanter fra 1. maj 2025

Affaldsindsamling

Forretningsområdet ARC Affaldsindsamling drives efter hvile-i-sig-selv princippet og er brugerfinansieret af henholdsvis Dragør, Tårnby og Københavns Kommuner.

Driftsenhederne Ved Lergravene 8, Kraftværksvej 25 og Parkstien 6 udfører indsamling og transport af affald fra private husstande og erhverv, som er tilmeldt de kommunale affaldsordninger i Tårnby, Dragør og Københavns Kommuner. Parkstien 12 står desuden for særskilt indsamling af affald fra kommunale institutioner i Københavns Kommune.

Driftsenheden Beholderservice på Kanalholmen 31 udfører opgaver (indkøb, oplagring, vask, reparation og udkørsel/hjemtagning m.v.), som Københavns Kommune stiller til rådighed for affaldssortering ved ejendomme og offentlige sorteringspunkter.

I 2025 er den nye administrations- og mandskabsbygning med tilhørende parkeringsareal på Kraftværksvej 25 blevet færdiggjort. Dermed er der nu gode moderne faciliteter til medarbejderne og elladere til skraldebilerne.

På Kraftværksvej 25 drives desuden et anlæg til omlastning af småt metal, småt elektronik, plastaffald og tekstilaffald på vegne af alle ejerkommunerne.

I 2025 har forretningsområdet arbejdet med forbedringer af det psykiske arbejdsmiljø med fokus på konflikthåndtering af vejvrede. Indsatsen, som også fokuserer på det interne samarbejde og sprog, fortsætter i 2026.

Afslutningen af RAP24 (Københavns Kommunes Ressource og Affaldsplan) projekter har i 2025 givet anledning til at gennemføre en række tilpasninger og omlægninger af affaldsdistrikter.

Den praktiske implementering af de nye producentansvarsordninger i efteråret 2025 er generelt gået godt og har fungeret i et godt samarbejde mellem ARC, kommuner og Kollektivordningen.



Affaldsindsamling i Tårnby og Dragør Kommuner

Driftsenheden Ved Lergravene 8 udfører opgaver for Tårnby og Dragør Kommuner.

Driften i Tårnby Kommune har været stabil og med høj tilfredshed. I 2025 opstartede Tårnby Kommune et større fjernvarmearbejde, hvilket har betydet, at der i 2025 har været flere kørselsudfordringer end normalt. Det er lykkedes at fastholde den høje tømmefrekvens, og der, hvor der har været udfordringer, har der hurtigt kunnet findes en løsning sammen med kommunen.

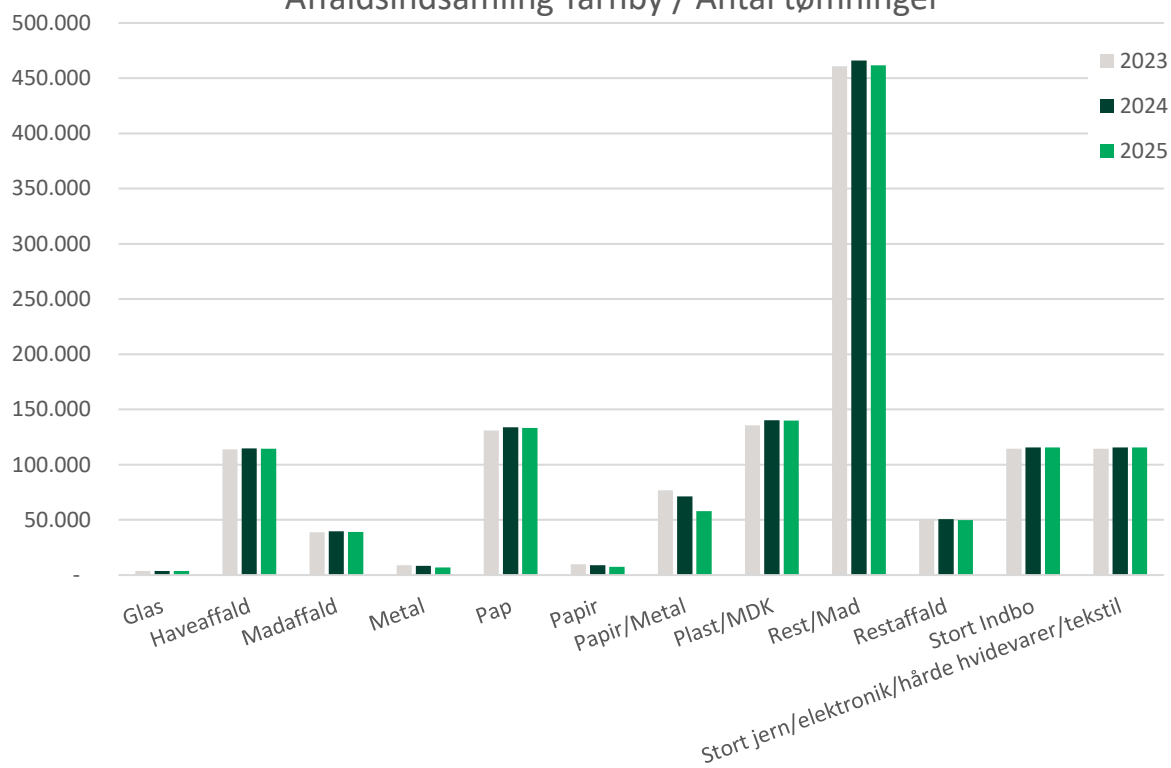
En ny affaldsapp Tårnby affald, som kommunen har introduceret i 2025, har givet en bedre service til borgerne, og en nemmere og hurtigere adgang til at kommunikere med ARC Affaldsindsamling. Dette har resulteret i en stigning på 30 % i borgerhenvendelser. Hvor det tidligere system havde ca. 6.600 brugere, har det nye 14.500 brugere.

Driften i Dragør Kommune har også kørt godt og stabilt. Der er en god dialog med Dragør, og afdelingen får løst eventuelle driftsudfordringer hurtigt og til alles tilfredsstillelse.

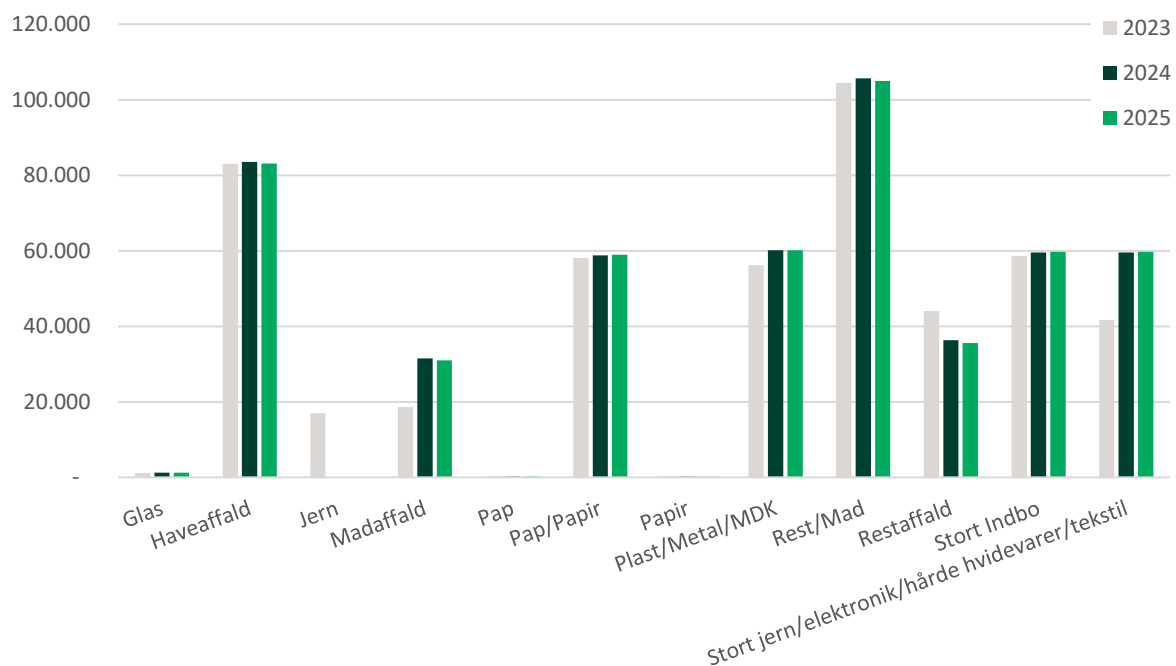
Figureerne på næste side viser udviklingen i antallet af tømninger i hhv. Dragør og Tårnby Kommuner (2023-2025).

Bemærk at storskrald indsamles i to biler. Den ene indsamler stort indbo, og den anden indsamler stort jern/elektronik/hårde hvidevarer/tekstil (tekstil dog først fra 3. kvartal 2023). For at give et mere retvisende billede af opgaven, er antallet af tømninger opgjort særskilt for både 2023, 2024 og 2025.

Affaldsindsamling Tårnby / Antal tømninger



Affaldsindsamling Dragør / Antal tømninger

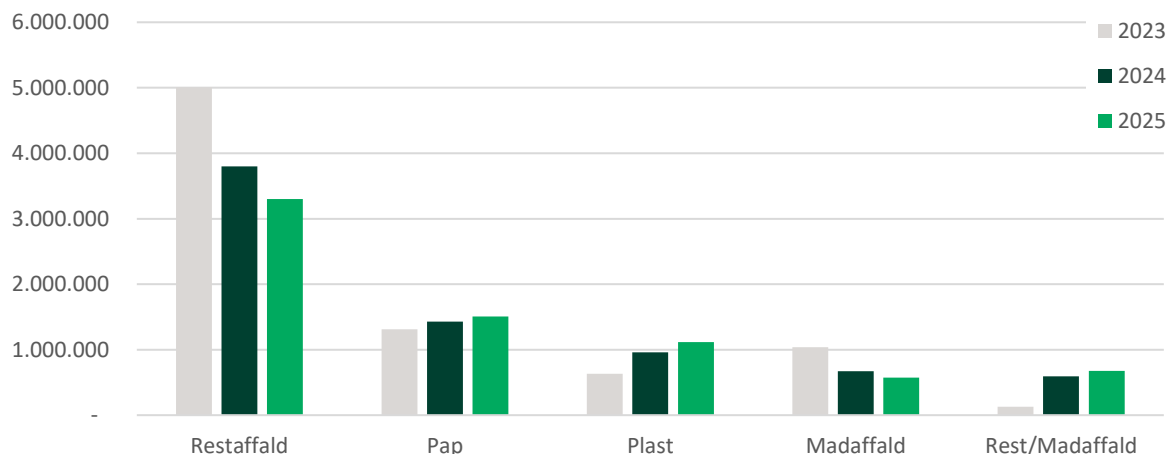


Affaldsindsamling i Københavns Kommune

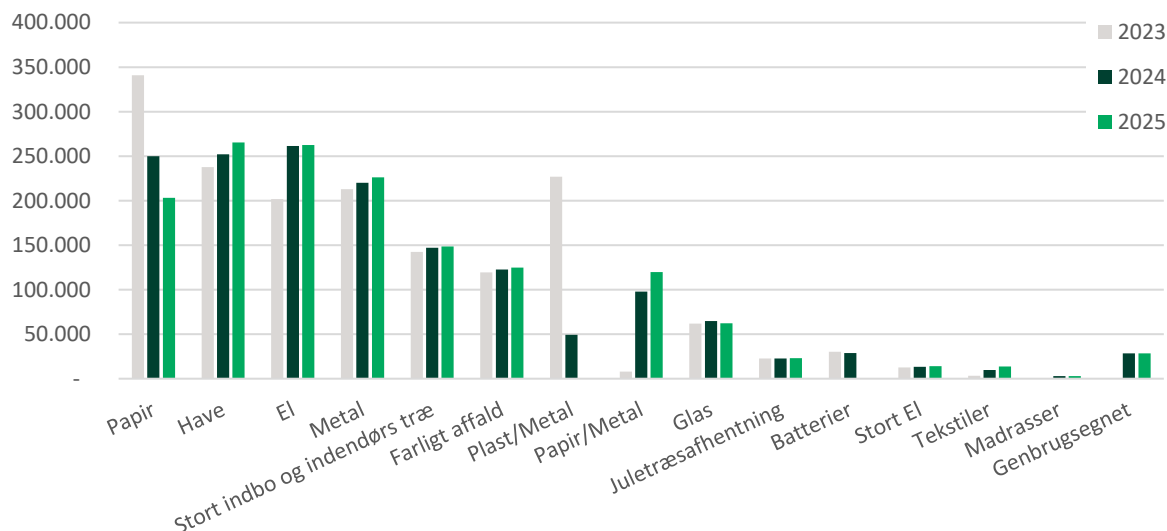
I 2025 er det gode og daglige samarbejde med Københavns Kommune fastholdt. Der er bl.a. afholdt møder på medarbejderniveau, som understøtter den gensidige forståelse og vidensdeling. Samarbejdet på ledelsesniveau, herunder opstarten af Ressource- og Affaldsstrategi 30, er gået godt. ARC er kommet med konkrete forslag til implementering og har bidraget med driftserfaring.

Af figuren nedenfor fremgår det årlige antal tømninger (faste afhentninger og bestillinger i 2023-2025).

Affaldsindsamling København / Antal tømninger



Affaldsindsamling København / Antal tømninger



I 2025 ses et fortsat fald i antallet af tømninger af restaffald og madaffald som følge af de foregående års udrulning af rest/madaffaldsbeholdere (villaer) samt en volumetilpasning af restaffald og en øget kapacitet til genanvendelige fraktioner (etage). Tømninger af plast/metalaffald er helt udfaset i 2025 på grund af ændringer i beholdersammensætningen ifm. udrulning af 10 fraktioner (villa).

Beholderservice i Københavns Kommune

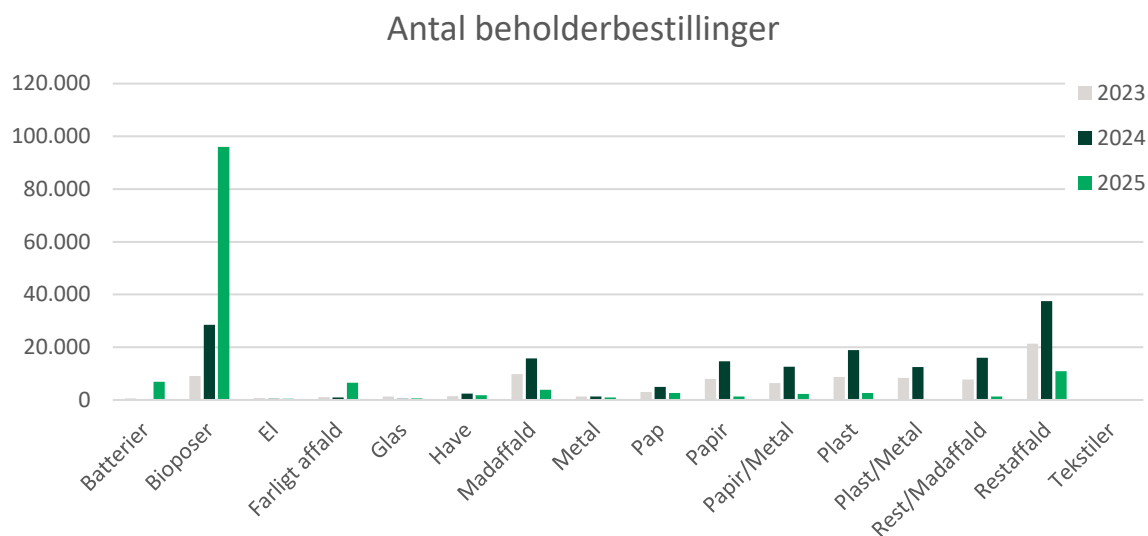
Beholderservice på Kanalholmen 31 har i 2025 fået en ændret opgavesammensætning. Antallet af beholderbestillinger er faldet markant sammenlignet med 2024, hvilket skyldes, at de tre store opgaver med hhv. volumetilpasning ved etageejendomme, udrulningen af 10 fraktioner i villaområder samt udrulning af bioposestandere (til madaffaldsposer) er afsluttet.

I 2025 har fokus derfor været rettet mod faste opgaver som besigtigelse og genopfyldning af bioposestandere, der erstatter den tidligere ordning med bestilling og levering af bioposer til madaffald via postomdeling. Indsamling og udskiftning af beholdere, som er gået i stykker, er en fast opgave for afdelingen.

Derudover er beholdervask blevet en ny og fast del af opgaverne i 2025 og indgår i den samlede opgave portefølje. Det nye vaskeanlæg på lokaliteten forventes at give et markant kvalitetsløft. Hvor vaskeprocessen tidligere var baseret på fysisk håndtering og enkeltstående delprocesser, bliver alting nu samlet i et automatiseret og sammenhængende arbejdsflow.

Det samlede antal beholderbestillinger fremgår af nedenstående figur.

Antal beholderbestillinger (2023-2025).



ARC Omlastning



Driftsenheden på Kraftværksvej, som modtager og omlaster plast/MDK, metal, småt elektronik, hårde hvidevarer og elskrot i bure samt tekstilaffald for ejerkommunerne, er lykkedes med at håndtere de stigende mængder (741 tons mere ift. 2024).

Samlede mængder for Omlastningen i 2025

Mængder (Ton)	Samlet	Plast	Metal	Hårde hvidevarer/bure (stort elektronik)	Elektronikaffald	Tekstiler
Københavns Kommune	11.810	8.105	1.756	1.221	727	0
Frederiksberg Kommune	1.600	1.337	-	139	121	2
Tårnby Kommune	901	890	-	-	-	11
Hvidovre Kommune	869	852	1	-	1	15
Dragør Kommune	419	419	-	-	-	-
KEJD	200	171	1	8	20	-
Mængder i alt	15.799	11.775	1.759	1.368	870	28

ARC Affaldsenergi /Waste to Energy A/S



Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedformålet er at levere el og varme samt at varetage dertil beslægtede opgaver. ARC Affaldsenergi / Waste to Energi A/S (ARC WtE A/S) har ansvaret for driften af affaldsenergianlægget beliggende på Vindmøllevej 6 herunder, at produktionen forløber efter de fastlagte planer på en sikker og effektiv måde for både mennesker, miljø og procesanlæg.

ARC WtE A/S leverede el og varme svarende til forbruget for henholdsvis ca. 88.000 og 99.000 husstande i 2025.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et underskud på 74.250 t.kr., og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på 441.224 t.kr. Resultatet er mindre tilfredsstillende og skyldes en række forhold, som har betydet mindre indtjening og øgede omkostninger. De væsentligste forhold er: udkast til miljøgodkendelse, som i efteråret begrænsede anlæggets produktion, uforudsete omkostninger i forbindelse med forurening på et areal anvendt til slagge ved det tidligere forbrændingsanlæg, generelle øgede omkostninger i forbindelse med revision af anlægget samt en ikke afsluttet aftale med ARC WtE A/S' varmeaftager.

ARC WtE A/S dækker i dag cirka 27 % af varmebehovet i Københavnsområdet, hvor selskabet sælger varme som grundlastvarme til varmetransmissionsselskabet CTR. Derudover leverer affaldsenergianlægget yderligere varme fra varmepumper og turbinebypass, når der er behov, og det er økonomisk attraktivt for fjernvarmesystemet. Dette sker via lastfordelingen i Varmelast.

	2025	2024	2023	2022	2021
Brændte mængder restaffald i 1.000 tons	510	524	473	403	383
Brændte mængder biomasseaffald i 1.000 tons	33	86	117	130	152
Samlet mængde brændt i 1.000 ton	543	610	590	533	535
Varmeproduktion/-afsætning i GWh	1.326	1.383	1.299	1.163	1.197
Elproduktion i GWh	312	354	336	324	310
- heraf el-afsætning	263	298	285	276	265
Energiproduktion i GWh	1.638	1.737	1.635	1.487	1.507

Koncernens forventede udvikling

I 2024 blev ARC's affaldsenergianlæg udskilt i eget selskab ARC WtE AS. Hvorvidt ARC's øvrige driftsområder også skal selskabsføres som konsekvens af, at der i Folketinget er indgået en politisk aftale om dette, og hvornår det i givet fald sker, er fortsat usikkert. Det er dog vurderingen, at det ikke bliver i 2026.

I 2026 forventer ARC, at et nyt sorteringsanlæg til sortering af restaffald tages i anvendelse. Anlægget vil være det eneste af sin art i Danmark. Det er forventningen, at der i årene frem fortsat skal arbejdes videre med øget udsortering nær borgerne, på ARC's genbrugspladser og med nedbringelse af CO₂-udledningen fra ARC's affaldsenergianlæg.

Koncernen forventer i 2026 en stabil aktivitet på tværs af alle forretningsområder med en lille vækst i både omsætning og et positivt driftsresultat. Udviklingen forventes primært drevet af ibrugtagelse af det nye sorteringsanlæg til restaffald samt en forventning om et positivt driftsresultat i ARC's affaldsenergianlæg.

Koncernens resultat før skat forventes at blive positivt, hvilket understøttes af en fortsat høj udnyttelsesgrad i anlægget og fortsat moderat stigende priser på indtægtsfraktionerne. Koncernens likviditet forventes at forblive solid. Investeringerne i 2026 forventes at udgøre +300 mio. kr. primært relateret til det nye sorteringsanlæg til restaffald. Investeringerne vurderes at understøtte koncernens langsigtede strategi om at understøtte den grønne omstilling og begrænse miljøbelastningen fra affaldshåndteringen mest muligt.

Markedsmæssigt forventes 2026 præget af en fortsat grøn omstilling dog med en forventning om en større konkurrence fra andre politiske dagsordner f.eks. geopolitik.

Der er fortsat væsentlig usikkerhed forbundet med udviklingen i energipriser, råvaremarkeder og den generelle økonomiske aktivitet i Danmark og EU. Store udsving i priserne på el og kritiske reservedele kan fortsat få betydelig indvirkning på koncernens indtægter og resultat.

Ændringer i national regulering – herunder udmøntningen af affaldssektorens fremtidige rammevilkår – kan påvirke koncernens indtjeningsmuligheder på både kort og lang sigt. Koncernen følger derfor disse forhold tæt.

I 2026 planlægges implementeringen af flere initiativer inden for arbejdsmiljø og medarbejderudvikling, herunder et nyt fælles it-program ECO Online, som skal øge kvaliteten i hændelsesregistreringen, øge muligheden for data-sammenligning på tværs af organisationen samt give en moderne brugeroplevelse.

Samlet set vurderer ledelsen, at koncernen går ind i 2026 med en klar strategisk retning. På trods af de gældende markedsusikkerheder forventes det, at koncernen vil levere en stabil og tilfredsstillende resultatudvikling i det kommende år.

Genbrugsservice

Det forventes, at området samlet set vil være på niveau med 2025, og at der åbnes yderligere to nye nærgenbrugsstationer.

Der vil fortsat være fokus på at udnytte stordriftsfordele og arbejde med optimering af serviceniveau og kundetilfredshed. Derudover er der fortsat fokus på at bringe de modtagende mængder op i affaldshierarkiet

Marked for afsætning

Markedet for genanvendeligt affald forventes fortsat at være et umodent marked med stor priselasticitet. Ses der på det danske marked for genanvendeligt affald fra husholdningerne, er afsætningsmulighederne begrænsede, men det forventes, at markedet udvikler sig i de kommende år. En stor del af de mængder, som ARC indsamler og modtager, vil i 2026 være omfattet af Producentordningen.

ARC afsætter det genanvendelige affald, der ikke er omfattet af producentordningen, via udbud og forventer fortsat, at det samlet set vil være en omkostning for selskabet.

Affaldsindsamling

I 2026 vil Affaldsindsamlingen fortsætte den konsolidering af de mange aktiviteter, som er blevet overdraget fra tre af ejerkommunerne.

I Københavns Kommune fortsættes arbejdet med at optimere affaldsruter, og forsøg med færre tømninger på særskilte ordninger vil fortsætte i 2026. Forsøgene sker i tæt dialog med Københavns Kommune. I 2026 vil den endelige implementering af et it-system til driftsplanlægning også blive indført i de afdelinger, der servicerer København.

Tårnby og Dragør har ønsket, at der igangsættes en overgang til elskraldebiler. Udbuddet er afsluttet, og bilerne implementeres over en 3-årig periode.

Affaldsforbrænding

ARC WtE A/S forventer i 2026 en samlet omsætning på 630-650 mio. kr. og et resultat på + 50 mio. kr. Resultatet for 2026 forventes påvirket ekstraordinært af effekterne af et tillæg til den nuværende varmeaftale med ARC WtE A/S' varmeaftager.

Udviklingsprojekter

Status for CO₂-fangst

ARC har en ambition om at kunne indfange, udnytte og/eller lagre CO₂. En realisering af storskala CO₂-fangst vil på langt sigt gøre ARC CO₂-negativ og bidrage til opnåelse af ejerkommunernes ambitiøse klimamål og de nationale målsætninger.

ARC har en årlig CO₂-produktion på op til ca. 560.000 tons. CO₂-fangstteknologi har potentiale til at indfange en stor andel af denne CO₂ (cirka 90 %). ARC har således et CO₂-besparelspotentiale på op til 4-500.000 tons årligt. Heraf vil en del være biogent CO₂, hvor fangst tæller som negative CO₂-emissioner i CO₂-regnskabet.

Den indfangede CO₂ kan enten lagres (CCS) eller udnyttes (CCU). Lagring af CO₂ sker f.eks. ved genanvendelse af udtømte oliefelter. Den opsamlede CO₂ komprimeres, transporteres til et mellemlager på en nærliggende havn og sejles til Nordsøen, hvor den gemmes i udtømte reservoirer under havbunden. Lagring kan også ske i egnet undergrund på land. I begge situationer vil CO₂'en over en årrække binde sig permanent til de porøse lag i undergrunden. En anden mulighed er at udnytte den opsamlede CO₂ til andre formål som f.eks. Power-to-X (P-t-X).

ARC følger mulighederne for at realisere CO₂-fangst og er aktive i sektorens drøftelser af, hvordan markedet bedst modnes. I 2025 trak alle undtagen to af de prækvalificerede kandidater sig fra ansøgningen til den danske CCS-pulje. CO₂-fangst på ARC var bundet op på et samarbejde med en privat partner, der var blandt de ansøgere, som trak sig forholdsvist tidligt i processen.

ARC følger nu udviklingen bl.a. gennem et nedsat udvalg om CO₂-fangst til støtte for bestyrelsen. Udvalget bidrager til at kvalificere ARCs arbejde med CO₂-fangst i tråd med ARCs langsigtede ambitioner og strategiske mål. Desuden rådgiver udvalget bestyrelsen om relevante tendenser, risici og muligheder for CO₂-initiativer på ARC.

Optimering af genbrugsområder på genbrugspladser

ARC har i regi af de nye genbrugsområder på genbrugspladser gennemført to projekter vedrørende anvendelsen af genbrugsområderne. Det ene havde fokus på mængdeopgørelserne af direkte genbrug fra området, og hvordan disse kan optimeres, mens det andet projekt havde fokus på brugerne af genbrugsområderne og hvilke materialer,

der var størst efterspørgsel efter. Begge projekter er gennemført med udgangspunkt i genbrugsområderne i København og Frederiksberg Kommuner. Projekterne blev afrapporteret med bl.a. anbefalinger til fremtidige ændringer og optimeringer af genbrugsområder, som drøftes med de to kommuner.

Det første projekt er gennemført i forbindelse med et uddannelsesforløb for studerende fra Worcester Polytechnic Institute. ARC ønskede med opgaven at få en række anbefalinger og vurderinger af teknologier til bedre opgørelse af, hvad der reelt bliver taget fra genbrugsområderne af borgere og erhverv. Det andet projekt blev udført af Netso-cietal som en del af et større projekt kaldet Choose Reuse om adfærd og genbrug. Projektet undersøgte via observationer og interviews materialeopfattelserne fra borgerne, interaktionen mellem personale og borger samt en brugeranalyse, så ARC får et bedre billede af aftagerne af genbrugsgenstande.

Genanvendelse af madrasser

Madrasprojektet blev afsluttet i slutningen af 2025. I projektet er undersøgt erfaringer fra andre lande med indsamling og genanvendelse af skumadrasser (fremstillet af PUR eller anden plastpolymer). Der er indsamlet og analyseret data fra genanvendelse af madrasser indsamlet i Danmark og undersøgt muligheder for at implementere værdikæder for genbrug og genanvendelse. Det omfatter krav til indsamling og muligheder for genbrug eller kemisk/mekanisk genanvendelse og udarbejdelse af livscyklusanalyser til vurdering af miljø og klimaeffekter. DTU har været projektleder, og partnerne har blandt andet været Københavns Kommune, flere affaldsselskaber (bl.a. ARC og Vestforbrænding) samt producenter og virksomheder, der genanvender madrasser.

Københavns Kommune/ARC forsøg med indsamling af madrasser

I et andet forsøg samarbejdede Københavns Kommune og ARC om at teste indsamling og genanvendelse af madrasser. Forsøget byggede videre på et tidligere forsøg. Madrasserne blev i 2025 indsamlet på Borgervænget Genbrugsstation og Sydhavn Genbrugscenter samt ved afhentning med kassebil fra etageejendomme med tørre/overdækkede standpladser.

Derudover har der været et forsøg med afhentning af madrasser med liftbil. Forsøget blev afsluttet i 2025. Evalueringen af forsøget viste, at den særskilte indsamling af madrasser fra etageejendomme er omkostningstung, bl.a. fordi der var relativt få madrasser at hente ved hvert afhentningssted.

De madrasser, der blev indsamlet, blev kørt til Norrecco, som sorterede de bløde og hårde madrasser samt ødelagte madrasser. De bløde madrasser blev sendt til Holland til firmaet RetourMatras, mens de hårde madrasser indgik i Norreccos behandling på et nyt sorteringsanlæg, der kan sortere metal og træ fra til genanvendelse.

I Holland hos RetourMatras har de specialiserede anlæg til at skille bløde madrasser ad, så materialerne kan genanvendes. Skumgummiet genanvendes f.eks. til nye madrasser hos Danfoam på Fyn. Tekstilerne anvendes til filtprodukter, der f.eks. bruges i bilindustrien.

Bedre udnyttelse af madaffald

ARC deltager i et nyt forskningsprojekt fra Innovationsfonden, der skal skabe en teknologi, der kan omdanne organisk affald til proteinrigt dyrefoder. Projektets overordnede projektledelse varetages af DTU og er et samarbejde mellem Unibio A/S, Knowledge Hub Zealand Sjælland, Københavns Kommune, Roskilde Universitet og ARC.

Formålet er at udvikle en bæredygtig metode, der forbedrer udnyttelsen af ressourcerne i madaffaldet. Projektet sigter mod at forvandle madaffald til værdifuldt dyrefoder ved at omdanne det organiske stof til metan og udvinde næringsstoffer som ammonium og fosfat ved hjælp af en ny elektrokemisk metode.

Den resulterende metan og næringsstoffer bruges derefter til at producere en næringsrig bakteriel biomasse med et proteinindhold på op til 70 %. Dette produkt kan erstatte andre dyrefoderkilder såsom importerede sojaskrå, der har en negativ miljøpåvirkning. Projektet, der er kendt som PROFIT, forventes at skabe både samfundsøkonomisk og miljømæssig værdi, generere jobs og positionere Danmark som en frontløber inden for grøn omstilling.

Forbedret udnyttelse af ladeinfrastrukturen

ARC har de seneste år samarbejdet med ARCs leverandører af ladeinfrastruktur og elskraldebiler for at få en forbedret kommunikation mellem bilernes software og ladeinfrastrukturens software med det formål at kunne lade mere smart. ARC har nu 170 ladere i drift og kører med en bilpark på 116 eldrevne biler. ARC fortsætter med at udvide den eldrevne bilpark hvorfor alle ladere vil komme i brug.

I løbet af 2025 er der sket en forbedring i lademønstrene, så driften i højere grad kan styre selve belastningen på laderne og dermed undgå at lade, hvor belastningen på elnettet er størst. Det er en fordel både for miljøet og økonomisk at få flyttet ladetidspunkterne.

Genanvendelse af restproduktet fra affaldsenergianlægget

I regi af Dansk Restproduktbehandling arbejder ARC sammen med resten af branchen og flere universiteter på at finde løsninger til udnyttelse af de restprodukter, som opstår ved rensning af røgen fra danske affaldsenergianlæg. Projekterne omhandler udvikling af behandlingsløsninger for flyveaske og gips med henblik på nyttiggørelse. Ud over de tekniske aspekter omfatter udviklingsarbejdet også dialog med de relevante myndigheder.

Udskiftning af belysning på affaldsenergianlægget

Projektet har bestået af udskiftning af lysrør til LED-rør i belysningen i procesområdet på ARCs affaldsenergianlæg. Projektet er afsluttet og har allerede vist gevinster i form af en besparelse på ca. 50 - 60 % af elforbruget til belysning i området.

Yderligere forventes en besparelse på ca. 50 % på vedligehold af belysning i området på grund af længere levetid på LED-rør ift. lysstofrør. Besparelsen er i resten af anlæggets levetid.

Nøddiesel

ARC WtE A/S har i dag et nøddieselanlæg^[1] (nødstrømsanlæg), som også kan stilles til rådighed for elnettet og dermed indgå i at opretholde elnettets opetid. Anlægget er med andre ord teknisk egnet til at kunne levere reservekraft^[2], men lever ikke op til de emissionsmæssige betingelser, der skal opfyldes for at blive godkendt. Der arbejdes på at løse de betingelser via ekstra røggasrensning og ekstra støjdemping.

Anlægget er næsten færdigombygget og forventes senest i 2026 at kunne levere reservekraft året rundt. Der udestår endelig færdiggørelse og godkendelse af Miljøstyrelsen.

^[1] Et nøddieselanlæg er et nødstrømsanlæg, der drives af en dieselmotor og kan levere den nødvendige strøm til eksempelvis at kunne stoppe et affaldsforbrændingsanlæg sikkert under et strømudfald.

^[2] Reservekraft er et kommercielt produkt, der handles med Energinet. Reservekraft er en understøttelse af elnettet igennem et hurtigt supplement af energi til nettet for, at der ikke skal opstå "kollaps" (større strømudfald).

Øvrige aktiviteter

De associerede virksomheder SMOKA og AV Miljø er ejet i fællesskab af ARC og Vestforbrænding med 50/50 % fordeling.

AV Miljø er et miljø sikkert deponi på Avedøre Holme i Hvidovre, der modtager deponeringsegnet affald fra ARCs og Vestforbrændings ejerkommuner.

SMOKA er et kommunalt modtagecenter for farligt affald på Prøvestenen i København. SMOKA varetager det kommunale beredskab for farligt affald ved uheld i ARCs og Vestforbrændings ejerkommuner. Desuden afhenter og rådgiver SMOKA om alle typer farligt affald og farligt gods både fra virksomheder og boligområder.



Årets udvikling og økonomiske forhold

ARC har ligesom resten af omverdenen været påvirket af krigen i Ukraine og usikkerheden om USA's fremtidige position i verden, hvor spørgsmål som sikkerhed og leveringskæder har været drøftet.

Der har på genbrugspladserne været fokus på at løfte affaldet op i affaldshierarkiet, og i 2025 har der været en stigning i både antallet af besøgende og en mindre stigning i de modtagende mængder.

Affaldet i København er primært blevet indsamlet i elskraldebiler. ARC har nu afsluttet hjemtagningen af affaldsindsamlingen i København, og i Tårnby og Dragør Kommuner har driften af affaldsindsamlingen kørt stabilt.

Årets resultat for ARC-koncernen

Resultatet for 2025 er et underskud på 67.945 t.kr., hvilket må betragtes som mindre tilfredsstillende. Baggrunden for resultatet skal primært findes i forhold, som vedrører forretningsområdet ARC WtE A/S.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Koncernen fik en nettoomsætning på 1.431.816 t.kr., hvilket er et fald på 13.842 t.kr. i forhold til 2024.

Forretningsområdet Affaldsindsamling har haft en omsætning på niveau med 2024.

I forretningsområdet Genbrugsservice har der været en stigning i omsætningen på 21.109 t.kr. på grund af større mængder og salg af genbrugsmateriale.

I forretningsområdet ARC WtE A/S har der været et fald i omsætningen på 13.200 t.kr. primært på grund af begrænsning i anlæggets kapacitet.

Afskrivninger

Afskrivninger er på 253.193 t.kr. i 2025 mod 249.043 t.kr. i 2024.

Investeringer og Finansielle forhold

Anlægsinvesteringer

Koncernens materielle anlægsaktiver beløber sig til i alt 3.685.552 t.kr. pr. 31. december 2025. De materielle anlægsaktiver består hovedsageligt af affaldsenergianlægget.

Der er gennemført netto investeringer i materielle anlægsaktiver i 2024 for i alt 164.406 t.kr., hvor de største hovedaktiviteter var afslutning af investeringen i mandskabs- og parkeringsfaciliteter i forbindelse med hjemtagelse af Affaldsindsamling København samt opførelsen af det nye sorteringsanlæg til restaffald.

Finansielle forhold - værdipapirer

Koncernens likvide beholdninger inklusive værdipapirer og bankindestående udgjorde 523.803 t.kr. pr. 31. december 2025.

Finansielle forhold - låneportefølje

Restgælden er pr. 31. december 2024 på 1.213.007 t.kr.

Egenkapital

Egenkapitalen er reduceret med 67.945 t.kr. i 2025 og udgør 766.362 t.kr. pr. 31. december 2025.

Risikostyring

Driftsrisiko

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige driftsmæssige risici udover hvad, der må anses for at være almindelig for branchen.

Forureningsrisici

Alle ARCs aktiviteter er omfattet af myndighedstilladelser, miljøgodkendelser mv. De to største potentielle miljørisici er ARCs deponeringsaktivitet og affaldsenergianlægget. Aktiviteterne har myndighedsgodkendelse og overvåges løbende.

På deponiområdet er der tale om et lukket deponi i Uggeløse, hvor der løbende foregår overvågning af forureningsrisikoen. Der er afsat midler til den løbende drift, som opkræves via ARCs A-takst.

På AV-Miljø er der igangsat et projekt, som skal rense perkolatet for PFAS. Projektet er i den afsluttende analysefase.

Finansielle risici

Hovedparten af selskabets kunder og leverandører er danske, og selskabets aftaler er i overvejende grad indgået i danske kroner. Det betyder, at selskabet ikke har væsentlig valutarisiko. Det vurderes endvidere, at den samlede kreditrisiko er meget lav, og der er derfor ikke anvendt sikringsinstrumenter til at imødegå denne risiko

Risici for ARCs finansielle aktiver er minimeret via en placeringsstrategi, hvor der fokuseres på lav kursrisiko og med høj sikkerhed for debitorers tilbagebetalingsevne, placeres den overskydende likviditet i stats- eller realkreditobligationer med kort varighed.

ARCs finansieringspolitik udstikker rammerne for optagelse af nye lån i forbindelse med større investeringer, herunder placering af overskydende likviditet og fastlæggelse af kriterier for valg af bankforbindelser.

ARCs finansieringspolitik ligger inden for rammerne af den kommunale lånebekendtgørelse.

ARC er afhængig af til stadighed at have en langfristet finansiering som følge af investeringen i det nye affaldsenergianlæg. ARC benytter så vidt muligt KommuneKredit og KommuneLeasing til lånoptagelse i forbindelse med større investeringer. Større fremtidige investeringer i affaldsenergianlægget skal ske på det almindelige lånemarked, da det med liberaliseringen af forbrændingssektoren ikke længere er muligt at benytte KommuneKredit. Da selskabet endnu ikke har langfristet finansiering andre steder end hos KommuneKredit, er det vurderingen, at ARC ikke har nogen væsentlige likviditets- og modpartsrisici.

Renterisici

ARCs renterisiko er reduceret mest muligt, da finansieringen er i fastforrentede lån.

Markedsrisici

Rammebetingelser for ARCs produktion

Med aftalen mellem et flertal af Folketingets partier om Klimaplan for grøn affaldssektor og Cirkulær Økonomi er der lagt op til, at der skal ske en reduktion af forbrændingskapacitet via liberalisering, hvor anlæg eller ovne lukkes pga. konkurrencen. ARCs affaldsenergianlæg er derfor i 2025 i konkurrence med andre affaldsenergianlæg i Danmark og resten af Europa om tiltrækning af brændsel (affald). Der arbejdes derfor kontinuerligt med at udvikle sourcingstrategien samtidig med, at udviklingen i kontraktsatte mængder følges tæt. For øvrige områder i ARC vurderes der ikke at være markedsrisici på den korte bane. Forholdet vedr. politiske beslutninger er behandlet tidligere.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Medarbejdertilfredshed i ARC

ARC gennemfører hvert andet år en trivselsundersøgelse for hele virksomheden. Trivselsundersøgelsen baserer sig på en anerkendt metode fra det Nationale Forskningsinstitut for Arbejdsmiljø (NFA) og giver en vigtig pejling af medarbejdernes tilfredshed. Resultaterne viser, om der er områder, hvor der skal iværksættes indsatser i enten hele virksomheden eller enkelte afdelinger for at øge trivslen og den oplevede tilfredshed med at arbejde hos ARC.

Den seneste undersøgelse viste, at ARC er en god arbejdsplads. Den samlede jobtilfredshed vurderedes til ca. 4,2 på en skala, hvor 1 er lavest mulige, og 5 er højest mulige jobtilfredshed, mens landsgennemsnittet var ca. 3,9. Samtidig oplevede respondenterne, at deres nærmeste leder prioriterede trivslen på ARC højt, hvilket kom til udtryk ved en score på 3,9 sammenlignet med landsgennemsnittet på 3,5.

Generelt lå ARC lige over eller lige under det nationale gennemsnit. Det vurderes som tilfredsstillende, særligt når det tages i betragtning, at den seneste undersøgelse blev fortaget, mens ARC var under kraftig forandring med et stort antal medarbejdere, som kom til ARC via virksomhedsoverdragelser, ligesom der generelt skete en stor omstilling og udvikling af virksomheden.

Resultaterne vidner om, at en af de primære udfordringer ift. trivslen er de ubehagelige oplevelser, som en række af ARCs medarbejdere til tider kan opleve i det offentlige rum. Renovationsmedarbejdere kan opleve at blive udsat for vrede trafikanter, når de passer deres arbejde i byens trængsel. Og genbrugsvejledere kan opleve at blive overfuset af kunder på genbrugspladserne, når de vejleder til den bedst mulige sortering af affaldet.

Selvom det sker sjældent, tager ARC sådanne situationer alvorligt hver gang. ARC gør, hvad der er muligt for at ruste medarbejdere og ledere til at håndtere sådanne situationer, og derfor var der i 2025 fokus på konflikthåndtering, så alle kundevendte medarbejdere blev undervist i konflikthåndtering. Det skal ruste medarbejderne og give dem værktøjer til bedst muligt at kunne håndtere og om muligt nedtrappe konflikten, når den opstår.

Samtidig er ARC på ledelsesniveau også opmærksom på hurtigt at støtte medarbejdere, som oplever ubehagelige situationer i deres arbejde. For enhver skal kunne passe sit arbejde uden frygt for at blive forulempet.

I 2026 vil ARC gennemføre en ny trivselsundersøgelse for hele organisationen.



Corporate Social Responsibility

ARC har som virksomhed et betydeligt socialt og samfundsmæssigt ansvar og varetager opgaver af vital betydning for samfundet. Som central aktør i affalds- og ressourcehåndteringen arbejder ARC kontinuerligt på at sikre en forsvarelig, effektiv og ansvarlig drift, der både understøtter borgernes behov og samfundets grønne omstilling. Det indebærer løbende forbedringer af processer, teknologi og samarbejdsformer for at sikre, at ARC til enhver tid lever op til sit ansvar.

ARCs kernefortælling, "ARC – alt med affald", beskriver organisationens centrale opgaver og rummer samtidig en ambitiøs målsætning om at gøre affaldsbehandlingen klimaneutral. Kernefortællingen fungerer som et strategisk kompas for hele virksomheden og understøtter ARCs miljø- og klimaindsats ved at minimere affaldets miljø- og klimapåvirkning. ARC arbejder målrettet for at sikre, at flest mulige ressourcer genbruges eller genanvendes, og at restaffald udnyttes til produktion af el og varme, så affaldet bidrager positivt til energiforsyningen.

ARCs forretningsmodel bygger på et højt niveau af ansvarlighed i både udvikling og drift. Ansvarlighed er integreret i alle led – fra strategiske beslutninger til daglig drift – og omfatter både miljømæssige, sociale og økonomiske hensyn. For en nærmere beskrivelse henvises til afsnittet om selskabets hovedaktivitet på side 8.

ARC tager aktivt ansvar for virksomhedens påvirkning af omgivelserne og ønsker at bidrage til løsningen af globale, sociale og miljømæssige udfordringer. Det indebærer blandt andet en målrettet indsats mod social dumping, et stærkt fokus på ordentlige arbejdsforhold og en ambition om at opretholde høj integritet og respekt omkring virksomhedens aktiviteter. ARC arbejder desuden tæt sammen med kommuner, borgere og samarbejdspartnere for at fremme en bæredygtig udvikling og sikre, at affald ses som en ressource frem for et problem.



ARC arbejder for en bæredygtig udvikling for samfund, mennesker, miljø og klima og støtter FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling. ARC har valgt at fokusere særligt på fem af verdensmålene, hvor organisationen vurderer at kunne skabe størst positiv effekt.

VERDENSMÅL
for bæredygtig udvikling

ARC støtter alle FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling, men har identificeret fem mål, hvor ARC bidrager mest gennem vores arbejde med samfundsansvar og bæredygtighed.

3 SUNDHED OG TRIVSEL
ARC har fokus på medarbejdernes trivsel og psykiske arbejdsmiljø. ARC tilbyder gode træningsmuligheder til medarbejderne. Amager Bakkes administrationsafsnit er indrettet til at stimulere til bevægelse i arbejdsdagen.

7 BÆREDYGTIG ENERGİ
ARC producerer store mængder energi af det restaffald, der ikke kan genanvendes. ARC samarbejder med ejkommunerne om og deltag i forskningsprojekter omkring udvikling af nye metoder og teknologier til produktion af ren energi.

8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST
ARC sikrer et godt arbejdsmiljø og anstændige jobs for at kunne tiltrække, fastholde og motivere de bedste medarbejdere. Gennem ARC's leverandørklausul stiller ARC krav til leverandører om at leve op til Global Compacts ti principper for samfundsansvar.

11 BÆREDYGTIGE BYER OG LOKALSAMFUND
ARC bidrager til miljøet, vores klima og reduktion af miljøbelastningen pr. person i byen ved at udnytte materiale- og energiresourcerne i affaldet både via genbrug, genanvendelse og affaldsforbrænding.

12 ANSVARLIG FORBRUG OG PRODUKTION
ARC sikrer bæredygtig forbrug både på vores forbrændingsanlæg og i driften af vores genbrugspladser. ARC arbejder for mere genbrug og genanvendelse af ressourcerne og vi understøtter korrekt håndtering af kemikalier og spildder.

Miljø & Klima

ARC's samlede klimapåvirkning udgjorde i 2024 161.200 tons CO₂ (tal for 2025 forventes medio 2026). Tallet er et *nettotal*, der omfatter produktion af indkøbte varer og ydelser plus klimapåvirkninger fra egen produktion minus de klimabesparelser, der opnås gennem ARC's genbrug, genanvendelse og nyttiggørelse af det indsamlede affald. Den største enkeltpost i ARC's klimaregnskab for 2024 var den direkte CO₂-udledning fra affaldsenergianlægget (271.100 tons CO₂). Tilsvarende var den største klimabesparelse på samme anlæg ARC's energiproduktion, som sparede klimaet for 68.800 tons CO₂. Affaldsforbrænding udgjorde som område det største klimabidrag på 185.700 tons CO₂ og genbrugspladserne den største klimabesparelse på 24.500 tons CO₂.

ARC's affaldshåndtering sparede klimaet for 133.900 tons CO₂ (scope 4), mens ARC's indkøb af varer og serviceydelser påvirkede klimaet med 16.200 tons CO₂ (scope 2 og 3). Ifm. ARC's egne aktiviteter udledtes i 2024 278.800 tons CO₂ (scope 1).

På ARC's affaldsenergianlæg udnyttes restaffaldets energiresource effektivt med mindst mulig miljøpåvirkning, hvilket er med til at begrænse samfundets CO₂-udledninger.

På genbrugspladserne kan borgere og virksomheder aflevere og sortere deres affald til genbrug, genanvendelse, nyttiggørelse, deponering og farligt affald til specialbehandling. ARC sikrer, at affaldet får den miljømæssigt bedste behandling og sørger for, at mest muligt affald kan sendes til genbrug, genanvendelse eller nyttiggørelse.

Principper og politikker

ARC har et omfattende arbejde på klima- og miljøområdet og en særskilt miljø- og klimapolitik. ARC er miljø- certificeret i overensstemmelse med ISO 14001.

ARC's politik for miljø og klima er:

” ARC understøtter den cirkulære økonomi ved at løfte affaldet op i affaldshierarkiet til mest og bedst mulig genbrug og genanvendelse, så produkter og materialer bevares i cirkulation så længe som muligt.

ARC sikrer, at affald, som ikke kan genbruges eller genanvendes, udnyttes til produktion af energi miljø- og klimamæssigt optimalt”.

Risici og handling

ARCs miljøgodkendelser er en integreret del af det daglige arbejde sammen med kravene til ISO-certificeringen. Miljøgodkendelsernes vilkår er formuleret med henblik på begrænsning af emissioner og forebyggelse af miljøuheld.

De væsentligste risici består i svigt af affaldsenergianlæggets rensesforanstaltninger for luft og spildevand. Anlægget er indrettet således, at både sandsynligheden for og konsekvenserne ved et miljøuheld er så minimale som muligt. ARCs medarbejdere er instrueret i at standse miljøuheld og begrænse skaderne hurtigst muligt ved eventuelle uheld.

ARC sikrer en korrekt sortering af det affald, som bliver afleveret på ARCs genbrugspladser, ligesom ARC fører kontrol med, at der ikke afleveres genanvendeligt affald til energiudnyttelse. ARC forbedrer løbende betjeningen af borgere og erhvervsvirksomheder bl.a. gennem bedre skiltning på pladserne, brug af de sociale medier og gennem medarbejderudvikling. ARC arbejder sammen med ejerkommunerne om løbende at udtage flere materialer fra affaldet til genanvendelse.

Mål og resultater 2025

Genanvendelsesprocenten for tekstilaffald øges fra 50 % til 70 %

- Selvom ARC er lykkedes med at reducere ressourcetab i indsamlingen på genbrugspladserne, er der ikke opnået den forventede øgning af genanvendelsesprocenten. Det lykkedes at opnå en forbedring på 6 % således, at genanvendelsesprocent i 2025 blev 56 %. – Målet er ikke nået

Mængden af materialer til genbrug skal øges fra 5.600 tons/år til 6.000 tons/år.

- Ved etablering af genbrugsområder på genbrugspladserne er det lykkedes at øge mængden af materialer til genbrug til 6.300 tons - Målet er nået

Mængden af ammoniak udledt med spildevandet reduceres med 30 % ift. 2024

- Igennem optimering af affaldsenergianlæggets spildevandsbehandling er det lykkedes at reducere udledningen med 77 % ift. 2024 – målet er nået

Elektrificering af hele bilparken i Service & Renhold

- Bilparken i Service & Renhold er nu 100 % elektrisk – målet er nået

Tilvejebringe et økonomisk og juridisk grundlag for etablering CO₂-fangst i stor skala (procesmål)

- ARCs samarbejdspartner valgte ikke at indsende en ansøgning til CCS-puljen, hvilket betød, at projektet lukkede ned. ARC valgte som følge heraf at indstille aktiviteterne vedr. tilvejebringelse af det økonomiske og juridiske grundlag. Målet er ikke nået

Optimering af vaskeproces for afsvovlingsgips mhp. at forbedre kvaliteten

- Alle procesmålets delmål blev nået – målet er nået.

Mål og forventninger 2026

Ressourcer og affald

- Mængden af affald til genbrug øges med 5 % ift. 2025

Ressourcer og grønne indkøb

- Forbruget af engangsdrikkeemballage i genbrugsservice reduceres med 90 % (antal)

Klima

- Reduktion af udledning af fossilt CO₂ ifm. opstart af affaldsenergianlægget reduceres fra 98,7 til under 63,7 tons fossilt CO₂ pr. opstart

Vandforbrug

- Affaldsenergianlæggets vandforbrug reduceres med 25 % ift. 2025

Spildevand

- Der opstilles et procesmål, der skal give mulighed for at reducere udledningen af rensset spildevand til havet

Ressourcer og udledning til luften

- Antallet af brande i elektronikaffald skal reduceres fra 7 til 3 om året

Klima og grønne indkøb

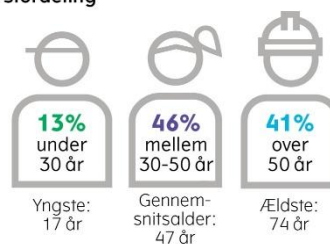
- Andelen af elektriske køretøjer til affaldsindsamling i København øges fra 79 % til 81 %.

Medarbejdere

For at sikre, at ARC altid råder over de rette kompetencer, lægger organisationen vægt på, at både ledere og medarbejdere er fagligt opdaterede og løbende deltager i relevant efteruddannelse. Tiltrækning og udvikling af kompetencer er ligeledes afgørende for at fastholde og udvikle en stærk medarbejderstab.

885
medarbejdere
 (Relativt gennemsnit over året)

Aldersfordeling



- 4 Merit-lærlinge
- 7 Senioraftaler
- 8 Fleksjob
- 18 Virksomhedspraktik
- 19 Uddannelsespraktik
- 21 Elever/lærlinge

ARC arbejder aktivt med uddannelse og læring – både internt for medarbejdere og eksternt gennem uddannelses- og virksomhedspraktik samt samarbejde med uddannelsesinstitutioner. I 2025 havde ARC 19 personer i uddannelsespraktik og 18 i virksomhedspraktik, hvoraf henholdsvis to og tre efterfølgende blev ansat. Derudover havde ARC 21 elever/lærlinge, 4 meritlærlinge og et gennemsnit på 4,4 uddannelsesdage pr. medarbejder.



ARC har fokus på diversitet, inklusion og lige muligheder på tværs af organisationen. ARC arbejder for, at alle – uanset køn, alder, etnisk oprindelse, handicap, religion eller seksualitet – føler sig inkluderet og behandlet med respekt og ligeværdighed.

ARC er traditionelt en mandsdomineret virksomhed, særligt på affaldsenergianlægget, i Genbrugsservice og i Affaldsindsamlingen, hvor mange funktioner er fysisk krævende og håndværksprægede. De administrative funktioner har traditionelt en større andel af kvinder. I 2025 var kønsfordelingen 82 % mænd og 18 % kvinder, hvilket ligger på niveau med tidligere år.

Kønsfordeling



For kvinder i ledelsen ligger tallene på hhv. 37 % af den samlede ledergruppe på 35 ledere, 60 % i direktionen på 5 personer. I ARC's bestyrelse ligger kønsfordelingen på 50/50 %, hvor tre af seks politisk valgte bestyrelsesmedlemmer er kvinder.

ARC har en whistleblowerordning, der skal sikre trygge rammer for, at ansatte kan rapportere kritisable forhold uden frygt for negative konsekvenser. Ordningen supplerer den daglige dialog om fejl, bekymringer og utilfredsstillende forhold og giver mulighed for at henvende sig til leder, HR, tillidsrepræsentant eller arbejdsmiljørepræsentant.

ARC prioriterer medarbejdernes trivsel og sundhed og tilbyder en række sundhedsfremmende aktiviteter gennem Sund ARC. Medarbejdere kan deltage i faste aktiviteter og behandlinger som fysioterapi, zoneterapi, fodterapi, funktionel træning, yoga og rygtræning samt eksterne fællesaktiviteter som DHL-stafetten, VCTA (Vi cykler til arbejde) og Tæl-skridt.

Principper og politikker

ARC har udarbejdet politikker eller retningslinjer, der følger lovgivningen i alle forhold og gældende AT- vejledninger i forbindelse med f.eks. håndtering af krænkende adfærd, psykisk arbejdsmiljø, alkohol og rusmidler samt for ansættelse i forhold til nære relationer.

ARC har derudover en udbygget digital personalehåndbog, hvor al relevant information i forhold til medarbejdernes ansættelse, rettigheder og tryghed er tilgængelig.

ARC har formuleret en kernefortælling og identificeret tre grundlæggende værdier for virksomheden; nytænkning, professionalismisme og fællesskab, der sammen med ARC's arbejdsmiljøpolitik og miljø- og klimapolitik sætter den overordnede ramme for, hvordan samarbejdet understøtter virksomhedens forretningsmodel.

I 2025 har der været fokus på kommunikation og den gode tone på tværs af ARC. Der er bl.a. gennemført en kampagne for vejvrede i Affaldsindsamlingen. Kampagnen har kunnet ses i gadebilledet på siden af ARC's karakteristiske grønne skraldebiler. Der er desuden gennemført interne konflikthåndteringskurser.

I 2026 vil der blive gennemført en trivselsundersøgelse blandt alle medarbejdere i ARC. Formålet med undersøgelsen er bl.a. at kunne målrette ledelsesindsatsen på specifikke områder og derved forbedre trivsel og det psykiske arbejdsmiljø blandt medarbejderne og gøre ARC til en bedre arbejdsplads ved f.eks. at fremme øget arbejdsglæde, lavere sygefravær, ledelseskvalitet, øget engagement og bedre samarbejde på tværs af ARC.

Risici og handling

Når der arbejdes med mennesker, vil der altid være en risiko for, at der kan opstå krænkende handlinger – både tilsligtede og utilsligtede. ARC vurderer, at der ikke er en forhøjet risiko for, at medarbejdere bevidst udøver krænkende eller ulovlig adfærd.

ARC har etableret et beredskab til at håndtere eventuelle situationer, der måtte opstå i forbindelse med ansættelse, trivsel, psykisk arbejdsmiljø og samarbejde. Beredskabet skal sikre en hurtig, professionel og ansvarlig håndtering af sager, så både medarbejdere og organisationen beskyttes.

Mål og resultater 2025

3,0 uddannelsesdage pr. medarbejder i 2025

- Lovpligtig efteruddannelse til medarbejderne som en del af driften og opkvalificering og uddannelse af lærlinge prioriteres højt på ARC. Det samlede resultatet er i 2025 på 4,4 uddannelsesdage pr. medarbejder - målet er opnået

Sygefravær på maksimalt 5,0 % i 2024

- ARC har i 2025 haft en stigning i sygefraværet til 7,2 % på tværs af ARC. Målet er ikke nået, og der arbejdes videre på at nedbringe det i 2026.

Sygefravær

7,2%



Mål og forventninger 2026

4,0 uddannelsesdage pr. medarbejder i 2026

Sygefravær på maksimalt 6,5 % i 2026.

Sociale forhold og menneskerettigheder

ARC arbejder aktivt med menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder ved at sikre ordentlige arbejdsforhold, fremme ligebehandling og forebygge krænkelse i organisationen og blandt samarbejdspartnere. Indsatsen omfatter løbende kontrol og fokus på ansvarlig adfærd i alle led af virksomheden.

Principper og politikker

ARC har ikke formuleret egne politikker for hhv. sociale forhold og menneskerettigheder, da ARC følger al national og international lovgivning på dette område og anser det for fyldestgørende. Samtidig har ARC en udførlig elektronisk medarbejderhåndbog, hvor rettigheder, pligter og praktiske forhold i forbindelse med arbejdet på ARC er beskrevet.

Risici og handling

ARC vurderer, at risikoen for brud på menneskerettigheder eller arbejdstagerrettigheder i egne aktiviteter er meget lav.

For at sikre, at dette også gælder i samarbejdet med eksterne parter, indarbejder ARC bestemmelser om ordnede løn- og arbejdsvilkår i kontrakter med leverandører og entreprenører på større bygge- og anlægsprojekter, jf. ILO-konvention 94. ARC gennemfører løbende kontroller for at sikre, at leverandører efterlever kravene.

ARC støtter kollektiv forhandling og opretholder foreningsfriheden. Organisationen respekterer internationale menneskerettigheder og bakker op om afskaffelse af tvangsarbejde og børnearbejde. Disse forhold vurderes ikke som væsentlige risici i relation til ARCs aktiviteter.

ARC arbejder aktivt mod social dumping og manglen på lære- og praktikpladser i Danmark. Siden december 2019 har ARC i relevante udbud stillet krav om ordentlige løn- og arbejdsvilkår samt etablering af uddannelsespladser hos leverandører og deres underleverandører.

ARC har i 2025 ikke konstateret overtrædelser af menneskerettigheder eller arbejdstagerrettigheder, og det forventes heller ikke at være tilfældet i det kommende år.

Arbejds miljø

På baggrund af ny lovgivning blev forsyningssektoren liberaliseret pr. 1. januar 2025, hvilket bl.a. betød, at forbrænding af affald skal udøves på kommercielle vilkår. Aktiviteter under det tidligere forretningsområde Energi blev derfor i december 2024 organiseret i aktieselskabet ARC Affaldsenergi / ARC Waste to Energy A/S (ARC WtE A/S). ARCs arbejdsmiljøarbejde blev derfor også organiseret i og fungerer som to parallelle arbejdsmiljøorganisationer for hhv. ARC WtE A/S og en for det øvrige ARC.

Principper og politikker

ARC arbejder ud fra en overordnet arbejdsmiljøpolitik, der fokuserer på sikkerhed, arbejdsglæde, trivsel og udvikling. Arbejds miljøet er et fælles ansvar, som alle tager del i.

ARC er arbejdsmiljøcertificeret i overensstemmelse med DS/ISO 45001. Det betyder bl.a., at ARC forpligter sig til at overholde arbejdsmiljølovgivningen samt at udvise ansvarlighed for at forebygge arbejdsrelateret skade og sygdom samt skabe sikre og sunde arbejdspladser og aktiviteter.

Risici og handling

ARC arbejder hele tiden med forbedringer i henhold til DS/ISO 45001. Arbejds miljø mæssige aspekter indgår i gennemførelsen af arbejdet. God planlægning er med til at sikre, at risici mht. fysisk arbejdsmiljø vurderes, inden arbejdet igangsættes. Dette udmøntes i form af risikovurderinger og videndeling blandt medarbejderne. Psykisk arbejdsmiljø risikovurderes som led i en proces med tilbagevendende trivselsundersøgelser hvert 2. år samt gennem interne audits.

ARC har i 2025 udarbejdet en overordnet risikovurdering indeholdende de væsentligste risici i forhold til både psykisk og fysisk arbejdsmiljø, og der er fokus på løbende at arbejde med arbejdsmiljø mæssige aspekter for nedbringelse af risici.

Direktionen følger arbejdet med arbejdsmiljøet tæt gennem kvartalsvise opfølgninger og tager stilling til de årlige arbejdsmiljø mål, der indstilles i forbindelse med arbejdsmiljø organisationens årlige drøftelse. Ligeledes udarbejdes en årlig ledelsevaluering af arbejdsmiljøet.

Mål og resultater 2025

Sikkerhedsmål

Nedbringe antallet af vridskader med 20 % for 2025 i forhold til 2024

- Formålet var, at læring skal foregå gennem intern instruktion og træning af ledere og arbejdsmiljørepræsentanter. Arbejdet med årsagsanalyser skal sikre, at det er den bedste forebyggelse, der iværksættes, således at uønskede hændelser undgås. Det lykkedes at nedbringe antallet af vridskader fra 50 i 2024 til 42 i 2025, hvilket er en nedbringelse på 16 % og vurderes positivt. Målet er ikke nået.

Sundhedsmål

Udbud og gennemførelse af kursus i konflikthåndtering rettet mod renovationsmedarbejdere og genbrugsvejledere

- Alle medarbejdere i Affaldsindsamlingen samt medarbejdere i Genbrugsservice har været på konflikt-håndteringskursus i 2025. Kurserne er evalueret og vil fremadrettet blive udbudt til nyansatte. Kursernes fokus på konflikthåndtering er i forhold til borgerne, hvor læringen for ARCs ansatte primært handler om at deeskalere og trække sig væk fra konflikten. Målet er nået.

Synlighedsmål

At gøre arbejdsmiljø mere synlig og højne bevidstheden om arbejdsmiljø

- Målet var at udarbejde nyheder med initiativer indenfor arbejdsmiljø med udgangspunkt i forskellige fokusområder, herunder informationer om arbejdsmiljø arbejdet til medarbejdere, arbejdsmiljø gruppernes arbejde, kampagner og lignende.

Det er blevet til en række synlighedsfremstød. Bl.a. er skilte og banner opsat i aflæssehallen med ordlyden Reflekser redder liv samt Gå ALTID foran bilen. ARC Affaldsenergi har uddelt nøgleringe med refleksvest monteret som gimmick og rigtige gule veste til eksterne chauffører, der ikke selv ankom iført vest. I Stabe & Support på Vindmøllevej 6 er der gennemført en kampagne med sloganet Tid er ikke et argument for at tilsidesætte sikkerheden og sikre et godt arbejdsmiljø for dig og dine kollegaer.

Affaldsindsamlingens kampagne Tænk, før du taler – Vi er væk om et øjeblik, der er monteret på de københavnske skraldevogne, opnåede en sådan grad af synlighed, at den indgik som indslag i Go' morgen Danmark.

Arbejdsmiljøorganisationernes synlighedstiltag vurderes som værende en succes. Målet er nået.

Mål og forventninger 2026

ARC WtE A/S

- At udarbejde en proces for, hvordan kemikalier styres, og hvordan det sikres, at alle kemikalier er registreret
- At arbejde med brugen af Insights og, hvis muligt, inkluderer, hvordan konflikter håndteres i Insights-regi.

Affaldsservice

- At antallet af brande i WEEE (elektronik skrot) reduceres fra 7 til maksimalt 3 i 2026
- At 90 % af antallet af arbejdsulykker med fravær indrapporteres indenfor 48 timer.

Genbrugsservice

- At indarbejde en systematik for rundringer ud over det nuværende indhold i DALUX. Rundringer skal kobles til processer for APV, inkl. risikovurdering.

Fælles mål for ARC

- Implementering af Eco-Online i alle afdelinger (Gælder for miljø- og arbejdsmiljøprocesser og sikkerhedsledelse i forhold til 3. part på tag).

Antikorruption og bestikkelse

Gennem ansvarlig leverandørhåndtering arbejder ARC på at sikre sig mod korruption og bestikkelse over for leverandørerne og deres direkte underleverandører.

Principper og politikker

ARC har ikke en særskilt politik for antikorruption eller leverandørhåndtering, da ARC følger God adfærd i det offentlige udgivet af Moderniseringsstyrelsen, KL og Danske Regioner. God adfærd i det offentlige handler om offentligt ansattes adfærd og behandler emner som f.eks. gavemodtagelse, ytringsfrihed og instruktionsbeføjelse. ARC har en CSR-politik (Corporate Social Responsibility), der beskriver, hvilke krav og forventninger ARC har til leverandørerne i henhold til Global Compacts 10 principper.

ARC har yderligere et selvevalueringskema, som leverandører skal udfylde, hvis det findes relevant efter risikovurdering.

Både leverandørklausul, selvevalueringskema og arbejds- og uddannelsesklausul er tilgængelige på ARCs hjemmeside.

Risici og handling

ARC finder ikke, at der er nærliggende risiko for, at ARCs etablerede leverandører er modtagelige for korruption - hverken på affaldsenergianlægget, i Genbrugsservice eller i Affaldsindsamlingen.

Det er ARCs vurdering, at der heller ikke er nærliggende risiko for, at leverandører ikke overholder gældende lovgivning, da ARC benytter SKI-godkendte leverandører i det omfang, det er muligt, og har en procedure for at risikovurdere den enkelte leverandør.

Der er ikke konstateret overtrædelser vedrørende korruption og bestikkelse i 2025 i ARC.

Mål og Resultater 2025

- Gennemgang af ARCs leverandørklausul og selvevalueringskema
 - ARC sikrer løbende, at dokumenter lever op til gældende krav, og målet anses for opnået. Arbejdet videreføres i 2026.
- Der stilles krav til CSR leverandørklausul (Code of Conduct) og selvevalueringskema i udbud
 - Målet anses for opnået.

Mål og forventninger 2026

- Fokus på fortsat kvalitetsforbedring af interne udbudsnotater, herunder:
 - Opstartsmøder på strategisk vigtige indkøb
 - Øget opmærksomhed på faktorer som kan påvirke konkurrencen på udbudte opgaver.
- Fokus på fakturadata, herunder:
 - Øge datakvalitet og styrke analyser af fakturadata med henblik på at fastholde og videreudvikle igangværende arbejde med transparens i indkøbsmønstre.

Dataetik

ARC har et stærkt fokus på dataetik og arbejder målrettet for at sikre høj integritet i håndteringen af data.

Principper og politikker

Dataetik handler om at træffe ansvarlige valg i brugen af data – også når der ikke er tale om personoplysninger. Det omfatter god praksis for indsamling, anvendelse og deling af data og tager udgangspunkt i de menneskelige handlinger, der knytter sig til databehandling. ARC lægger sig op ad de 10 værdier og principper, som Dataetisk Råd anbefaler.

ARC følger gældende lovgivning på området og har derfor ikke udarbejdet en særskilt dataetikpolitik. De centrale dataetiske principper er i stedet integreret i ARCs interne retningslinjer, herunder Retningslinjer for GDPR på ARC og IT-sikkerhedspolitik, ARC.

Alle medarbejdere introduceres ved ansættelsesstart til ARCs IT-sikkerhedspraksis og til organisationens arbejde med GDPR. Derudover har ARC udarbejdet en politik for brug af kunstig intelligens, som er tilgængelig i personalehåndbogen og kommunikeret via intranettet ARCtuel.

Platforme og digital adfærd

ARC anvender sine digitale platforme til dialog, information, offentlig debat og rekruttering. ARC benytter ikke algoritmer eller cookies, der indsamler persondata med henblik på at påvirke brugeradfærd eller videregive data til tredjeparter.

ARC praktiserer ikke censur på digitale platforme. Brugere opfordres til at kommunikere i en god tone, men indhold slettes ikke. Da ARC ikke udvikler programmer eller spil, har organisationen ikke behov for at forholde sig til afhængighedsskabende design.

IT-sikkerhed

ARCs IT-sikkerhedspolitik har til formål at fastholde og styrke et passende sikkerhedsniveau, så ARC fremstår som en professionel og troværdig samarbejdspartner. Det indebærer, at informationer behandles fortroligt, og at ARCs transaktioner håndteres fuldstændigt, korrekt og rettidigt.

Politikken balancerer mellem regelstyring og adfærdsbaseret påvirkning gennem oplysning og uddannelse. Tiltag implementeres ud fra en vurdering af sikkerhedsrisici, forretningsmæssig fleksibilitet og omkostninger. Derudover skal ARCs aktiviteter leve op til en række krav fastsat igennem lovgivningen, da ARC har aktiviteter, som er kritisk infrastruktur.

Datahåndtering og GDPR

ARCs arbejde med dataetik omfatter bl.a. sikker digital opbevaring, løbende oprydning på digitale drev, mapper, Outlook, pc'er og fysiske arbejdspladser. Data – herunder persondata – må kun behandles og opbevares til formål, der står i rimeligt forhold til behandlingsaktiviteten og respekterer retten til privatliv.

ARC overholder EU's persondataforordning og gældende lovgivning om persondata. Retningslinjer for GDPR på ARC beskriver organisationens håndtering af persondata og giver medarbejdere praktisk vejledning i korrekt behandling.

Ledelsens påtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for ARC - I/S Amager Ressourcecenter.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig således, at årsregnskabet giver et retvisende billede af interessentskabets aktiver og passiver, finansielle stilling, resultat samt pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende beskrivelse af de forhold, beretningen omhandler.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af virksomheden, der er omfattet af regnskabet.

Herudover er det vores opfattelse, at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24. april 2026

Jacob H. Simonsen
Direktør

Bestyrelse

Astrid Aller
Forperson

Allan S. Andersen
Næstforperson

Sine Heltberg
Næstforperson

Kenneth Gøtterup

Rasmus Steenberger

Tina Cartey Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenterne i ARC - I/S Amager Ressourcecenter

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ARC – I/S Amager Ressourcecenter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om kommunernes styrelse. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2024. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Selskabsgørelse til ARC Affaldsenergi / Waste to Energy A/S	Forholdet er behandlet således i revisionen
<p>I overensstemmelse med L 745 om organisering af affaldssektoren og konkurrenceudsættelse af affald, har ARC i 2024 selskabsgjort den kommunale affaldsforbrænding i det nystiftede selskab ARC Affaldsenergi / Waste to Energy A/S. Stiftelsen er sket i overensstemmelse med selskabslovens regler.</p> <p>Selskabsgørelsen er sket ved indskud af hele affaldsforbrændingsaktiviteten under ARC – I/S Amager Ressourcecenter.</p> <p>Stiftelserne er regnskabsmæssigt behandlet efter sammenlægningsmetoden.</p> <p>I forbindelse med indskud af affaldsforbrændingsaktiviteten bestod en usikkerhed omkring finansiering af CO₂-kvoteomkostninger under affaldsvarmepriksloftet, som potentielt kunne reducere markedsværdien af den indskudte virksomhed. Usikkerheden var ved stiftelsen indarbejdet i følsomhedsanalysen uden at dette påvirkede muligheden for selskabsgørelse inden for selskabslovens rammer.</p>	<p>Vi har i vores arbejde i forbindelse med selskabsgørelsen gennemgået den af ledelsen udarbejdede dokumentation for at affaldsforbrændingsanlægget kunne selskabsgøres inden for selskabslovens rammer, og vi har i den forbindelse afgivet vurderingsberetninger og erklæring om åbningsbalancen i ARC Affaldsenergi / Waste to Energy A/S i overensstemmelse med selskabsloven.</p> <p>Vi har mellem selskabsgørelsen 13. december 2024 og dags dato, foretaget gennemgang af efterfølgende begivenheder, for at sikre at der ikke er opstået indikationer på værdiforringelse af de indskudte nettoaktiver.</p> <p>Vi har gennem vores revision haft fokus på den regnskabsmæssige håndtering af koncerndannelsen ved selskabsgørelsen af affaldsforbrændingsanlægget, herunder at selskaberne er i stand til at aflægge selvstændige regnskaber på baggrund af de registreringer som er foretaget i de respektive bogføringskredse. Vi har endvidere sikret at koncernen har foretaget relevante</p>

<p>2024 er dermed første år, hvor ARC – I/S Amager Ressourcecenter præsenterer et koncernregnskab, hvilket medfører kompleksitet i regnskabsaflæggelsen både i forhold til konsolideringsprocessen og da affaldsforbrændingsaktiviteten medfører skattepligt for denne del i koncernen.</p>	<p>justeringer i forhold til skatter og afgiftsmæssige, som konsekvens af selskabsgørelsen.</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker som led i revisionen ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Yderligere oplysninger krævet i henhold til ”bekendtgørelse om kommunal og regional revision”.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til bestyrelsen.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelse som omhandlet i bekendtgørelse om kommunal og regional revision.

Vi blev første gang valgt som revisor for ARC – I/S Amager Ressourcecenter den 03.07.1967 for regnskabsåret 1967/68. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 57 år frem til og med regnskabsåret 2024.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af virksomheden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af virksomheden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 24. april 2026

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR: 33 96 35 56

Per Timmermann
statsautoriseret revisor
MNE-nr. *mne18652*

Peter Kyhnau-Vejgaard
statsautoriseret revisor
MNE NR.: *mne42833*

Resultatopgørelse

Resultatopgørelse i 1.000 kr.	Note	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsætning	1	1.431.816	1.445.294	977.860	920.834
Over-/underdækning		85.253	10.979	-3.808	2.452
Andre driftsindtægter					
Eksterne omkostninger		-821.884	-765.897	-444.884	-427.902
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		1.961	2.893	2.156	3.304
Bruttofortjeneste		697.146	693.269	531.324	498.688
Personaleomkostninger	2	-490.237	-469.564	-439.107	-424.734
Indtjeningsbidrag (EBITDA)		206.909	223.705	92.217	73.955
Af- og nedskrivninger	3	-253.193	-249.043	-85.446	-75.602
Resultat før renter (EBIT)		-46.284	-25.338	6.771	-1.648
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	0	0	-65.189	-25.845
Finansielle indtægter		11.809	16.287	4.207	6.305
Finansielle omkostninger		-33.470	-28.636	-13.734	-16.500
Årets resultat		-67.945	-37.687	-67.945	-37.687
Skat af årets resultat	5	0	0	0	0
Årets resultat	6	-67.945	-37.687	-67.945	-37.687
Forslag til resultatdisponering:					
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	0	0
Overført til næste år		-67.945	-37.687	-67.945	-37.687

Balance

Balance i 1.000 kr.	Note	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
Aktiver					
Grunde og bygning		1.855.177	1.882.433	326.544	300.465
Produktionsanlæg og maskiner		1.297.245	1.398.113	33.812	29.567
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		393.787	424.589	390.413	420.532
Materielle anlægsaktiver under udførsel		139.344	66.744	119.583	51.926
Materielle anlægsaktiver	7	3.685.552	3.771.879	870.352	802.490
Regulatorisk opkrævningsret		51.191	72.014	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	0	0	439.427	504.616
Finansielle anlægsaktiver		51.191	72.014	439.427	504.616
Anlægsaktiver i alt		3.736.743	3.843.893	1.309.779	1.307.106
Reservedelslager		27.207	20.566	0	0
Underdækning	9	125.649	17.338	13.596	15.145
Udskudt skat	10	0	0	0	0
Kort del af regulatorisk opkrævningsret		20.800	20.777	0	0
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		94.955	93.069	18.306	30.651
Andre tilgodehavender	11	339.655	362.715	238.092	239.418
Tilgodehavende tilknyttede virksomheder		1.049	0	2.178	1.910
Tilgodehavende associerede virksomheder		3.822	1.787	1.430	1.787
Periodeafgrænsningsposter	12	4.346	3.511	4.266	3.423
Tilgodehavender		590.276	499.197	277.868	292.334
Værdipapirer		224.271	243.910	54.676	64.594
Likvide beholdninger		299.532	203.845	229.324	66.639
Omsætningsaktiver i alt		1.141.286	967.518	561.868	423.567
Aktiver i alt		4.878.029	4.811.412	1.871.647	1.730.673

Balance

Balance i 1.000 kr.	Note	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
Passiver					
Indskudskapital		39.018	39.018	39.018	39.018
Overført overskud		494.532	573.290	727.344	795.289
Andre lovpligtige reserver		317.884	317.884	0	0
Dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		-85.073	-95.886	0	0
Egenkapital		766.362	834.306	766.362	834.307
Andre hensatte forpligtelser	13	109.839	110.119	13.997	16.165
Hensatte forpligtelser		109.839	110.119	13.997	16.165
Gæld til finansieringsselskaber	14, 15, 16	1.443.335	1.107.509	410.470	16.730
Finansiel leasing	17	264.670	300.997	264.670	300.997
Anlægstilskud	14, 18	1.499.554	1.592.070	0	0
Langfristede gældsforpligtelser		3.207.559	3.000.576	675.140	317.727
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14, 15, 16 17	220.006	326.099	69.575	175.427
Overdækning	9	6.980	1.851	6.980	1.851
Leverandørgæld af varer og tjenesteydelser		382.138	264.426	203.613	181.089
Anden gæld		165.978	238.133	126.365	193.403
Gæld tilknyttede virksomheder		0	0	0	1.376
Gæld associerede virksomheder		1.675	2.004	1.914	1.513
Forudbetalinger	19	17.492	33.897	7.701	7.815
Kortfristede gældsforpligtelser		794.269	866.411	416.148	562.474
Gældsforpligtelser i alt		4.001.828	3.866.987	1.091.288	880.201
Passiver i alt		4.878.029	4.811.412	1.871.647	1.730.673

Øvrige noter:

Dagsværdireguleringer	20
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	21
Andre ikke indregnede forpligtelser	22
Pengestrømsopgørelse - reguleringer	23
Pengestrømsopgørelse - ændring af driftskapital	24
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	25
Nærtstående parter	26
Anvendt regnskabspraksis	27

Egenkapitalopgørelse

Koncernregnskab

Egenkapitalopgørelse for 2025, i 1.000 kr.	Indskuds- kapital	Overført overskud	Andre Reserver	Dagsværdi- regulering af sikrings- instrumenter	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	39.018	573.290	317.884	-95.886	834.307
Regulering af andre reserver og sikringsinstrumenter		-10.813		10.813	0
Overført fra resultatdisponering		-67.945			-67.945
Egenkapital 31. december 2025	39.018	494.532	317.884	-85.073	766.362

Modervirksomhed

Egenkapitalopgørelse for 2025, i 1.000 kr.	Indskuds- kapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	39.018	795.289	834.307
Overført fra resultatdisponering		-67.945	-67.945
Egenkapital 31. december 2025	39.018	727.344	766.362

Ejerandele fordelt ift. Indbyggerantal (1/1 2026)

Københavns Kommune	67,86%
Frederiksberg Kommune	15,57%
Dragør Kommune	2,12%
Hvidovre Kommune	7,96%
Tårnby Kommune	6,49%
Kommuner i alt	100,00%

Pengestrømsopgørelse og koncernen

Pengestrømsopgørelse for 2025 i 1.000 kr.	Note	2025	2024
Årets resultat		-67.945	-37.687
Reguleringer	23	171.672	372.705
Ændring i driftskapital	24	59.957	106.367
Pengestrømme fra driften før finansielle poster		163.684	441.384
Finansielle indtægter		11.809	16.287
Finansielle omkostninger		-33.470	-28.635
Pengestrømme fra driftsaktivitet		142.023	429.036
Køb af materielle anlægsaktiver		-167.279	-132.647
Salg af materielle anlægsaktiver		414,00	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-166.865	-132.647
Udveksling af anlægstilskud		-92.281	-84.973
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter mv		223.247	-63.623
Optagelse/(Nedbringelse) af leasingforpligtelse		-30.076	-21.245
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		100.890	-169.841
Ændring i likvider		76.048	126.549
Likvider 1. januar		447.755	321.206
Likvider 31. december		523.803	447.755
Likvider specificeres således:			
Værdipapirer		224.271	243.910
Likvide beholdninger		299.532	203.845
Likvider 31. december		523.803	447.755

Noter

Note 1: Nettoomsætning i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
ARC WtE A/S	453.957	524.460	0	0
Genbrugsservice	209.411	188.303	209.411	188.303
Affaldsindsamlingen København	660.053	664.411	660.053	664.411
Affaldsindsamlingen Tårnby/Dragør	46.308	42.576	46.308	42.576
Fællesfunktioner	62.088	25.545	62.088	25.545
Holding	0	0	0	0
	1.431.816	1.445.294	977.860	920.834

Noter

Note 2: Personaleomkostninger i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Løn	439.910	416.244	393.963	376.562
Pension	57.377	57.376	52.003	52.027
Andre sociale omkostninger	-7.050	-4.056	-6.859	-3.855
Øvrige personaleomkostninger	0	0	0	0
Personaleomkostninger i alt	490.237	469.564	439.107	424.734
Heraf samlet vederlag til:				
Bestyrelse og direktion	2.752	2.024	1.514	2.024
Heraf pension	215	290	142	290
Gennemsnitligt antal medarbejdere	775	774	717	718

Note 3: Af- og nedskrivninger i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Grunde og bygninger	72.631	70.388	18.090	15.948
Produktionsanlæg og maskiner	117.929	122.383	5.406	4.068
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	62.633	56.272	61.950	55.586
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Afskrivninger i alt	253.193	249.043	85.446	75.602

Note 4: Indtægter kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-65.189	-25.845
Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	0	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-65.189	-25.845

Note 5: Skat af årets resultat i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Beregnet skat af årets resultat	0	0	0	0
Udskudt skat	0	0	0	0
Skat af årets resultat	0	0	0	0

Note 6: Forslag til resultatdisponering i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	0
Overført til næste år	-67.945	-37.687	-67.945	-37.687
Årets resultat	-67.945	-37.687	-67.945	-37.687

Noter

Note 7: Anlægsaktiver i 1.000 kr.

Koncernregnskab

	Grunde/ bygninger	Prod./ maskiner	Driftsma./ inventar*	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Anskaffelser					
Primo kostpris	2.378.009	2.294.757	570.022	66.744	5.309.533
Tilgang	45.375	17.063	32.242	125.738	220.418
Afgang	0	-503	-2.370	-53.139	-56.012
Ultimo kostpris	2.423.384	2.311.317	599.894	139.344	5.473.939
Af- og nedskrivninger					
Primo af- og nedskrivninger	-495.576	-896.644	-145.433	0	-1.537.653
Tilgang afskrivninger	-72.631	-117.929	-62.633	0	-253.193
Afgang	0	501	1.959	0	2.459
Ultimo af- og nedskrivninger	-568.207	-1.014.072	-206.108	0	-1.788.387
Saldo 31.12.2025	1.855.177	1.297.245	393.787	139.344	3.685.552

*I anlægsaktiver er indregnet finansielt leasede aktiver med 309.758 t.kr. (netto)

Note 7: Anlægsaktiver i 1.000 kr.

Modervirksomhed

	Grunde/ bygninger	Prod./ maskiner	Driftsma./ inventar*	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Anskaffelser					
Primo kostpris	411.832	67.257	560.850	51.926	1.091.865
Tilgang	44.169	9.652	32.242	118.364	204.427
Afgang	0	-504	-2.370	-50.707	-53.580
Ultimo kostpris	456.001	76.405	590.722	119.583	1.242.712
Af- og nedskrivninger					
Primo af- og nedskrivninger	-111.367	-37.690	-140.318	0	-289.375
Tilgang afskrivninger	-18.090	-5.406	-61.950	0	-85.446
Afgang	0	503	1.959	0	2.461
Ultimo af- og nedskrivninger	-129.457	-42.593	-200.309	0	-372.359
Saldo 31.12.2025	326.544	33.812	390.413	119.583	870.352

*I anlægsaktiver er indregnet finansielt leasede aktiver med 309.758 t.kr. (netto)

Noter

Note 8: Finansielle anlægsaktiver i 1.000 kr.

Modervirksomhed

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i alt
Kostpris primo	530.461	0	530.461
Kapitalindskud i årets løb	0	0	0
Kostpris 31.12.2025	530.461	0	530.461
Værdi regulering primo	-25.845		-25.845
Årets resultat	-65.189	0	-65.189
Andre reguleringer i årets løb			
Værdi regulering 31.12.2025	-91.034	0	-91.034
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2025	439.427	0	439.427

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

ARC Holdingselskab A/S, København, 100 %

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:

AV Miljø, Hvidovre, 50 %
SMOKA, København, 50 %

Note 9: Over-/underdækning i 1.000 kr.

Koncernregnskab

	A-takst	ARC WtE A/S	Genbrug	København	Tårnby/Dragør	I alt
Primo (overdækning)	-1.851	2.193	289	9.840	5.016	15.487
Afregnet	1.851	0	0	0	-1.457	394
Ordninger	0	0	0	0	0	0
Ændring 2025	-5.181	109.860	-2.088	0	197	102.788
Ultimo (underdækning)	-5.181	112.053	-1.799	9.840	3.756	118.669

Note 10: Hensættelse til udskudt skat i 1.000 kr.

Koncernregnskab

	2025	2024
Hensættelse til udskudt skat primo	0	0
Årets regulering af udskudt skat	0	0
Hensættelse til udskudt skat ultimo	0	0

I forbindelse med indskuddet af affaldsforbrændingsaktiviteten i ARC Affaldsenergi / Waste to Energy A/S opstod et væsentligt udskudt skatteaktiv på baggrund af forskellen mellem den regnskabsmæssige- og skattemæssige åbningsbalance. Det udskudte skatteaktiv er på baggrund af usikkerheden om udnyttelsestidspunktet ikke indregnet.

Note 11: Andre tilgodehavender

Posten indeholder bl.a. tilgodehavende hos Skattestyrelsen jf. den fremsendt anmodning om ekstraordinær genoptagelse af momstilsvaret for perioden 2012-2023 jf. Skattestyrelsens styresignal SKM2023.515.SKTS på i alt 257,6 mio kr. Herudover indgår et tilgodehavende fra ejerkommunerne vedrørende passiv drift af Uggeløse Losseplads på 16,2 mio.kr. Størstedelen af disse tilgodehavender forfalder mere end et år efter regnskabsårets udløb.

Noter

Note 12: Periodeafgrænsningsposter (aktiv) i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Periodeafgrænsningsposter	4.346	3.511	4.266	3.423
Periodeafgrænsningsposter i alt	4.346	3.511	4.266	3.423

Periodeafgrænsningsposter består primært af omkostninger, der vedrører 2026.

Note 13: Andre hensatte forpligtelser i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Reetablering af Vindmøllevvej 6	95.842	93.953	0	0
Reetablering af Uggeløse	13.997	16.165	13.997	16.165
Andre hensatte forpligtelser i alt	109.839	110.119	13.997	16.165

Hensættelse til reetablering af området Vindmøllevvej 6 er opgjort af Rambøll på baggrund af referencepriser fra tilsvarende nedrivningsopgaver samt faktiske enhedspriser i forbindelse med nedrivning af Kraftværksvej 31, og omfatter de forpligtelser ARC har i henhold til indgået lejeaftale med Københavns Kommune. Det opgjorte beløb er fratrukket salg af materialer til genanvendelse.

Hensættelse til reetablering af deponiet Uggeløse er beregnet med udgangspunkt i en forventet passiv driftsperiode indtil 2039.

Note 14: Langsigtede gældsforpligtelser i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Langfristet del af gæld til finansieringsselskab	1.367.039	1.022.436	410.470	16.730
Langfristet del af gæld, afviklet renteswap	76.296	85.073	0	0
Finansiel leasing	264.670	300.997	264.670	300.997
Anlægstilskud	1.499.554	1.592.070	0	0
Langsigtede gældsforpligtelser i alt	3.207.559	3.000.576	675.140	317.726
Forfalder efter mere end 5 år	2.217.034	2.242.290	281.563	149.909

Noter

Note 15: Specifikation af lån i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Efter 5 år	1.013.478	816.608	253.458	0
Mellem 1 og 5 år	353.561	213.279	157.012	16.730
Langfristet del	1.367.039	1.029.887	410.470	16.730
Indenfor 1 år	71.019	183.121	21.882	133.983
Gæld til KommuneKredit	1.438.058	1.213.007	432.352	150.713

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Note 16: Renteswap i 1.000 kr.

I forbindelse med konvertering fra variable til fastforrentede lån blev de underliggende renteswapaftaler annulleret. Som følge af annulleringen er der indeholdt en rentekompensation til KommuneKredit, som betales over de nye låns løbetid. Ved førtidig indfrielse af lånene skal den resterende del af rentekompensation på indfrielsestidspunktet betales til KommuneKredit.

Type	Valuta	Modpart	Oprindelig rentekompensation	Rente	Rest løbetid	Rentekompens. 2025
Lån	DKK	KommuneKredit	-122.152	2,09%	18 år	85.073

Rentekompensationen på 94,3 mio. kr. er indregnet under gæld til finansieringsselskaber. Heraf er 9,3 mio.kr. af rentekompensationen indregnet under kortfristet gæld til finansieringsselskaber.

Note 17: Finansiell leasing i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Efter 5 år	101.048	141.026	101.048	141.026
Mellem 1 og 5 år	163.622	159.972	163.622	159.972
Langfristet del	264.670	300.997	264.670	300.997
Indenfor 1 år	47.694	41.443	47.694	41.443
Gæld til KommuneLeasing	312.364	342.440	312.364	342.440

Note 18: Anlægstilskud i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Efter 5 år	1.129.490	1.222.946	0	0
Mellem 1 og 5 år	370.064	369.125	0	0
Langfristet del	1.499.554	1.592.070	0	0
Indenfor 1 år	92.516	92.281	0	0
Anlægstilskud CTR	1.592.070	1.684.351	0	0

Noter

Note 19: Forudbetalinger i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Periodisering af indtægter	17.494	33.897	7.701	7.815
Forudbetalinger i alt	17.494	33.897	7.701	7.815

Note 20: Dagsværdireguleringer i 1.000 kr.	Finansielle	Børsnoterede	Finansielle	Børsnoterede
	instrumenter	værdipapirer	instrumenter	værdipapirer
Dagsværdi ultimo	0	224.271	0	54.676
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen	0	45	0	14
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen	0	0	0	0

Note 21: Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Eventualforpligtelser:				
ARC har kautioneret for:				
AV Miljø nedlukning og efterbehandling	200.805	196.486	200.805	196.486

ARC ejer på interessentlignede vilkår 50 % af AV Miljø og hæfter derfor solidarisk og ubegrænset for AV Miljø's forpligtelser.

ARC ejer på interessentlignede vilkår også 50 % af SMOKA og hæfter derfor solidarisk og ubegrænset for SMOKA's forpligtelser.

Der er en forpligtelse i forbindelse med leje af arealer, som udgør 9.408 t.kr. Lejeforholdene vedrørende Kraftværksvej 25 og Kraftværksvej 31 har seks måneder opsigelse, hvor forpligtelsen udgør 4.410 t.kr.. Lejemålet vedrørende Parkstien 12 har 12 måneders opsigelse, hvor forpligtelsen er 1.818 t.kr. Lejemålet vedrørende Lergraven 8 har 12 måneders opsigelse, hvor forpligtelsen er 581 t.kr. Lejemålet vedrørende Kanalholmen har 12 måneders opsigelse, hvor forpligtelsen er 2.599 t.kr.

Egenkapitalen indeholder årenes akkumulerede over-/underskud fra 1971/72 frem til nu som følge af, at regnskabet aflægges efter årsregnskabsloven. Som anført i årsrapporten for tidligere år er egenkapitalen dog ikke nødvendigvis et udtryk for selskabets fri egenkapital, idet ARC er omfattet af hvile-i-sig-selv princippet

ARC har herudover enkelte mindre eventualforpligtelser, der er sædvanlige for branchen.

Sikkerhedsstillelser:

Der er ingen sikkerhedsstillelser tilknyttet aktiver eller gæld.

Note 22: Andre ikke indregnede forpligtelser	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Udover sædvanlige forretningsmæssige forpligtelser har ARC Affaldsenergi / Waste to Energy A/S indgået følgende væsentlige andre forpligtelser til afvikling efter balancedagen:				
Køb af materielle anlægsaktiver	117.377		114.800	
Leasing af materielle anlægsaktiver (periode)	-		-	

Noter

Note 23: Pengestrømsopgørelse - reguleringer i 1.000 kr.	Koncernregnskab	
	2025	2024
Finansielle indtægter	-11.809	-16.287
Finansielle omkostninger	33.470	28.636
Af- og nedskrivninger inkl. tab og gevinst ved salg	253.193	249.043
Regulering af overdækning	5.129	-4.453
Regulering af underdækning	-108.311	115.766
Reguleringer i alt	171.672	372.705

Note 24: Pengestrømsopgørelse - ændringer i driftskapital i 1.000 kr.	Koncernregnskab	
	2025	2024
Ændring i regulatorisk opkrævningsret	20.800	0
Ændring i reservedelslager	-6.641	-1.173
Ændring i tilgodehavender	17.255	-48.656
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-280	750
Ændring i leverandørgæld mv.	28.823	155.446
Ændring i arbejdskapital i alt	59.957	106.367

Note 25: Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor i 1.000 kr.	Koncernregnskab		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:				
Revision	840	713	402	593
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	147	70	130	70
Andre ydelser	3.339	6.288	3.310	5.885
Honorarer i alt	4.326	7.071	3.842	6.548

Note 26: Nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Noter

Note 27 - Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ARC 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskab for 2025 er aflagt i tusind kr.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling bliver der taget hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Oplysninger om aktiviteter er baseret på virksomhedens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Forretningssegmenter anses som det primære segmentområde.

Koncernregnskabet

Koncernetablering af ARC – I/S Amager Ressourcecenter-koncernen er sket i 2025 ved selskabsgørelse af affaldsenergianlægget i det nyoprettede selskab ARC Affaldsenergi / Waste to Energy A/S samt oprettelse af ARC Holdingselskab A/S.

Dannelsen af koncernen er sket som følge af en koncernintern virksomhedssammenslutning, hvorfor koncernregnskabet indeholder sammenligningstal samt hoved- og nøgletal svarende til moderselskabet ARC – I/S Amager Ressourcecenters realiserede regnskabstal, med korrektion som følge af ændring i anvendt regnskabspraksis samt korrektion af væsentlige fejl vedrørende tidligere år, som beskrevet ovenfor.

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætningen

Nettoomsætning fra affaldstakster indregnes, når affaldet er modtaget til behandling, da affaldet som hovedregel behandles umiddelbart efter modtagelsen. Brændbart affald, der er modtaget til akutlager, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at behandlingen finder sted, og de dertilhørende omkostninger afholdes.

Nettoomsætning fra affaldsindsamling indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at indsamlingen finder sted, og de dertilhørende omkostninger afholdes.

Nettoomsætning ved salg af energi og genanvendelige materialer indregnes, når levering har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget uanset betalingstidspunktet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Eksterne omkostninger

Produktionsomkostninger består af variable omkostninger, som er direkte forbundet med produktion af varme og el. Herunder køb af biomasse og brændstof samt omkostninger ved bortskaffelse af slagge og flyveaske. Derudover omfatter det omkostninger til vedligehold af anlæg og genbrugspladser, administration, transportomkostninger, ejendomsskatter, kontorhold og leje af arealer, tab på debitorer, eksterne tjenesteydelser og konsulentbistand. Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Posten vedrører personaleomkostninger, løn og interne timer i egne fremstillede anlægsaktiver, som bliver aktiveret på anlægsprojekter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager, pension og sociale omkostninger, som er forbundet med interessentselskabets personale.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og ikke-realiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

ARC er et interessentskab ejet af fem interessentkommuner, og er som interessentskab ikke et selvstændigt skattesubjekt.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstid.

Driftsmateriel anskaffet før 1. januar 2004 er optaget til skønnet genanskaffelsesværdi, som er tilbagediskonteret til oprindelses år.

De forventede brugstider for materielle anlægsaktiver er:

Bygninger	10-50 år
Teknisk anlæg:	
ovn/kedler, miljøanlæg/ røgrensning	15 år
elanlæg, turbine/generator	40 år
diverse hjælpeudstyr	5-15 år
driftsmateriel, containere	5-15 år
Inventar	5-10 år
Biler, lastbiler mv	5-10 år
IT anlæg/udstyr	3-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Der afskrives ikke på grunde. Anskaffelser i regnskabsåret afskrives forholdsmæssigt efter det tidspunkt, hvor anskaffelsen er blevet taget i brug.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Anlægstilskud

Anlægstilskud omfatter forudbetalt andel af produktionsanlæg. Der er modtaget en forudbetaling fra selskabets kunde i henhold til indgået samhandelsaftale. Forudbetalingen indtægtsføres i takt med afskrivningerne i henhold til anvendt regnskabspraksis herfor.

Kapitalandele i associerede virksomheder

AV Miljø og SMOKA indgår med et resultat på 0 mio. kr., hvilket skyldes, at selskaberne - i overensstemmelse med Erhvervs- og Selskabsstyrelsens vejledende fortolkning fra maj 2011 om regnskabsaflæggelse i forsyningsvirksomheder underlagt prisregulering – udligner årsresultatet i egenkapitalen.

Kapitalandele i øvrige associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode baseret på senest offentligt tilgængelige regnskabsoplysninger.

Varebeholdninger

Reserveudvalget indregnes som et aktiv under varebeholdninger, og forbrug af lagervarer udgiftsføres løbende, når de forbruges.

Reserveudvalget måles til kostpris opgjort til gennemsnitspriser eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til nominel værdi med fradrag til imødegåelse af forventede tab ud fra en individuel vurdering af tilgodehavender.

Regulatorisk over/underdækning

Over-/underdækning i forhold til lovbestemt tilbagebetalings- eller prisreguleringspligt for året indregnes i resultatopgørelsen som en regulering til omsætningen for året. Og over-/underdækning indregnes som henholdsvis gæld til eller tilgodehavende hos brugerne i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens vejledende fortolkning fra maj 2011 (om regnskabsaflæggelse i forsyningsvirksomheder underlagt prisregulering).

Over/underdækning

ARC varetager drift og administration af en række ordninger for ejerkommunerne. Den regnskabsmæssige behandling af disse er forskellig. Overordnet er ordninger opdelt i følgende to kategorier:

- Hvile-i-sig-selv: Ordningen skal hvile-i-sig-selv over en årrække
- Nul-ordning: Ordningen nulstilles og driftsføres straks med efterfølgende udbetaling fra kommunerne.

Affaldsindsamling varetaget for København og Tårnby/Dragør Kommuner er aftalemæssigt underlagt hvile-i-sig-selv, og der indregnes således en over-/underdækning, således at resultatet heraf udgør 0 kr. Reguleringer vedrørende over/underdækning for affaldsindsamlingen med hensyn til København og Tårnby/Dragør Kommuner indregnes i resultatopgørelsen som en korrektionspost til nettoomsætningen. Overdækningen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, mens en underdækning indregnes som et tilgodehavende i balancen.

Tilgodehavender hos associerede virksomheder

Tilgodehavender værdiansættes til nominel værdi med fradrag til imødegåelse af forventede tab ud fra en individuel vurdering af tilgodehavender. Der fortages endvidere renteberegning.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres henholdsvis under regnskabsposterne "tilgodehavender" og "gældsforpligtelser" - beløbet indregnes i samme regnskabslinje som den sikrede transaktion. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes som hovedregel i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er sikret. Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, indregnes under aktiver. Posten består hovedsageligt af periodiserede forsikringer.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger (bankbeholdning) og kortfristede værdipapirer (børsnoterede obligationer), som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvor der kun er ubetydelige risici for ændring i værdien. Værdipapirer måles til dagsværdi på balancedagen.

Egenkapital

Egenkapitalen indeholder årenes akkumulerede overskud/underskud som følge af, at regnskabet aflægges efter årsregnskabsloven. Egenkapitalen er dog ikke nødvendigvis et udtryk for selskabets fri egenkapital. Idet ARC er omfattet af hvile-i-sig-selv begrebet, kan egenkapitalen være et udtryk for den værdi, der skal indgå i taksterne fremover.

Anvendte regnskabspraksis blev i 2012 ændret mht. indregning af over- eller underdækninger vedrørende tilbagebetalings- og prisreguleringspligten. Det betyder, at underdækningen i forhold til reguleringspligten indregnes som tilgodehavender og overdækningen som forpligtelser. Resultat og egenkapital er ikke ændret som følge heraf. Det skyldes, at ledelsen har skønnet, at der er så betydelig usikkerhed vedrørende opgørelse og indregning af en over- eller underdækning, at kravet om pålidelig måling ikke vil være opfyldt. Ledelsen har derfor besluttet at medtage en beskrivelse heraf under eventualforpligtelser.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensættelse til retablering af området Vindmøllevej 6 er opgjort på baggrund af tre tilbud fra 2018 samt erfaringer fra nedrivning af Kraftværksvej 31. Det opgjorte beløb er fratrukket salg af materialer til genanvendelse og fremskrevet til 2021-priser.

Hensættelse til retablering af deponiet Uggeløse er beregnet med udgangspunkt i historiske driftsomkostninger for deponiet og en forventet passiv driftsperiode indtil 2039.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter måles på tidspunktet for låneoptagelsen til kostpris svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gælden til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved låneoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige materielle anlægsaktiver. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen. Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelse i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser mv.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter for efterfølgende regnskabsår. Posten består hovedsageligt af periodiserede indtægter og omdirigering.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt interessentskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af interessentskabets indskudskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Bestyrelsesmøde den 24. april 2026
I/S ARC

9. april 2026

Sagsnr. 26/4

Dok. nr.

Initialer Økonomi/akh

Side 1 af 26

Punkt 5: Budget 2027 og indikationer for overslagsår 2028-2031

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen 1. behandler Budget 2027 og indikationer for overslagsårene 2028-2031, herunder beslutter:

- at genbrugstaksten for 2027 fastsættes til 123,8 mio. kr.
- at A-taksten for 2027 fastsættes til 33 kr. pr. indbygger.

Lovgrundlag

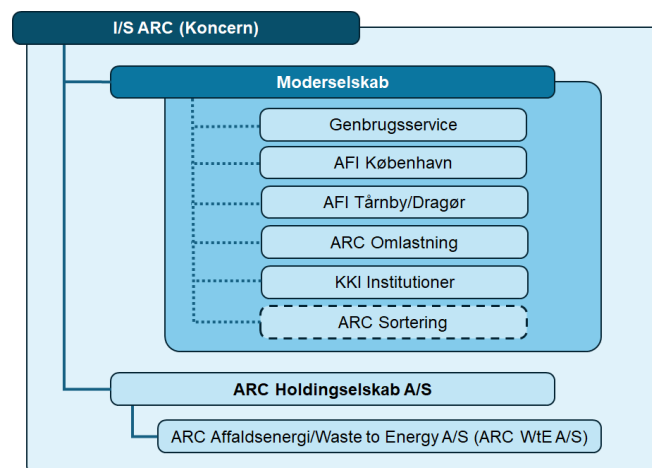
Budget 2027 samt overslagsårene 2028–2031 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper. Budgettet følger ligeledes de gældende regler for takstfinansierede hvile-i-sig-selv-aktiviteter samt de relevante kommunale og sektorvise krav til økonomistyring, rapportering og takstfastsættelse.

Budget 2027 og overslag for 2028-2031

I/S ARCs ejerkommuner blev i 2024 enige om en ny model for den fremtidige organisering af ARC. Modellen indebærer, at der er etableret et holdingselskab under det eksisterende I/S ARC (ARC Holdingselskab A/S). Under holdingselskabet er der oprettet et affaldsenergiselskab, ARC Affaldsenergi (ARC WtE A/S).

Budget 2027 samt indikationerne for overslagsårene 2028–2031 er udarbejdet på koncernniveau og afspejler både den fremtidige organisering og de opgaver, der udføres i moderselskabet (I/S ARC) såvel som i de tilknyttede selskaber (ARC Holdingselskab A/S og ARC WtE A/S). Budgettet er baseret på løbende priser, hvor lønudgifter er fremskrevet med KL's lønfremskrivning. Der er forudsat, at de skattemæssige afskrivninger overstiger eventuelle skattepligtige overskud, og der er derfor ikke indregnet skat i budgetperioden. Detaljerede budgetter for ARC WtE A/S og ARC Holdingselskab A/S behandles og godkendes af de respektive selskabers bestyrelser. Budgettet for moderselskabet og dets underliggende aktiviteter fremgår af de efterfølgende afsnit.

Organisering af ARC



Den vedtagne selskabsstruktur består af:

- I/S ARC (moderselskabet), som varetager de takstfinansierede hvile-i-sig-selv-aktiviteter for ejerkommunerne samt leverer administrative ydelser til koncernens selskaber
- ARC Holdingselskab A/S, der er etableret som holdingselskab under I/S ARC
- ARC Affaldsenergi A/S (ARC WtE A/S), der varetager affaldsenergi behandling og relaterede aktiviteter.

Selskabsstrukturen understøtter en tydelig ansvarsfordeling mellem moderselskabets kommunale hvile-i-sig-selv-aktiviteter og de kommercielle selskabers drift.

Nedenfor fremgår det samlede Budget 2027 for I/S ARC (Koncernen) samt indikationer for overslagsårene 2028–2031. Budgettet viser koncernens forventede økonomiske udvikling, herunder nettoomsætning, omkostningsniveauer, indtjening og resultat før skat.

Resultatopgørelse I/S ARC (Koncern) i mio. kr.	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Nettoomsætning	1.515,1	1.807,6	1.869,9	1.943,8	2.022,1	2.131,5	2.182,5
Eksterne omkostninger	-818,0	-930,2	-927,2	-973,5	-1.011,4	-1.048,8	-1.072,2
Bruttofortjeneste	697,1	877,4	942,8	970,2	1.010,7	1.082,7	1.110,3
Personaleomkostninger	-490,2	-519,7	-560,1	-576,8	-593,5	-610,8	-628,5
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	206,9	357,7	382,7	393,4	417,2	471,9	481,8
Afskrivninger	-253,2	-272,9	-289,3	-285,4	-287,0	-285,7	-286,9
Resultat før finansielle poster (EBIT)	-46,3	84,8	93,4	108,1	130,2	186,3	194,9
Finansielle indtægter	11,8	6,9	10,1	12,8	15,5	18,9	23,3
Finansielle omkostninger	-33,5	-75,4	-56,6	-55,3	-53,8	-52,5	-51,1
Årets resultat før skat	-67,9	16,4	46,9	65,6	91,9	152,6	167,0
Heraf nettoomsætning:							
Morderselskab							
ARC WtE A/S	977,9	1.084,6	1.128,7	1.157,4	1.179,3	1.201,3	1.225,2
ARC Holdingselskab A/S	600,3	779,5	741,3	786,3	842,8	930,1	957,2

Budgettet er som nævnt opstillet i løbende priser, hvor lønudviklingen er fremskrevet med KL's lønfremskrivning. Idet de skattemæssige afskrivninger forventes at overstige eventuelle skattepligtige overskud i koncernens selskaber, er der ikke indregnet skat i budgettet eller i overslagsårene.



Moderselskab

Moderselskabet (I/S ARC) driver en række takstfinansierede hvile-i-sig-selv-aktiviteter for ejerkommunerne. Moderselskabet leverer derudover administrative ydelser til ARC WtE A/S mod betaling.

Sorteringsanlæg til restaffald

Det er vedtaget, at I/S ARC skal etablere og drive et sorteringsanlæg til restaffald. Anlægget forventes idriftsat i 2. halvår af 2026 og skal sortere restaffald fra København, Frederiksberg og Tårnby Kommuner. Sorteringsanlægget til restaffald er en hvile-i-sig-selv-aktivitet.

A-takst

A-takst til dækning af passiv drift af Uggeløse Deponi, til finansiering af segmentuafhængige faste omkostninger og til projektmodningsaktiviteter fastsættes i 2026 til 33 kr. pr. indbygger.

Miljøstyrelsen har indledt en dialog med I/S ARC om yderligere oprensning af Uggeløse Deponi¹. Afhængig af Miljøstyrelsens kommende beslutning kan det betyde en væsentlig forøgelse af de årlige omkostninger til oprensning af deponiet og dermed en forøgelse af A-taksten. I forhold til PFAS er det p.t. også uafklaret, om der kan forventes yderligere myndighedskrav.

Nedenfor er vist det samlede Budget 2027 for moderselskabet og indikationer for overslagsårene 2028-2031.

¹ I/S ARC er i dialog med Miljøstyrelsen, som ønsker, at I/S ARC iværksætter yderligere foranstaltninger til mindskelse af udledningen af pesticider på Uggeløse losseplads. Det er ikke endeligt afklaret, hvilken løsning dialogen udmønter sig i.

Resultatopgørelse moderselskab i mio. kr.	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Nettoomsætning	974,1	1.084,6	1.128,7	1.157,4	1.179,3	1.201,3	1.225,2
Eksterne omkostninger	-442,7	-478,6	-484,1	-500,1	-509,3	-519,3	-529,7
Bruttofortjeneste	531,3	606,0	644,5	657,3	669,9	682,0	695,6
Personaleomkostninger	-439,1	-469,2	-506,6	-521,7	-536,8	-552,4	-568,4
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	92,2	136,7	138,0	135,6	133,1	129,7	127,2
Afskrivninger	-85,4	-98,3	-124,1	-123,7	-123,8	-123,0	-123,4
Resultat før finansielle poster (EBIT)	6,8	38,4	13,9	12,0	9,3	6,7	3,8
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-65,2	82,9	64,0	84,6	113,5	176,8	194,0
Finansielle indtægter	4,2	1,4	1,5	1,5	1,6	1,6	1,6
Finansielle omkostninger	-13,7	-49,1	-31,7	-31,6	-31,6	-31,5	-31,5
Årets resultat	-67,9	73,6	47,7	66,5	92,7	153,5	167,9
Heraf nettoomsætning:							
Affaldsindsamling KK	632,1	708,6	686,6	710,0	725,7	741,4	758,6
Affaldsindsamling TD	45,4	50,3	50,7	51,6	52,8	53,9	55,2
KK Institutioner	18,5	20,2	20,1	20,6	21,1	21,6	22,2
Containerkørsel	0,0	5,8	23,1	23,6	24,2	24,8	25,5
ARC Omlastning	9,5	11,5	12,1	12,3	12,6	12,9	13,3
Genbrugsservice	194,2	167,8	165,6	166,2	166,9	167,6	168,4
Nærgenbrug	15,6	18,0	16,0	16,2	16,6	17,0	17,4
Sorteringsanlæg	0,0	40,2	91,4	91,4	92,1	92,9	93,8
A-takst og administrationsaftale for WTE	58,8	62,2	63,1	65,5	67,2	69,1	71,1



Genbrugsservice

Ud over driften af genbrugspladserne, der finansieres via genbrugstaksten, omfatter Genbrugsservice en række brugerfinansierede ordninger. Disse hvile-i-sig-selv-aktiviteter afregnes 1:1 efter faktisk forbrug og omfatter:

- Genbrugsspottere og ekstra bemanning for Københavns Kommune
- Afsætningsordninger for husstandsindsamlede affaldsfraktioner med varierende kommunal deltagelse
- Håndtering af batterier
- Erhvervsordning for erhvervs adgang til genbrugspladserne.

De brugerfinansierede ordninger udgør ca. 19 % af den samlede omsætning i Genbrugsservice i 2027.

Resultatopgørelse i mio. kr. for Genbrugsservice	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Nettoomsætning	194,2	167,8	165,6	166,2	166,9	167,6	168,4
Eksterne omkostninger	-145,3	-121,2	-120,3	-121,3	-122,9	-124,6	-126,4
Bruttofortjeneste	48,9	46,6	45,2	44,9	44,0	43,1	41,9
Personaleomkostninger	-41,5	-43,9	-48,3	-49,7	-51,2	-52,7	-54,3
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	7,4	2,7	-3,0	-4,8	-7,2	-9,7	-12,4
Afskrivninger	-11,8	-13,0	-14,4	-14,6	-14,7	-14,9	-15,0
Resultat før finansielle poster (EBIT)	-4,3	-10,3	-17,5	-19,4	-21,9	-24,5	-27,4
Nettofinansielle poster	1,9	1,0	1,2	1,2	1,2	1,3	1,3
Årets resultat	-2,4	-9,3	-16,3	-18,2	-20,7	-23,3	-26,1

Genbrugstakst

Genbrugstaksten er budgetteknisk fastholdt på 123,8 mio. kr.

Budget 2027		Fordeling
Genbrugstakst	Fordelingsnøgle (%)	(kr.)
København	64,6	79.974.800
Frederiksberg	11,4	14.113.200
Dragør	4,1	5.075.800
Hvidovre	9,0	11.142.000
Tårnby	10,9	13.494.200
I alt	100,0	123.800.000

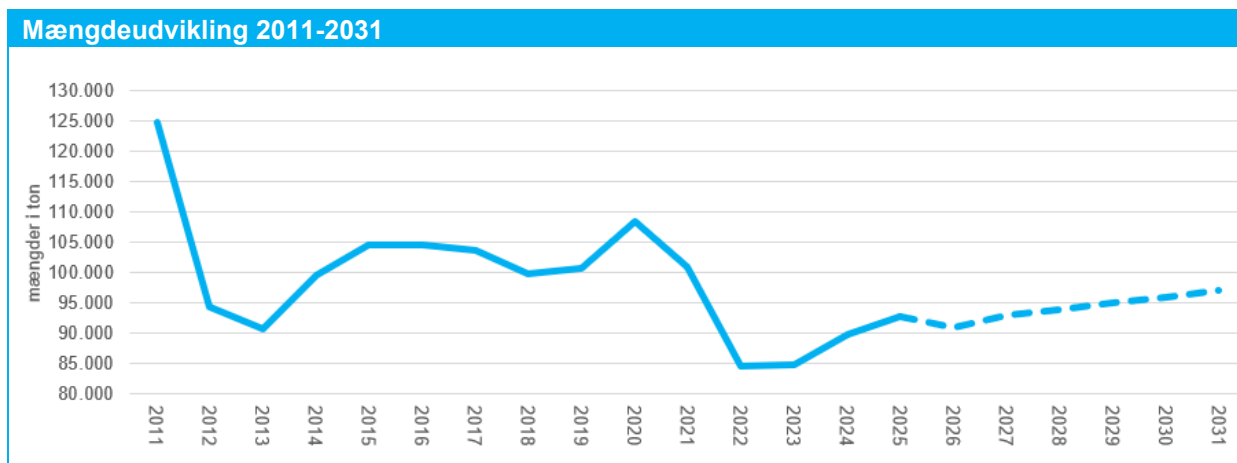
Mængder

Mængder i budget 2027 er fastsat efter de realiserede mængder i 2025. I Budget 2027 er mængderne forudsat til 93.000 tons.

Tilførte mængder i ton	Real.	Prog.	Budget 2027	Overslagsår			
	2025	2026		2028	2029	2030	2031
Vermlandsgade	9.450	10.400	9.500	9.600	9.700	9.800	9.900
Dragør	8.117	9.400	8.100	8.200	8.300	8.400	8.500
Hvidovre	13.379	13.400	13.400	13.500	13.600	13.700	13.800
Kulbanevej	9.204	9.100	9.200	9.300	9.400	9.500	9.600
Vægtergangen	665	700	700	700	700	700	700
Kirstinehøj	25.418	22.300	25.500	25.800	26.100	26.400	26.700
Borgervænget	6.128	6.200	6.100	6.200	6.300	6.400	6.500
Bispeengen	15.088	13.700	15.100	15.300	15.500	15.700	15.900
Sydhavn	4.584	4.700	4.600	4.600	4.600	4.600	4.600
Christiania	799	1.100	800	800	800	800	800
I alt	92.830	91.000	93.000	94.000	95.000	96.000	97.000

I overslagsårene 2028-2031 er mængder fremskrevet med ca. 1 % i hvert af overslagsårene.

Af nedenstående figur fremgår mængdeudviklingen på fraført affald i perioden 2011-2031:



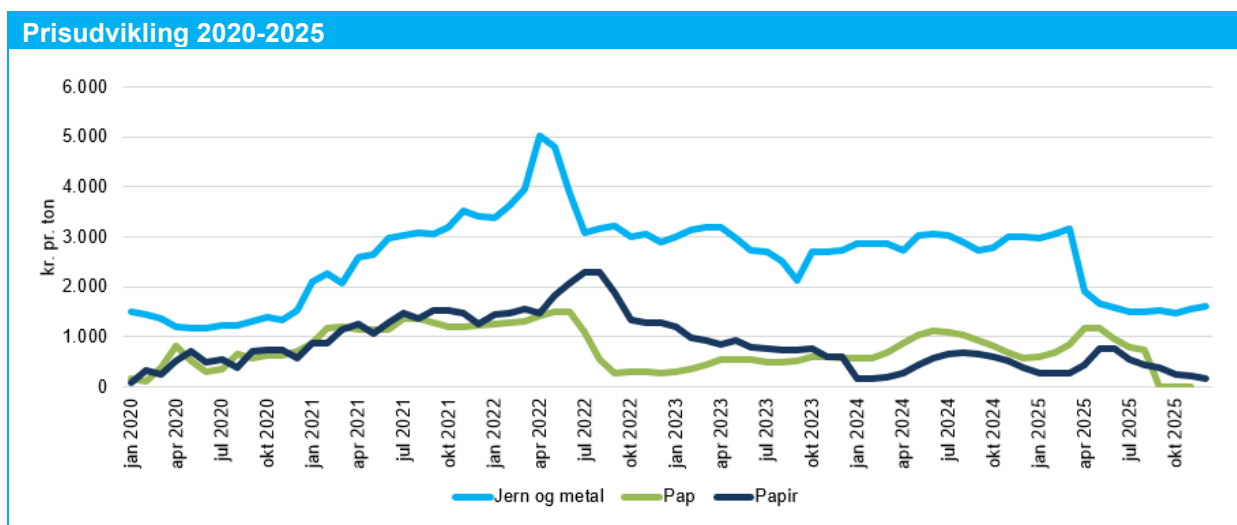
Priser

Hvor prisen er kendt pr. januar 2026, er denne anvendt. Priser er i overslagsårene fastholdt på 2026 niveau.

Salgspriser

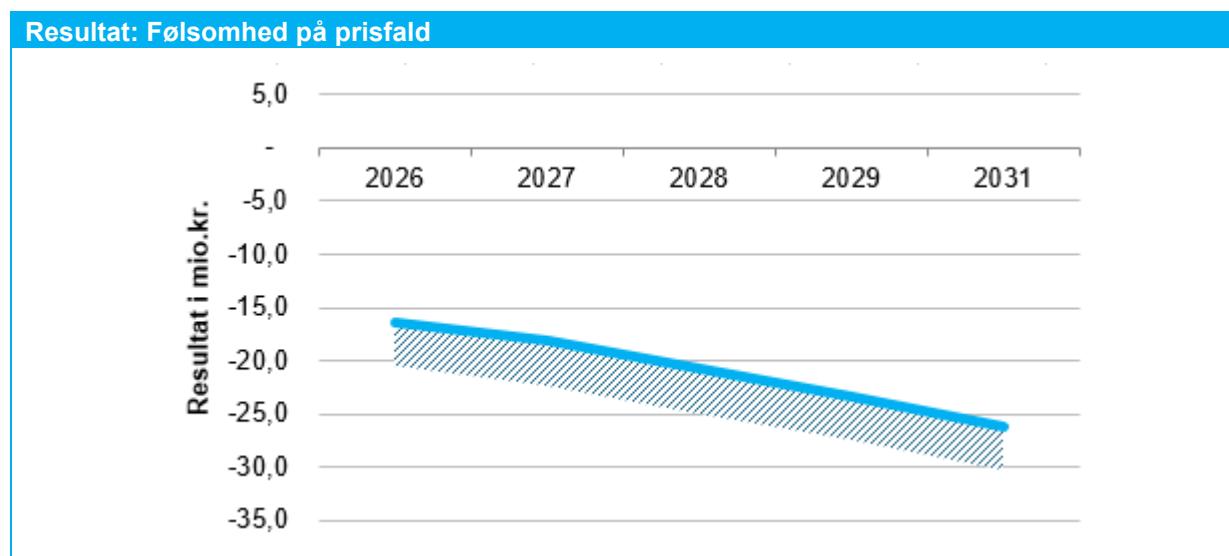
I Budget 2027 er indtægter fra salg af genbrugsmaterialer beregnet ud fra de seneste realiserede priser. Flere af fraktionerne afsættes på et marked, hvor priserne erfaringsmæssigt varierer fra måned til måned, mens andre er faste, da de er givet af en kontrakt eller et udbud.

Området er derfor kendetegnet af store udsving i prisen særligt på fraktionerne papir, pap² og jern & metal. Af nedenstående figur fremgår prisudviklingen på de tre nævnte fraktioner i perioden 2020-2025.



² Pap udgik som indtægtsfraktion i 2025 i forbindelse med overgang til producentansvarordning.

I tilfælde af at ovenstående priser falder til det lavest kendte niveau siden 2017, vil resultatet falde med ca. 4,2 mio. kr. pr. år ved de budgetterede mængder.



Behandlingsomkostninger

Fraktionerne fibergips, stenuld samt glasuld er nye lovpligtige fraktioner i Budget 2027 og overslagsår. Fibergips var tidligere en del af gips, mens stenuld og glasuld var en del af mineraluld.

Indtil Miljøstyrelsens nye retningslinjer for håndtering af PCB-holdigt byggeaffald er kendt, er estimerede meromkostninger³ til behandling af affaldet i lighed med tidligere år holdt ude af budgettet.

Investeringer

Følgende samlede investeringer er planlagt i Genbrugsservice fra 2027 til 2031:

Investeringer i mio. kr.	Budget	Overslagsår			
	2027	2028	2029	2030	2031
Samlede investeringer	15,9	0,5	0,5	0,5	0,5

På bestyrelsesmødet den 18. maj 2017 blev det besluttet, at investeringer over 4,0 mio. kr. fremover skulle forelægges bestyrelsen til godkendelse, inden midlerne kan frigives.

Hvidovre

Projektet vedr. etablering af mandskabshus er ikke færdigprojekteret og endnu ikke forelagt til godkendelse, hvorfor omkostningen er foreløbig.

Genbrugstaksten i de kommende år

Budgettet i Genbrugsservice viser et forventet underskud på 16,3 mio. kr. i 2027. Overslagsårene viser et underskud på mellem 18,2 mio. kr. og 26,1 mio. kr.

³ Der er tidligere estimeret en årlig behandlingspris for PCB-holdigt byggeaffald på 12 mio. kr. (2015-priser).

Underskuddene indikerer, at det er nødvendigt at drøfte genbrugstaksten, der har været uændret siden 2017. Genbrugsservice har en likviditet, der ultimo 2025 var på ca. 71 mio. kr. Likviditeten falder i disse år løbende, og der var i 2025 brug for en arbejdskapital på omkring 55 mio. kr. Direktionen planlægger, at der udarbejdes en særskilt sagsfremstilling om genbrugstaksten i efteråret 2026 til drøftelse i bestyrelsen.

Aktiviteter i Genbrugsservice

Ud over drift af genbrugspladser, som finansieres af genbrugstaksten, indeholder budget for Genbrugsservice en række ordninger for ejerkommunerne, som finansieres af de enkelte brugere af ordningerne:

Aktivitetsopgørelse 2027 i mio. kr.	Budget	Brugerfinansieret				
		Genbrugsservice	Genbrugspladser	Genbrugspottere og ekstra bemanding	Håndtering af batterier	Kommune afsætning
Nettoomsætning	165,6	133,8	9,4	0,4	6,6	15,4
Eksterne omkostninger	-120,3	-100,5	0,0	0,0	-6,0	-13,9
Bruttofortjeneste	45,2	33,3	9,4	0,4	0,6	1,6
Personaleomkostninger	-48,3	-36,4	-9,4	-0,4	-0,6	-1,6
Afskrivninger	-14,4	-14,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat før fin. poster (EBIT)	-17,5	-17,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Nettofinansielle poster	1,2	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	-16,3	-16,3	0,0	0,0	0,0	0,0

Brugere					
København	X	X	X	X	X
Frederiksberg	X		X	X	X
Dragør	X		X	X	X
Hvidovre	X		X	X	X
Tårnby	X		X	X	X



Nærgenbrug

Nærgenbrug omfatter drift og bemanding af ni eksisterende nærgenbrugsstationer samt en ny station, der forventes idriftsæt ultimo 2026. En nuværende station overgår til anden aktør i september 2026. Nærgenbrug er en hvile-i-sig-selv-aktivitet med eget budget. For Budget 2027 forventes en omsætning på 16,0 mio. kr. Aktiviteten omfatter bemanding og daglig drift af stationerne, som er etableret med henblik på at understøtte lokal genbrug og affaldssortering i kommuneplanlagte områder.

Resultatopgørelse i mio. kr. for Nærgenbrug	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Nettoomsætning	15,6	18,0	16,0	16,2	16,6	17,0	17,4
Eksterne omkostninger	-1,9	-2,1	-4,2	-4,2	-4,3	-4,3	-4,4
Bruttofortjeneste	13,6	15,9	11,8	12,1	12,4	12,7	13,0
Personaleomkostninger	-13,6	-15,9	-11,8	-12,1	-12,4	-12,7	-13,0
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Afskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat før finansielle poster (EBIT)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nettofinansielle poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Nærgenbrugsstationerne drives og bemannes af I/S ARC på vegne af Københavns Kommune. Økonomien vedrørende nærgenbrugsområdet holdes adskilt fra øvrige aktiviteter, og prisen reguleres med henblik på at sikre, at aktiviteten hviler i sig selv. Anlægsudgifter afholdes af Københavns Kommune. Tidligere var nærgenbrugsområdet organisatorisk placeret under Genbrugsservice, men som følge af øget aktivitetsniveau er området fra 2027 udskilt som selvstændig forretningsenhed.

Formål og karakteristika

Nærgenbrugsstationerne fungerer som supplement til de kommunale affaldsordninger og har følgende karakteristika:

- De understøtter lokal genbrug gennem integrerede byttefaciliteter
- De anvendes til forskellige affalds- og miljørelaterede formål, som støtter lokale beboermiljøer

- Til forskel fra genbrugspladserne er nærgenbrugsstationerne en integreret del af de kommunale affaldsordninger.

Dette indebærer bl.a.:

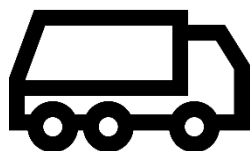
- at Affaldsindsamling afhenter affaldet i rute som del af den øvrige indsamling af de kommunale affaldsordninger
- at Københavns Kommune forestår afsætning af affaldet.

Åbningsdage 2025–2027

Udviklingen i åbningsdage og bemanning på nærgenbrugsstationerne for 2025–2027 fremgår af tabellen herunder.

Nærgenbrug			
Åbningsdage pr. uge	2025	2026	2027
Gartnergade	7	6	6
Møllegade	7	6	6
Tingbjerg	4	6	6
Haraldsgade	7	6	6
Hørgården (overgår til anden aktør)	7	6	
Nordhavn	7	6	6
Langgade	7	6	6
Helga Larsens Plads (åbnet august 2025)	7	6	6
Kay Fiskers Plads (åbnet marts 2026)	0	6	6
Ørestad Syd (forventes ultimo 2026)	0	6	6

Nærgenbrugsstationer har lukket alle juledage samt 31. december og 1. januar.



Affaldsindsamling

Affaldsindsamling (AFI) Tårnby og Dragør (TDA)

Budget 2027 for affaldsindsamlingen i Tårnby og Dragør Kommuner udgør en stigning på 0,4 mio. kr. sammenlignet med Prognose 2026. Budgettet for overslagsårene er fremskrevet i overensstemmelse med KL's pris- og lønregulering. Stigningen i budgettet skyldes primært generelle pris- og lønreguleringer. Der er en budgetmæssig usikkerhed forbundet med det igangværende udbud af IT-systemet, som understøtter driftsplanlægning, ruteoptimering og kommunikation mellem driftskontoret og indsamlingskøretøjerne.

Budgettet fordeles mellem de to kommuner i forhold til antal tømninger samt omkostninger, der kan henføres direkte til hver kommune.

Resultatopgørelse i mio. kr. for AFI Tårnby og Dragør	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Nettoomsætning	45,4	50,3	50,7	51,6	52,8	53,9	55,2
Eksterne omkostninger	-15,0	-18,3	-18,8	-19,0	-19,4	-19,7	-20,1
Bruttofortjeneste	30,5	31,9	31,9	32,6	33,4	34,2	35,0
Personaleomkostninger	-23,9	-25,3	-25,3	-26,0	-26,8	-27,6	-28,4
Afskrivninger	-6,3	-6,4	-6,4	-6,4	-6,4	-6,4	-6,4
Resultat før renter (EBIT)	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Nettofinansielle omkostninger	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Der er ikke planlagt ændringer i driften eller i de eksisterende affaldsordninger i budgetperioden. I Tårnby Kommune overvejes en ændring til 14-dages tømning af rest- og madaffald i villaområderne. En gennemførelse vil medføre en besparelse på ca. 3 mio. kr. i 2027. For at besparelsen kan opnås fuldt ud, skal beslutningen træffes senest ved udgangen af juni måned 2026.

I Budget 2027 er indregnet 0,9 mio. kr. til etablering af ladeinfrastruktur som led i den løbende udskiftning af dieseldrevne indsamlingsbiler til eldrevne køretøjer.

AFI København (KKA)

Københavns Kommunes Affaldsindsamling er fordelt på et driftsbudget på 686,6 mio. kr. og projektbudget på 1,9 mio. kr. Som det fremgår af nedenstående tabel, er der i budgettet sket en justering af forventningerne til renteutviklingen (Nettofinansielle omkostninger), da det nuværende renteniveau er lavere end forudsat i Prognose 2026⁴.

Resultatopgørelse i mio. kr.	Real.		Prog.	Budget	Overslagsår			
	2025	2026	2027	2027	2028	2029	2030	2031
AFI København drift								
Nettoomsætning	632,1	708,6	686,6	686,6	710,0	725,7	741,4	758,6
Eksterne omkostninger	-261,1	-303,8	-269,9	-269,9	-283,0	-288,6	-293,9	-300,3
Bruttofortjeneste	370,9	404,8	416,7	416,7	427,0	437,1	447,6	458,3
Personaleomkostninger	-296,8	-300,9	-322,3	-322,3	-332,0	-341,4	-351,2	-361,2
Afskrivninger	-61,9	-69,9	-74,7	-74,7	-74,8	-75,0	-75,2	-75,4
Resultat før renter (EBIT)	12,2	34,0	19,7	19,7	20,2	20,7	21,2	21,7
Nettofinansielle omkostninger	-12,2	-34,0	-19,7	-19,7	-20,2	-20,7	-21,2	-21,7
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Driftsbudget for 2027 og indikationer for overslagsår 2028-2031

Driftsbudgettet opkræves i 12 månedlige rater. Eventuel over- eller underdækning reguleres i forbindelse med slutafregningen i januar 2028.

Forventningerne til affaldsordningerne i 2027 er:

- Indsamling af bleer forventes at køre hele året
- Let stigende omkostninger til madaffald og plast på grund af stigende tømmetal
- Niveauet for tekstilindsamling fastholdes, da en evt. udrulning endnu ikke er besluttet.

Der gennemføres i sommeren 2026 et forsøg med 14-dages tømning af 2-kammerbeholdere i villaområderne. I budgettet for 2027 er indregnet en besparelse på ca. 15 mio. kr., forudsat politisk vedtagelse af fortsat anvendelse. Hvis beslutningen ikke fastholdes, vil sommertømningerne blive genindregnet i Prognose 2027.

Beholderservice håndterer nu fast opfyldning af bioposestandere samt en udvidet nøgleservice. Driftsbudgettet vil løbende blive tilpasset i forbindelse med projekter under Ressource- og Affaldsplan 2030 (RAS30).

⁴ På budgetlægningstidspunktet er der krig i Mellemøsten, hvilket kan påvirke renten fremadrettet. De anvendte renteforudsætninger baserer sig på tidligere prognoser og på, at konflikten ikke bliver længelevende.

Projekter i AFI København

RAS30-projekter i 2026	Budget
Omkostninger i mio. kr.	2027
RAS30 projekter	1,9

Det er ikke på budgetudarbejdelses tidspunktet afklaret med Københavns Kommune, hvilke og hvor mange projekter ARC skal bidrage til i 2027.

Der er afsat 1,9 mio. kr. til RAS30 projekter. Midlerne udmøntes, når konkrete projektbestillinger foreligger.

KK Institutioner

ARC håndterer indsamling og behandling af affald fra Københavns Kommunes institutioner på vegne af Københavns Ejendomme & Indkøb (KEJD). Budgettet for 2027 udgør 20,1 mio. kr. Aktiviteten drives som en hvile-i-sig-selv-ordning, hvor økonomien holdes fuldt adskilt fra øvrige indsamlingsopgaver.

Resultatopgørelse i mio. kr. For KK Institutioner	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Nettoomsætning	18,5	20,2	20,1	20,6	21,1	21,6	22,2
Eksterne omkostninger	-7,0	-7,7	-8,0	-8,1	-8,2	-8,4	-8,6
Bruttofortjeneste	11,5	12,5	12,1	12,5	12,8	13,2	13,6
Personaleomkostninger	-9,0	-9,4	-9,6	-9,9	-10,2	-10,5	-10,8
Afskrivninger	-2,2	-2,2	-2,2	-2,2	-2,3	-2,3	-2,4
Resultat før fin. poster (EBIT)	0,4	0,9	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Nettofinansielle omkostninger	-0,4	-0,9	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Driften er organisatorisk og fysisk adskilt fra indsamlingen for husholdninger for at sikre fleksibilitet og tilpasning til institutionernes behov. Priserne reguleres for at sikre balance mellem udgifter og indtægter. Indsamling af bleer er ikke inkluderet i budgettet. ARC er i dialog med KEJD om implementering, tømme-frekvens og omfang af denne ordning.

Indbetalingerne for 2027 fremgår af tabellen

Indbetalinger (i kr.)	Årlig indbetaling	Månedlige indbetalinger
Budget 2027		
I alt	20.148.325	1.679.027

Containerkørsel

Budget 2027 for Containerkørsel udgør 23,1 mio. kr. Fra 1. oktober 2026 overtager Affaldsindsamling transporten af containere fra ARCs genbrugspladser. Genbrugsservice afholder investeringen i containerbilerne, mens Affaldsindsamling varetager driften.

Opgaven løses primært fra Parkstien og kræver 16 chauffører fordelt over alle ugens dage.

Resultatopgørelse i mio. kr. For Containerkørsel	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Nettoomsætning	0,0	5,8	23,1	23,6	24,2	24,8	25,5
Eksterne omkostninger	0,0	-2,5	-12,8	-13,0	-13,3	-13,6	-13,9
Bruttofortjeneste	0,0	3,3	10,3	10,6	10,9	11,2	11,6
Personaleomkostninger	0,0	-3,3	-10,3	-10,6	-10,9	-11,0	-11,6
Afskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat før fin. poster (EBIT)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nettofinansielle omkostninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Økonomien for containerkørslen holdes adskilt fra øvrige aktiviteter og finansieres via genbrugstaksten.

Plast og drikkekartoner omlastes for samtlige kommuner af hensyn til transportoptimering inden affaldet overdrages til Producentansvaret. Øvrige fraktionsmængder fremgår af tabellen

Budget 2027							
	Dragør	Tårnby	Frederiksberg	København	KKI	Hvidovre	I alt
Mængder i tons							
Hårde hvidevarer + el i bure			145	1.208	9		1.362
Småt elektronik			120	700	15		835
Metal				1.700			1.700
Plast og drikkekarton	433	876	1.316	7.975	175	864	11.639
Tekstiler		8				15	23
Total	433	884	1.581	11.583	199	879	15.559



Sorteringsanlæg til restaffald

Sorteringsanlægget til restaffald indgår fra og med 2027 som en hvile-i-sig-selv-aktivitet, hvor omkostningerne finansieres gennem en månedlig forudbetaling svarende til 1/12 af det årlige budget. Eventuelle over- eller underdækninger reguleres i de efterfølgende år.

Resultatopgørelse i mio. kr. for Sorteringsanlæg til restaffald	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Nettoomsætning	0,0	40,2	91,4	91,4	92,1	92,9	93,8
Eksterne omkostninger	0,0	-15,4	-41,3	-41,3	-42,1	-43,0	-43,9
Bruttofortjeneste	0,0	24,8	50,1	50,0	49,9	49,9	49,8
Personaleomkostninger	0,0	-7,3	-15,7	-16,2	-16,7	-17,2	-17,7
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	0,0	17,4	34,4	33,9	33,3	32,7	32,2
Afskrivninger	0,0	-3,9	-23,5	-23,5	-23,5	-23,5	-23,5
Resultat før finansielle poster (EBIT)	0,0	13,5	10,9	10,3	9,8	9,2	8,6
Nettofinansielle poster	0,0	-13,5	-10,9	-10,3	-9,8	-9,2	-8,6
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

(*) At sammentællingen ikke synes at stemme skyldes, at tabellen er vist i afrundede tal

Budget 2027 er baseret på en helårsdrift af anlægget. Da der fortsat er usikkerhed om den endelige idriftsættelsesdato, er budgettet udarbejdet med samme tidsmæssige forudsætninger som Prognose 0 2026:

- Byggeperiode: 1. juni 2025 – 1. november 2026
- Bygge kreditperiode: 1. juli 2025 – 1. november 2026
- Testperiode: 1. juni 2026 – 1. september 2026
- Anlægsstartdato: 1. november 2026

Hvis tidsplanen justeres, vil ændringerne blive indarbejdet i Prognose 0 for 2027 i 3. kvartal 2026.

Udgangspunktet for Budget 2027 er de restaffaldsmængder, de tre deltagende kommuner har meldt ind, at de forventer at levere til anlægget de kommende år. Mængderne fremgår af nedenstående tabel.

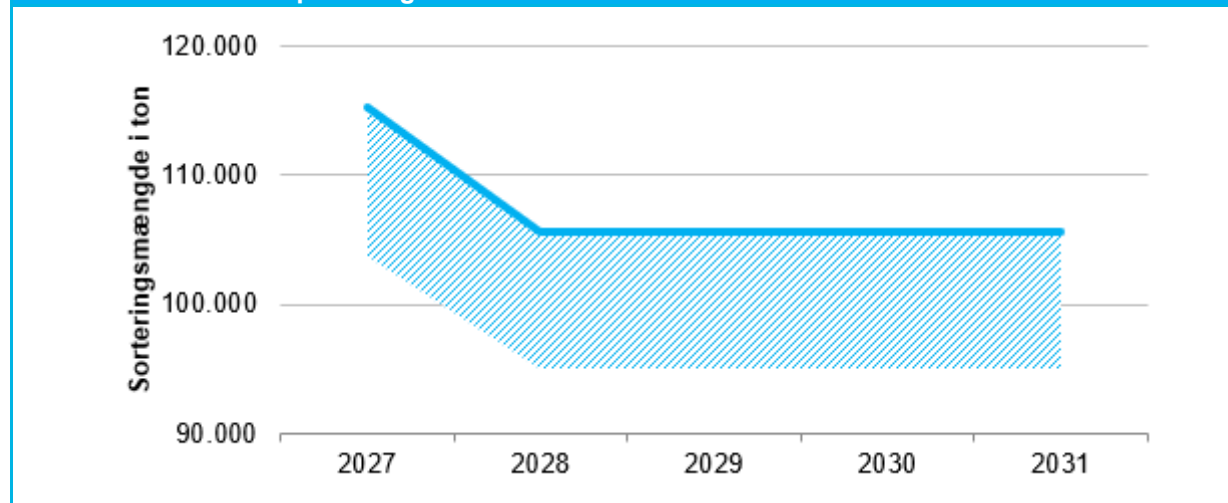
Mængder

Tilførte mængder i tons	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
København	0	28.221	92.900	85.200	85.200	85.200	85.200
Frederiksberg	0	4.842	16.000	14.600	14.600	14.600	14.600
Tårnby	0	1.937	6.400	5.800	5.800	5.800	5.800
I alt	0	35.000	127.000	116.900	116.900	116.900	116.900

Der ses et fald over overslagsårene som følge af øget kildesortering af de genanvendelige fraktioner.

En faldende mængde betyder, at driften løbende skal tilpasses f.eks. gennem reducerede driftstimer. Der vil dog fortsat være faste omkostninger, som medfører, at den tonbaserede enhedsomkostning stiger, når de behandlede mængder falder.

I tilfælde af at ovenstående mængder ændrer sig og f.eks. falder med 10 %, vil de samlede mængder falde til ca. 95.040 tons i 2031

Resultat: Følsomhed på mængder


Maskinsorteret restaffald i tons	Budget	Overslagsår			
	2027	2028	2029	2030	2031
Restaffald til sortering	115.300	105.600	105.600	105.600	105.600
Fordampning (5 %)	(5.765)	(5.280)	(5.280)	(5.280)	(5.280)
Genanvendelige fraktioner	(8.346)	(7.822)	(7.822)	(7.822)	(7.822)
I alt	101.189	92.498	92.498	92.498	92.498

Ovenstående tabel viser andelen af affald, der forventes hhv. fordampet og udsorteret til genanvendelse.

Mængderne er beregnet på baggrund af input fra kommunerne i forhold til, hvad der ventes at være af genanvendeligt affald i restaffaldet. Selve outputtet fra sorteringsanlægget til restaffald er afhængigt af den konkrete affaldssammensætning, der løbende er i forandring grundet såvel øget kildesortering som ændrede forbrugsmønstre.

I nedenstående tabel er det opgjort, hvordan det forventes, at de genanvendelige fraktioner vil fordele sig.

Genanvendelige fraktioner i tons	Budget	Overslagsår			
	2027	2028	2029	2030	2031
Papir og pap	3.214	3.165	3.165	3.165	3.165
Plast	3.282	2.978	2.978	2.978	2.978
Metaller	1.078	978	978	978	978
Mad- og drikkekartoner	771	700	700	700	700
I alt	8.346	7.822	7.822	7.822	7.822

Afsætningspriser på genanvendelige fraktioner

Nedenstående prisforudsætninger er anvendt i Budget 2027 og overslagsår. Overslagsår er fremskrevet med KL's PL-fremskrivning på 2,37 % pr. år.

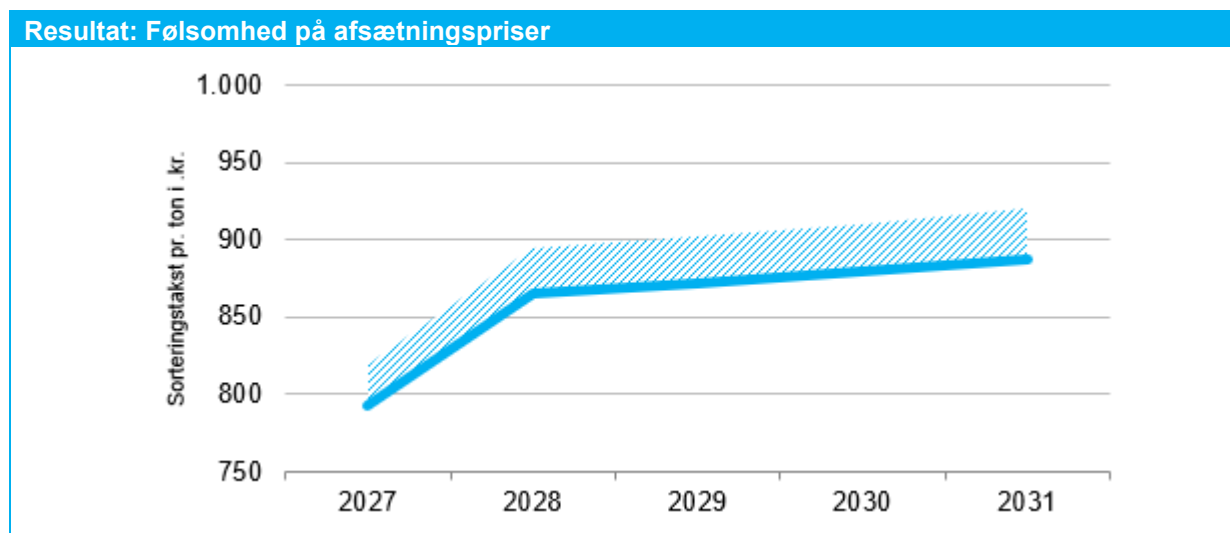
Prisforudsætning pr. ton i kr.	Budget	Overslagsår			
	2027	2028	2029	2030	2031
Papir og pap	400	407	415	422	430
Plast	3.459	3.521	3.588	3.653	3.719
Metaller	0	0	0	0	0
Mad- og drikkekartoner	3.459	3.521	3.588	3.653	3.719

Alle fraktioner forudsættes at være en omkostning pr. ton, da kvaliteten af det maskinsorterede materiale forventes at være lavere end kvaliteten af de husstandsindsamlede fraktioner.

Afsætningspriserne er forbundet med betydelig usikkerhed, da der endnu ikke foreligger et endeligt udbudsresultat.

Følsomhed

Hvis afsætningspriserne stiger med 20 %, forventes sorteringstaksten pr. ton at stige med 32 kr. i 2031.



Sorteringstakst

Taksten beregnes både med og uden indregning af behandlingsomkostninger. Når der indregnes behandling, omfatter dette alene behandling af de genanvendelige fraktioner. Kommunerne afsætter fortsat selv restaffald til energiudnyttelse.

Taksterne fremgår af tabellen.

Takst	Budget		Overslagsår		
	2027	2028	2029	2030	2031
Takst u/behandling	660	722	726	732	737
Takst m/behandling	793	865	872	879	888

Den samlede omkostning fordeles mellem de deltagende kommuner efter de indmeldte mængder. Fordelingen fremgår af tabellen.

Takst i kr./år	Budget		Overslagsår		
	2027	2028	2029	2030	2031
København	73.669.700	73.698.000	74.294.400	74.890.800	75.657.600
Frederiksberg	12.688.000	12.629.000	12.731.200	12.833.400	12.964.800
Tårnby	5.075.200	5.017.000	5.057.600	5.098.200	5.150.400
I alt	91.432.900	91.344.000	92.083.200	92.822.400	93.772.800

Bilag 1

Dette bilag viser den detaljerede fordeling af driftsbudgettet for affaldsindsamlingen i Dragør og Tårnby Kommuner på de enkelte affaldsordninger.

Budgettet viser udviklingen fra Regnskab 2025 til Prognose 2026 og Budget 2027 samt ændringer mellem årene.

Den samlede årlige indbetaling for 2027 fremgår af tabellen og opkræves i månedlige rater. Økonomien opgøres som hvile-i-sig-selv efter gældende regler, og eventuel over- eller underdækning reguleres i det efterfølgende år.

Driftsbudget (i mio. kr.) Ordninger	Regnskab		Prognose	Budget 2027	Ændring
	2025	2026	2026		
Dragør	11,2	12,2		11,7	-0,6
Rest-/madaffald	4,2	4,6		4,8	0,2
Papir/pap	1,4	1,6		1,5	-0,1
Metal/plast/mad-drikkekartoner	1,4	1,6		1,7	0,1
Storskrald/tekstil	0,6	1,0		0,9	0,0
Have/juletræer	0,9	0,9		1,0	0,1
Containerkørsel	0,5	0,5		0,5	0,0
Glas	0,3	0,3		0,3	0,0
Beholderleasing	1,9	1,8		0,9	-0,9
Tårnby	34,2	38,0		39,1	1,1
Rest-/madaffald	17,3	19,1		19,8	0,6
Metal/papir	3,0	3,1		3,2	0,2
Plast/mad-drikkekartoner	2,9	3,0		3,2	0,2
Pap	2,9	3,0		3,2	0,2
Storskrald/tekstil	1,5	2,2		2,1	-0,1
Have/juletræer	2,0	2,1		2,3	0,1
Containerkørsel	4,1	4,7		4,4	-0,3
Glas	0,7	0,7		0,8	0,0
I alt	45,4	50,3		50,7	3,8

Indbetalinger (i kr.)	Årlig indbetaling	Månedlige indbetalinger
Budget 2027		
Dragør	11.655.884	971.324
Tårnby	39.070.305	3.255.858
I alt	50.726.189	4.227.182

Bilag 2

Bilaget viser fordelingen af budgettet for affaldsindsamlingen i København på de enkelte affaldsordninger i 2027. Fordelingen er baseret på de forventede driftsomkostninger på hver ordning og viser ændringer i forhold til Prognose 2026.

Bilaget viser de samlede omkostninger i alt for 2027 samt den årlige og månedlige indbetaling for Københavns Kommune.

Budgettet drives efter hvile-i-sig-selv-princippet, og regulering af eventuelle mer- eller mindreforbrug foretages ved årets slutafregning.

Ordninger	Fordeling	Fordeling		Ændring	
		Prognose	Budget		2026
i mio. kr.					
Restaffald, etage	0,0 %	-	0,0 %	-	-
Restaffald, etage, beholdere	20,3 %	141,63	19,9 %	135,35	(6,29)
Restaffald, etage, mobilsug	4,0 %	28,04	4,1 %	28,13	0,08
Restaffald, etage, kran	1,4 %	10,00	1,3 %	8,95	(1,06)
Madaffald, etage	5,9 %	41,04	6,4 %	43,30	2,26
Rest-/madaffald, villa	6,2 %	43,35	6,6 %	44,92	1,57
Rest-/madaffald, villa ekstra sommer	0,0 %	-	0,0 %	-	-
Stort indbo	3,0 %	20,97	3,4 %	23,23	2,27
Indendørs træ	3,0 %	20,97	3,1 %	21,02	0,06
Direkte genbrug	1,4 %	9,53	1,5 %	10,51	0,98
Haveaffald	2,8 %	19,82	2,3 %	15,35	(4,47)
Elektronik	1,4 %	9,99	1,4 %	9,54	(0,45)
Papir	3,3 %	23,00	3,1 %	20,78	(2,22)
Pap	11,5 %	80,24	11,6 %	78,55	(1,68)
Glas	4,5 %	31,12	4,1 %	27,83	(3,28)
Plast	8,9 %	62,34	9,6 %	64,90	2,56
Metal	3,9 %	27,07	3,6 %	24,48	(2,59)
Papir/metal, villa	1,3 %	9,03	0,8 %	5,39	(3,64)
Tekstilaffald	0,4 %	2,84	0,3 %	2,21	(0,63)
Batterier	0,1 %	0,60	0,1 %	0,43	(0,17)
Farligt affald	2,3 %	16,26	1,7 %	11,66	(4,60)
Bleer	0,4 %	2,60	0,8 %	5,12	2,52
Beholderservice og- indkøb	10,9 %	76,32	11,1 %	75,49	(0,83)
Offentlige sorteringspunkter	3,2 %	22,18	3,2 %	21,76	(0,41)
Omkostninger i alt		698,94		678,91	(20,03)

Budget 2026 i kr.	Årlig indbetaling	Månedlige indbetalinger
København	678.912.163	56.576.014

Bilag 3

Budget 2027 for offentlige sorteringspunkter fordelt på affaldsordninger.

Offentlige sorteringspunkter i mio. kr.	Budget	2027
Madaffald	24,0 %	5,22
Elektronik	1,0 %	0,22
Papir	8,0 %	1,74
Pap	8,0 %	1,74
Glas	5,0 %	1,09
Plast	22,0 %	4,79
Metal	3,0 %	0,65
Tekstil	29,0 %	6,31
Omkostninger i alt	100,0 %	21,76

Fordelingen fremgår som procentvise andele og som absolutte beløb. Samlede omkostninger for 2027 udgør det beløb, der fremgår af tabellen.

Omkostningerne for offentlige sorteringspunkter indgår som en del af det samlede budget for affaldsindsamlingen i Københavns Kommune og opkræves som hvile-i-sig-selv-aktivitet.

Bestyrelsesmøde den 24. april 2026
I/S ARC

9. april 2026

Sagsnr. 26/4
Dok. nr. -
Initialer SIDS/akh

Side 1 af 1

Punkt 6: Udkast til program til bestyrelsesseminar

Indstilling

./ Det indstilles, at bestyrelsen godkender vedlagte programudkastet til bestyrelsesseminar for I/S ARCs bestyrelse den 19. juni 2026.

Baggrund

ARC afholder traditionelt et årligt bestyrelsesseminar. Formålet er at give bestyrelsen mulighed for fordybelse i de strategiske temaer, der har betydning for Selskabets langsigtede retning og prioriteringer.

Det har tidligere været forsøgt at koordinere et fælles seminar for bestyrelserne i I/S ARC og ARC Affaldsenergi A/S, men det har ikke været muligt at finde en fælles dato.

Ved seneste bestyrelsesmøde den 27. februar 2026 var der derfor enighed om, at der afholdes to særskilte seminarer. Et for I/S ARC og et for aktieselskaberne.

På bestyrelsesmødet den 12. december 2025 drøftede bestyrelsen mulige temaer og blev enige om, at programmet skulle fokusere på følgende:

- Den fremtidige genbrugstakst
- Deponi
- Sorteringsanlæg til restaffald.

Hertil har direktionen foreslået, at der også tilføjes et punkt om producentansvar.

Program - UDKAST

Bestyrelsesseminar i I/S ARC den 19. juni 2026

9. april 2026

Sagsnr. 26/102
Initialer SIDS/akh

Side 1 af 1

Sted: Djøf Møde og Event, Nørre Voldgade 106, 5. og 6. sal, 1358 København K

Fredag den 19. juni 2026 kl. 8.00- 13.00

7.30 - 8.00	Morgenmad
8.00 - 9.30	Den fremtidige genbrugstakst <ul style="list-style-type: none">▪ Langsigtet økonomi og serviceniveau▪ Nye fraktioner på vej (fysisk plads er en knap ressource)▪ Miljøøkonomien ift. de enkelte genbrugsfraktioner
9.30 - 9.45	Pause
9.45 - 10.30	Producentansvar <ul style="list-style-type: none">▪ Driftsmæssige udfordringer▪ Økonomiske udfordringer
10.30 - 11.15	Deponi <ul style="list-style-type: none">▪ Efterbehandlingstid▪ Kapacitet (reservation på Selinevej)▪ PFAS
11.15 - 11.30	Pause
11.30 - 12.15	Sorteringsanlæg til restaffald <ul style="list-style-type: none">▪ Tidsplan for etablering▪ Udsortering og afsætning▪ Udvidelse af mængder, der tilføres anlægget
12.15 - 13.00	Frokost

Bestyrelsesmøde den 24. april 2026
I/S ARC

9. april 2026

Sagsnr. 26/4

Dok. nr. -

Initialer ANNI/HEMP/akh

Side 1 af 2

8 Sager til orientering

8.1 Drift af Affaldsindsamling

Affaldsindsamlingen kører generelt stabilt i både Dragør, Tårnby og Københavns Kommuner. Alle adresser er blevet tømt efter de noget ustabile tømninger i januar og februar 2026 pga. store mængder sne og is på kørebanerne.

ARC og kommunerne er i gang med at evaluere forløbet for at lære af de erfaringer, som den forgangne hårde vinter har givet.

Status på driften i Tårnby og Dragør Kommuner

Driften kører stabilt i begge kommuner, og samarbejdet går godt med de kommunale affaldsplanlæggere om den daglige drift og de ønsker, der kan være til løbende udvikling.

Status på driften i København Kommune

Driften har i den forgangne periode fokuseret på tjek af, at der er gennemført lovpligtige eftersyn og vedligehold af lifte og elevatorer. Det er de enkelte ejendomme, som er ansvarlige for de lifte og elevatorer, der er i ejendommene, og som stilles til rådighed for renovationsmedarbejdere.

Implementeringen sker i tæt samarbejde med Københavns Kommune, og der er udarbejdet et koncept til styring af denne opgave fremover.

For afhentning af haveaffald er der ligeledes kommet en forbedring i forhold til arbejdsmiljøet, da det er aftalt med Københavns Kommune, at ekstra haveaffald i sække og bundter ved etageejendomme nu også skal stilles frem i forbindelse med afhentning. Ændringen er gennemført ved start af haveaffaldsindsamlingen den 1. marts 2026 og betyder, at renovationsmedarbejderne får betydeligt færre tunge løft og lange adgangsveje.

Implementeringen af tablets i bilerne med henblik på nemmere at kunne indmelde afvigelser m.v. er snart gennemført på Kraftværksvej. It-systemet giver et bedre overblik via digitale kørselsgrundlag samt nye arbejdsgange ift. indmeldinger, som bliver langt nemmere og foregår mere automatisk end tidligere. Mange af renovationsmedarbejderne har meldt positivt tilbage vedrørende anvendelsen af det nye it-system. Implementeringen starter snart på Parkstien.

Beholderservice

Beholderservice har pr. 1. marts 2026 overtaget flere opgaver i forbindelse med drift af bynøglesystemet i Københavns Kommune. Opgaven, der tidligere har været løst af kommunens medarbejdere, indeholder vedligehold og servicering af det nye bynøglesystem (Birepo) samt enkelte andre opgaver. Overdragelsen er forløbet som planlagt, og det nye team, der står for opgaven, løser opgaven til alles tilfredshed.

Omlastningen

På omlastningen er plastballe nr. 100.000 blevet produceret, siden ballepressen blev idriftsat i april 2022. Det svarer til håndtering af mere end 42.000 tons plast og mad- og drikkekartoner. Både drift og arbejdsmiljø er i perioden blevet forbedret med bl.a. optimerede transportbånd, støjdæmpning og sikre

adgangsforhold. Der er også udviklet løsninger til at håndtere vand, slam og små plastfragmenter fra pressen.

Ballerne sendes videre til Resource Denmark i Esbjerg til sortering, hvor formålet med ARCs omlastning og presning er at minimere volumen og dermed at optimere transporten.

Hjemtagelse af indsamling med kran

I forhold til planerne udestår der nu kun hjemtagelse af indsamling af husholdningsaffald med kran i Københavns Kommune. Planlægningen af dette er i fuld gang, og hjemtagelsen skal ske i september 2026. Det er som del af denne kontrakt, at de fleste af de offentlige sorteringspunkter tømmes.

Projekter i driften

ARC samarbejder med Københavns Kommune om flere projekter fra Ressource- og Affaldsstrategi 2030. ARC deltager som udførende part i et antal projekter og generelt som sparringspart ift. økonomi og arbejdsmiljøforhold.

Af nye projekter, som ARC deltager i, kan nævnes to adfærdsprojekter, som omhandler feedback fra renovationsmedarbejderne, hvor ARC bidrager til vidensopsamling fra renovationsmedarbejderne. På baggrund af denne viden startes et forsøg med direkte dialog mellem renovationsmedarbejdere og affaldsansvarlig i forbindelse med afhentning af stort indbo og rent træ.

Et andet projekt, hvor ARC er inddraget, vedrører et forsøg, hvor Københavns Kommune undersøger, om borgerne kan adfærdsstyres via opkrævning efter vægt af affald (restaffald). ARC deltager nu i planlægningsfasen, og det er planen, at ARC skal deltage med renovationsbiler og chauffører i 2027.

Bestyrelsesmøde den 24. april 2026
I/S ARC

9. april 2026

Sagsnr. 26/4
Dok. nr. -
Initialer KAPE/HEN

Side 1 af 1

Punkt 8: Sager til orientering

8.2 Drift af Genbrugsservice

Kropskameraer som forsøg på Bispeengen Genbrugsstation

ARC har igangsat et forsøg med brug af kropskameraer på Bispeengen Genbrugsstation. Formålet er at undersøge, om det har en præventiv effekt og kan styrke medarbejdernes tryghed i situationer, hvor der kan opstå konflikter med borgere. Kameraerne er som udgangspunkt slukkede og må kun aktiveres i konkrete konfliktsituationer. Indtil videre har der ikke været behov for at tage kameraerne i brug. Ordningen er frivillig, men alle medarbejdere på pladsen har valgt at deltage. Forsøget har vakt interesse fra flere medier og evalueres i starten af juni 2026.

Driftsudfordringer med elektronikaffaldet

I forbindelse med at producentansvaret for WEEE-affald igen i år har skullet finde nye aktører til håndtering af elektronikaffaldet, er der opstået væsentlige driftsudfordringer i håndteringen af elektronikaffald. Problemerne relaterer sig til en høj andel af defekt indsamlingsmateriel samt manglende overholdelse af responstider for afhentning og udskiftning. Dette har medført flere midlertidige lukninger for modtagelse af elektronikaffald på nogle af genbrugspladserne (særligt Kirstinehøj). Det er utilfredsstillende for genbrugsvejlederne og overfor de borgere, der forventer at kunne aflevere elektronikaffald.

Det defekte materiel omfatter blandt andet bure med beskadigede bundplader, manglende funktionalitet eller midlertidige reparationer, som ikke lever op til arbejdsmiljømæssige krav. Dette reducerer kapaciteten på genbrugspladserne og kan medføre både fejlsorteringer og utilfredse borgere. Samtidig øges presset på medarbejderne, der i højere grad skal håndtere konflikter og afvisninger, hvilket påvirker arbejdsmiljøet negativt.

ARC har iværksat en skærpet indsats med systematisk registrering og opfølgning på defekt materiel og er i tæt dialog med relevante aktører. De grundlæggende udfordringer består dog fortsat. Der er desuden rettet henvendelse til Miljøstyrelsen med henblik på præcisering af krav til funktionsdueligt indsamlingsmateriel.

Samlet set indebærer situationen, at ARC og ejerkommunerne i perioder har vanskeligt ved at sikre både tilstrækkelig driftskapacitet og fuld overholdelse af krav til sikker og korrekt håndtering af elektronikaffald på den enkelte genbrugsplads.

Bestyrelsesmøde den 24. april 2026
I/S ARC

9. april 2026

Sagsnr. 26/4
Dok. nr. -
Initialer OHLN/akh

Side 1 af 3

Punkt 8: Sager til orientering

8.3 Høring om lovforslag om maksimum for kommunale producentansvarsgebyrer

Baggrund

Bestyrelsen blev senest orienteret om status for producentansvaret for emballage den 3. oktober 2025. Her havde miljø- og ligestillingsministeren netop reduceret kommunernes opkrævning til 62,5 % af omkostningerne.

Det udvidede producentansvar for emballage har siden ikrafttrædelsen været genstand for betydelig politisk og administrativ debat, særligt vedrørende gebyrniveauer, finansieringsprincipper og kommunernes rolle.

Den politiske aftale om udvidet producentansvar byggede oprindeligt på et samlet forventet omkostningsniveau på ca. 1,5 mia. kr. i 2025, baseret på analyser fra 2021–2022. Siden er kommunernes faktiske budgetterede omkostninger opgjort til ca. 1,6 mia. kr. I den efterfølgende implementeringsfase er der imidlertid opstået pres for at reducere producenternes samlede betaling, bl.a. med henvisning til erhvervslivets konkurrenceevne og store variationer i kommunernes gebyrniveauer.

En undersøgelse af producentansvaret i en række nabolande viser, at Danmark samlet set ikke er dyrere end Sverige og Belgien. Estland og Tyskland er billigere, men har lavere serviceniveau og manglende miljøgraduering efter EU-regler. Danmark har dog relativt høje omkostninger for glas.

Lovforslaget

Miljø- og Ligestillingsministeriet har den 13. februar 2026 sendt udkast til lov om ændring af miljøbeskyttelsesloven i offentlig høring frem til den 17. marts 2026. Lovforslaget har – som opfølgning på ændringerne i efteråret 2025 - til formål at give hjemmel til fastsættelse af maksimale producentgebyrer samt regler om kommunalbestyrelsens periodisering af omkostninger under producentansvaret.

Lovforslaget skal ses i forlængelse heraf og introducerer et nyt styringsredskab i form af et loft over producentgebyrerne baseret på benchmark af de mest omkostningseffektive kommuner inden for tre segmenter 1) by-, 2) oplands- samt 3) land- og ø-kommuner.

Lovforslaget, der udmøntes nærmere i en bekendtgørelse, der aktuelt er i høring frem til medio april 2026, ændrer ikke ved kommunernes ansvar for tilrettelæggelse af indsamlingsordninger og fastsættelse af serviceniveau.

Konsekvenser for ARC og ejerkommunerne

Lovforslaget indebærer en risiko for, at:

- økonomisk pres på producentgebyrerne kan føre til øget pres på kommunale indsamlingsomkostninger
- nødvendige tiltag for at opfylde EU's genanvendelsesmål ikke fuldt ud finansieres af producenterne.

For ARC er spørgsmålet om finansiering af restsortering og korrekt placering af omkostninger centralt, særligt set i lyset af de betydelige investeringer, der foretages for at understøtte målopfyldelse.

./ På den baggrund har ARC den 11. marts 2026 afgivet hørings svar til lovforslaget. De væsentligste synspunkter blev forinden drøftet på et fælles møde med embedsmænd fra ejerkommunerne den 6. marts 2026.

ARCs hørings svar

ARCs hørings svar indeholder fire overordnede elementer:

Gebyrloft og nødvendige omkostninger

ARC anerkender behovet for forudsigelighed for producenterne, men finder det ikke tilstrækkeligt dokumenteret, at et gebyrloft baseret på de mest omkostningseffektive kommuner afspejler de nødvendige omkostninger ved:

- at opretholde et tilstrækkeligt serviceniveau, og
- at sikre opfyldelse af EU's genanvendelsesmål for emballageaffald.

Det bemærkes, at det lavere omkostningsniveau (ca. 1,2 mia. kr.) ikke dokumenterer reelle effektiviseringer, men i praksis indebærer en omfordeling af økonomisk risiko mellem producenter og kommuner.

Forurener betaler-princippet og EU-mål

Efter EU's affalds- og emballageregler skal producenterne finansiere de nødvendige omkostninger ved håndtering af emballageaffald, og ordningen skal være gratis for borgerne.

ARC peger på, at lovforslaget ikke beskriver, hvordan et fast gebyrloft sikrer, at:

- genanvendelsesmålene kan nås inden for de økonomiske rammer, og
- eventuelle meromkostninger ikke i praksis overvæltes på kommunerne.

Hvis kommunerne må hæve serviceniveauet for egen regning for at sikre målopfyldelse, vil dette være vanskeligt foreneligt med forurener betaler-princippet.

Segmentering af kommuner

ARC savner en klar faglig og empirisk begrundelse for den foreslåede faste segmentering. Der peges på risikoen for, at segmenteringen kan fastlåse strukturelle forskelle i finansieringsmuligheder, uden nødvendigvis at afspejle faktiske lokale forhold, affaldssammensætning eller indsamlingslogistik.

Sortering af restaffald

ARC etablerer et sorteringsanlæg til restaffald for at øge genanvendelsen. Anlægget forventes sat i drift i 2. halvår 2026. Anlægget vil udsortere genanvendeligt affald – herunder emballageaffald, der ikke er korrekt sorteret ved kilden.

ARC anfører, at håndtering af dette emballageaffald bør være omfattet af producentansvaret. Dette er i tråd med tidligere tilkendegivelser fra ministeriet om behovet for at se på restsortering i relation til EU-målene jf. høringsnotat pr. 4. oktober 2024: "at der fremadrettet kan blive behov for at se på, om det er nødvendigt at udsortere emballageaffald fra restaffald for at nå EU's genanvendelsesmål for emballageaffald, og hvordan dette i givet fald skal indgå i producentansvaret".

Høringssvar fra Brancheforeningen Cirkulær

Cirkulær fremhæver i deres høringssvar, at der er usikkerhed om omkostningerne og peger bl.a. på prisudviklingen som årsag til, at omkostningerne har vist sig at være højere end forventet.

Opsummerende mener Cirkulær, at lovforslaget:

- prioriterer **udgiftsloft frem for målopfyldelse**
- svækker **producentansvarets miljømæssige effekt**
- flytter økonomisk risiko fra producenter til kommuner
- bygger på et **utilstrækkeligt og forældet beslutningsgrundlag**.

Ligesom ARC påpeger Cirkulær, at ministeriet tidligere har tilkendegivet (høringsnotat fra 4. oktober 2024), at der ikke er tilstrækkelige data til at fastsætte et serviceniveau, der med sikkerhed lever op til EU's genanvendelsesmål. Ministeriet har desuden anerkendt, at der fremadrettet kan blive behov for at se på udsortering af emballageaffald fra restaffald for at nå EU's genanvendelsesmål for emballageaffald, og hvordan dette i givet fald skal indgå i producentansvaret.

Notat

11. marts 2026
Sagsnr. 26/100
Dok. nr. -
Initialer OHLN

Side 1 af 3

Hørings svar vedr. miljøbeskyttelsesloven j.nr. 2026-679 (Maksimal størrelse af gebyr og kommunalbestyrelsens periodisering af omkostninger under udvidet producentansvar for emballage)

Til Miljø- og Ligestillingsministeriet (mim@mim.dk; cc. makom@mim.dk)
Kopi til Brancheforeningen Cirkulær

Høring

Miljø- og Ligestillingsministeriet har i høringsbrev dateret den 13. februar 2026 og offentliggjort på høringsportalen den 17. februar 2026 sendt udkast til lov om ændring af lov om miljøbeskyttelse (maksimal størrelse af gebyr og kommunalbestyrelsens periodisering af omkostninger under udvidet producentansvar for emballage) i offentlig høring med frist for svar den 17. marts 2026.

1. Indledning og overordnede bemærkninger

ARC kvitterer for muligheden for at afgive høringssvar til ovennævnte lovforslag, som har til formål at fastsætte rammer for maksimale producentgebyrer samt periodisering af kommunernes omkostninger under det udvidede producentansvar for emballage.

ARC anerkender, at lovforslaget sigter mod at skabe forudsigelighed for producenterne og sikre en mere ensartet økonomisk ramme. ARC er positiv over for, at forslaget uændret indebærer mulighed for, at kommunerne tilrettelægger affaldsindsamlingen og selvstændigt fastsætter serviceniveauet.

Omvendt finder ARC det afgørende, at reguleringen skal understøtte opfyldelsen af EU's genanvendelsesmål og respektere princippet om, at producenterne skal afholde de nødvendige omkostninger ved håndtering af emballageaffald. ARC finder det ikke sandsynliggjort, at de mest omkostningseffektive kommuner faktisk lever op til genanvendelsesmålene.

2. Maksimal gebyrstørrelse og begrebet "nødvendige omkostninger"

Lovforslaget bemyndiger miljøministeren til at fastsætte maksimale producentgebyrer med udgangspunkt i et benchmark baseret på de mest omkostningseffektive kommuner inden for tre segmenter (by-, oplands- samt land- og ø-kommuner).

Det bemærkes, at:

- Det oprindelige økonomiske grundlag for den politiske aftale om udvidet producentansvar (1,5 mia. kr.) bygger på en COWI-analyse fra 2021, som også var udgangspunkt for aftalen i 2022.
- Det senere benchmark, der ligger til grund for et niveau på ca. 1,2 mia. kr., ikke dokumenterer en reduktion i de samlede nødvendige omkostninger, men derimod indebærer en omfordeling mellem kommuner og producenter.

På den baggrund finder ARC det ikke tilstrækkeligt sandsynliggjort, at det foreslåede loft over producentgebyrerne reelt afspejler de omkostninger, der er nødvendige for at:

- opretholde et tilstrækkeligt serviceniveau, og
- sikre opfyldelse af EU's genanvendelsesmål for emballageaffald.

3. Forholdet til EU-mål og forurenere betaler-princippet

Efter affaldsdirektivet og emballagedirektivet skal producenterne finansiere de nødvendige omkostninger ved indsamling og behandling af emballageaffald, således at ordningen både er effektiv og gratis for borgerne. Sidstnævnte understreges af den vedtagne forordning, hvor tilpasninger af emballagebekendtgørelsen parallelt er under gennemførelse.

ARC finder det problematisk, at det ikke er dokumenteret, hvordan et fastsat maksimalt gebyr – baseret på et relativt omkostningsbenchmark – sikrer, at:

- genanvendelsesmålene kan nås inden for de økonomiske rammer, og
- eventuelle meromkostninger ved opfyldelse af målene ikke reelt overvæltes på kommunerne.

Såfremt kommunerne må hæve serviceniveauet for egen regning for at sikre målopfyldelse, vil dette være vanskeligt foreneligt med forurenere betaler-princippet.

4. Segmentering af kommuner

Lovforslaget og den forventede bekendtgørelse opererer med en fast segmentering i by-, oplands- samt land- og ø-kommuner.

ARC savner:

- en klar faglig og empirisk begrundelse for netop denne segmentering på nærværende område, samt
- en vurdering af de langsigtede konsekvenser, herunder risikoen for fastlåsning af strukturelle forskelle via pristalsregulering.

Segmenteringen kan medføre betydelige og varige forskelle i kommunernes finansieringsmuligheder, uden at disse nødvendigvis afspejler lokale forhold, affaldssammensætning eller indsamlingslogistik.

5. Sorteringsanlæg til restaffald

ARC etablerer p.t. et sorteringsanlæg til restaffald. Anlægget, der ventes at stå klar til drift i 2. halvår 2026, skal udsortere genanvendeligt affald fra restaffald for flere af selskabets ejerkommuner. Indsatsen sker for at opfylde målsætningerne for genanvendelse. Det udsorterede affald inkluderer emballageaffald, herunder affald, der ikke er korrekt sorteret som restaffald. ARC finder, at ansvaret for det udsorterede emballageaffald vedrører producenterne i henhold til forurenere betaler-princippet.

ARC bemærker i den sammenhæng,

- at Miljø- og Ligestillingsministeriet i høringsnotat pr. 4. oktober 2024, J.nr. 2023 – 2267, anerkendte, "at der fremadrettet kan blive behov for at se på, om det er nødvendigt at udsortere

emballageaffald fra restaffald for at nå EU's genanvendelsesmål for emballageaffald, og hvordan dette i givet fald skal indgå i producentansvaret."

Idet lovforslaget ikke indeholder nogen vurdering af, hvorvidt Danmark med det fremlagte lovforslag vil nå EU's genanvendelsesmål for emballageaffald, foreslås det, at det sikres, at finansieringen af den fornødne håndtering af emballageaffald inkl. affald, der ikke er korrekt sorteret som sådan, påhviler producenterne. I tråd med ministeriets bemærkning i høringsnotatet kan det ske ved at forpligte producenterne til at afsætte udsorteret genanvendeligt materiale fra restsortering og finansiere håndteringen af alt emballageaffald både i forhold til sorteringsomkostninger og afsætning m.v.

ARC står gerne til rådighed, hvis høringsvaret giver anledning til spørgsmål.

Venlig hilsen

Nils Thor Rosted
Kommunikationschef

PROTOKOL

fra

BESTYRELSESMØDE i I/S ARC

den 24. april 2026

- I mødet deltog: Astrid Aller, København
Allan S. Andersen, Tårnby
Kenneth Gøtterup, Dragør
Tina Carthey Hansen, Hvidovre
Rasmus Steenberger, København
- Endvidere deltog: Jacob H. Simonsen, direktør
Jacob Velling, økonomichef
Helena H. Nielsen, chef for Affaldsindsamling
Nils T. Rosted, kommunikationschef
- Alex Flemming Nielsen, medarbejderobservatør
- Per Timmermann, Deloitte (punkt 3-5)
- Meldt afbud: Sine Heltberg, Frederiksberg

<p>Punkt 1. Godkendelse af dagsorden</p>	<p>Godkendt med de bemærkninger, at dagsordenspunkter tre, fire og fem behandles efter dagsordenens punkt otte, ligesom punkt ti (bestyrelsens kvarter) udgår.</p>
<p>Punkt 2. Eventuelle habilitetsspørgsmål</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen konstaterer, om der er relevante habilitetsspørgsmål, der knytter sig til dette møde.</p>	<p>Ingen habilitetsspørgsmål. Det blev konstateret, at der ikke vurderes at være udfordringer ift. dobbeltmandater mellem I/S ARC, HOFOR og CTR.</p>
<p>Punkt 3. Revisionsprotokollat til årsrapport 2025 (fortrolig)</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen tager udsendte revisionsprotokollat til årsrapport 2025 til efterretning.</p>	<p>Godkendt.</p>

<p>Punkt 4. Årsrapport for ARC – I/S Amager ressourcecenter (koncernen) 2025</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen godkender udsendte årsrapport for koncernen 2025 og indstiller den til generalforsamlingens godkendelse.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>Punkt 5. Budget 2027 og indikationer for overslag 2028-2031</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen 1. behandler Budget 2027 og indikationer for overslagsårene 2028-2031, herunder beslutter:</p> <ul style="list-style-type: none"> - at genbrugstaksten for 2027 fastsættes til 123,8 mio. kr. - at A-taksten for 2027 fastsættes til 33 kr. pr. indbygger. 	<p>Godkendt.</p>
<p>Punkt 6. Udkast til program for bestyrelsesseminar</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen godkender udsendte programudkast til bestyrelsesseminar for I/S ARCs bestyrelse den 19. juni 2026.</p>	<p>Godkendt med disse bemærkninger:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ønske om at afklare handlerummet for at arbejde med affaldsforebyggelse - Ønske om at drøfte, hvordan ejerkommunernes projekter inden for genbrug kan forenes med ARC.
<p>Punkt 7. Meddelelser ved formand og direktør</p>	<p>Jacob H. Simonsen orienterede om, at han havde præsenteret ARC i Københavns Kommunes økonomiudvalg den 21. april 2026.</p> <p>Astrid Aller er blevet valgt til KommuneKredit bestyrelse, og der vil blive sendt et brev til ARC herom.</p>
<p>Punkt 8. Sager til orientering</p> <p>8.1 Drift af Affaldsindsamling</p> <p>8.2 Drift af Genbrugsservice</p> <p>8.3 Høring om lovforslag om maksimum for kommunale producentansvarsgebyrer</p>	<p>Helena Nielsen oplyste, at der arbejdes på systematisk opsamling af erfaringerne fra det hårde vintervejr. Forholdene førte til et øget antal arbejdsulykker.</p> <p>Ingen bemærkninger.</p> <p>Ingen bemærkninger.</p>

<p>8.4 Orientering om Brancheforeningen Cirkulær (mundtlig)</p> <p>Punkt 9. Eventuelt</p> <p>Punkt 10. Bestyrelsens kvarter</p>	<p>Tina Cartey Hansen oplyste, at foreningens årsmøde 24. marts 2026 blev aflyst pga. folketingsvalget. Næste bestyrelsesmøde er 29. april 2026 og generalforsamlingen den 30. april 2026 med et forudgående mini-årsmøde samme dag. Rasmus Steenberger opfordrede til, at Brancheforeningen Cirkulær fokuserer mere på byggematerialer.</p> <p>Ingen bemærkninger.</p> <p>Punktet udgik.</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Underskrevet af:

*Astrid Aller
Tina Cartey Hansen
Rasmus Steenberger*

*Allan S. Andersen
Kenneth Gøtterup*