

Dagsorden

Bestyrelsesmøde i I/S ARC
Fredag den 28. februar 2025

12. februar 2025

Sagsnr. 25/3
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

1. Godkendelse af dagsorden
2. Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser i 2026
3. Bevillinger og frigivelser
 - 3.1. Rådgiveromkostninger til projekt vedrørende ejerstruktur (fortrolig)
 - 3.2. Finansiell leasing af elskraldebiler til Tårnby og Dragør Kommune
4. Varmeaftale med CTR (fortrolig)
 - 4.1 ARCs arbejde med CO₂-fangst (fortrolig)
5. Status for selskabsgørelse
6. Status for etablering af sorteringsanlæg til restaffald
7. Producentansvar – konsekvenser for ARC og kommunerne
8. Forsøg med indsamling af madrasser på genbrugspladser
9. Meddelelser ved formand og direktør
10. Sager til orientering
 - 10.1. Drift af Affaldsindsamling
 - 10.2. Drift af Genbrugsservice
 - 10.3. Kønsræssig ligestilling – svar fra ministeriet
 - 10.4. Klagesag om biomasse – Høringssvar (fortrolig)
 - 10.5. Orientering om Brancheforeningen Cirkulær (mundtlig)
11. Eventuelt
12. Bestyrelsens kvarter
13. Ejerstruktur (fortrolig)

Bestyrelsesmøde 28. februar 2025

12. februar 2025

Sagsnr. 25/3

Dok.nr. -

Initialer OHLN/akh

Side 1 af 3

Punkt 2: Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser i 2026

Indstilling

Det indstilles, at

- bestyrelsen over for ejerkommunerne indstiller gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser i 2026 jf. bilag 1
- ARC går i dialog med ejerkommunerne om håndtering af mindre indtægter grundet reduceret momsfradrag, hvilket kan indebære behov for en tilpasning af gebyret for 2026.

Baggrund

Gebyrerne fastsættes årligt af de enkelte ejerkommuner efter indstilling fra ARCs bestyrelse. Forslag til gebyrer for det næstkommende år fremlægges tidligt på året af hensyn til kommunernes videre proces.

Det kommunalt fastsatte gebyr skal dække ARCs omkostninger og de kommunale omkostninger. Det er en præmis for ordningen, at gebyrerne er harmoniserede i oplandet, så erhvervskunderne kan anvende alle genbrugspladser i ejerkommunerne og betale ens gebyr uanset hvilken plads, der benyttes.

Erhvervs adgang til genbrugspladserne er et tilbud til virksomhederne. Tilbuddet gælder også virksomheder fra andre kommuner end ARCs opland. I henhold til bestemmelserne i miljøbeskyttelsesloven skal erhvervsbrugerne betale de omkostninger, de belaster ordningen med. Omfanget heraf fastlægges med mellemrum via brugerundersøgelser jf. nedenfor.

Gebyrerne for 2026

./.

Forslaget til gebyrer for 2026 fremgår af bilag 1 og er nedenfor sammenlignet med de tidligere vedtagne gebyrer for 2025. Eventuel trailer er indeholdt i gebyrerne.

	Gebyrer			Gebyrændring
	2025 kr. ekskl. moms	2026 kr. ekskl. moms		2025-2026 kr. ekskl. moms
Pr. besøg				
Personbil	144	164		20
Kassebil	240	272		32
Ladbil	240	272		32
Farligt affald, pr. 10 kg	120	140		20

Gebyret pr. besøg for personbil, kassebil og ladbil inkluderer op til 5 kg farligt affald, mens der for mængder af farligt affald derudover skal betales ekstra. Hvis man f.eks. ved et besøg kommer med 15

kg farligt affald, er der inkluderet betaling for de første 5 kg i det køretøjsafhængige gebyr, hvorfor der skal betales for 10 kg ekstra, dvs. yderligere 140 kr. ekskl. moms i 2026.

Ændringerne fra 2025 til 2026 er for personbiler på 20 kr. ekskl. moms pr. besøg, dvs. en stigning på 14 %. For kasse- og ladbiler er stigningen 32 kr. ekskl. moms pr. besøg svarende til 13 %. For farligt affald stiger gebyret pr. ekstra 10 kg med 20 kr. ekskl. moms.

Udviklingen skyldes:

- de samlede omkostninger til genbrugspladser stiger, hvilket har direkte betydning for gebyret. De stigende udgifter vedrører både faste omkostninger og transport. Stigningen i transportudgifter vedrører stigende mængder og mistet momsfradrag pga. ændrede regler. Der er desuden flere afskrivninger og investeringer i anlæg og materiel, hvilket bl.a. omfatter containere, rul-lende materiel og etablering af genbrugsområder.
- Udviklingen i de faste omkostninger og transport er den største grund til den samlede stigning på 13 % for en kasse- eller ladbil, da det bidrager til ca. 8 procentpoint af stigningen
- Behandlingsomkostningerne stiger, hvilket udgør ca. 2 procentpoint af den samlede stigning for kasse-/ ladbiler
- Besøgsafhængige omkostninger vedrørende personale stiger som følge af overenskomstmæs-sige lønstigninger, hvilket bidrager til ca. 2 procentpoint af den samlede stigning
- Udgifterne til farligt affald stiger fra afrundet ca. 12 kr./kg til ca. 14 kr. pr. kg. Det har imidlertid størst betydning for det særskilte gebyr for farligt affald, da der i gennemsnit kun afleveres 0,5 kg pr. besøg, som indgår i beregningen af det køretøjsafhængige gebyr
- Omkostninger, der specifikt vedrører erhverv, falder fra 2,6 mio. kr. til 2,3 mio. kr., hvilket redu-cerer gebyrerne overfor erhverv. Ændringen vedrører fald i afskrivninger til kameraer ifm. num-merpladegenkendelse og færre administrative omkostninger.

Erhvervsandelen på genbrugspladserne falder fra 14,5 % til 12,4 %, hvilket er baseret på registrerin-gerne for januar til oktober 2024. En årsag hertil kan være, at der er et voksende antal borgere, der be-søger de nye genbrugsområder. Selvom erhvervsandelen falder, bliver det enkelte besøg ikke billigere, da de relativt færre erhverv i henhold til reglerne skal betale for erhvervs andel af udgifterne.

Det økonomiske grundlag for gebyrerne er den seneste opdatering af budgettet, som er gennemført primo december 2024.

Folketingets behandling af lovforslag om producentansvar for emballage er sket i løbet af december 2024. Vedrørende indsamling af batterier afventes konsekvenser af batteriforordningen, hvor produc-terne overtager ansvaret for indsamlingen i løbet af 2025. Der er således ikke taget højde for, hvordan ændringerne vil påvirke gebyrerne for erhvervs adgang til genbrugspladser.

Sammensætning og opkrævning af gebyr

Der fastsættes gebyrer for person-, kasse- og ladbiler samt for farligt affald. Ved hjælp af brugerunder-søgelse afdækkes gennemsnitlig vægt for hver fraktion pr. biltype.

Sammenholdt med budgetterede priser for afsætning giver det en gennemsnitlig behandlingspris pr. biltype, ligesom læsmængden danner grundlag for en del af de mængdeafhængige omkostninger (faste omkostninger og transport), som henregnes til den pågældende biltype. Den seneste brugerundersøgelse blev gennemført i 2022.

Ud over de mængdeafhængige elementer indeholder gebyrerne dækning for omkostninger vedrørende erhverv (administration, it-system mm.) og besøgsafhængige omkostninger til personale samt kommunale omkostninger.

Mens gebyrer for person-, kasse- og ladbiler som udgangspunkt opkræves på baggrund af nummerplads aflæsning ved hjælp af kameraer, betales der for farligt affald ved netbetaling. Det særskilte gebyr for farligt affald er en eventuel tillægsbetaling.

Virksomheder kan anvende kvittering for betalt gebyr til at dokumentere, hvordan affaldet er håndteret.

Håndtering af fald i udbetaling

Det opkrævede beløb fra erhverv udbetales til kommunerne fratrukket ARCs omkostninger til drift af ordningen. Ændringer i momsreglerne betyder, at ARCs momsfradrag reduceres. Derfor vil udbetalingen til kommunerne falde, hvilket allerede har betydning for tilbagebetalingen for 2024, som sker i starten af 2025. Det ventes, at effekten er en reduktion i tilbagebetalingen i størrelsesordenen cirka en tredjedel. Reduktionens størrelse er indtil videre ikke nærmere opgjort.

Den reducerede tilbagebetaling er en kommunal meromkostning, som alt andet lige har den effekt, at kommunerne skal forøge gebyrerne for erhvervs adgang til genbrugspladser.

Når størrelsen af faldet i udbetaling er opgjort, vil ARC søge dialog med ejerkommunerne og på den baggrund fremlægge et egentlig forslag angående håndtering af mindre indtægter for 2026 og for perioden 2024-2025. Det indebærer, at der kan blive behov for tilpasning af det fremlagte forslag til gebyrer for erhvervs adgang vedr. 2026.

Bilag 1

12. februar 2025

Sagsnr. 25/3

Dok. nr. -

Initialer OHLN/akh

Side 1 af 1

Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser 2026

Pr. 1. januar 2026 fastsættes gebyrerne for erhvervs adgang til genbrugspladserne til:

	2026-gebyrer ekskl. moms	2026-gebyrer inkl. moms
Pris pr. besøg		
Personbil*	164,00	205,00
Kassebil*	272,00	340,00
Ladbil*	272,00	340,00
 Farligt affald, pr. 10 kg*	 140,00	 175,00

* Note: Pris pr. besøg inkluderer aflevering af op til 5 kg farligt affald. Hvis der afleveres mere end 5 kg farligt affald, betales der 140 kr. ekskl. moms ekstra pr. 10 kg farligt affald.

Bestyrelsesmøde den 28. februar 2025

12. februar 2025

Sagsnr. 25/3
Dok. nr. -
Initialer HEN/akh

Side 1 af 4

Punkt 3: Bevillinger og frigivelser

3.2 Finansiell leasing af elskraldebiler til Tårnby og Dragør Kommuner

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen bevilger og frigiver en ramme på 65 mio. kr. til finansiering af elskraldebiler til affaldsindsamling i Tårnby og Dragør Kommuner i henhold til vedtægternes §11, stk. 5.

Baggrund

På møde den 21. maj 2021 godkendte bestyrelsen forslag til nye vedtægter, som beskriver, at lån eller anden gældsstiftelse efter en kompetenceoverdraget opgave i henhold til vedtægternes §3, stk. 2, skal være med anpartsvis hæftelse for de interessenter, der deltager i aftalen.

Beslutninger om optagelse af lån eller anden gældsstiftelse efter denne bestemmelse skal vedtages af kommunalbestyrelsen i den eller de deltagende kommuner. Derudover kræves tilslutning til beslutningen fra samtlige medlemmer af ARCs bestyrelse, jf. vedtægternes §11, stk. 5.

Finansiering af elskraldebiler til Tårnby og Dragør Kommuner

Hovedparten af den nuværende flåde af skraldebiler i ARC til Tårnby og Dragør Kommuner er indkøbt til opstart 1. januar 2019. Særligt komprimatorenhederne er nedslidte, og der ses en øgning i omkostninger til vedligehold og flere dage, hvor bilerne er ude af drift.

Planen er at udbyde nye biler med en leveringsplan over 3 år, startende i 2027, for at sikre en stabil drift og begrænset stigning i driftsøkonomien.

Sammenlignelige beregninger mellem fortsat dieseldrift og overgang til el viser, at omkostningerne til leasing og drift på lang sigt vil blive udlignet, hvorimod eldrift kræver investeringer i ladeinfrastruktur. Afskrivningsperioden vurderes at kunne forlænges til 8 år for elbiler sammenlignet med 7 år for dieselmotorer.

Da bilerne ikke har været i udbud, kendes de endelige priser ikke endnu, men på baggrund af ARCs erfaringer fra andre udbud forventes en samlet omkostning til elbiler og tilhørende ladeinfrastruktur på 65 mio. kr. Ønskes der i stedet indkøbet dieselmotorer, vil lånerammen være på 41 mio. kr.

Økonomi

Nedenstående konsekvensberegning viser den økonomiske konsekvens ved at udskifte hele den nuværende flåde til elbiler over en 3-årig periode med start i 2027.

Pr. 01-01-2027 påtænkes det at udskifte 5 stk. tokammer biler.

Pr. 01-01-2028 vil der blive udskiftet 5 stk. etkammerbiler.

De resterende biler vil herefter blive udskiftet pr. 01-01-2029.

Ved at udjævne overgangen til eldrift kan man sikre en stabil drift, mindre økonomiske udsving og en udskiftning, der er tilpasset de nuværende bilers levetid.

I nedenstående konsekvensberegning er der foretaget en sammenligning af, hvad den økonomiske konsekvens vil være, hvis man ønsker at forsætte med dieseldrift. Der er i beregningerne ved overgang til eldrift indregnet den forventede omkostning til etablering af ladeinfrastrukturen dog med den usikkerhed, der ligger i, hvad Radius kan levere og omkostningen derved.

Ændring i omkostninger ved overgang til el-drift:

			2025	2026	2027	2028	2029	2030
		Antal Diesel Skraldebiler	12	12	7	3	0	0
		Antal Øvrige Diesel	1	1	1	1	0	0
		Antal El	1	1	6	10	14	14
		Total	14	14	14	14	14	14
Afskrivninger eksisterende biler			4.173.293	1.444.407	1.309.261	774.818	645.106	470.469
Afskrivninger nye biler + lade infrastruktur			0	0	3.208.333	5.833.333	7.933.333	7.350.000
Totale afskrivninger			4.173.293	1.444.407	4.517.595	6.608.151	8.578.440	7.820.469
Driftsomkostninger		Antal Diesel Skraldebiler	5.679.579	6.170.903	3.912.724	1.823.448	0	
		Antal Øvrige Diesel	196.523	209.894	220.389	231.408	0	
		Antal El	407.874	432.527	2.724.921	4.768.611	7.009.858	
Totale driftsomkostninger			6.283.976	6.813.324	6.858.033	6.823.467	7.009.858	
Totale omkostninger			10.457.268	8.257.731	11.375.628	13.431.618	15.588.298	

Omkostning ved fortsat drift på diesel med nye dieselbiler:

			2025	2026	2027	2028	2029	2030
		Antal Diesel Skraldebiler	12	12	12	12	12	12
		Antal Øvrige Diesel	1	1	1	1	1	1
		Antal El	1	1	1	1	1	1
		Total	14	14	14	14	14	14
Afskrivninger eksisterende biler			4.173.293	1.444.407	1.309.261	774.818	645.106	470.469
Afskrivninger nye biler			0	0	1.640.625	3.281.250	4.593.750	4.593.750
Totale afskrivninger			4.173.293	1.444.407	2.949.886	4.056.068	5.238.856	5.064.219
Driftsomkostninger								
		Antal Diesel Skraldebiler	5.679.579	6.170.903	6.707.527	7.293.790	7.934.456	
		Antal Øvrige Diesel	196.523	209.894	220.389	231.408	242.978	
		Antal El	407.874	432.527	454.153	476.861	500.704	
Totale driftsomkostninger			6.283.976	6.813.324	7.382.069	8.002.059	8.678.138	
Totale omkostninger Diesel-Diesel			10.457.268	8.257.731	10.331.955	12.058.127	13.916.994	

Forskellen mellem de to scenarier:

Totale omkostninger Diesel-Diesel	10.457.268	8.257.731	10.331.955	12.058.127	13.916.994
Totale omkostninger Diesel-El	10.457.268	8.257.731	11.375.628	13.431.618	15.588.298
Difference	0	0	-1.043.673	-1.373.490	-1.671.303

Afskrivningerne og driftsomkostningerne vil først påvirke driftsbudgettet i 2027 grundet de lange leveringstider på nyt materiel. Besparselsen i 2026 vil derfor kunne holde omkostningen til bilerne neutrale frem til 2029.

Det er vigtigt at understrege, at forudsætningen for beregningen er, at alle andre omkostninger er ens for de to beregninger (løn, forsikringer m.m.). Den nye kilometerafgift er indregnet med de kendte satser, men det forventes, at differencen i afgiften mellem de to drivmidler vil øges på sigt.

Indgåelse af finansiel leasingaftale med særskilt hæftelse

I henhold til §3, stk. 2 i ARCs vedtægter og tillæg hertil med aftale mellem Tårnby og Dragør Kommuner og ARC er kommunens indsamling af husholdningsaffald og lignende kompetenceoverdraget til ARC fra den 1. januar 2019.

Det følger af ARCs vedtægter, at kommunalbestyrelsen i Tårnby og Dragør Kommuner skal vedtage beslutninger om finansiel leasing vedrørende kompetenceoverdragede aktiviteter.

Under forudsætning af fuld tilslutning til nærværende sag i ARCs bestyrelse, bemyndiges ARCs direktion til at indgå aftale med KommuneLeasing i henhold til vedtægternes §11, stk. 5, hvilket betyder, at det alene er Tårnby og Dragør Kommuner, der hæfter for den finansielle leasingaftale.

Elskraldebilerne ejes af långiver med ARC som bruger. Periodeforpligtelsen på leasingaftalen er 8 år, hvilket svarer til bilernes forventede levetid.

Ladeinfrastruktur og driftsudfordringer

Overgangen til eldrift kræver en betydelig udvidelse af kommunens strømforsyning (Tårnby- Lergravene 8) for at kunne håndtere opladning af op til 15 skraldebiler. To af disse biler vil kræve adgang til lynladere. Investeringer i ladeinfrastruktur er en del af finansieringsrammen, og der pågår afklaring af, hvordan leverancekapaciteten fra elnetoperatørerne skal håndteres.

Elskraldebilerne vil være tungere end dieselmotorer, hvilket kan medføre større slid på vejene. Samtidig skal driften planlægges, så der fortsat tages højde for eventuelle lugtgener i sommerperioden, da opladningsinfrastrukturen vil begrænse mulighederne for at flytte bilerne.

Afledte økonomiske forhold

Flere af landets kommuner indgår finansielle leasingaftaler, hvor betalingen periodiseres over tid. Da skraldebiler vedrører en driftsudgift, henregnes aftalerne ikke til en kommunes låntagning.

Leasingudgifterne vil være en del af de løbende driftsudgifter til affaldsindsamling i Tårnby og Dragør Kommuner, og det vil alene være de to kommuner, der dækker udgifterne til den bevilgede ramme. Hvis aftalen om kompetenceoverdragelse bortfalder, vil de finansielle forpligtelser falde tilbage til Tårnby og Dragør Kommuner.

Bestyrelsesmøde den 28. februar 2025

12. februar 2025

Sagsnr. 25/3

Dok. nr. -

Initialer PRO/akh

Side 1 af 2

Punkt 5: Status for selskabsgørelse**Indstilling**

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om status for selskabsgørelse til efterretning.

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmøde den 13. december 2024 blev alle formalia, der realiserede den lovbestemte selskabsgørelse af ARCs energiforretning, undertegnet af den samlede bestyrelse.

Selskabsgørelsen skete ved hjælp af to aktieselskaber, der af administrative hensyn var oprettet før sommerferien.

I dagene efter stiftelsen er de selskabsretlige registreringer (kapitalforhøjelser, ledelsesændringer og vedtægtsændringer) gennemført og fremgår af CVR. Nedenfor er en oversigt over de bestyrelsesmøder og generalforsamlinger, der har været gennemført inden de første "rigtige" møder den 28. februar 2025.

ARC Holdingselskab A/S	
Dato	Emne
Bestyrelsesmøde den 18. juli 2024	Stiftelse af ARC Affaldsenergi A/S
Bestyrelsesmøde den 15. november 2024	Tegning af bestyrelsesansvarsforsikring
Bestyrelsesmøde den 13. december 2024	Afholdelse af generalforsamling, aftale mellem kapitalejere, koncernintern serviceaftale og forretningsorden
Generalforsamling den 23. december 2024	Kapitalforhøjelse og ændring af regnskabsår
Bestyrelsesmøde den 27. december 2024	Registrering af direktør
Generalforsamling den 27. december 2024	Valg af formand
Generalforsamling den 30. december 2024	Ændring af vedtægter og ny bestyrelse
Bestyrelsesmøde den 13. januar 2025	Valg af næstformand

ARC Affaldsenergi A/S	
Dato	Emne
Bestyrelsesmøde den 15. november 2024	Tegning af bestyrelsesansvarsforsikring
Bestyrelsesmøde den 13. december 2024	Apportindskudsftale, lån i KommuneKredit, koncernintern serviceaftale samt forretningsorden
Generalforsamling den 13. december 2024	Kapitalforhøjelse og ændring af regnskabsår
Bestyrelsesmøde den 27. december 2024	Registrering af direktør
Generalforsamling den 27. december 2024	Valg af formand
Generalforsamling den 30. december 2024	Ændring af vedtægter og ny bestyrelse
Bestyrelsesmøde den 13. januar 2025	Valg af næstformand

Der pågår fortsat en hel del administrativt implementeringsarbejde, som forventes at vare nogle måneder frem.

Ejerkommunerne har igangsat rekruttering af de to eksterne bestyrelsesmedlemmer, som skal tilknyttes A/S bestyrelserne. Det er endnu uvist, hvornår der kan sættes navne på og de godkendte og udestående ændringer af A/S vedtægterne kan gennemføres på en ekstraordinær generalforsamling.

ARC har uformelt modtaget oplysninger om, at størrelsen af det samlede årlige vederlag, der forventes at gælde for hvervet som bestyrelsesmedlem, næstformænd og bestyrelsesformand for de to A/S'er, er som følger:

Bestyrelsesformand:	250.000 kr.
Næstformand:	75.000 kr.
Bestyrelsesmedlem:	45.000 kr.

Bestyrelsesmøde den 28. februar 2024

12. februar 2025

Sagsnr. 25/3

Dok. nr. -

Initialer PEB/akh

Side 1 af 1

Punkt 6: Status for etablering af sorteringsanlæg til restaffald

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om status for etablering af sorteringsanlæg til restaffald til efterretning.

Baggrund

På bestyrelsesmøde den 13. december 2024 blev det besluttet at bevilge og frigive samlet 375,0 mio. kr. inkl. moms til etablering af sorteringsanlæg til restaffald.

ARC har igangsat en udbudsproces i samarbejde med de valgte rådgivere. Rådgiverne har designet sorteringsanlægget til restaffald og udarbejdet udbudsmateriale for henholdsvis procesanlæg og bygning. Procesanlægget udbydes som funktionsudbud, hvor de bydende skal levere oplæg til udformning af selve anlægget i overensstemmelse med de rammer, der er beskrevet.

Rammerne er beskrevet i et konceptuelt design af procesanlægget, der er udarbejdet af rådgiveren på baggrund af de indmeldte ønsker fra ejerkommunerne.

Bygningen udbydes på baggrund af et traditionelt udbudsprojekt.

Status for udbudsproces

ARC har i december 2024 afholdt forhandlingsmøder med de prækvalificerede firmaer, der har afleveret indledende tilbud på etablering af procesanlægget. Der er anmodet om opdaterede tilbud og indkaldt til yderligere forhandlingsmøder i februar 2025. Herefter vil forhandlingsprocessen blive afsluttet med endelige tilbud og kontraktunderskrivelse - forventeligt februar/marts 2025.

Tilsvarende forventes de prækvalificerede firmaer at afgive tilbud på etablering af bygningen til sorteringsanlægget til restaffald ultimo februar 2025 med forventet kontraktindgåelse umiddelbart herefter.

Det er planlagt, at bygningen etableres, mens leverandøren projekterer og producerer procesanlægget sideløbende. Når bygningen er klar, opsættes procesanlægget.

Tidsplan

ARC har udarbejdet en foreløbig tidsplan baseret på erfaringer fra tilsvarende anlæg. Tidsplanen opdateres, når endelige tilbud er modtaget.

Det skal bemærkes, at det forudsættes, at byggemyndigheden sagsbehandler den fremsendte byggesøgning og fremsender byggetilladelse inden udgangen af februar 2025. Tilsvarende at miljømyndigheden meddeler miljøgodkendelse samtidigt.

ARC vil søge kontakt med Københavns Kommune med henblik på at sikre en tæt dialog om myndighedsgodkendelser. ARC har søgt om tilladelse til at igangsætte byggeri, inden endelig miljøgodkendelse er meddelt. Miljømyndigheden er positivt indstillet overfor dette.

Bestyrelsesmøde den 28. februar 2025

12. februar 2025

Sagsnr. 25/3

Dok. nr. -

Initialer OHLN/akh

Side 1 af 3

Punkt 7: Producentansvar – konsekvenser for ARC og kommunerne

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om producentansvar og konsekvenser for ARC og kommunerne til efterretning.

Baggrund

Emballagebekendtgørelsen (bek. 1706 af 30. december 2024) implementerer sammen med ændringer i Miljøbeskyttelsesloven producentansvaret for emballage. Bekendtgørelsen er gældende fra 1. januar 2025 og indfører krav om overdragelse af en række affaldsfraktioner fra kommunerne til producenterne fra den 1. oktober 2025.

Fra kommunernes henteordninger overdrages følgende, hvilket også omfatter tilladte kombinationer:

- Pap
- Pap/papir
- Metal
- Glas
- Plast
- Mad- og drikkevarekartoner (MDK)

For affald fra genbrugspladser overdrages de ovenstående fraktioner, hvis de indsamles på samme måde som i henteordningen.

Som følge af producentansvaret skal producenterne principielt betale for håndteringen af de emballager, de markedsfører i Danmark. Producentansvar for emballage bygger på princippet om, at forureneren betaler og bærer ansvaret for det affald, der genereres af deres produkter. Det betyder, at virksomheder, der emballerer deres varer, har et juridisk, økonomisk og operationelt ansvar for deres produkter, så snart de når affaldsfasen.

I Danmark er det valgt at fastholde den enstrengede indsamling, så borgerne ikke skal have en særskilt emballagebeholder til hver fraktion og, at det er kommunerne, som står for indsamlingen.

Kommunerne kan videresende regningen for indsamlingsudgifter af emballagerne til producenten. Det er samtidig bestemt, at producenterne ikke skal betale for den del af det indsamlede affald, som ikke er emballage.

Bekendtgørelsen fastlægger hvor stor en del af de forskellige affaldsfraktioner, der er emballage, hvilket har betydning for betalingen mellem kommunerne og producenterne.

Restaffald (henteordning), papir (henteordning og genbrugsplads) og indetræ (genbrugsplads) skal ikke overdrages. Her skal producenterne betale kommunerne for håndteringen, men kun for den marginale

del, som er korrekt sorteret som emballage. I restaffaldet er det f.eks. 3 %, som vedrører bl.a. kaffe- og chipsposer.

Det er anslået, at producentansvaret i gennemsnit årligt reducerer de kommunale affaldsgebyrer med 500-600 kr. ekskl. moms.

Organisering

Alle producenterne skal være tilmeldt en kollektiv ordning, også selv om de etablerer egen tilbagetagningsordning. I praksis er det producenternes kollektive ordninger, som kommunerne får tildelt og dermed aftaler den konkrete overdragelse med, f.eks. åbningstider på anlæg osv. Der er umiddelbart cirka fem kollektive ordninger, hvor den største er VANA, som repræsenterer cirka 80 % af de danske virksomheder og er stiftet af DI, DE, Landbrug & Fødevarer og DagSam.

Bekendtgørelsen indeholder en lang række øvrige bestemmelser, som ikke har direkte betydning for kommunerne. Det vedrører bl.a. krav til markedsførte emballager, mærkning, miljøgraduering, registrering og tildeling, sikkerhedsstillelse m.m.

Dansk Producentansvar (DPA) er et myndighedsorgan, som varetager opgaver vedrørende bl.a. tildeling af producenternes kollektive ordninger til kommuner og affaldsselskaber. Kommunerne har som grundlag for den kommende tildeling indmeldt oplysninger til DPA. Den første tildeling foretages første gang den 1. april 2025.

Konsekvenser

Bekendtgørelsen og den bagvedliggende lovgivning er overordnet som ventet på baggrund af det materiale, der var i høring i sommeren 2024.

Overdragelse

Kommunerne skal fortsat indsamle det genanvendelige affald og kan udpege et anlæg, hvor producenterne får affaldet overdraget. Det betyder, at kommunerne ikke mister kapacitet i indsamlingsleddet som følge af længere transport til de anlæg, som producenterne anviser.

Når affaldet indsamlet i ARCs område skal overdrages til producenterne, er der behov for afklaring af, hvor der skal afleveres papir og metal indsamlet i tokammerbeholdere. I dag sker omlastning fra fire kommuner (København, Frederiksberg, Tårnby og Hvidovre) på samme anlæg, hvorfra der sker en videretransport af metal til andet anlæg. Da producentansvaret ikke vedrører overdragelse af særskilt indsamlet papir, er der behov for dialog med producenternes kollektive ordning for at afklare, om der fortsat kan ske en omlastning. Muligheden herfor kan bl.a. afhænge af, hvilket anlæg producenterne udpeger.

Om kommunerne vælger at udpege anlæg til omlastning, kan desuden afhænge af afstand til det anlæg, producenterne udpeger. Da der først sker tildeling 1. april 2025, er der imidlertid kort tid til at afklare praktiske spørgsmål og tilvejebringe en sammenhængende indsamling under de nye rammer.

I forhold til ARCs eksisterende omlastning af plast og MDK planlægges det pt., at aktiviteten fortsætter, og omkostningerne til Omlastningen skal være en del af gebyret til producenterne. Hvis det viser sig, at producenterne udpeger et anlæg, der geografisk er placeret, så den eksisterende omlastning er unødvendig, vil der opstå en situation, hvor der skal tages stilling til Omlastningen og den økonomi, der er forbundet med Omlastningen.

Gebyrer med fordeling efter nøgletal

Producenternes betaling af kommunernes omkostninger skal baseres på en nøgletalsfordeling, som er fastsat i emballagebekendtgørelsen. Nøgletallene, der angiver, hvor meget der er emballage og ikke-emballage, er imidlertid overraskende. For plast og mad- og drikkevarekartoner, der efter en umiddelbar vurdering i meget stort omfang er emballage, fastsætter bekendtgørelsen f.eks. en fordeling, hvor kun 51 hhv. 55 % er emballage.

Det skyldes, at den valgte metode til fordeling forholder sig til tørstofindholdet af det korrekt sorterede emballageaffald. Konsekvensen er, at kommunerne får godtgjort en mindre del af indsamlingsudgifterne, end det kunne forventes. Producenternes betaling vil i praksis blive gennemført ved, at kommunerne fastsætter et gebyr overfor producenterne. Fristen for fastsættelsen af gebyret er 1. april 2025.

Serviceniveau

Kommunerne vælger selv serviceniveau for indsamlingen og får indtil videre dækket omkostningerne vedr. emballagedelen jf. de beskrevne fordelingsnøgler. Der er planlagt en evaluering i 2027, hvor der skal ses på serviceniveauet. Det kan eventuelt medføre begrænsninger i, hvad producenterne skal dække.

Betaling til producenterne for ikke-emballage

Kommunernes betaling til producenterne for behandlingen af den del af affaldet, som ikke er emballage, fastsættes af Miljøstyrelsen efter nøgletal, dvs. uden direkte sammenhæng med kommunens reelle udgifter.

Sorteringsanlæg

Som et særligt opmærksomhedspunkt for ARC og de deltagende ejerkommuner bemærkes, at udsorteret affald fra sorteringsanlæg ikke overdrages. Det betyder, at ARC/ejerkommunerne selv skal afsætte de udsorterede genanvendelige materialer af plast, metal, MDK, papir og pap. ARC vil fremadrettet arbejde for, at dette ændres således, at producenterne ideelt også kommer til at afholde alle omkostninger til sortering og viderebehandling af den emballage, der udsorteres af anlægget.

Miljø- og Ligestillingsministeriet anerkender i høringsnotat, at der fremadrettet kan blive behov for at se på, om det er nødvendigt at udsortere emballageaffald fra restaffald for at nå EU's genanvendelsesmål for emballageaffald, og hvordan dette i givet fald skal indgå i producentansvaret.

Dialog om kommunale opgaver

ARC har op til reglernes ikrafttræden været i dialog med ejerkommunerne om den forventede lovgivning og informeret om høringssvar. Et par kommuner har i den sammenhæng spurgt ARC om opgavefordeling vedrørende udveksling af data og opkrævning af gebyrer overfor producenter.

ARC har på den baggrund afholdt et temamøde med ejerkommunerne den 4. februar 2025. Fokus var på de kommunale opgaver, herunder den nært forestående frist for fastsættelse af gebyr overfor producenter, hvorfor der var fremmøde af både deltagere med affalds- og økonomifaglig baggrund.

På baggrund af uklarheder om beregningsgrundlag m.v. var der bred enighed om fordelene ved fælles valg og tæt dialog, hvor kommunerne fastsætter gebyret, og ARC bidrager med data om mængder og økonomi vedrørende ARC. Der er aftalt et nyt møde i marts 2025.

Videre proces

Når kommunerne den 1. april 2025 har fået tildelt en kollektiv ordning og frem mod overdragelsen af affald med emballage fra den 1. oktober 2025, vil der være behov for afklaring af spørgsmål om bl.a. omlastning.

Bestyrelsesmøde 28. februar 2025

12. februar 2025

Sagsnr. 25/3

Dok.nr. -

Initialer OHLN/akh

Side 1 af 3

Punkt 8: Forsøg med indsamling af madrasser på genbrugspladser

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om forsøg med indsamling af madrasser på genbrugspladser til efterretning.

Baggrund

Københavns Kommune indsamler forsøgsvist madrasser på bl.a. genbrugspladser, hvilket indtil videre fortsætter til udgangen af 2025. Status for forsøget gennemgås nedenfor.

Med henblik på at der gennemføres evaluering af madrasforsøget, som inddrager bl.a. driftsmæssige hensyn, og tilvejebringes grundlag for en samlet afvejning, planlægger ARC en bredere analyse.

Forsøgsvis indsamling af madrasser

ARC har i 2022-2024 forsøgsvist indsamlet madrasser på nogle genbrugspladser i Københavns Kommune (Borgervænget, Sydhavn og Vermlandsgade Genbrugsstation) med henblik på øget genanvendelse.

Den øgede genanvendelse vedrører bløde madrasser, hvor skumindholdet i stedet for energiudnyttelse oparbejdes til ny sekundær råvare til f.eks. madrasproduktion. På de genbrugspladser, hvor der ikke er forsøg, afleveres madrasserne som polstrede møbler, hvor fjedre udsorteres til genanvendelse, men altså ikke skumindholdet. Skumindholdet og dermed den ekstra reelle genanvendelse udgør ca. 30 procent af mængden af madrasfraktionen.

Forsøget har været initieret og finansieret af Københavns Kommune, idet ARC har stillet plads og pladspersonale til rådighed samt bidraget med bestilling af tømning og øvrig koordinering. Københavns Kommune har stået for planlægning, afsætning og evaluering af forsøget.

Fra genbrugspladserne transporteres madrasserne til et modtageanlæg, hvor der ud over en kvalitets sikring sker en frasortering af hårde madrasser. Behandlingen af bløde madrasser foregår i forsøget i Holland, men der findes også lignende anlæg i Belgien og Tyskland. ARC har umiddelbart ikke forventning om, at der etableres behandlingskapacitet i Danmark.

Forsøget medfører ekstra omkostninger til behandling i størrelsesordenen på ca. 830.000 og 960.000 kr. for en mængde på ca. 114 tons ekstra reel genanvendelse, dvs. ca. 7.300 og 8.400 kr./ton.

Københavns Kommune gennemfører pt. ligeledes et forsøg med at indsamle madrasser (hårde og bløde) som en del af Stort indbo. Dette forsøg løber frem til udgangen af 2025.

Københavns Kommune ønsker at fastholde indsamlingen af madrasser på genbrugspladser til udgangen af 2025, så det tidsmæssigt passer med forsøget med indsamling af Stort indbo.

Københavns Kommune har ansvar for afsætning herunder evt. udbud af behandlingen.

Pladskrævende aktiviteter

Forsøget med indsamling af madrasser, øvrige ønsker til indsamlingen og krav iht. lovgivningen forstærker behovet for prioritering af, hvilke fraktioner der fremadrettet skal indsamles på genbrugspladserne i ARCs ejerkommuner.

De aktiviteter og fraktioner, der enten er i gang eller i overvejelse herunder kan forventes på baggrund af lovgivning, og som kan have betydning for pladsanvendelse mv. på ARCs genbrugspladser, er:

- Madrasser
- Genbrugsområder
- Tekstilaffald
- Flamingo
- Opdeling af Gips og Fibergips fremfor samlet fraktion Gips
- Opdeling af Stenuld og Glasuld fremfor samlet fraktion Mineraluld.

Madrasser kan afhængigt af det beskrevne forsøg være endnu en fraktion, som ønskes håndteret særskilt på flere genbrugspladser. Hvis madrasser skal indsamles som en del af de i fællesskab finansierede fraktioner fra 2026, skal det indarbejdes i budgettet.

Genbrugsområder er besluttet og etableret, senest med åbning af område på Kulbanevej Genbrugsplads. Udbygning af genbrugsområder lægger beslag på areal og begrænser dermed antallet af containere. Det øger transportomkostningerne, da flere containere så skal tømmes op til weekender med lavere indhold (fyldningsgrader) eller tømmes i weekender med højere direkte omkostninger til følge.

For at opnå en bedre kvalitet af tekstilaffaldet er indsamlingen på genbrugspladserne blevet ændret. Ændringerne består i, at firehjulede beholdere er udskiftet med lukkede containere. Det nye materiel optager mere plads.

Flamingo er tidligere indsamlet som et flerårigt forsøg på to genbrugspladser (Kirstinehøj og Dragør), men er ophørt på grund af problemer med afsætningen. Der kan imidlertid være ønske om at genoptage indsamlingen, hvis der viser sig anden afsætningsmulighed.

Opdelingen af Gipsfraktionen og Mineraluldfraktionen giver nye fraktioner, som skal indsamles på genbrugspladser, hvilket er særskilt beskrevet under orientering fra Genbrugsservice (punkt 10.2). Fraktionerne kan afhængig af den nærmere udmøntning betyde, at der optages mere plads på genbrugspladserne.

Afvejninger og videre proces

De nævnte aktiviteter og fraktioner har i forskellig grad betydning for klima og miljø samt ordningens service og økonomi både direkte og afledt f.eks. ved, at der optages mere plads, eller at transportomkostningerne øges.

Nogle tiltag kan løses ved at nedskalere anden indsamling eller indrette containere med flere rum. Der kan også ses på mulighed for at supplere med omlastning og afsætningspladser til containere.

I kommunernes affaldsplaner kan der desuden være initiativer, som kan påvirke indsamlingen på genbrugspladserne.

ARC vil på den baggrund igangsætte et arbejde med henblik på, at der foretages en samlet afvejning af, hvilke tiltag der skal prioriteres. Arbejdet vil naturligt tage udgangspunkt i eksisterende aftaler med ejerkommunerne om service og drift af genbrugspladser.

Blandt overvejelserne vil være, hvilke fraktioner der skal indgå i en fælles kollektiv ordning, og i hvilken udstrækning der evt. skal tilbydes valgfrie fraktioner med kommunal finansiering.

ARC vil i forbindelse med arbejdet inddrage ejerkommunerne.

Bestyrelsesmøde den 28. februar 2025

12. februar 2025

Sagsnr. 25/3

Dok. nr. -

Initialer ANNI/HEMP/akh

Side 1 af 4

Punkt 10: Sager til orientering

10.1 Drift af Affaldsindsamling

Status på driften i Tårnby og Dragør

Driften kører stabilt i begge kommuner, og der er et godt samarbejde med de kommunale affaldsplanlæggere om den daglige drift og de ønsker, der kan være til løbende udvikling.

Nedenfor ses udviklingen i tømmetallene. Som det fremgår, er det en drift uden de store udsving, efter begge kommuner har fået velimplementeret indsamlingen af de 10 fraktioner.

ARC og Tårnby Kommune har sammen igangsat et mindre projekt, der i 2025 skal se på den indsamling, der sker i stålcontainere. Det drejer sig typisk om stålcontainere til restaffald og storskrald.

Udviklingen af tømninger	Dragør	Tårnby	TDA, samlet
Hele 2023	424.677	1.143.747	1.568.424
2023, 4. kvartal	107.323	286.302	393.625
Hele 2024	436.934	1.152.571	1.589.505
2024, 4. kvartal	108.910	287.024	395.934

Status på driften i København

Affaldsindsamlingen i København kører fortsat stabilt, og der er et godt samarbejde med kommunen. Udførelsen af affaldsindsamlingen hen over jul og nytår er forløbet godt, og det er endnu engang lykkedes at flytte affaldsindsamlingen fra lukkedagene (d. 25. december og d. 1. januar) uden de store gener for kunder og distrikter.

Sne- og is problemer på veje og fortove i starten af året blev løst ved en fælles plan for oprensning hos de kunder, hvor sne og is betød, at affaldsindsamlingen ikke kunne udføres på den planlagte dato. Her hjalp kommunens information til borgerne om de ændrede tømmedage.

Der arbejdes fortsat med at tilpasse affaldsindsamlingen, så antallet af distrikter og ruter stemmer overens med reduktionen i volumen til restaffald og den øgede volumen til genanvendelige affaldsfraktioner.

ARCs arbejdstidsaftale med renovationsmedarbejderne betyder, at affaldsindsamlingen i højere grad end før bliver tilpasset de enkelte distrikters "ude-i byen-tider", fremfor antallet af tømninger.

Arbejdstidsaftalen understøtter på den måde ARCs strategi om, at renovationsmedarbejderne har tid til at udføre affaldsindsamlingen i den forventede høje kvalitet og samtidig tage toppen af farten med henblik på at øge sikkerheden og mindske risikoen for arbejdsskader.

Antallet af affaldsafhentninger er i 2024 nedbragt markant, hvilket er et udtryk for, at samarbejdet med kommunen om at optimere affaldsindsamlingen gennem flere initiativer går godt (uddybes i afsnit "Projekter i driften").

Udviklingen i antallet af tømninger Affaldsindsamling KK	
2022	9.761.241
2023	9.779.110
2023, 4. kvartal	2.405.408
2024	9.091.705
2024, 4. kvartal	2.190.656

Beholderservice: Som det fremgår af nedenstående tabel, har der været travlt med udkørsel og hjemtagning af beholdere. Dette skyldes primært, at mange store projekter blev gennemført i 2023/24.

Tabellen nedenfor viser, at antallet af projektbestillinger er intensiveret i perioden som følge af implementeringen af flere Ressource- og Affaldsplan 2024 initiativer (RAP24). Samtidigt har antallet af bestillinger knyttet til den almindelige drift ligget stabilt med en svagt faldende tendens i perioden.

	Alm. drift	Projektbestillinger	Samlet
2022	50.166	15.599	65.765
2023	42.926	45.887	88.813
4 kv. 2023	9.637	33.236	42.873
2024	41.623	113.484	155.107
4. kv. 2024	9.119	6.861	15.980

Service og Renhold: Driften af de offentlige sorteringspunkter og glaskuber går godt og i overensstemmelse med de aftalte servicemål. Ved udgangen af 2024 var der idriftsat ca. 280 offentlige sorteringspunkter, hvilket er en stigning på 180 % siden udgangen af 2023.

De resterende offentlige sorteringspunkter forventes idriftsat i løbet af 2025, så der i alt er 362 i 1. kvartal 2026. Ressourcerne til at udføre opgaverne med service og renhold tilpasses i takt med udviklingen.

Omlastningen:

Driften af Omlastningen kører godt og stabilt og har håndteret tilpasninger i kørselsmønstre for det indvejede affald rigtig godt.

De omlastede mængder er steget lidt sammenlignet med 2023. Stigning ses især på plastikfraktionen, som er steget med 15,3 % samt i tekstil som er fordoblet.

Den samlede stigning i mængder i forhold til året før er 12,7 %. Stigning i tekstil er forventet og skyldes, at Københavns Kommune er i gang med at implementere indsamling af tekstiler i de offentlige sorteringspunkter for borgerne.

Omlastningen håndterer i øjeblikket plast, metal, elektronik (herunder hårde hvidevarer) samt tekstilaffald fra ejerkommunerne.

I tabellen nedenfor er anført mængder (ton) for 4. kvartal i 2023 og 2024, samt samlede håndterede mængder for begge år.

Mængder (ton)	4. kv. 2023	samlet 2023	4. kv. 2024	samlet 2024
Elektronikaffald	180.950	719.650	219.000	769.370
Hårde Hvidevarer/Stort EI	340.720	1.267.510	314.900	1.297.305
Metal	451.090	1.704.320	429.570	1.685.670
Plast	2.535.230	9.567.450	2.886.420	11.030.090
Tekstiler	38.890	107.980	89.150	274.530
	3.546.880	13.366.910	3.939.040	15.056.965

Hjemtagelsen:

Den nye administrationsbygning på Kraftværksvej 25 fungerer godt, selvom udenomsarealerne stadig ikke er helt klar. Der udestår færdiggørelse af personaleparkering og den anden halvdel af skraldebilsparkeringen.

Der har været meldt berettigede forsinkelser ind, og dette kan stadig håndteres inden for projektets øvrige rammer. Det forventes, at den sidste del af parkeringsarealet bliver afleveret til ARC i maj 2025.

Det er blevet aftalt med Københavns Kommune, at kontrakten med indsamling med mobilsug ikke skal hjemtages, hvilket har betydet, at der er sendt udbud ud på denne opgave til varetagelse af ekstern renovatør til november 2026. Da der er lang leveringstid på renovationskøretøjer, skal opgaven gerne tildeles ca. 17-18 måneder før, opgaven går i gang.

ARC mangler derfor kun at hjemtage den opgave, hvor der tømmes med kran. Opgaven skal hjemtages 1. september 2026.

Som en fælles og tværgående indsats implementeres i starten af året en fælles instruks og arbejdsgang i behandling af skadessager for at sikre en god og ensartet sagsbehandling af skadesager på tværs af alle enheder i Affaldsindsamling.

Projekter i driften:

De projekter, som ARC har været involveret i ifm. RAP24, er afsluttet ved udgangen af 2024. Nogle af projekterne videreføres i den nye Ressource- og Affaldsstrategi 2030. Det er primært projektet, der omhandler tilpasning af volumen af restaffald og genanvendelige fraktioner på de resterende ca. 3.000 etageejendomme, der ikke var med i dette projekt. Det er ejendomme, hvor der er særlige tømmesystemer f.eks. nedgravede, mobilsug etc.

Et andet stort projekt, der er gennemført i 2024 indenfor RAP24, er opgaven med levering og opsætning af i alt ca. 6.800 bioposestandere på etageejendomme.

Sidst har der været en stor udskiftning af beholderne hos villaerne, så alle får de 10 fraktioner. Dette projekt blev afsluttet i august 2024, og hos ARC var det Beholderservice, der lagde en stor indsats i denne opgave.

I 2024 har der sideløbende med ovenstående projekter været flere mindre projekter som f.eks. forsøg med særskilt indsamling af madrasser på tørre/overdækkede standpladser til Stort indbo og indendørs træ.

I 2025 er forsøget overgået til drift for at opnå en længere test af både indsamlingsmetode og potentiale. I løbet af 2025 skal der evalueres og tages endelig stilling til indsamlingen af madrasser.

Bestyrelsesmøde den 28. februar 2025

12. februar 2025

Sagsnr. 25/3

Dok. nr. -

Initialer KAPE/akh

Side 1

Punkt 10: Sager til orientering

10.2 Drift af Genbrugsservice

Status på 2024

I 2024 modtog ARCs genbrugspladser ca. 90.000 tons affald, hvilket er ca. 5,5 % over mængderne for 2023 (og i øvrigt også i 2022), som lå på ca. 85.000 tons. Den stigende vækst er sket i første halvår, hvor mængderne lå op til 15 % over mængderne i 2023. Det sidste halvår er der dog konstateret en markant faldende tendens på mængderne.

Mængderne afleveret til direkte genbrug og forberedelse til genbrug har igen i år været stigende med 4 %, og for første gang har ARC rundet 5.000 tons indsamlet til genbrug. ARC forventer - med de mange nye genbrugsområder - at væksten på genbrugsområdet fortsætter ind i 2025.

Besøgstal for genbrugspladserne endte i 2024 med næsten 20 % flere gæster på genbrugspladserne end i 2023. Det betyder, at godt 1 mio. mennesker gæstede genbrugspladserne sidste år. Efter første kvartal lå antallet 30 % over besøgstallet fra 2023, men ligesom med mængderne er besøgstallet gradvist faldet over de seneste måneder af året.

Der er kommet markant flere bløde trafikanter (cyklende og gående), efter genbrugsområdernes opførelser, hvilket giver en ny og meget dynamisk stemning på pladserne.

Besøgstal for nærgenbrugsstationerne er endnu engang vokset væsentligt, og der er i 2024 registreret 1,1 mio. besøg i byttecentre på de otte ARC-drevne pladser. Det betyder også, at der er udvekslet rigtig meget genbrug borgerne imellem. Væksten i antallet af registrerede besøg har været på næsten 30 % siden 2023.

Bemanding

I 2023 havde ARC udfordringer med at rekruttere genbrugsvejledere. Årsagen var primært, at man som genbrugsvejleder skal være indstillet på weekendarbejde. Alle genbrugsvejledere på genbrugspladserne, uanset om det er fuldtids- eller deltidsmedarbejdere, skal arbejde hver anden weekend.

Det skyldes, at der er markant flere gæster på pladserne i weekenden. Derfor iværksatte ARC i 2024 en rekrutteringskampagne, hvor der blandt andet blev indspillet gode og motiverende videoer om jobbet, hvor man fulgte medarbejdere på job. Kampagnen har tilsyneladende hjulpet noget, og ARC får nu flere ansøgninger.

Ud fra trivselsundersøgelsen, som blev gennemført i 3. kvartal 2024, og fra daglig opfølgning fremgår det, at jobbet som genbrugsvejleder fortsat udfordres af lidt for aggressiv adfærd fra ganske få utilpassede gæster.

Det er især omkring elektronikaffaldet og Genbrugsguldet, at der kan være et større arbejdspress. Lægger man dertil det øgede besøgstal i 2024, betyder det, at genbrugsvejlederne generelt føler sig underbemandet.

Genbrugsvejlederseminar

Den 28. januar 2025 var alle ARCs medarbejdere på genbrugspladserne og nærgenbrugsstationerne på seminar. Derfor var der lukket på alle pladser den dag.

Seminaret var en opfølgning på den udviklingsrejse Genbrugsservice startede på et tilsvarende seminar tilbage i januar 2023, hvor der er markant mere fokus på sikkerhed, god service og mere direkte genbrug på pladserne.

Som det var tilfældet forud for seminaret i 2023, blev lukkedagen kommunikeret ud til de besøgende og ejerkommunerne og ikke mindst direkte på de respektive pladser i god tid forinden. Grundet god kommunikation forløb lukkedagen næsten gnidningsløst. En enkelt borger skulle hjælpes ud fra Bispeengen Genbrugsplads, og ganske få borgere efterlod affald foran pladserne.



Sikker arbejdsplads

Genbrugsservice vil have et øget fokus på, at genbrugspladserne fremstår som en attraktiv og sikker arbejdsplads. Genbrugsservice havde for mange arbejdsskader i 2024, hvilket der arbejdes på at rette op på i 2025.

Et af de værktøjer, der vil blive gjort brug af, er, at tilpasse den bedst mulige sidemandsoplæring af ny-ansatte genbrugsvejledere via mentorer, samt en ny og langt mere kvalificeret genbrugsvejlederuddannelse til både de nye og de erfarne medarbejdere.

Den nye genbrugsvejlederuddannelse startede i januar måned 2025. Herudover starter ARC op med en ny uddannelse for konflikthåndtering, som alle medarbejdere skal igennem i 2025.

Genbrug

Nye genbrugsområder skød frem i 2024, og det fortsætter ind i 2025. Det er forventningen, at der i løbet af 2025 vil være tilpassede genbrugsområder på alle ARCs genbrugspladser. ARC ønsker i 2025 at nå op på 6.000 tons indsamlet til direkte genbrug og forberedelse til genbrug.

Minilæssere på el

I første kvartal af 2025 vil de sidste dieselmaskiner på genbrugspladserne blive udskiftet med nye elektriske modeller. Det er positivt for arbejdsmiljøet, og den oplevede service på pladserne (mindre støj).

Containerkørsel fra genbrugspladserne

ARCs transportaftale med Remondis om containerkørsel fra ARCs genbrugspladser udløber 28. februar 2026, dog med mulighed for 4 x 6 mdr. forlængelse. Aftalen og bilerne er fra 2021, hvor ARC ifølge aftalen skulle køre på certificeret gas på 8 af bilerne med mulighed for kørsel på diesel for den resterende kørsel.

ARC har ifm. det kommende udbud gennemført en markedsundersøgelse, der viser, at gaskørsel er på vej ud af markedet, og elektrificeringen er stærkt fremadgående - også på containerlastbiler og for de distancer og den tunge transport, som containertømning på genbrugspladserne kan kræve.

Derfor har det været relevant også at kigge internt hos ARC Affaldsindsamling, der har stor erfaring med indkøb og drift af elektriske køretøjer.

Vejafgifter

Den 1. januar 2025 trådte nye vejafgifter i kraft sammen med en ny CO₂-afgift på diesel. Afgifterne skal dels give incitament til at vælge mere miljøvenlige køretøjer, dels dække de samfundsøkonomiske omkostninger, som lastbiltrafikken medfører (f.eks. slid, luftforurening, ulykker, støj, trængsel).

De nye vejafgifter er kilometerbaserede og CO₂-differentierede afhængigt af køretøjets CO₂-emissionsklasse. Samtidig erstatter de nye vejafgifter den tidligere vejbenyttelsesafgift. Vejafgifterne implementeres på landsplan hen over de næste 3 år, hvor det forventes, at biler ned til 3,5 tons omfattes i 2027, og hele det danske offentlige vejnet er omfattet i 2028.

For Genbrugsservice og ARC betyder det enkelte stigninger i transport- og afsætningsaftaler, f.eks. tømning af containere fra genbrugspladserne og transport afholdt ifm. den videre afsætning af fraktionerne.

Det har også betydet, at de enkelte aftaler er blevet gennemgået, og leverandørerne har skullet fremsende dokumentation og beregninger ifm. anmodning om ekstraordinær prisregulering. Det forventes, at vejafgifterne også vil være inkluderet i relevante prisindekser fra Danmarks Statistik i løbet af 2025, så markedsvilkårene regulerer sig selv.

Nye fraktioner for bygge- og anlægsaffald

Den 1. januar 2025 trådte en ny bekendtgørelse om affald i kraft og dermed nye regler angående sorteringskrav til bygge- og anlægsaffald.

Tidligere var der krav om, at man skulle indsamle al mineraluld (stenuld og glasuld) og al gips (almindelig gips og fibergips) samlet. Disse krav er nu ændret, så sten- og glasuld skal indsamles hver for sig, og det samme med almindelig gips og fibergips.

Bekendtgørelsen blev offentliggjort 30. december 2024, hvorfor ARC arbejder på at implementere de nye krav på genbrugspladserne.

De nye krav betyder nye fraktioner på genbrugspladserne – Mineraluld bliver til Stenuld og Glasuld, mens Gips bliver til Gips og fibergips.

De tre fraktioner: Stenuld, Glasuld og Gips skal indsamles i 30 m³ lukkede containere eller evt. komprimator for mineraluldsfraktionerne, mens Fibergips indsamles i mindre containere for at aflaste pladsudfordringerne på pladserne. Den mindre opbevaring til fibergips skyldes den lave mængde, der reelt modtages på genbrugspladserne.

Det forventes, at de nye krav er implementeret på ARCs genbrugspladser primo marts 2025.

Ændringerne skal understøtte dels de nye krav til selektiv nedrivning og øgede sorteringskrav i bygge- og nedrivningsbranchen, dels forbedre genanvendelsen af stenuld og gips, samt fibergips.

ARC har ikke for nuværende kendskab til genanvendelsesmuligheder for glasuld.

Afsætning af plast

I 2025 skal ARC genudbyde plast indsamlet fra genbrugspladserne. Markedet for genanvendt plast er presset, hvor ikke genanvendt plast er billigere at købe end genanvendt plast.

Dette gør det svært at afsætte den genanvendte plast og i særdeleshed plast af lavere kvalitet. Udfordringen for udbuddet er rammerne for, hvad der kan sorteres, og hvad der faktisk kan afsættes og prissætningen deraf.

Producentansvar for emballage

Fra 1. oktober 2025 overtage producenterne ansvaret for emballageaffald.

For ARCs ejerkommuner drejer det sig om fra henteordninger af: 1) Papaffald 2) Papiraffald, der indsamles kombineret med papaffald 3) Metalaffald 4) Glasaffald 5) Plastaffald 6) Mad- og drikkevareaffald.

Fra genbrugspladser drejer det sig om fraktionen Pap. Glasemballage indsamles allerede via den kommunale indsamling, og for PMDK (Plast, mad- og drikkekarton) skal det undersøges, hvorvidt det kan indsamles via den kommunale indsamling. Øvrige fraktioner berøres ikke i denne omgang. Producenterne skal via den kollektive ordning kompensere kommunerne for indsamling af emballage. Til gengæld skal kommunen betale producentens (den kollektive ordning) omkostninger til transport og behandling af den del af det kommunalt overdragede affald, der ikke er emballageaffald. Producenten beregner omkostningen af ikke-emballage per affaldsfraktion, og udregningerne sker efter nøgletal.

Studerende

Genbrugsservice havde i foråret 2024 besøg af 4 amerikanske studerende fra Worcester Polytechnic Institute. I marts 2025 vil Genbrugsservice modtage 4 nye studerende. Besøget er en del af de studendes undervisningsprogram.

De studerende skal i samarbejde med ARC løse en given problemstilling og komme med anbefalinger til løsninger. De studerende vil i denne omgang arbejde med, hvordan man kan registrere mængderne, og hvad der tages i genbrugsområderne på genbrugspladserne.

Her vil der blive set på de teknologier, der allerede findes indenfor detailhandlen. Resultatet vil kunne hjælpe til en mere præcis mængdeopgørelse og indgå i CO₂ beregninger for at belyse effekten og efterspørgslen af direkte genbrug. Projektet varer 8 uger og bliver afsluttet med en rapport og en præsentation af resultaterne.

Bestyrelsesmøde den 28. februar 2025

12. februar 2025

Sagsnr. 25/3
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 10: Sager til orientering

10.3 Kønsræssig ligestilling – svar fra ministeriet

ARC har i forlængelse af indberetning af kønsræssammensætningen i bestyrelse og ledelse i foråret 2024 jfr. krav i ligestillingsloven modtaget et brev fra Miljø- og ligestillingsministeren, der oplyser, at ARC er forpligtet til at opstille et måltal for det underrepræsenterede køn i ARCs bestyrelse.

Årsagen hertil er, at indberetningen for 2023 viser, at der ikke er en ligelig kønsræssammensætning i ARCs bestyrelse.

På den baggrund fastsatte bestyrelsen på sit møde den 13. december 2024 et måltal for kønsræssammensætningen i bestyrelserne i ARCs koncern. ARC har allerede en ligelig kønsræssammensætning i såvel direktion som chef- og ledergruppe.

Det godkendte måltal blev indsendt til ministeriet den 20. december 2024.

Ministeriet kvitterede den 10. januar 2025 med følgende svar:

"... Mange tak for dit brev af 17. december 2024, hvor du redegør for udviklingen i ARCs bestyrelse inden for den seneste udpegningsperiode og oplyser, at bestyrelsen i december har fastsat et måltal med henblik på at tilstræbe en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen efter næste kommunalvalg.

Tak for også at informere om, hvordan ARC forud for den kommende konstituering vil rette henvendelse til jeres ejerkommuner og gøre opmærksomme på måltallet."

Ministeriet havde ikke yderligere bemærkninger.

ARC vil herefter rette henvendelse til ejerkommunerne forud for konstitueringerne efter kommunalvalget i 2025 og gøre opmærksom på omtalte måltal og ministerens henvendelse.

./. Ministeriets svar vedlagt.

Fra: [Neel Pryds Winkel](#)
Til: [Anette Marianne Kyvsgaard](#)
Cc: [Jacob Hartvig Simonsen](#); [Peter Roulund](#)
Emne: Sv: ARC, Anette Marianne Kyvsgaard - Kønsbalance i bestyrelser mv. og øverste ledelse (MIM Id nr.: 732385)
Dato: 9. januar 2025 11:58:13
Vedhæftede filer: [Signature-20250109105807.txt](#)

Kære Jacob H. Simonsen

Mange tak for dit brev af 17. december 2024, hvor du redegøre for udviklingen i ARC's bestyrelsen inden for den seneste udpegningsperiode og oplyser, at bestyrelsen i december har fastsat et måltal med henblik på at tilstræbe en liggelig kønsfordeling i bestyrelsen efter næste kommunalvalg.

Tak for også at informere om, hvordan ARC forud for den kommende konstituering vil rette henvendelse til jeres ejerkommuner og gøre opmærksomme på måltallet.

Vi er ligesom i opmærksomme på, at sammensætningen i bestyrelser i kommunale § 60-fællesskaber er påvirket af sammensætningen af kommunalbestyrelsesmedlemmerne i ejerkommunerne. Dette er også afspejlet i vejledningen på området, hvor følgende bl.a. fremgår af afsnit 3.5.1

"Endelig er det i mange kommunale fællesskaber ejerkommunerne, der hver udpeger et medlem af bestyrelsen. Dette vanskeliggør muligheden for at opnå en lige kønssammensætning i de respektive bestyrelser, idet de enkelte kommuner ikke har kendskab til valgene i de øvrige kommunalbestyrelser, som typisk foregår inden for samme periode.

Kønssammensætningen i bestyrelsen må derfor i høj grad forventes at afspejle lokale, politiske forhold.

Da sammensætningen af en bestyrelse m.v. i kommunale fællesskaber endvidere ofte vil følge den fireårige kommunale valgperiode, vil der forventeligt ikke være løbende udskiftning i bestyrelserne m.v. Perioden for et måltal må derfor forventes ikke at være kortere end fire år for bestyrelserne m.v. i de kommunale fællesskaber."

Hele vejledningen kan findes her: [Retsinformation | Søg dokumenter](#)

Endnu engang tak for det informative svar.

Med venlig hilsen

Neel Pryds Winkel

Ligestillingsafdelingen | Miljø- og Ligestillingsministeriet
Tlf. 28 18 29 77 | npw@lige.dk

Miljø- og Ligestillingsministeriet

Ligestillingsafdelingen | Miljø- og Ligestillingsministeriets Departementet | Holmens Kanal 42 | DK 1060 København K | Tlf. +45 38

PROTOKOL

fra

BESTYRELSESMØDE - I/S ARC

den 28. februar 2025

I mødet deltog: Andreas Keil, København – deltog ikke i punkt 13
Allan S. Andersen, Tårnby
Thyge Enevoldsen, Frederiksberg
Kenneth Gøtterup, Dragør
Tina Cartey Hansen, Hvidovre

Endvidere deltog: Jacob H. Simonsen, direktør
Jacob Velling, økonomichef
Peter Roulund, sekretariatschef
Helena H. Nielsen, chef for Affaldsindsamling
Jane E. Andersen, energichef

Ole Edvardsen, medarbejderobservatør

Meldt afbud: Troels Christian Jakobsen, København

Punkt 1. Godkendelse af dagsorden	Godkendt.
Punkt 2. Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser i 2026 Det indstilles, at: - bestyrelsen over for ejerkommunerne indstiller gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser i 2026 jf. udsendt bilag 1 - ARC går i dialog med ejerkommunerne om håndtering af mindre indtægter grundet reduceret momsfradrag, hvilket kan indebære behov for en tilpasning af gebyret for 2026.	Udsættes.
Punkt 3. Bevillinger og frigivelser 3.1 Rådgiveromkostninger til projekt vedrørende ejerstruktur (fortrolig) Fortrolig indstilling.	Godkendt.

3.2 Finansiell leasing af elskraldebiler til Tårnby og Dragør Kommuner Det indstilles, at bestyrelsen bevilger og frigiver en ramme på 65 mio. kr. til finansiering af elskraldebiler til affaldsindsamling i Tårnby og Dragør Kommuner i henhold til vedtægternes §11, stk. 5. Punkt 4. Varmeaftale med CTR (fortrolig) Fortrolig indstilling. Punkt 4.1 ARCs arbejde med CO₂-fangst (fortrolig) Fortrolig indstilling. Punkt 5. Status for selskabsgørelse Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om status for selskabsgørelse til efterretning. Punkt 6. Status for etablering af sorteringsanlæg til restaffald Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om status for etablering af sorteringsanlæg til restaffald til efterretning. Punkt 7. Producentansvar – konsekvenser for ARC og kommunerne Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om producentansvar og konsekvenser for ARC og kommunerne til efterretning. Punkt 8. Forsøg med indsamling af madrasser på genbrugspladser Det indstilles at bestyrelsen tager orientering om forsøg med indsamling af madrasser på genbrugspladser til efterretning. Punkt 9. Meddelelser ved formand og direktør	Godkendt. Godkendt. Godkendt. Godkendt. Godkendt. Godkendt. Godkendt. Jacob H. Simonsen orienterede om kommende bestyrelsesevaluering.
--	--

Punkt 10. Sager til orientering 10.1 Drift af Affaldsindsamling 10.2 Drift af Genbrugsservice 10.3 Kønsmæssig ligestilling – svar fra ministeriet 10.4 Klagesag om biomasse – Høringssvar (fortrolig) 10.5 Orientering om Brancheforeningen Cirkulær (mundtlig) Punkt 11. Eventuelt Punkt 12. Bestyrelsens kvarter Punkt 13. Ejerstruktur (fortrolig) Fortrolig indstilling.	I.b. I.b. I.b. I.b. Invitation til årsmøde udsendes. I.b. I.b. Godkendt.
---	--

Underskrevet af:

Andreas Keil
Thyge Enevoldsen
Kenneth Gøtterup

Allan S. Andersen
Tina Cartey Hansen