

Dagsorden

Møde i ARCs bestyrelse
Fredag den 8. december 2023

23. november 2023

Sagsnr. 23/8
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

1. Godkendelse af dagsorden
2. Prognose 2024
3. Status for ejerledet proces vedr. selskabsgørelse
4. Bestyrelsesansvarsforsikring – krav fra 3. mand
5. ARCs eksponering for risici (fortrolig)
6. Temaer til bestyrelsens strategiseminar
7. Blå blink – principper for orientering af bestyrelsen
8. Evaluering af studietur
9. Meddelelser ved formand og direktør
10. Sager til orientering
 - 10.1. Drift af energianlægget (fortrolig)
 - 10.2. Drift af Genbrugsservice
 - 10.3. Drift af Affaldsindsamling
 - 10.4. Oversigt over udbudssager og evaluering af klausuler (fortroligt bilag)
 - 10.5. Status for Undervisning og besøg (besøgstjeneste)
 - 10.6. Nyt fra Brancheforeningen Cirkulær (mundtlig)
11. Eventuelt
12. Bestyrelsens kvarter

Bestyrelsesmøde den 8. december 2023

23. november 2023

Sagsnr. 23/8

Dok. nr. -

Initialer Økonomi/akh

Side 1 af 20

Punkt 2: Prognose for 2024

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager Prognose for 2024 til efterretning.

Baggrund

Generalforsamlingen vedtog den 21. juni 2023 Budget 2024 for ARC. Budget 2024 er nu blevet udmøntet på afdelingsniveau og justeret efter forventede markedsvilkår samt øvrige ændringer i de oprindelige budgetforudsætninger.

Skattestyrelsen udsendte primo november 2023 et styringssignal vedr. momslovens §3, stk. 2, nr. 2 og 3 (kommunale renovationsydelser). Styringssignalet har betydning for ARCs aktiviteter Affaldsindsamling, hvilket berører København-, Tårnby- og Dragør Kommuner, og Genbrugsservice, og kan have betydning for ARCs øvrige aktiviteter, hvilket har betydning for alle ARCs ejerkommuner.

Det har grundet det sene tidspunkt ikke været muligt at indarbejde konsekvenserne i den fremsendte prognose for 2024. ARCs administration er ved at undersøge konsekvenserne henholdsvis for tidligere år samt for Prognose 2024 og frem. Bestyrelsen vil blive orienteret, hvis det får betydning for de enkeltes aktiviteters bundlinje eller fakturering til kommunerne.

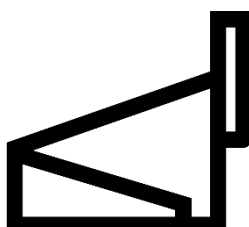
Som en konsekvens af Folketingets vedtagelse af Klimaaftale for grøn omstilling vil der ske ændringer i de nuværende rammevilkår for ARCs aktiviteter, herunder selskabsgørelse af affaldsenergianlægget. De allerede udmeldte ændringer i rammevilkårene forventes dog ikke at påvirke prognosen for 2024. En del ændringer er stadig i proces, men da udfaldet ikke kendes, er der ikke taget hensyn hertil i prognosen.

Givet de ovenfor nævnte forudsætninger viser prognosen for ARC et forventet underskud på 44,3 mio. kr. mod et underskud på 31,1 mio. kr. i budgettet for 2024.

Resultatopgørelse ARC i mio. kr.	2024		
	Prognose	Budget	Ændring
1 Nettoomsætning	1.464,1	1.419,7	44,4
2 Produktionsomkostninger	-427,0	-439,3	12,3
Bruttofortjeneste	1.037,2	980,4	56,7
3 Andre eksterne omkostninger	-297,8	-320,4	22,6
4 Personaleomkostninger	-479,2	-429,6	-49,6
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	260,2	230,4	29,7
5 Afskrivninger	-255,1	-241,0	-14,0
Resultat før renter (EBIT)	5,1	-10,6	15,7
6 Finansielle indtægter	0,3	0,3	0,0
7 Finansielle omkostninger	-49,7	-20,8	-28,9
Årets resultat	-44,3	-31,1	-13,2
Heraf:			
Årets resultat i Energi	-45,5	-32,9	-12,6
Årets resultat i Genbrugsservice	1,2	1,7	-0,6
Årets resultat i AFI	0,0	0,0	0,0

Forventningerne til årsresultatet 2024 i ARC er 13,2 mio. kr. lavere end budgettet og er resultatet af en forværring af Energis årsresultat med 12,6 mio. kr., mens årsresultatet i Genbrugsservice forventes at blive 0,6 mio. kr. lavere. I Affaldsindsamlingen afregnes en eventuel over- eller underdækning i det enkelte år og har dermed ingen resultateffekt.

Årsagerne til budgetændringerne er forklaret under afsnittene for Energi, Genbrugsservice og Affaldsindsamling.



Energi

Siden Budget 2024 blev udarbejdet for Energi, er der sket ændringer i to forhold, som har væsentlig betydning for prognosen:

- CTR har udmeldt en varmebegrænsning på 4 uger i 2024 grundet rørarbejde
- Forwardpriserne på el er faldet væsentligt.

Mængder

Forudsætningen for budgettet var, at affaldsenergianlæggets kapacitet blev fuldt udnyttet. Denne forudsætning er stadig gældende, da det forventes, at det er muligt at fremskaffe de ønskede affaldsmængder. Den udmeldte varmebegrænsning fra CTR betyder dog, at affaldsenergianlægget ikke kan udnyttes fuldt ud i en periode på 4 uger, da den resulterende varmeproduktion ikke kan afsættes. Forbrændingskapaciteten nedsættes dermed og betyder, at der nu forventes brændt 511.000 tons affald i prognosen mod 548.000 tons affald i budgettet, et fald på 37.000 tons.

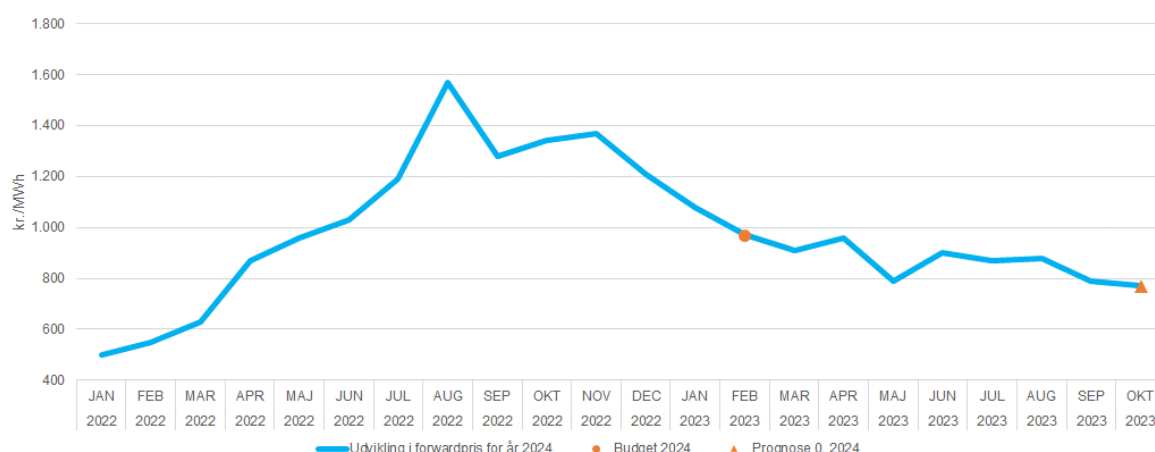
Affaldsmængder til forbrænding i ton	2024	Budget	Ændring
	Prognose		
Restaffald fra husholdninger	99.000	99.000	0
Erhvervsaffald	132.000	141.000	-9.000
Importeret affald	212.000	214.000	-2.000
Affaldsbiomasse	68.000	94.000	-26.000
I alt	511.000	548.000	-37.000

Siden fastlæggelsen af erhvervsaffaldsmængderne i budgettet er der set et fald, som forventes at fortsætte, hvorfor mængden er nedskrevet med 9.000 tons. Reduktionen i den brændte mængde, som følge af varmebegrænsningen, er derudover primært sket ved at reducere mængden af affaldsbiomasse med 26.000 tons.

Energipriser

I Energi fastlægges budgetprisen på el på baggrund af forwardmarkedets forventninger til elprisen i den pågældende budgetperiode. Ved udarbejdelsen af Budget 2024 var forwardmarkedets forventning til elprisen i 2024 på 970 kr./MWh. Siden da er markedets forventninger til elprisen i 2024 faldet til et niveau på 770 kr./MWh.

Udvikling i elprisen (forwardprisen for år 2024)



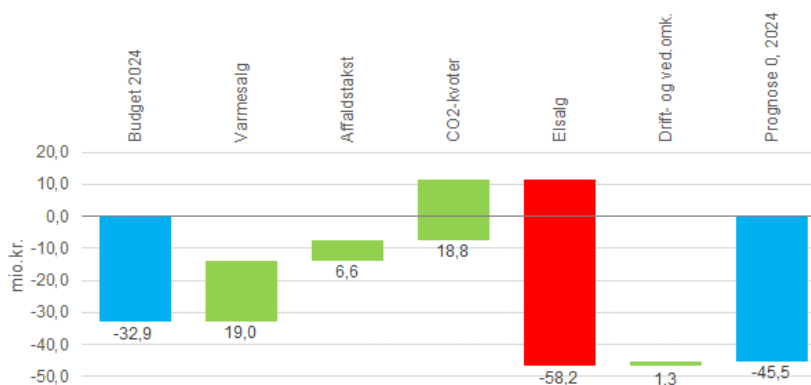
Der har historisk været en vis sammenhæng i bevægelserne i elprisen og CO₂-kvoteprisen, og CO₂-kvoteprisen har da også i samme periode oplevet et fald fra 780 kr./ton i budgettet for 2024 til nu 620 kr./ton i prognosen.

Resultat

Ændringerne i forbrændingskapaciteten og priserne fører til følgende resultatpåvirkninger:

- **Varmeindtægt:** Varmen afregnes til en omkostningsbestemt pris, som sikrer, at varmemodtagerne betaler varmesidens andel af de samlede (netto)omkostninger. Falder omkostningsniveauet i Energi, falder den omkostningsbestemte varmepris, mens et fald i de indregningsberettigede indtægter vil føre til en stigning i varmeprisen. En række omkostningsposter er faldet i prognosen i forhold til budgettet, men samtidig er elomsætningen væsentligt lavere, hvorfor nettoeffekten giver en stigning i den omkostningsbestemte varmepris. Det fører til en samlet varmeindtægt, der er 19,0 mio. kr. højere end i budgettet.
- **Affaldstakster:** Den samlede brændte mængde er, som beskrevet ovenfor, faldet med 37.000 tons i prognosen. Faldet er dog primært sket ved en reduktion i biomasseaffaldsmængden, mens importaffaldsmængden er fastholdt. Samtidig forventes det, at importaffaldspriserne ligger over niveauet i Budget 2024, hvorfor der prognosticeres med en stigning i de samlede affaldstakster på 6,6 mio. kr. netto.
- **CO₂-kvoter:** Den forventede pris for den enkelte CO₂-kvote er faldet med 160 kr./ton. Samtidig vurderes det af Energi, at det samlet set er muligt at mindske behovet for køb af CO₂-kvoter som følge af en lavere samlet fossil CO₂-udledning end budgetteret til trods for, at importaffaldsmængden stort set fastholdes. Samlet betyder det et fald i omkostninger til køb af CO₂-kvoter på 18,8 mio. kr. i Prognose 0.

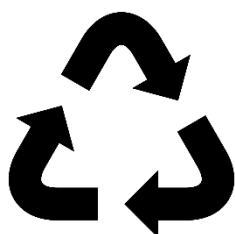
- **El-salg:** I Budget 2024 indgik en turbinerevision, som nu er blevet udskudt. Dermed opnås en solgt mængde el, der ligger en smule højere end i budgettet, til trods for den 4 uger lange periode med varmebegrænsning og dertilhørende mindre elproduktion. Faldet i elprisen fører dog til et fald i elomsætningen (netto) i Prognose 0 på 58,2 mio. kr.
- **Drifts- og vedligeholdelseskostninger:** Der er foretaget en nedjustering af drifts- og vedligeholdelseskostningerne på 1,3 mio. kr. Nedjusteringen skyldes primært den mindre brændte mængde.



Figur 1: Resultatpåvirkninger i Prognose 0, 2024, i mio. kr.

Ændringerne fører til nedenstående resultatopgørelse i Energi. Resultatet viser et fald på 12,6 mio. kr. fra budget til prognose.

Resultatopgørelse ENG i mio. kr.	2024		Ændring
	Prognose	Budget	
1 Nettoomsætning	529,9	584,2	-54,4
2 Produktionsomkostninger	-201,5	-246,9	45,4
Bruttofortjeneste	328,4	337,3	-8,9
3 Andre eksterne omkostninger	-124,7	-122,4	-2,3
4 Personaleomkostninger	-64,2	-62,8	-1,4
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	139,5	152,1	-12,6
5 Afskrivninger	-167,2	-167,2	0,0
Resultat før renter (EBIT)	-27,7	-15,1	-12,6
6 Finansielle indtægter	0,1	0,1	0,0
7 Finansielle omkostninger	-17,9	-17,9	0,0
Årets resultat	-45,5	-32,9	-12,6



Genbrugsservice

I 2024 indgår følgende aktiviteter i Genbrugsservice:

- 10 genbrugspladser som finansieres af genbrugstaksten
- 10 nærgenbrugsstationer for Københavns Kommune hvoraf 2 er nye i 2024
- 1 batteriordning med varierende deltagelse af alle ejerkommuner
- 6 afsætningsordninger (madaffald, metal, plast, tekstiler, papir og pap) med varierende deltagelse af alle ejerkommuner. Tekstiler er ny i 2023.
- 1 bytteordning for København (Genbrugsspottere)
- 1 Erhvervsordning.

Prognosen for Genbrugsservice viser et forventet overskud på 1,2 mio. kr., hvilket er en forværring på 0,6 mio. kr. i forhold til det godkendte budget for 2024.

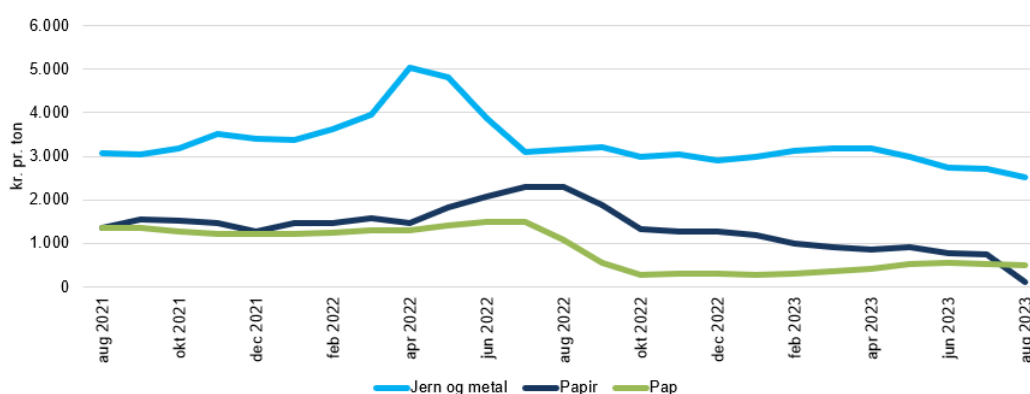
Resultatopgørelse GEN i mio. kr.	2024	Budget	Ændring*
	Prognose		
1 Nettoomsætning	176,7	174,3	2,3
2 Produktionsomkostninger	-93,4	-93,1	-0,3
Bruttofortjeneste	83,3	81,2	2,0
3 Andre eksterne omkostninger	-11,9	-11,8	-0,1
4 Personaleomkostninger	-57,9	-54,1	-3,8
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	13,5	15,3	-1,8
5 Afskrivninger	-12,3	-13,6	1,3
Resultat før renter (EBIT)	1,2	1,8	-0,6
6 Finansielle indtægter	0,1	0,1	0,0
7 Finansielle omkostninger	-0,1	-0,1	0,0
Årets resultat	1,2	1,7	-0,6

(*) At sammentællingen ikke synes at stemme skyldes, at tabellen er vist i afrundede tal

Genbrugsservice er en hvile-i-sig-selv-aktivitet, og gennem de seneste år har området oparbejdet en likvid formue på 94,6 mio. kr.¹

De væsentligste forudsætningsændringer er:

- **Nettoomsætning:** Forventning til færre mængder påvirker indtægter på brugsmaterialer. Markedsprisen på særligt papir har været for nedadgående i 2023. Prisfaldet ses også for pap samt jern og metal om end knap så kraftigt. Gennemsnitspriser for 2024 er vurderet ud fra et forsigtighedshensyn. Samlet giver det et forventet fald på 0,7 mio. kr. i forhold til Budget 2024.



I 2023 blev det besluttet at udvide genbrugspladser med genbrugsområder finansieret over genbrugstaksten, hvilket i Budget 2024 betød, at indtægter for brugerfinansierede bytteordninger udgik. København har dog efterfølgende ønsket brugerfinansierede genbrugsspottere på de københavnske genbrugspladser. Samlet stiger forventningen til indtægter for genbrugsspottere med 3,2 mio. kr. i forhold til Budget 2024.

En række nærgenbrugsstationer fik udvidet åbningstiden i 2023, og en ny driftsaftale blev indgået. Den nye driftsaftale betød udvidelse af rammen for driftsudgifter pr. plads til ca. det dobbelte. I Budget 2024 var der lagt op til, at 3 nye nærgenbrugsstationer skulle åbne fra starten af året. Dette er nedjusteret til 2 nye nærgenbrugsstationer, som åbner senere på året (2024). Herudover er der lagt op til, at driften af nærgenbrugsstationer udvides med en tryghedsmedarbejder. Samlet stiger forventningen til indtægter fra nærgenbrugsstationer med 0,8 mio. kr. i forhold til Budget 2024.

Takster for Erhvervs adgang til genbrugspladser vil blive ændret pr. 1. januar 2024 jf. bestyrelsesbeslutning i februar 2023. Under forudsætning af at erhvervs brug af genbrugspladser er uændret i 2024, forventes der en stigning på 1,8 mio. kr.

Afsatte mængder af madaffald og papir forventes at falde i forhold til Budget 2024, mens forventning til afsatte mængder af plast forventes at stige. Samlet betyder ændringer i kommuneafsætning et omsætningsfald på ca. 2,9 mio. kr. i forhold til Budget 2024.

¹ Den likvide formue ultimo oktober 2023 bestående af obligationsbeholdning og indestående i banken.

- **Produktionsomkostninger:** Produktionsomkostningerne stiger samlet med 0,3 mio. kr., hvoraf 0,1 mio. kr. kommer fra de forventede faldende mængder på genbrugspladserne. Resten kommer fra brugerfinansierede ordninger, som er hvile-i-sig-selv ordninger og derfor ingen resultat-effekt har.
- **Andre eksterne omkostninger:** Andre eksterne omkostninger stiger med 0,1 mio. kr., som alle kommer fra brugerfinansierede ordninger. Erfaringen med erhvervs brug af genbrugspladser giver alene en stigning på 0,3 mio. kr. til blandt andet hensættelse til tab på debitorer jf. erfarings-tal fra 2023.
- **Personaleomkostninger:** Personaleomkostninger stiger med 3,8 mio. kr. som følge af øgede aktiviteter indenfor bytteordninger samt ændring fra vikarassistance til planlagt fastansættelse i erhvervsordningen. Begge aktiviteter er brugerfinansierede ordninger, som er hvile-i-sig-selv ordninger og derfor ikke har resultateffekt.
- **Afskrivninger:** Falder med 1,3 mio. kr. som følge af tidsmæssig udskydelse af investeringspla-ner.

Mængder

Mængder i Prognose 0 2024 forudsættes at falde med 3.250 tons i forhold til Budget 2024 baseret på udviklingen løbende 12 måneder fra september 2022 - september 2023.

Fraførte affaldsmængder i tons	2022	2024	2024	
	Realiseret	Prognose	Budget	Ændring
Vermelandsgade	9.080	9.400	9.700	-300
Dragør	7.472	7.500	7.900	-400
Hvidovre	12.430	12.800	13.200	-400
Kulbanevej	8.930	9.200	9.500	-300
Vægtergangen	687	600	700	-100
Kirstinehøj	23.401	24.500	24.900	-400
Borgervænget	5.054	5.300	5.400	-100
Bispeengen	13.076	13.400	13.900	-500
Sydhavnen	3.719	3.300	4.000	-700
Christiania	787	750	800	-50
I alt	84.636	86.750	90.000	-3.250

Tilgangen af fraført affald er fortsat faldet i 2023 dog ikke så mærkbart som tidligere. Faldet ses særligt indenfor byggematerialer.

Aktiviteter i Genbrugsservice

Ud over drift af genbrugspladser, som finansieres af genbrugstaksten, driver Genbrugsservice en række ordninger for ejerkommunerne. Disse finansieres af de enkelte brugere af ordningerne.

Aktivitetsopgørelse i mio. kr.	Prognose	Brugerfinansieret						Budget 2024	Afvigelse*
		Genbrugsservice	Genbrugspladser	Nærgenbrugspladser	Genbrugsspottere	Batteriordning	Kommune afsætning	Erhvervsordning	
1 Nettoomsætning	176,7	116,8	13,8	3,2	0,5	30,0	12,3	174,3	2,3
2 Produktionsomkostninger	-93,4	-53,4	-0,6	0,0	-0,1	-29,6	-9,8	-93,1	-0,3
Bruttofortjeneste	83,3	63,5	13,2	3,2	0,4	0,4	2,6	81,2	2,0
3 Andre eksterne omkostninger	-11,9	-11,2	-0,2	0,0	-0,1	0,0	-0,4	-11,8	-0,1
4 Personaleomkostninger	-57,9	-39,1	-13,0	-3,2	-0,3	-0,4	-1,9	-54,1	-3,8
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	13,5	13,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	15,3	-1,8
5 Afskrivninger	-12,3	-12,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,3	-13,6	1,3
Resultat før renter (EBIT)	1,2	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8	-0,6
6 Finansielle indtægter	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
7 Finansielle omkostninger	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0
Årets resultat	1,2	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7	-0,6

Brugere						
København	X	X	X	X	X	X
Frederiksberg	X			X	X	X
Dragør	X			X	X	X
Hvidovre	X			X	X	X
Tårnby	X			X	X	X

(*) At sammentællingen ikke synes at stemme skyldes, at tabellen er vist i afrundede tal

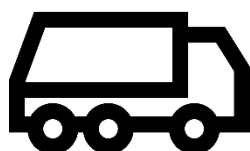
De brugerfinansierede ordninger har en samlet omsætning på 59,8 mio. kr. i prognosen mod en omsætning på 56,8 mio. kr. i det oprindelige budget og udgør ca. 34% af den samlede omsætning.

Investeringer i Genbrugsservice i mio. kr.	2024		
	Prognose	Budget	Ændring
Nyt mandskabshus og port på Hvidovre	10,0	10,0	
Belægning/asfaltering på Hvidovre	2,0	2,0	
Asfalteringen af pladsen på Kulbanevej	1,3	1,3	
Asfaltering af pladsen på Kirstinehøj	1,5	1,5	
Asfaltering af pladsen på Vermlandsgade	1,3		Overført til 2024
Asfaltering af pladsen på Bispeengen	1,5		Overført til 2024
Asfaltering af pladsen på Borgervænget	1,5		Overført til 2024
Containermateriel	6,4	0,5	Overført fra 2021- 2023
Rullende materiel	8,1		Overført fra 2022
Hegn og udenomsarealer Kirstinehøj	1,0		Ny i Prognose 0 2024
Genbrugsområder	0,8		Ny i Prognose 0 2024
Genbrugsområder	0,8	0,5	Prisstigning
Digitale skilte	1,0		Ny i Prognose 0 2024
Samlede investeringer	37,2	15,8	

Investeringsniveauet i prognosen er øget med 0,3 mio. kr. i forhold til budget. Dette skyldes prisudviklingen i 2023.

Nye investeringer for 2,8 mio. kr. er kommet til som følge af beslutning om genbrugstakstfinansieret genbrugsområder.

Gamle investeringsplaner for 18,3 mio. kr. er udskudt fra tidligere år som følge af genudbud samt udfordringer med at finde udbydere, der lever op til ARCs klimapolitiske ambition.



Affaldsindsamling

Forretningsområdet Affaldsindsamling har ansvaret for at tilrettelægge, udvikle og sikre en effektiv drift af de kommunale indsamlingsordninger, der er relateret til indsamlingen af husholdningsaffald. Udover at sikre driften skal området løbende tilpasse driften til de ønsker, der kommer fra kommunerne i forhold til at ændre tømmefrekvenser og implementere nye affaldsfraktioner. Forretningsområdet Affaldsindsamling skal hvile-i-sig-selv og er brugerfinansieret af henholdsvis Tårnby -, Dragør - og Københavns Kommuner. Dragør og Tårnby drives i en afdeling, mens København drives i en anden. De to affaldsindsamlingsområder er regnskabsmæssigt holdt indbyrdes adskilte samt adskilt fra ARCs øvrige aktiviteter.

Prognose 2024 for affaldsområderne samt ARC Omlastning fremgår af tabellen nedenfor. Affaldsindsamling Tårnby/Dragør (AFI Tårnby/Dragør) består af en driftsprognose på 43,2 mio. kr., mens Affaldsindsamling København (AFI København) er sammensat af en driftsprognose på 612,4 mio. kr. og en projektprognose på 91,2 mio. kr. ARC Omlastning har en prognose på 10,7 mio. kr.

Resultatopgørelse i mio.kr. AFI	Prognose 2024	København	Dragør/Tårnby	ARC Omlastning
1 Nettoomsætning	757,6	703,7	43,2	10,7
2 Produktionsomkostninger	-132,1	-124,0	-5,8	-2,3
Bruttofortjeneste	625,5	579,7	37,4	8,5
3 Andre eksterne omkostninger	-161,2	-152,7	-5,7	-2,8
4 Personaleomkostninger	-357,1	-327,1	-25,2	-4,8
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	107,2	99,9	6,4	0,9
5 Afskrivninger	-75,6	-68,4	-6,3	-0,9
Resultat før renter (EBIT)	31,6	31,5	0,1	0,0
6 Finansielle indtægter	0,1	0,1	0,0	0,0
7 Finansielle omkostninger	-31,7	-31,6	-0,1	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0

AFI Tårnby/Dragør

Nedenstående tabel viser prognose 2024 for AFI Tårnby/Dragør:

Resultatopgørelse i mio.kr. AFI Tårnby og Dragør	Prognose 2024	Budget 2024	Afvigelse
1 Nettoomsætning	43,2	42,7	0,4
2 Produktionsomkostninger	-5,8	-5,8	0,0
Bruttofortjeneste	37,4	37,0	0,4
3 Andre eksterne omkostninger	-5,7	-5,7	0,0
4 Personaleomkostninger	-25,2	-24,8	-0,4
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	6,4	6,4	0,0
5 Afskrivninger	-6,3	-6,3	0,0
Resultat før renter (EBIT)	0,1	0,1	0,0
6 Finansielle indtægter	0,0	0,0	0,0
7 Finansielle omkostninger	-0,1	-0,1	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,0

./.

Af bilag 1 fremgår prognosen fordelt på ordninger. Bilaget viser, at Dragør Kommune skal betale ca. 11,0 mio. kr. og Tårnby Kommune ca. 31,6 mio. kr. Der er derfor en samlet stigning på 0,4 mio. kr., som fordeles mellem de to kommuner.

I Prognose 2024 forventes der at være 40 ansatte i AFI Tårnby/Dragør, hvoraf 37,5 er renovationsmedarbejdere og 2,5 er ledelse. Det er 1 renovationsmedarbejder mere end i Budget 2024. Stigningen på 0,4 mio. kr. i personaleomkostninger skyldes derfor en ekstra renovationsmedarbejder, da Tårnby kommune har ønsket, at der tømmes plast/mad- og drikkevarekartoner hyppigere ved deres etageboliger. Baggrunden er, at de udsorterede plastmængder er stigende.

I Tårnby Kommune pågår der overvejelser om, der skal ske ændringer i serviceniveauet, der kan give nogle besparelser. Et eventuelt resultat af overvejelserne er ikke med i prognosen, men vil indgå i den fremadrettede økonomiopfølgning, hvis grundlaget for prognosen ændres. Det vil typisk tage 0,5 år før en besparelse økonomisk slår igennem i driften.

AFI København

Prognosen for AFI København består af en driftsprognose på 612,4 mio. kr. og en projektprogno-
se på 91,2 mio. kr.

Driftsresultat AFI KKA i mio. kr.	Prognose 2024	Budget 2024	Afvigelse
1 Nettoomsætning	612,4	549,6	62,8
2 Produktionsomkostninger	-90,5	-91,4	1,0
Bruttofortjeneste	522,0	458,2	63,8
3 Andre eksterne omkostninger	-120,2	-120,7	0,5
4 Personaleomkostninger	-301,9	-281,8	-20,1
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	99,9	55,6	44,2
5 Afskrivninger	-68,4	-53,0	-15,4
Resultat før renter (EBIT)	31,5	2,6	28,9
6 Finansielle indtægter	0,1	0,1	0,0
7 Finansielle omkostninger	-31,6	-2,8	-28,9
Årets resultat	0,0	0,0	0,0

Driftsprognose for 2024

Driftsomkostninger til indsamling i 2024 forventes at stige med 62,8 mio. kr. som følge af øgede rente-
omkostninger for bygninger og biler, flere medarbejdere i forbindelse med overgang fra akkord til må-
nedsløn samt flere biler og medarbejdere i forbindelse med implementering af en række initiativer som
følge af Cirkulær København.

Prognoseændringer 2024	Omkostninger i mio. kr.
Personaleomkostninger	20,1
Øvrige driftsomkostninger	-1,5
Afskrivninger	15,4
Finansielle omkostninger - Leasing	16,9
Finansielle omkostninger - Bygninger	11,9
Total	62,8

Antal medarbejdere og biler	Prognose 2024	Budget 2024	Ændring
Renovationsmedarbejdere	448	401	47
Biler	143	129	14

De samlede forventede omkostningsstigninger på lønninger og øvrige personaleomkostninger er 20,1
mio. kr.

Forøgelsen i antal medarbejdere skyldes følgende:

- Overgang fra akkord til månedsløn (+ 24 medarbejdere)
- Fuldt implementeret ordning for indsamling af genbrugseffekter (+ 4 medarbejdere)
- Øget indsamling af indendørs træ grundet flere standpladser (+ 4 medarbejdere)
- Indkøb og idriftsættelse af flere mindre biltyper, så der kan tilbydes flere affaldsordninger på adresser med besværlige adgangsforhold (+ 10 medarbejdere)
- Øget indsamling af haveaffald ved etageboliger (beholderløsning) (+ 3 medarbejdere)
- Indsamling af tekstilaffald (+ 2 medarbejdere) (tekstilaffald indsamles primært ved de offentlige sorteringspunkter).

De sidst tilkommende biler er til farligt affaldsordninger, hvor driften hjemtages og udføres af SMOKA pr. 1. maj 2024. Driften af farligt affald overgår fra Urbaser til SMOKA, og i den forbindelse sker der en virksomhedsoverdragelse af forventeligt 7 renovationsmedarbejdere. Det er AFI/København, der stiller biler til rådighed for denne drift, da bilerne er udbudt og indkøbt som en del af puljen til elbils drift i København. Der indgås en aftale med SMOKA med en generel beskrivelse af aktiviteterne og serviceniveau for opgaveudførelsen.

Driften af de offentlige sorteringspunkter og den tilhørende service- og renholdsopgave er indeholdt i budgettet. Da der løbende sker nogle forsinkelser i selve ibrugtagningen af sorteringspunkterne, er der formentlig afsat for mange ressourcer til opgaven. Service- og Renhold er også begyndt at renholde omkring udvalgte nærgenbrugsstationer samt alle de eksisterende offentligt opstillede glaskuber. Afdelingen Service- og Renhold driftes pt. fra lejede pavilloner, men vil i løbet af 2024 overgå til at være en del af driften på Kraftværksvej 25. Der vil blive etableret omklædning og bade faciliteter i tilknytning til Om-lastningen, og funktionærerne får kontorpladser i den nye bygning.

Bygning og tilhørende parkeringsplads med ladeinfrastruktur på Parkstien i Valby er taget i drift i 2023, og her resulterer stigning i renter samt flere hurtigladere end forudsat i budgettet for 2024 til øgede omkostninger.

Byggeriet af ny bygning og tilhørende parkeringsplads med ladeinfrastruktur på Kraftværksvej 25 forventes afsluttet og taget i brug medio 2024. Her er der øgede omkostninger som følge af, at byggeprojektet er blevet dyrere end først forudsat som følge af kraftige prisstigninger på materialer samt leverandørfordringer (ARC forventer fortsat at kunne holde sig inden for den afsatte låneramme). Ligesom det er tilfældet med Parkstien, er dette projekt også omfattet af øgede udgifter til rentestigninger og etablering af flere hurtigladere. En andel af disse meromkostninger skal dækkes af Københavns Ejendomme, der skal leje halvdelen af bygningen. Der beregnes først en endelig leje, når projektet er afsluttet.

AFI København projektprognose

Projektbudgetter afregnes særskilt med Københavns Kommune.

Projekresultat i AFI KKA i mio.kr.	Prognose 2024	Budget 2024	Afvigelse
1 Nettoomsætning	91,2	58,4	32,9
2 Produktionsomkostninger	-33,5	0,0	-33,5
Bruttofortjeneste	57,7	58,4	-0,7
3 Andre eksterne omkostninger	-32,5	-57,2	24,7
4 Personaleomkostninger	-25,2	-1,2	-24,0
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	0,0	0,0	0,0
5 Afskrivninger	0,0	0,0	0,0
Resultat før renter (EBIT)	0,0	0,0	0,0
6 Finansielle indtægter	0,0	0,0	0,0
7 Finansielle omkostninger	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,0

Projekter i prognose 2024

Der er på nuværende tidspunkt planlagt en række projekter som led i Cirkulær København. Projektomkostninger afregnes særskilt månedligt med Københavns Kommune.

Projekter i 2024 Omkostninger i mio. kr.	Prognose 2024	Budget 2024	Ændring
Cirkulær København projekter inkl. tillægspakke:			
Forankring af ressourcedagsordenen (1.1)	38,74	-	38,74
Offentlige Sorteringspunkter (1.4)	0,44	0,40	0,04
Nye og fleksible fraktioner (2.2)	24,04	45,00	- 20,96
Storskrald (2.3)	0,06	0,10	- 0,05
Øget genbrug og genanvendelse af tekstiler (2.4)	0,01	-	0,01
Forberede indsamling af bleer (2.5)	0,03	0,03	-
Udvikling af koncept for sortering i byens affaldskurve (2.7)	0,77	0,03	0,74
Omlægning af skakte (8.1)	-	5,90	- 5,90
Beholdervolumen i gårdene tilpasses 70 % genanvendelse (8.2)	17,35	6,90	10,45
Flere mindre biler til bedre dækning med alle fraktioner (9.1)	0,04	0,04	-
Stålcontainere til rest afskaffes/hjemtages (9.3)	0,02	-	0,02
Henteordning for haveaffald, pottemuld og dyrestrøelse (10.1)	0,06	-	0,06
Henteordning for porcelæn og keramik (10.2)	0,03	-	0,03
Øvrige projekter:			
ATR (Automatisk Tømme Registrering)	9,66	-	9,66
	91,20	58,40	32,85

Numer i parentes henviser til projektnummer i Cirkulær København

Der er særligt fire større projekter i 2024.

Projektet Forankring af ressourcedagsordnen handler om, at ARC er ved at udbyde indkøbet af nogle nye bioposedispensere, der skal gøre det nemmere for borgere ved etageboliger at hente nye ruller med bioposer til udsortering af madaffald. Der forventes et samlet indkøb på 22 mio. kr. til selve dispenserne, og herudover er der afsat ressourcer til at få alle dispenserne kørt ud i gårdene ved etageboligerne. Det er Beholderservice, der som en del af deres fremadrettede drift skal sikre, at dispenserne løbende fyldes op i gårdene.

Nye og fleksible fraktioner dækker primært over den udrulning af nye beholdere til villaer, der er påbegyndt i 2023 og forventes afsluttet i efteråret 2024. Omkostningerne dækker både over indkøb af nye 2-kammerbeholdere, udkørsel og hjemtagning af affaldsbeholdere, vask af affaldsbeholdere og selve planlægning og styring af opgaven.

Beholdervolumen i gårdene tilpasses 70 % genanvendelse er et projekt, hvor der skal gennemføres en større omlægning af beholdervolumen ved etageboliger. Det kræver projektledelse, databearbejdning og analyse samt at Beholderservice kører ud og ændrer beholdersammensætningen. Fokus er på at minimere volumen til restaffaldet. Under forudsætning af, at det lykkes at gennemføre projektet i størstedelen af gårdene, må det forventes, at projektet på den lange bane kan resultere i effektiviseringer af driften.

ATR (Automatisk Tømme Registrering) projektet er forsinket grundet problemer med at få leveret selve IT-systemet. Formålet med at gennemføre projektet er at få indsamlet praktiske erfaring, der kan danne grundlag for en kvalificeret beslutning om eventuel hel eller delvis indførelse af ATR i kommunen. Der etableres vejesystem på 19 skraldebiler, hvor der skal indsamles data om, hvor meget de enkelte beholdere vejer, når de tømmes.

Udover ovenstående tilføjes der løbende flere projekter, som påvirker enten driftsbudget eller faktureres særskilt som projekt. ARC er i løbende dialog med Københavns Kommune om at sikre, at projekterne implementeres efter kommunens ønsker både i henhold til den praktiske løsning og den budgetmæssige konsekvens.

AFI Københavns byggeprojekter:

Anlæg	Færdig
Etablering af ladeinfrastruktur	Efteråret 2024
Mandskabsbygning på Kraftværksvej 25	Maj 2024

Investeringer i 2024

Investeringer i mio. kr.	Budget 2024	Prognose 2024	Ændring 2024
Lade infrastruktur	23,1	33,9	10,8
Kraftværksvej 25	123,0	160,0	37,0
Vaskemaskine til beholdere	4,5	4,5	-
Omklædning og bad til Service- og Renhold		3,0	3,0
Biler – farligt affald		13,3	13,3
Biler – batteriordning		1,7	1,7
Samlet investeringer	150,6	216,4	65,8

Investeringer i Prognose 2024 er steget med 65,8 mio. kr. i forhold til Budget 2024.

ARC Omlastning og Forsøgssorteringsanlæg

ARC driver en omlastning fra et areal på Kraftværksvej 25, hvor kommunerne kan få omlastet genanvendeligt affald, inden det afsættes til genanvendelse. Alle fem ejerkommuner deltager i Omlastningen. Budgettet for ARC Omlastning er en hvile-i-sig-selv aktivitet med eget budget. Det er uklart, hvad det kommende producentansvar for emballager vil betyde for Omlastningen. Producentansvarsordningen implementeres først medio 2025, så driften i 2024 vil fortsætte som hidtil.

I tilknytning til Omlastningen er der et testanlæg, hvor der kan foretages forskellige sorteringsforsøg. Dette drives alene på vegne af Københavns Kommune. Testanlægget er budgetsat til at lukke ved udgangen af 2024.

Resultatopgørelse i mio. kr.	Prognose	Budget	Afvigelse
ARC Omlastning	2024	2024	
1 Nettoomsætning	10,7	10,5	0,3
2 Produktionsomkostninger	-2,3	-2,1	-0,2
Bruttofortjeneste	8,5	8,4	0,1
3 Andre eksterne omkostninger	-2,8	-2,6	-0,2
4 Personaleomkostninger	-4,8	-4,9	0,1
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	0,9	0,9	-0,1
5 Afskrivninger	-0,9	-0,9	0,1
Resultat før renter (EBIT)	0,0	0,0	0,0
6 Finansielle indtægter	0,0	0,0	0,0
7 Finansielle omkostninger	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,0

Som det fremgår af tabellen herunder, er det særligt plast- og drikkevarekartoner alle kommuner får omlastet. Det er nødvendigt med en omlastning, da det skal balleteres med henblik på transportoptimering, inden det afsættes til genanvendelse i Tyskland.

Prognose 2024	Dragør	Tårnby	Frederiksberg	København	KEID	Hvidovre	I alt
Mængder i ton							
Hårde hvidevarer + el i bure			200	1.050			1.250
Småt elektronik			50	650			700
Metal				1.650		10	1.660
Plast og drikkekarton	350	796	1.100	6.000	120	750	9.186
Tekstiler				200			200

Bilag 1

Budget 2024 for Affaldsindsamlingen i Tårnby og Dragør Kommuner fordeles således på ordninger.

Fordeling på ordninger i mio. kr.	Budget	Prognose	Ændring
	2024	2024	
Dragør	11,1	11,1	-
Rest-/madaffald	4,1	4,1	-
Papir/pap	1,3	1,3	-
Metal/plast/mad-drikkekartoner	1,3	1,3	-
Storskrald/have/tekstil	1,3	1,3	-
Containerkørsel	0,3	0,3	-
Glas	0,3	0,3	-
Beholderleasing	2,6	2,6	-
Tårnby	31,0	31,4	0,4
Rest-/madaffald	16,8	16,8	-
Metal/papir	2,7	2,7	-
Plast/mad-drikkekartoner	2,6	3	0,4
Pap	2,7	2,7	-
Storskrald/have/tekstil	2,9	2,9	-
Containerkørsel	2,7	2,7	-
Glas	0,6	0,6	-
I alt	42,1	42,5	0,4

Budget 2024	Årlig indbetaling	Månedlige indbetalinger
Dragør	11.066.583	922.215
Tårnby	31.069.417	2.589.118
	42.136.000	3.511.333
Prognose 2024	Årlig indbetaling	Månedlige indbetalinger
Dragør	11.066.583	922.215
Tårnby	31.509.417	2.625.785
	42.576.000	3.548.000

Bilag 2

Budget 2024 fordelt på ordninger og områder for Københavns Kommunes Affaldsindsamling.

Ordninger	Forde- ling	Budget	Forde- ling	Prognose
Omkostninger i mio. kr.	2024			2024
Restaffald	34,2%	183,4	29,1%	170,4
Madaffald	7,3%	39,1	6,6%	38,7
Rest-/madaffald, villa			4,0%	23,5
Rest-/madaffald, villa (01.06.24-31.08.24)			2,6%	15,2
Storskrald	9,6%	51,6	0,0%	-
Stort indbo (storskrald)			3,1%	18,2
Indendørs træ (storskrald)			2,8%	16,3
Direkte genbrug (storskrald)			1,3%	7,6
Haveaffald	2,4%	13,1	3,4%	19,9
Elektronik	2,3%	12,3	1,5%	8,7
Papir	4,1%	22,0	4,0%	23,2
Pap	10,1%	54,0	10,2%	59,7
Glas	3,3%	17,8	3,0%	17,6
Plast	6,3%	33,8	7,7%	45,4
Metal	3,0%	16,3	3,2%	18,5
Papir/metal, villa			2,1%	12,3
Tekstilaffald			0,3%	1,9
Batterier	0,2%	1,2	0,2%	1,2
Farligt affald	1,6%	8,4	1,4%	8,3
Beholderservice og- indkøb	9,7%	51,9	8,0%	47,1
Containerservice	0,5%	2,9	0,5%	2,9
Offentlige sorteringspunkter	5,4%	28,9	5,1%	29,8
Totale omkostninger	100,0%	536,6	100,0%	586,4

Budget 2024 i kr.	Årlig indbetaling	Månedlige indbetalinger
Driftsomkostninger	536.582.267	44.715.189
Prognose 2024 i kr.	Årlig indbetaling	Månedlige indbetalinger
Driftsomkostninger	586.356.362	48.863.030

Bestyrelsesmøde den 8. december 2023

23 november 2023

Sagsnr. 23/8
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 3: Status for ejerledet proces vedr. selskabsgørelse

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager det foreløbige arbejde med beskrivelse af modeller til efterretning.

Baggrund

ARCs fem ejerkommuner (Dragør, Frederiksberg, Hvidovre, København og Tårnby) har med afsæt i den kommende liberalisering af affaldsforbrændingsområdet samt øvrige bebudede ændringer i rammevilkårene på affaldsområdet igangsat en analyse af en række forskellige modeller for den fremtidige organisering af de affaldsopgaver, der i dag varetages af ARC.

På bestyrelsesmødet den 22. september 2023 blev bestyrelsen orienteret om sigtet med de igangsatte analyser samt det kommissorium, der er aftalt mellem ejerkommunerne.

Det er fortsat sigtet, at analysen afleveres omkring årsskiftet 2023/24.

Aktuel status for analysearbejdet

Siden bestyrelsesmødet i september 2023 har der været afholdt en række møder i arbejdsgruppen, hvor de eksterne konsulenter har fremlagt analyser af forskellige modeller. Møderne i arbejdsgruppen har tjent som forberedelse til møderne i Den Administrative Styregruppe (kommunaldirektørerne).

På seneste møde i Den Administrative Styregruppe den 7. november 2023 blev der fra konsulentside fremlagt en række forskellige modeller for en fremtidig organisering af ARC.

./. Modellerne, der ikke er færdiganalyserede, vedlægges til orientering.

Derudover blev der fremlagt et juridisk notat, der belyser udbudsretslige forhold relateret til de mulige modeller. Der peges på et muligt problem, som kan give forskellige grader af udfordringer i de valgte modeller. Særligt Frederiksberg og Hvidovres muligheder for at benytte det planlagte sorteringsanlæg uden udbud kan – afhængig af de valgte modeller – blive vanskeliggjort, da de to kommuner selv forestår indsamling af husholdningsaffald (modsat de øvrige kommuner, hvor indsamlingsopgaven er kompetenceoverdraget til ARC).

./. Notat vedlægges til orientering.

Endelig blev der forelagt en analyse af ARCs rolle i fjernvarmesystemet, hvor der er foretaget modelberegninger af konsekvenserne af en førtidig nedlæggelse af Amager Bakke. Beregningerne viser, at en nedlæggelse af Amager Bakke vil koste en gennemsnitlig varmemeforbruger mellem 190 kr. og 560 kr. årligt afhængig af, om værket nedlægges i 2030 eller 2035. I dette beløb er der ikke taget højde for "strandede omkostninger" i form af den restgæld (3,6 mia.kr), som ejerkommunerne hæfter for.

./. Notat vedlægges til orientering med oplysning om, at der er aftalt nyt møde i Den Administrative Styregruppe den 12. december 2023.

Bestyrelsesmøde den 8. december 2023

23. november 2023

Sagsnr. 23/8
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh

Side 1 af 2

Punkt 4: Bestyrelsesansvarsforsikring – krav fra 3. mand

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter behovet for tegning af en bestyrelsesansvarsforsikring, der dækker krav fra 3. mand.

Baggrund

På bestyrelsesmødet den 22. september 2023 blev der orienteret om, at ARC efter dialog med Ankestyrelsen har fået afklaret, at det er lovligt at forsikre bestyrelsesmedlemmer i et kommunalt fællesskab mod erstatningskrav fremsat af 3. mand, idet det dog er en forudsætning, at en sådan forsikring ikke dækker det erstatningsansvar, som bestyrelsesmedlemmer i egenskab heraf pådrager sig over for kommunen, da de pågældende er undergivet et særligt sanktionssystem i den kommunale styrelseslov.

Ankestyrelsen tilkendegav i dialogen med ARC, at en eventuel forsikring inden tegning skal forelægges til godkendelse hos Ankestyrelsen.

Bestyrelsen tilkendegav, at man ønskede, at direktionen indhentede tilbud på en forsikring.

./. Direktionen har via ARCs forsikringsmægler, Willis, modtaget vedlagte tilbud.

Policen har en samlet forsikringssum på 100 mio. kr., og den årlige præmie er 95.000 kr. Det nærmere dækningsomfang er angivet i policen, men det kan fastslås, at der reelt er en meget lille risiko for, at bestyrelsen uforskyldt kan komme i en situation, hvor der er risiko for at ifalde ansvar overfor 3. mand.

ARC har fremsendt policen til Ankestyrelsen med henblik på godkendelse, såfremt bestyrelsen ønsker at tegne forsikringen. Ankestyrelsen er p.t. stærkt belastet af hastesager, hvorfor der næppe kommer svar herfra i nærmeste fremtid.

ARC har bedt Bech Bruun om at beskrive en situation, hvor bestyrelsesansvar i forhold til 3. mand er relevant. Svaret fra Bech Bruun lyder (ARCs understregning):

"Et ansvar for bestyrelsesmedlemmer i et kommunalt fællesskab forudsætter, at de almindelige erstatningsbetingelser er opfyldt, herunder at bestyrelsesmedlemmerne ved en forsætlig eller uagtsom handling har forårsaget et tab. De typiske eksempler på bestyrelsesansvar i aktieselskaber er et konkursbo eller enkeltkreditorens krav mod bestyrelsesmedlemmer i forbindelse med et selskabs konkurs. Et konkurseksemplar vil efter vores opfattelse ikke være relevant for ARC som et kommunalt fællesskab ...[.]."

"Vi er ikke bekendt med nogle tilfælde, hvor bestyrelsesmedlemmer i et fælleskommunalt selskab er blevet pålagt et bestyrelsesansvar."

"Et scenarie, hvor tredjemand rejser erstatningsansvar mod bestyrelsesmedlemmer i et kommunalt fællesskab, kunne være, hvor bestyrelsesmedlemmerne handler uden for deres

bemyndigelser, og hvor det kommunale fællesskab ikke anses for bundet af bestyrelsesmedlemmernes dispositioner. Et eksempel kunne være i en situation, hvis bestyrelsen igangsætter kommercielle aktiviteter, som klart er udenfor det kommunale fællesskabs formål." "Bestyrelsesmedlemmerne indgår på den baggrund nogle aftaler med leverandører (fx entreprenører eller om konsulentbistand) til opstart af aktiviteten, men det kommunale fællesskab mener ikke at være bundet af aftalerne og vil ikke honorere de eventuelle betalingsforpligtelser, det måtte udspringe af aftalerne med konsulenterne. Dette kan give anledning til et tab hos tredjemand (aftaleparten/leverandøren), der formentlig vil rette et erstatningskrav mod bestyrelsesmedlemmerne. Eksemplet forudsætter nok, at bestyrelsesmedlemmerne handler udenom anbefalinger fra den daglige ledelse, og det afspejler, at det vil være tale om ekstrem adfærd. [..]"

Ovennævnte forholder sig til ansvarsproblemstillingen i situationen, hvor ARC vedbliver at være et §60 selskab. Hvis denne præmis ændres, så ARC fremover bliver et aktieselskab, ændres ansvarsnormerne radikalt, da konkurs er en reel mulighed, og det vil være naturligt at anbefale tegning af en "normal" ansvarsforsikring.

Det samme gør sig gældende, såfremt der udpeges politiske repræsentanter til aktieselskaber, der ejes af ARC som §60 selskab.

Ledelsesansvarsforsikring

Policenummer DK10.000251/23/01

1. Forsikringstager

I/S Amager Ressourcecenter
Vindmøllevej 6
2300 København S
Denmark

CVR: 34208115

2. Periode

- a. Forsikringsperioden:
Fra og med 01.12.2023
til og med den 30.11.2024 begge dage inklusive

Ansaret begynder kl. 00.01 og ophører kl. 24.00
standard tid på Forsikringstagers adresse.

- b. Hovedforfald: 01.12
c. Kontinuitetsdato: 01.12.2023
d. Udstedelsesdato: 05.10.2023

3. Præmie

Præmie: DKK 95.000 helårligt

4. Skatter og afgifter

Præmien er eksklusiv skatter og afgifter.

5. Forsikringssum og selvrisiko

- a. Forsikringssummen: DKK **Error! Bookmark not defined.** 100.000.000 pr. skade og i alt for perioden
b. Sagsomkostninger: 25 % af forsikringssummen i pkt. 5.a. i alt for perioden, jf. betingelsernes pkt. 7.3.
c. Undersummer: Følgende undersummer er i tillæg til summen anført på Policens pkt. 5.a ovenfor.

Non-executive Directors:
Opsagt CEO:

Nil – Ingen dækning
Nil – Ingen dækning

Følgende undersummer er en del af, og ikke i tillæg til, summen som anført på
Policens pkt. 5.a ovenfor.

Bøder: 10% af forsikringssummen i pkt. 5.a. i alt for perioden

- d. Selvrisiko:
- | | |
|---|-------------------|
| (i) Individet: | DKK 0 |
| (ii) Ved skadesløsholdelse i USA: | N/A – ikke dækket |
| (iii) Ved skadesløsholdelse i resten af verden: | DKK 0 |
| (iv) Børsretlige krav USA: | N/A – ikke dækket |
| (v) Børsretlige krav resten af verden: | N/A – ikke dækket |

6. Vilkår

- a. Forsikringsbetingelser: 10.302 Ledelsesansvarsforsikring Willis DK 01.15
- b. Geografisk område: Verden ekskl. USA/CAN
- c. Værdipapir placering / udbudsgrænse:
- | | |
|---|---|
| (i) Aktier registreret på en børs uden for USA: | 25 % af den totale børsværdi eller aktiekapital. |
| (ii) Obligations – eller gældsplacering: | 10 % af de totale konsoliderede aktiver for hele koncernen. |
- d. Forsikringsaftaler:
- | | | |
|-----|---|-------------|
| 2.1 | Ledelsesansvar i koncernselskaber | Dækket |
| 2.2 | Ledelsesansvar i relaterede enheder (ODL) | Dækket |
| 2.3 | Dækning for børsretlige krav | Ikke dækket |
- e. Udvidelser:
- | | | |
|-------|--|--------|
| 5.1 | Udvidet opdagelsesperiode som følge af en run-off hændelse | Dækket |
| (i) | Polisen fornyes ikke | |
| (ii) | Konkurs eller likvidation | |
| (iii) | Fusion, virksomhedsoverdragelse og ændringer i kontrol. | |
| 5.2 | | |

	(i)	Fratrådte sikrede	Dækket
	(ii)	Opsagt CEO	Ikke dækket
5.3		Krav fra ansatte (EPL)	Dækket
5.4		Punitive damages	Dækket
5.5		Personligt erstatningsansvar for koncernens skatter/afgifter	Dækket
5.6		Bøder (inklusive USFCPA og UK Bribery Act)	Dækket
5.7		Repræsentation ved undersøgelser	Dækket
5.8		Omkostninger til genetablering af renommé	Dækket
5.9		Arbejdsmiljøbegrundede dødsfald	Dækket
5.10		Forsvarsomkostninger til udleveringssager	Dækket
5.11		Kaution, frihedsberøvelse og beslaglæggelse af aktiver	Dækket
5.12		Nødsituationsomkostninger	Dækket
5.13		Tabsbegrænsning ("Loss mitigation")	Dækket
5.14		Sikredes bo	Dækket
5.15		Sikredes samlede eller ægtefælle	Dækket
5.16		Excess dækning for Non-executive Directors	Ikke dækket
5.17		Omkostninger til psykologisk støtte	Dækket
5.18		Omkostninger til forundersøgelser	Dækket

f. Særlige betingelser: Ingen

7. Udvidet opdagelsesperiode

- a. Ingen fornyelse af forsikringen jf. betingelsernes pkt. 5.1 (i)
- 12 måneder for 50 % af præmien anført under pkt. 3, eller
 - 24 måneder for 100 % af præmien anført under pkt. 3, eller
 - 36 måneder for 125 % af præmien anført under pkt. 3, eller
 - 72 måneder for 175 % af præmien anført under pkt. 3, eller
 - 120 måneder for 200 % af præmien anført under pkt. 3.
- b. Konkurs eller likvidation jf. betingelsernes pkt. 5.1 (ii)
- 12 måneder for 100 % af præmien anført under pkt. 3, eller
 - 24 måneder for 150 % af præmien anført under pkt. 3, eller
 - 36 måneder for 175 % af præmien anført under pkt. 3, eller
 - 72 måneder for 200 % af præmien anført under pkt. 3, eller
 - 120 måneder for 220 % af præmien anført under pkt. 3.

8. Udvidet opdagelsesperiode for fratrådte sikrede

120 måneder for 0 % af præmien anført under pkt. 3.

9. Forsikringsselskabet og Underwriting Agenten

Enhver henvendelse vedrørende forsikringen ved skader, risikoændringer eller andre forhold skal ske til:

RiskPoint, som Underwriting Agent for
Forsikringsgivere
Tlf. +45 33 38 13 30
E-mail:
police@riskpoint.eu
claims@riskpoint.eu

Underwriting Agenten er bemyndiget til at handle på vegne af forsikringsgiverne i alle forhold, der vedrører denne police.

Forsikringsgiver(e):

Følgende selskaber, alene og ikke i fællesskab, og begrænset kun for den del af ansvaret, der er beskrevet nedenfor på et co-assurancegrundlag:

22,5 % dækningen:

Arch Insurance (EU) DAC, 035981/12/2023

22,5 % af dækningen:

Allied World Assurance Company (Europe) dac,
B60822023RSKPL01

22,5 % af dækningen:

Starr Europe Insurance Limited, B604123AD6289005

22,5 % af dækningen:

Travelers Insurance DAC, ECFIC5645506

10 % af dækningen:

Brit Insurance Services, B0356KG427J23A000

Mægler:

Denne forsikring er placeret via
WTW

TILBUDS-
POLICE

Forsikringsbetingelser

Ledelsesansvarsforsikring

1 Sikrede

- 1.1 Sikrede under Policen er ethvert tidligere, nuværende eller kommende medlem af bestyrelsen og/eller direktionen samt tilsynsråd eller tilsvarende ledelsesorgan i koncernen inklusiv de facto og shadow directors, samt enhver tidligere, nuværende eller kommende fysisk person ansat i koncernen, som vil kunne pådrage sig et personligt ledelsesansvar.

Sikrede inkluderer også øvrige ansatte i koncernen som er medsagsøgte sammen med direktion og/eller bestyrelsesmedlemmer i koncernen for et krav, hvilket denne påstås at have assisteret eller medvirket til.

Sikrede inkluderer enhver fysisk person, som på specifik anmodning af koncernen var, er eller bliver direktion – eller bestyrelsesmedlem eller medlem af tilsvarende ledelsesorgan i koncernen, inklusiv de facto og shadow director, i en relateret enhed, jf. betingelsernes pkt. 2.2.

- 1.2 Sikrede under Policen inkluderer også koncernen, men kun hvad angår børsretlige krav, jf. betingelsernes pkt. 2.3.
- 1.3 Som koncern anses forsikringstageren og dennes datterselskaber, hvorved forstås selskaber og virksomheder, hvori forsikringstageren på tidspunktet for forsikringens ikrafttrædelse, jf. pkt. 2 på Policen, direkte eller indirekte:
- i. besidder mere end halvdelen af aktiekapitalen/anpartskapitalen, eller besidder flertallet af stemmerettighederne, eller
 - ii. har ret til at udpege flertallet af bestyrelsesmedlemmerne; eller
 - iii. har ledelsesmæssig kontrol eller
 - iv. øvrige selskaber eller virksomheder noteret i pkt. 6.f. på Policen

Som del af koncernen anses tillige alle selskaber eller virksomheder, hvori koncernen tidligere har haft en indflydelse som beskrevet i pkt. 1.3 (i) – (iv) ovenfor.

- 1.4 Forsikringen omfatter automatisk de selskaber eller virksomheder, som stiftes eller overtages efter forsikringens ikrafttrædelse, jf. pkt. 2 på Policen, og hvor koncernen får indflydelse som beskrevet i pkt. 1.3 ovenfor, undtagen selskaber eller virksomheder der;
- i. er en Finansiell Institution (ikke inklusive koncerninterne captives eller andre interne funktioner) eller;

- ii. er børsnoteret (medmindre forsikringstager er børsnoteret) eller;
- iii. har andre værdipapirer noteret på nogen børs eller marked, herunder "over-the-counter", i USA eller nogen stat, territorium eller besiddelse herunder.

I tilfælde, hvor koncernen stifter eller overtager selskaber, der falder ind under (i)–(iii) ovenfor, dækkes disse enheder som en del af koncernen i enten 60 dage fra overtagelsen – eller stiftelsesdatoen, eller indtil forsikringsperioden udløber afhængigt af hvilken dato, der kommer først. Forsikringsselskabet kan udvide denne dækning udover 60 dage for enheden og for enhver sikrede, såfremt forsikringstageren skriftligt anmoder herom, og forsikringstageren giver forsikringsselskabet fuldstændig risikoinformation, som giver forsikringsselskabet mulighed for at vurdere og evaluere forsikringsselskabets potentielle stigning i eksponering, samt forsikringstager accepterer eventuelle ændringer i betingelser, vilkår og præmie for hvad angår det nye datterselskab.

- 1.5 Medmindre andet er skriftligt aftalt og stipuleret i Policens pkt. 6.f gælder dækningen alene handlinger eller undladelser begået i det tidsrum, hvor selskabet eller virksomheden var en del af koncernen, jf. pkt. 1.3. Forsikringsselskabet kan efter risikovurdering og fastsættelse af eventuel merpræmie, udvide dækningen under denne forsikring til at omfatte handlinger eller undladelser begået før selskabet eller virksomheden blev et selskab i koncernen, såfremt forsikringstageren skriftligt anmoder herom.

2 Forsikringens omfang

2.1 Ledelsesansvar i koncernforbundne virksomheder

Forsikringsselskabet betaler på vegne af sikrede enhver erstatning for formuetab som følge af personligt ledelsesansvar, herunder personligt ansvar for koncernens skat og gæld, som er en følge af et krav, der første gang rejses mod sikrede i forsikringsperioden.

Ved krav forstås:

- i. ethvert søgsmål eller retsskridt fremsat mod sikrede med påstand om erstatning,
- ii. enhver skriftlig meddelelse om at nogen, andre end koncernen, har til hensigt at holde sikrede ansvarlig for formuetab,
- iii. en strafferetlig sigtelse mod sikrede,

- iv. en administrativ eller offentlig procedure, undersøgelse eller efterforskning rettet mod sikrede,
- v. en anmodning om suspension af forældelsesfrister,
- vi. en civilretlig, strafferetlig, administrativ eller offentlig undersøgelse, granskning eller efterforskning af sikrede;
 - a. når sikrede skriftligt er identificeret af en undersøgende myndighed som værende genstand for en påbegyndt procedure som beskrevet i (v) ovenfor; eller
 - b. når sikrede af en international eller lokal myndighed, som regulerer handlen med værdipapirer, har modtaget en stævning

som følge af en faktisk eller påstået ansvarspådragende handling eller undladelse, der kan medføre et personligt ledelsesansvar for sikrede, eller andre krav rejst mod sikrede udelukkende på grund af dennes egenskab af bestyrelsesmedlem, direktionsmedlem eller anden sikret i koncernen.

2.2 Ledelsesansvar uden for koncernen

2.2.1 Forsikringen dækker krav rejst mod sikrede, som på specifik anmodning af koncernen var, er eller bliver medlem af bestyrelse og/eller direktion eller tilsvarende ledelsesorgan, herunder de facto og shadow director i en relateret enhed, forudsat at dette krav rejses mod sikrede i deres egenskab af direktions – og/eller bestyrelsesmedlem i den relaterede enhed.

2.2.2 Dækning under denne udvidelse skal være subsidær i forhold til enhver anden ledelses- og/eller bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring for den relaterede enhed samt enhver skadesløsholdelse ydet af den relaterede enhed. Såfremt den anden bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring er tegnet af forsikringsgivere listet i Policens pkt. 9, er den samlede totale forsikringssum til rådighed for krav rejst mod de sikrede i deres egenskab af direktions- eller bestyrelsesmedlem eller medlem af tilsvarende organ eller lignende position i en relateret enhed den højeste forsikringssum angivet i én af de involverede forsikringer.

2.2.3 Intet i denne udvidelse skal fortolkes således, at forsikringsselskabets forsikringssum under Policen, jf. Policens pkt. 5.a, og/eller under andre ledelsesansvarsforsikringer for den relaterede enhed, forøges på nogen måde.

2.2.4 Ved relateret enhed forstås:

- i. enhver enhed, forudsat enheden:
 - a. ikke er registreret eller stiftet i USA eller nogen stat, territorium eller besiddelse herunder; eller

- b. ikke har nogen værdipapirer noteret på nogen børsmarked, og/eller herunder "over-the-counter" i USA eller nogen stat, territorium eller besiddelse herunder; eller
 - c. ikke er en finansiel institution (ikke inklusiv koncerninterne captives eller andre interne funktioner); eller
 - d. ikke er et datterselskab som defineret i betingelsernes 1.3 – 1.5.
- ii. øvrige selskaber eller virksomheder noteret under Særlige Betingelser på Policens pkt. 6.f.

2.2.5 Dækningen omfatter udelukkende krav mod sikrede i en relateret enhed, undtagen for relaterede enheder listet på Policens pkt. 6.f, jf. 2.2.4 (ii), der skyldes ansvarspådragende handlinger eller undladelser begået mens sådan sikrede har eller har haft position i en relateret enhed på specifik anmodning af koncernen, og kun hvis det af sikrede med rimelighed kan fastslås, at en sådan anmodning har eksisteret.

2.2.6 Dækningen omfatter ikke krav rejst mod sikrede, der skyldes ansvarspådragende handlinger eller undladelser begået før kontinuetsdatoen for ledelsesansvar uden for koncernen, hvis sikrede før eller på denne dato vidste eller burde have vidst, at sådanne ansvarspådragende handlinger eller undladelser ville eller kunne give anledning til krav.

2.2.7 Ved kontinuetsdatoen for ledelsesansvar uden for koncernen forstås, i relation til denne udvidelse, den dato, hvor personen første gang tjente som direktions – eller bestyrelsesmedlem eller medlem af tilsvarende organ eller lignende position i en relateret enhed på specifik anmodning af koncernen.

2.3 Børsretlige krav mod koncernen

2.3.1 Forsikringsselskabet betaler, på vegne af koncernen, erstatning for økonomisk tab som følge af børsretlige krav første gang rejst mod koncernen i forsikringsperioden.

2.3.2 Ved børsretlige krav forstås;

- i. ethvert skriftligt krav om erstatning, rejst mod koncernen;
 - a. med påstand om overtrædelse af enhver lovgivning, bekendtgørelse eller anden retsakt, der regulerer værdipapirer, handel med værdipapirer, og/eller registrering af værdipapirer, når:
 - 1. kravet er rejst af en person eller juridisk enhed og vedrører, udspringer af eller i øvrigt baserer sig på køb eller salg af

- værdipapirer eller tilbud om køb og salg af værdipapirer udstedt af en juridisk enhed i koncernen eller
2. kravet er rejst af indehaveren af værdipapirer udstedt af koncernen og i relation til indehaverens interesse i den pågældende juridiske enheds udstedte værdipapirer.

- b. som er et afledt aktionærkrav (shareholder derivative action), opretholdt på vegne af en juridisk enhed i koncernen og rejst af en indehaver af værdipapirer i den pågældende juridiske enhed, og
- ii. enhver administrativ eller offentlig proces mod en juridisk enhed i koncernen, forudsat denne også er indledt og kontinuerligt opretholdt mod sikrede i den enhed, som følge af en faktisk eller påstået ansvarspådragende handling eller undladelse, der medfører erstatningsansvar for sikrede, men udelukkende er relateret til værdipapirer udstedt af koncernen.

2.3.3 En offentlig undersøgelse, granskning eller efterforskning af koncernen er ikke at anse som et børsretligt krav, hvis kravet indebærer en formel, administrativ eller regulatorisk procedure påbegyndt eller rejst mod koncernen, medmindre en sådan procedure ligeledes er startet og kontinuerligt er fastholdt mod et ledelsesmedlem.

2.3.4 Krav rejst af ledelsesmedlemmer eller ansatte i koncernen, som udspringer af, relaterer sig til eller på anden måde kan henføres til tab af, manglende modtagelse af eller opnåelse af fordele ved værdipapirer (herunder warrants og optioner), anses ikke som børsretlige krav.

2.3.5 Ved officielt organ menes der;

- i. Enhver regulator;
ii. Statsligt organ;
iii. Offentlig myndighed; eller
iv. Officielle handelsorganer (eller håndhævelse af sådant organ)

der er bemyndiget ved lov eller lovbestemt regulering til at undersøge anliggender i koncernen eller af en sikret.

2.4 Betaling af forsvarsomkostninger

Forsikringsselskabet skal betale rimelige sagsomkostninger i forbindelse med forsvar af en sikret, når krav rejses under denne Police. Omkostningerne såvel som andre dækkede omkostninger til specialister skal betales på vegne af sikrede efterhånden som de påløber.

3 Forsikringsperioden

- 3.1 Forsikringen dækker krav, der første gang rejses mod sikrede i forsikringsperioden, jf. pkt. 2 på Policen.
- 3.2 Krav anses som rejst, når sikrede modtager første skriftlige meddelelse herom. Krav, som er rejst mod sikrede i forsikringsperioden, jf. Policens pkt. 2, men som anmeldes senere end 12 måneder efter forsikringsperiodens udløb, dækkes ikke.
- 3.3 Hvis sikrede i forsikringsperioden bliver opmærksom på omstændigheder, der med rimelighed kan forventes at give anledning til at krav rejses under Policen, er der dækning under Policen for efterfølgende krav, som rejses mod en sikret med påstand om, som udspringer af, relaterer sig til eller kan henføres til ovennævnte omstændigheder, forudsat at omstændighederne er anmeldt til forsikringsselskabet i Policeperioden, jf. Policens pkt. 2.

En anmeldelse skal omfatte påstande om de ansvarspådragende handlinger og begrundelsen for forventningen om kravet med fyldestgørende oplysninger med hensyn til datoer, involverede personer og enheder og anden information, som med rimelighed kan kræves af forsikringsselskabet, jf. betingelsernes pkt. 10.

4 Geografisk område

- 4.1 Forsikringen dækker, med mindre andet er anført på Policens pkt. 6, krav rejst i hele verden.

5 Dækningsudvidelser

Forsikringens øvrige vilkår og undtagelser gælder for nedenstående udvidelser:

5.1 Udvidet opdagelsesperiode efter en run-off hændelse

- i. **Policen fornyes ikke**
Såfremt forsikringen ikke fornyes og der ikke tegnes forsikring, der omfatter bestyrelses – og direktionsansvar eller lignende dækning hos anden forsikringsgiver, er forsikringstager eller sikrede berettiget til at købe en udvidet opdagelsesperiode som anført i Policens pkt. 7.a.

For hvad angår udvidelse 5.1 (i) er timingen for indtrædelsen af run off hændelsen udløbsdatoen for Policen som anført på Policens pkt. 2.a.

I tilfælde af konkurs, likvidation, fusion, overtagelse eller hvis der sker ændringer i kontrollen for virksomheden, jf. betingelsernes pkt.

15, har forsikringstager og sikrede ikke ret til at tilkøbe en udvidet opdagelsesperiode som angivet ovenfor.

- ii. **Konkurs eller likvidation**
I tilfælde af forsikringstagers konkurs eller likvidation, jf. betingelsernes pkt. 15.1 (iii) har forsikringstager ret til at købe udvidet opdagelsesperiode som angivet på Policens pkt. 7.b. Hvis hverken sikrede eller forsikringstager vælger run off i henhold til dette punkt skal Policen fortsætte i run off indtil udløbet af forsikringsperioden, jf. betingelsernes pkt. 15.2

Run off tidspunktet er den officielle dato for konkursen eller likvidationen, men kun hvad angår udvidelse 5.1 (ii).

- iii. **Fusioner, opkøb og ændringer i kontrol**
I tilfælde af, at forsikringstager fusionerer med, sælger alle eller en væsentlig del af sine aktiver til en anden fysisk eller juridisk person eller hvis en anden fysisk eller juridisk person opnår kontrol over forsikringstager gennem ejerskab af mere end 50 % af forsikringstagers aktiekapital eller stemmerettigheder, jf. betingelsernes pkt. 15.1 (i-ii), har forsikringstager og sikrede ret til at anmode om et tilbud fra forsikringsselskabet på en udvidet opdagelsesperiode på op til 120 måneder. Forsikringsselskabet har pligt til at afgive tilbud på den anmodede udvidede opdagelsesperiode på betingelser, vilkår og præmie, som forsikringsselskabet finder rimelige.

Run off tidspunktet er den effektive dato for fusionen, opkøbet eller ændringerne i ejerforholdene, men kun hvad angår udvidelse 5.1 (iii).

- iv. **Generelle betingelser for enhver udvidet opdagelsesperiode**
Forsikringstager eller sikrede skal anmode om den udvidede opdagelsesperiode inden for 30 dage efter run off hændelsen, jf. betingelsernes pkt. 5.1 (i-iii) og skal betale den fastsatte præmie. Præmien er fuldt optjent ved ikrafttrædelsen af den udvidede opdagelsesperiode og kan ikke refunderes.

Betales præmien ikke ophører dækningen per run off tidspunktet ab initio.

Ved køb af en udvidet opdagelsesperiode, jf. betingelsernes pkt. 5.1 (i-iii), bliver den eksisterende Police forlænget med perioden som angivet i Policens pkt. 7, hvorunder, jf. betingelsernes pkt. 10, krav eller omstændigheder der er baseret på eller udspringer af handlinger eller undladelser begået af sikrede før udløbsdatoen for den oprindelige forsikringsperiode kan anmeldes. Forsikringssummen for denne udvidelse er en del af forsikringssummen, jf. Policens pkt. 5.a.

5.2

- i. **Fratrådte sikrede**
Hvis forsikringstager ikke fornyer eller erstatter nærværende forsikring med en forsikring, der omfatter bestyrelses – og direktionsansvar eller lignende dækning ikke tegnes andetsteds, udvides dækningen under denne Police med en udvidet opdagelsesperiode som angivet på Policens pkt. 8 for alle sikrede, som er fratrådt koncernen forud for nærværende forsikrings ophør, eller forsikringstagers konkurs, og som ikke efterfølgende har været omfattet som sikret. Ikrafttrædelsesdatoen for denne udvidede opdagelsesperiode er udløbsdatoen for Policen, som angivet på Policens pkt. 2.

Denne udvidede opdagelsesperiode omfatter alene krav rejst mod fratrådte sikrede, der baserer sig på ansvarspådragende handlinger eller undladelser begået før udløb af den i Policen pkt. 2 fastsatte forsikringsperiode, og som ellers måtte være dækket af forsikringen, forudsat at kravet er anmeldt skriftligt til forsikringsselskabet før udløbet af den udvidede opdagelsesperiode for fratrådte sikrede.

- ii. **Opsagt CEO**
Hvis CEO opsiges i forsikringsperioden, og forudsat at forsikringstager ikke fornyer eller erstatter forsikringen med en forsikring, der omfatter bestyrelses – og direktionsansvar eller lignende dækning ikke tegnes andetsteds, og en udvidet opdagelsesperiode som angivet i betingelsernes pkt. 5.1 ikke vælges, udvides dækning under Policen med en udvidet opdagelsesperiode som angivet på Policens pkt. 8 for den administrerende direktør, forudsat han opsiges af koncernen før udløb af nærværende forsikring og ikke

efterfølgende har været omfattet af forsikringen som sikret.
Ikrafttrædelsesdatoen for denne udvidede opdagelsesperiode er datoen for udløb af nærværende Police, som angivet på Policens pkt. 2.

Denne udvidede opdagelsesperiode omfatter alene krav rejst mod den opsagte CEO, der er baseret på handlinger eller undladelser begået forud for opsigelsen og som ellers ville være dækket under Policen, forudsat at kravet er anmeldt skriftligt til forsikringsselskabet før udløb af den udvidede opdagelsesperiode for den opsagte CEO. Forsikringssummen for denne udvidelse er DKK 10.000.000 i tillæg til summen, jf. Policens pkt. 5.a.

5.3 **Krav fra ansatte – "Employment Practices Claim"**

5.3.1 Forsikringen er udvidet til at dække krav fra ansatte rejst mod sikrede af eller på vegne af ansatte for formuetab og erstatning for følelsesmæssig forstyrrelse eller psykisk skade.

5.3.2 Krav fra ansatte betyder i denne udvidelse erstatningskrav, som er rejst af en tidligere, nuværende, kommende eller en potentiel ansat i koncernen, som følge af faktisk eller påstået chikane, diskrimination, forskelsbehandling eller lignende, herunder manglende vedtagelse eller fejlagtig gennemførelse af personalepolitik eller procedurer.

5.3.3 Sikrede under denne udvidelse er alle tidligere, nuværende og kommende bestyrelses- og direktionsmedlemmer samt ansatte i koncernen.

5.4 **Punitive Damages**

5.4.1 Forsikringen er udvidet i tillæg til formuetab at dække "aggravated", "punitive" og "exemplary" damages pålagt sikrede hvor disse er forsikringsbare. Rækkevidden af denne dækning skal afgøres efter den lovgivning, der i øvrigt er anvendelig på forholdet, og som i størst mulig omfang tillader forsikringsdækning for "punitive" og "exemplary" damages.

5.4.2 Denne udvidelse skal ikke finde anvendelse på dækning for krav rejst fra ansatte.

5.5 **Personligt erstatningsansvar for koncernens skatter/afgifter**

5.5.1 Forsikringen er udvidet til at omfatte personligt erstatningsansvar for sikrede for manglende betaling af selskabsskat og koncernens skyldige forpligtelser forudsat, at (i) det personlige erstatningsansvar er

fastslået ved lov i den jurisdiktion, hvor kravet er rejst, (ii) at det personlige erstatningsansvar ikke er resultatet af en forsættelig, kriminell handling begået af sikrede, og at (iii) der ikke findes et solvent selskab i koncernen som har pligt eller ret til at skadesløsholde sikrede.

5.5.2 Det er aftalt, at forsikringsselskabet har ret til fuld refusion fra forsikringstager for betalinger under denne udvidelse.

5.6 **Bøder**

5.6.1 Forsikringen er udvidet til at omfatte bøder pålagt en sikret, der udspringer af et krav første gang rejst mod sikrede, men kun i det omfang at koncernen eller en relateret enhed ikke juridisk er forpligtet til, eller har ret til at skadesløsholde sikrede for tabet.

5.6.2 Ved bøder forstås;

- i. bøder, der er pålagt sikrede for overtrædelse af nogen lov eller vedtægt, herunder administrative og lovgivningsmæssige bøder, dog ikke punitive – og exemplary damages; og
- ii. bøder pålagt sikrede efter Sektion 2(g)(2)(B) i United States Foreign Corrupt Practices Act, 15 U.S.C. § 78dd-2(g)(2)(B), 78ff (c), 78gg (c), eller tilsvarende lovgivning i en anden jurisdiktion (herunder UK Bribery Act 2010).

5.6.3 Der ydes ingen dækning for;

- i. bøder, der er pålagt en sikret i forbindelse med sikredes forsættelige skadevoldelse eller retsbrud; eller
- ii. bøder af strafferetlig karakter;
- iii. bøder pålagt i forbindelse med, eller som konsekvens af, egentlige eller påståede brud på lovgivning eller regulering for skat, sociale ydelser, forurening eller ansattes løn.
- iv. bøder, der ikke anses for forsikringsbare under anvendelse af den lovgivning Policen er underlagt.

5.6.4 Den samlede forsikringssum til rådighed for alle bøder pålagt alle sikrede under denne udvidelse er angivet på Policens pkt. 5.c.

5.7 **Repræsentation ved undersøgelser**

5.7.1 Forsikringen omfatter rimelige omkostninger (ikke medregnet omkostninger til løn, honorar eller anden godtgørelse eller andre omkostninger til sikrede) forbundet med ethvert pligtigt fremmøde for sikrede under enhver offentlig undersøgelse, efterforskning, granskning eller anden lignende proces foranlediget af koncernens virksomhed, når meddelelse om sådan pligtigt fremmøde er modtaget i forsikringsperioden og omkostningerne på forhånd skriftligt er

- godkendt af forsikringsselskabet. Dette skal også gælde andet pligtigt fremmøde for sikrede på baggrund af sikredes stilling i koncernen.
- 5.7.2 Udvidelsen dækker rimelig omkostninger til juridisk assistance for en sikret, som i kraft af sin position i koncernen bliver forpligtet til at deltage i interviews, høringer eller lignende undersøgelser som følge af en razzia eller on-site besøg ("dawn-raid") af koncernen, som første gang finder sted i forsikringsperioden forudsat, at den juridiske bistand eller repræsentation ikke er stillet til rådighed af, eller betalt af, koncernen.
- 5.7.3 Denne udvidelse finder ikke anvendelse på offentlig undersøgelse, efterforskning, granskning eller lignende proces, der er at anse som et krav i henhold til betingelsernes pkt. 2.1.
- 5.7.4 Denne udvidelse omfatter alene omkostninger forbundet med en offentlig undersøgelse, efterforskning, granskning eller lignende proces, som vedrører omstændigheder i koncernen, og ikke tilsvarende proces, som er foranlediget af omstændigheder, der generelt påvirker den branche, hvori koncernen opererer.
- 5.8 **Omkostninger til genetablering af renommé**
- 5.8.1 Forsikringen er udvidet til at dække sikredes omkostninger til genetablering af renommé som følge af et dækningsberettiget krav under forsikringen undtagen i det omfang koncernen har skadesløsholdt den sikrede.
- 5.8.2 Med omkostninger til genetablering af renommé menes rimelige og nødvendige omkostninger til PR konsulenter som sikrede pådrager sig med forsikringsselskabets forudgående skriftlige accept for at mindske skader på sikredes omdømme, hvor det objektivt via offentligt tilgængelige medier er dokumenteret, at sikredes omdømme har lidt skade. Udvidelsen omfatter ikke omkostninger til løn, vederlag eller anden godtgørelse til ansatte og sikrede eller andre omkostninger for koncernen.
- 5.9 **Arbejdsmiljøbegrundede dødsfald – "Corporate Manslaughter"**
- 5.9.1 Forsikringen er udvidet til at omfatte rimelige forsvarsomkostninger, afholdt med forsikringsselskabets forudgående skriftlige samtykke, som sikrede pådrager sig som følge af en straffesag mod sikrede i forbindelse med krav rejst for persons – og tingsskade, der er udspringer af, er baseret på eller på anden måde kan henføres til arbejdsmiljøbegrundede dødsfald, som ellers ville være udelukket under betingelsernes pkt. 6.9,
- 5.9.2 Ved arbejdsmiljøbegrundede dødsfald forstås persondødsfald som følge af arbejdsgivers grove sikkerhedsmæssige pligtforsømmelse i forhold til koncernens arbejds gange eller anden arbejdsmiljølovgivning eller forordning.
- 5.10 **Forsvarsomkostninger til udleveringssager**
- 5.10.1 Forsikringen er udvidet til at omfatte rimelige og nødvendige omkostninger (dog ikke omkostninger til løn, vederlag eller anden godtgørelse til sikrede) afholdt med forsikringsselskabets forudgående skriftlige accept, af eller på vegne af sikrede, som sikrede pådrager sig ved;
- i. Enhver anmodning om udlevering af en sikret, herunder ved enhver appelsag, enhver juridisk undersøgelse og/eller prøvelse af anmodningen om udlevering, uanset hvilken konvention eller lov, der ligger til grund for anmodningen og hvilken offentlig myndighed, der træffer beslutning i sagen eller enhver ansøgning til Den Europæiske Menneskerettighedsdomstol eller tilsvarende domstol i en anden jurisdiktion, eller
- ii. Sikredes direkte engagering af en advokat eller skatterådgiver i forbindelse med en udleveringssag mod denne sikrede, eller
- iii. Sikredes engagering af PR konsulenter i forbindelse med en udleveringssag, såfremt de er afholdt med forsikringsselskabets forudgående skriftlige godkendelse.
- 5.11 **Kaution, frihedsberøvelse og beslaglæggelse af aktiver**
- 5.11.1 Forsikringen er udvidet til at dække rimelige omkostninger (ikke medregnet omkostninger til løn, honorarer eller anden godtgørelse eller andre omkostninger til sikrede), som sikrede pådrager sig til sit forsvar eller for at opnå frifindelse eller omstødelse af en offentlig myndigheds påbud i forsikringsperioden, forudsat forsikringsselskabets forudgående skriftlige accept, der medfører;
- i. konfiskation, overtagelse af ejerskab og kontrol, suspension eller fastfrysning af ejendomsrettigheder over fast ejendom eller personlige aktiver som tilhører sikrede;
- ii. restriktioner over sikredes faste ejendom eller personlige aktiver midlertidigt eller permanent forbud mod sikredes besiddelse af embede eller udførelse af arbejde som medlem af bestyrelse, direktion eller tilsvarende ledelsesorgan i koncernen;
- iv. begrænsning af sikredes personlige bevægelsesfrihed til en specifik privat bolig eller offentlig detention;

- v. deportation af sikrede som følge af tilbagekaldelse af gældende og gyldig immigrationstilladelse, medmindre tilbagekaldelsen skyldes at sikrede er dømt skyldig i en strafbar handling
- 5.11.2 Forsikringen er udvidet til at dække udgifter, med forsikringsselskabets forudgående skriftlige accept, til provision, gebyr og andre omkostninger med henblik på at stille kaution eller anden sikkerhed på vegne af sikrede i forsikringsperioden, som er direkte relaterede til krav, som i øvrigt er dækket af forsikringen.
- 5.11.3 Udgifter til kaution eller anden sikkerhedsstillelse skal begrænses til vederlag eller præmie (og kun det, der er til rådighed for rimelige markedspræmier), der er nødvendige for at opnå kautionen eller sikkerhedsstillelsen for en periode på højst 12 måneder for så vidt angår forpligtelser pålagt sikrede af domstole i forbindelse med sagsanlæg, appel eller lignende. Dækningen omfatter ikke selve sikkerhedsstillelsen eller pant eller anden sikkerhed, som måtte blive fordret af en kautionist, garant eller lignende som vilkår for at stille sikkerheden.
- 5.12 **Nødsituationsomkostninger**
- 5.12.1 Hvis hensynet til tabsbegrænsning retfærdiggør, at forsikringsselskabets forhåndsgodkendelse af sagsomkostninger til forsvar ikke kan opnås indenfor rimelig tid, er forsikringen udvidet til at dække sikredes sagsomkostninger til forsvar som følge af et dækningsberettiget krav under forsikringen forudsat kravet er anmeldt hurtigst muligt.
- 5.13 **Tabsbegrænsning "Loss Mitigation"**
- 5.13.1 Hvis sikrede med rimelighed mener, at der er behov for øjeblikkelig handling for at undgå eller minimere risikoen for et dækningsberettiget krav, er sikrede berettiget til, med forsikringsselskabets forudgående skriftlige accept (som ikke urimeligt skal tilbageholdes eller forsinkes), at engagere services fra en tabsbegrænsende rådgiver.
- 5.14 **Sikredes bo**
- 5.14.1 Ved sikredes død, umyndiggørelse, insolvens eller konkurs, er forsikringen udvidet til at dække krav, der rejses mod sikredes bo, administrator, repræsentant, bobestyrer eller arvinger, dog kun når sådanne krav baseres på sikrets faktiske eller påståede handlinger eller undladelser.
- 5.15 **Sikredes partner eller ægtefælle**
- 5.15.1 Forsikringen er udvidet til at betale på vegne af den sikredes samlever eller ægtefælle, ethvert krav mod den sikredes retligt anerkendte samlever eller ægtefælle, hvis et sådant krav er rejst mod ham eller hende på

grundlag af hans eller hendes status som sikredes lovligt anerkendte samlever eller ægtefælle, herunder sager, hvor et forsøg på at gennemtvinge erstatningskrav mod ejendom omfattet af fælles ejerskab, men kun hvis sådanne krav er baseret på handlinger eller undladelser begået af en sikret i hans eller hendes kapacitet som sikret under forsikringen.

5.16 **Non-executive Directors**

- 5.16.1 I tillæg til forsikringssummen angivet på Policens pkt. 5.a, kan forsikringen udvidet til at dække forsikringstagers non-executive directors, når følgende er udtømt;
- forsikringssummen angivet på Policen pkt. 5.a, og
 - enhver anden forsikringsdækning for ledelsesansvar til rådighed for non-executive directors, og
 - enhver anden mulighed for skadesløsholdelse af non-executive directors.
- 5.16.2 Ved non-executive directors forstås enhver sikret, der:
- besidder bestyrelseshverv hos forsikringstageren i løbet af forsikringsperioden, jf. Policens pkt. 2.a, og
 - ikke besidder eller har besiddet direktionshverv i koncernen, og
 - ikke er eller har været ansat i koncernen, og
 - ikke direkte eller indirekte modtager eller har modtaget betaling eller anden kompensation fra et selskab i koncernen for ydelser som konsulent, rådgiver eller enhver anden servicevirksomhed, der ikke er relateret til bestyrelseshvervet.
- 5.16.3 Forsikringssummen til rådighed for hver enkelt non-executive director under denne udvidelse er begrænset til excess DKK 1.000.000 per non-executive director, dog ikke mere end angivet på Policens pkt. 5.c for Policen per år.
- 5.17 **Omkostninger til psykologisk støtte**
- Forsikringsselskabet betaler for omkostninger til psykologisk støtte, der er afholdt med forsikringsselskabets forudgående samtykke, for hver sikret person i forbindelse med et rejst krav. Udvidelsen er excess af enhver form for skadesløsholdelse, der er til rådighed for sikrede.
- 5.18 **Omkostninger til forundersøgelse**
- Forsikringen er udvidet til at omfatte rimelig omkostninger (ikke medregnet omkostninger til løn, honorar eller andet vederlag til sikrede) afholdt med forsikringsselskabets

forudgående skriftlige accept, forbundet med sikredes engagement af rådgivere eller forberedelse eller til at afgive oplysninger der er nødvendige i forberedelsen af en officiel undersøgelse af et officielt organ som beskrevet i betingelsernes pkt. 5.10.1.i eller som følge af en regulatorisk krise situation.

Ved regulatorisk krise forstås:

- i. et dawn-raid eller virksomhedsbesøg i forsikringsperioden, foretaget af en officiel myndighed, som medfører produktion, gennemgang, kopiering eller konfiskation af dokumenter, eller samtale med sikrede;
- ii. en offentlig annoncering af det i pkt. (i) nævnte;
- iii. en offentlig myndigheds formelle krav i forsikringsperioden om sikredes produktion af dokumenter til, besvarelse af spørgsmål af, eller deltagelse i samtale med, denne myndighed;
- iv. enhver sikredes modtagelse af en formel meddelelse fra en offentlig myndighed, som lovligt tvinger den sikrede til at producere dokumenter eller besvare spørgsmål eller deltage i interviews med den offentlige myndighed.

6 Eksklusioner

Forsikringen dækker ikke;

- 6.1 Krav der skyldes, at sikrede faktisk har opnået uberettiget personlig vinding.
- Undtagelsen finder ikke anvendelse på børsretlige krav om påstået brud på sektion 11 eller 12 i Securities Act af 1933 (som ændret) for den del af tabet, som kan henføres til overtrædelsen.
- 6.2 Krav der skyldes sikredes faktiske forsætlige skadeforvoldelse eller retsbrud.
- Ovenstående undtagelser i punkt 6.1. og punkt 6.2 finder først anvendelse, når det ved dom som ikke kan appelleres, eller anden endelig afgørelse er fastslået, at et undtaget forhold faktisk foreligger, eller hvis sikrede tilstår.
- At én sikrets handling er omfattet af ovenstående undtagelser i punkt 6.1. og punkt 6.2 påvirker ikke andre sikredes dækning.
- 6.3 Krav, der skyldes eller baseres på nogen tidligere eller verserende retssager per kontinuitetsdatoen, jf. pkt. 2 på Policen, eller i det væsentlige samme fakta eller kendsgerninger som påstået i sådanne tidligere eller verserende sager.
- 6.4 Krav der skyldes eller relaterer sig til faktiske eller påståede forhold, der har været anmeldt

til en tidligere forsikringsgiver som omstændigheder, der vil kunne give anledning til krav.

- 6.5 Krav rejst af eller på vegne af nogen sikret, koncernen eller nogen relateret enhed, hvori sikrede var eller er medlem af bestyrelsen og/eller direktionen eller tilsvarende ledelsesorgan eller position, hvis kravet rejses i USA eller under anvendelse af amerikansk ret, dog finder undtagelsen ikke anvendelse på;
- i. ansættelsesretlige erstatningskrav (Employment Practice Claim) rejst af en sikret;
 - ii. regreskrav rejst af en sikret som følge af et i øvrigt dækningsberettiget krav;
 - iii. afledte aktionærkrav (shareholder derivative actions) rejst eller opretholdt på vegne af koncernen, uden anmodning eller deltagelse af nogen sikret eller koncernen;
 - iv. krav rejst af kurator eller nogen midlertidig bobestyrer som rejses og gennemføres uden anmodning fra eller deltagelse af nogen sikret eller koncernen;
 - v. krav rejst af en tidligere sikret;
 - vi. forsvarsomkostninger;
 - vii. sikredes engagement i enhver beskyttet aktivitet i medfør af 18 U.S.C. 1514(A) ("whistle-blower"-beskyttelse, jf. Sarbanes-Oxley Act of 2002) eller enhver anden beskyttet aktivitet i medfør af enhver anden "whistleblower"-beskyttelse iht. tilsvarende lovgivning.
- 6.6 Krav om forurening eller miljømæssig skade af nogen art, herunder finansielle tab, der direkte eller indirekte er resultatet af forurening eller kernereaktioner, radioaktiv stråling eller radioaktiv forurening af enhver slags, hvis kravet er rejst i USA eller under anvendelse af amerikansk ret, dog finder undtagelsen ikke anvendelse for krav rejst af aktionærer eller af aktionærer på koncernens vegne (shareholder derivative actions) om erstatning for økonomisk tab for koncernen eller aktionærerne.
- 6.7 Krav om betaling af bøder, afgifter og skatter (medmindre, og i det omfang, det udtrykkeligt er omfattet af, betingelsernes pkt. 5.5 eller 5.6) eller andre forhold, som ikke er forsikringsbare i henhold til gældende ret.
- Dog må forsikringsselskabet ikke hævde at tab, som følger af et børsretligt krav om brud på sektion 11 og 12 i Securities Act af 1933 (som ændret), og er afholdt af sikrede, ikke er forsikringsbart og forsikringsselskabet skal således behandle sådanne tab som tab under Policen.

6.8 Krav, som kan henføres til en overtrædelse af Employee Retirement Income Security Act af 1974 (USA) eller Pension Act 1995 (UK) og eventuelle ændringer hertil.

6.9 Krav om erstatning for påstået eller faktisk legemsbeskadigelse, sygdom, lidelse, død, følelsesmæssig forstyrrelse eller psykisk skade eller nogen persons skade (medmindre, og i det omfang, det er udtrykkeligt dækket under betingelsernes pkt. 5.9), eller beskadigelse eller ødelæggelse af fysiske ting, herunder tab af brug af samme. Dog skal følelsesmæssig forstyrrelse og psykisk skade ikke finde anvendelse på ansættelsesretlige krav (employment practices claims). Undtagelsen gælder ikke for forsvarsomkostninger.

6.10 Krav, der er en følge af, hidrører fra eller på anden måde relaterer sig til, ethvert offentligt udbud af værdipapirer i forsikringsperioden. Dog finder undtagelsen ikke anvendelse, hvis koncernen er børsnoteret og den samlede værdi af sådan et udbud er lig med eller mindre end summen/summerne angivet på Policens pkt. 6 eller hvis udbuddet er specifikt godkendt af forsikringsselskabet.

7 Forsikringssum

7.1 Forsikringssummen er den højeste grænse for forsikringsselskabets forpligtelse for samtlige krav, der er rejst under denne Police.

7.2 For alle dækninger og udvidelser gælder, at dækningen gives inden for forsikringssummen og ikke i tillæg hertil.

Dog gælder bestemmelsen ikke for udvidelserne for non-executive directors samt opsagt CEO, da dækningerne gives i tillæg til summen, jf. Policens pkt. 5.c, jf. betingelsernes pkt. 5.2.ii og 5.16.3.

7.3 Forsvarsomkostninger dækkes i tillæg til forsikringssummen, jf. Policens pkt. 5.b. Overstiger forsvarsomkostningerne det på Policen pkt. 5.b fastsatte beløb, vil disse forsvarsomkostninger være dækket inden for forsikringssummen i Policens pkt. 5.a.

8 Selvrisiko

8.1 Hvis koncernen er forpligtet til eller lovligt kan skadesløsholde sikrede for et krav rejst i USA, som i øvrigt er dækket af denne forsikring, bærer koncernen selvrisikoen som anført på Policens pkt. 5.d.

8.2 For alle krav, der er dækningsberettiget efter betingelsernes pkt. 2.3 (børsretlige krav) skal koncernen bære selvrisikoen som anført på Policens pkt. 5.d

8.3 Selvrisikoen er ikke en del af forsikringssummen. Selvrisikoen skal bæres af koncernen og skal forblive uforsikret.

Hvis mere end én selvrisiko er gældende for et enkelt krav skal selvrisikoen anvendes særskilt for hver del af kravet, men den samlede selvrisiko, der kan blive gældende for kravet, kan ikke overstige selvrisikoen med den højeste sum.

9 Serieskadeklausul

9.1 Hvis én eller flere relaterede, gentagne eller ensartede ansvarspådragende handlinger eller undladelser bevirker, at der fremføres flere krav mod sikrede, anses samtlige sådanne krav for rejst på det tidspunkt, hvor det første af disse krav rejses. Alle sådanne krav anses under forsikringen for ét krav.

10 Anmeldelse af skader

10.1 Når sikrede eller forsikringstagers CEO, CFO, CG, HRM eller RM får kendskab til, at der er rejst krav mod sikrede, skal der snarest muligt indgives skriftlig anmeldelse til forsikringsselskabet.

10.2 Krav der anmeldes senere end 12 måneder efter udløbet af forsikringsperioden eller den udvidede opdagelsesperiode, dækkes ikke.

10.3 Såfremt sikrede eller koncernen i forsikringsperioden eller i den udvidede opdagelsesperiode bliver opmærksom på omstændigheder, som med rimelighed kan forventes at give anledning til at der rejses krav mod sikrede, og giver skriftlig anmeldelse til forsikringsselskabet om omstændighederne og årsagerne til at forvente et sådant krav med detaljeret information om grundlaget for erstatningspligten, anses ethvert krav, der efterfølgende rejses mod sikrede og anmeldes til forsikringsselskabet og som kan tilskrives sådanne omstændigheder, for at være rejst samtidig med at meddelelsen om, at sådanne forventede krav blev givet.

11 Behandling af skader

11.1 Forsikringsselskabet har en ret og en pligt til at forsvare sikrede fysiske personer mod dækningsberettigede krav.

11.2 Sikrede og forsikringstageren er forpligtet til at yde enhver bistand til sagens oplysning og afslutning.

11.3 Såfremt der opstår uenighed mellem sikrede og forsikringsselskabet omkring, hvorvidt et søgsmål mod de sikrede skal bestrides overfor sagsøger, skal hverken sikrede eller forsikringsselskabet være forpligtet til at bestride kravet, medmindre en opmand anbefaler, at kravet bestrides. Opmanden udpeges efter nærmere aftale mellem sikrede og forsikringsselskabet, og omkostningerne til denne opmand bæres af forsikringsselskabet.

12 Fysiske personers dækning har 1. prioritet

- 12.1 I tilfælde af tab som følge af et krav, der er dækning for under Policen, skal forsikringsselskabet i alle tilfælde;
- Først udbetale erstatning for de sikrede fysiske personers personlige erstatningsansvar, og
 - Først efter betaling af erstatning for sikrede fysiske personer, og i forhold til den resterende forsikringssum, skal der betales erstatning til koncernen. Konkurs eller insolvens af et koncernselskab fritager ikke forsikringsselskabet for nogen af sine forpligtelser til at prioritere betaling af erstatning til de sikrede under denne Police.

13 Allokation

- 13.1 Forsikringen dækker kun tab, der direkte stammer fra et dækningsberettiget krav. Hvis et krav involverer såvel dækkede som ikke dækkede forhold eller personer under denne forsikring, skal sikrede, koncernen og forsikringsselskabet bestræbe sig på at fastslå en rimelig fordeling af formuetabet og forsvarsomkostningerne under forsikringens dækning, idet der tages hensyn til den relative juridiske og økonomiske risiko, og de relative fordele opnået af de respektive parter.
- 13.2 Såfremt der ikke kan opnås enighed om, hvilket beløb som på vegne af sikrede skal betales som forsvarsomkostninger, da skal forsikringsselskabet betale det beløb i forsvarsomkostninger, som anses for rimeligt indtil et andet beløb på baggrund af forsikringens vilkår måtte blive fastslået af en opmand. Opmanden udpeges efter nærmere aftale mellem sikrede og forsikringsselskabet, og omkostningerne til denne opmand bæres af forsikringsselskabet.
- 13.3 I det omfang, at enhver person eller enhed blev betalt erstatning under Policen som de ikke var berettiget til, skal sådanne betalinger tilbagebetales ved skriftligt påkrav til forsikringsselskabet eller enheden, til hvem eller på hvis vegne sådanne betalinger har været foretaget.

14 Informationer afgivet ved forsikringens tegning

- 14.1 Forsikringen tegnes og fornyes på grundlag af de oplysninger, som er givet til forsikringsselskabet, da forsikringen blev tegnet og ved efterfølgende fornyelser.
- 14.2 Oplysningerne fortolkes som afgivet af hver enkelt sikret, og oplysninger afgivet af én sikret, eller den enkelte sikredes viden, skal ikke påvirke andre sikredes ret til dækning.

- 14.3 For hvad angår enhver dækning givet til koncernen, skal kun erklæringer og viden om (herunder viden om eventuelle urigtige oplysninger eller fortielse med hensyn til sådanne oplysninger til forsikringsselskabet) som tidligere, nuværende eller fremtidige CEO's og/eller CFO's (eller tilsvarende executive - eller lederstillinger) i koncernen besidder, tilregnes koncernen.

15 Risikoforandringer

- 15.1 Forsikringstageren er forpligtet til at informere forsikringsselskabet ved risikoforandringer. I tillæg til Forsikringsaftalelovens (FAL) almindelige regler om fareforøgelse vil følgende altid være væsentlige risikoforandringer:
- Forsikringstageren fusionerer med eller sælger alle eller en væsentlig del af sine aktiver til en anden person eller enhed, eller
 - Nogen person eller enhed opnår kontrol med forsikringstageren gennem besiddelse af mere end 50 % af forsikringstagerens aktiekapital eller stemmerettigheder, eller
 - Forsikringstager går konkurs eller i likvidation.
- 15.2 I tilfælde af hændelser som anført ovenfor i 15.1 ændres dækningen under forsikringen til alene at gælde krav baseret på ansvarspådragende handlinger eller undladelser begået før datoen for ovennævnte hændelser.

16 Regres

- 16.1 I tilfælde af, at der finder udbetaling sted under denne Police, indtræder forsikringsselskabet for dette beløb i alle rettigheder, der tilkommer sikrede. Koncernen og sikrede skal udfærdige alle nødvendige dokumenter og skal gøre alt, hvad der måtte være nødvendigt for at sikre disse rettigheder herunder udarbejdelse af de dokumenter, der er nødvendige for forsikringsselskabets subrogation.
- Under ingen omstændigheder skal subrogation indtræde overfor en sikret under Policen medmindre det kan godtgøres at adfærden i betingelsernes pkt. 6.1 og 6.2 finder anvendelse på kravet og til den pågældende sikret.

17 Forsikringens ophør

- 17.1 Forsikringen tegnes for den i Policens pkt. 2.a angivne forsikringsperiode og udløber automatisk ved hovedforfalds dag.

18 Anden forsikring, repræsentation mv.

- 18.1 Forsikringen dækker ikke i det omfang, sikrede er dækket af anden forsikring. Er det i anden forsikring anført, at dækningen falder bort eller indskrænkes, hvis forsikring er eller bliver tegnet andetsteds, gælder nærværende forsikring med samme forbehold.
- 18.2 Forsikringstageren skal optræde på koncernens og de sikredes vegne med hensyn til at afgive og modtage meddelelse om rettigheder og pligter under nærværende forsikring.
- 18.3 Forsikringen og enhver af de rettigheder, der gælder i henhold hertil, kan ikke overdrages uden forsikringsselskabets skriftlige samtykke.

19 Præmiens betaling

- 19.1 Første præmie forfalder til betaling ved forsikringens ikrafttræden og senere præmier til de anførte forfaldsdage.
- 19.2 Betales præmien ikke rettidigt, sendes påkrav om betaling til den af forsikringstageren opgivne betalingsadresse.
- 19.3 Betales præmien ikke senest 14 dage efter modtagelse af påkrav, sender forsikringsselskabet en skriftlig påmindelse om præmiebetalingen.
- Betales præmien ikke senest 14 dage efter modtagelse af denne påmindelse bortfalder forsikringsselskabets dækningspligt.
- 19.4 Har forsikringsselskabet udsendt en sådan påmindelse, er forsikringsselskabet berettiget til at opkræve et ekspeditionsgebyr.

20 Værneting og lovvalg

- 20.1 Denne forsikring er underlagt Dansk rets regler og Forsikringsaftaleloven (FAL).
- 20.2 Tvister vedrørende forsikringsaftalen afgøres efter dansk ret ved danske domstole.

21 Bestemmelse vedrørende Sanktionsbegrænsninger og Undtagelser

- 21.1 Intet (gen)forsikringsselskab skal anses for at yde dækning, og intet (gen)forsikringsselskab skal være ansvarlig for at betale noget krav eller udrede nogen ydelse i henhold til denne

aftale, i det omfang, at en sådan dækning, betaling af et sådant krav eller en udredelse af en sådan ydelse ville udsætte det pågældende (gen)forsikringsselskab for en sanktion, et forbud eller en begrænsning i henhold til FN's konventioner eller handelssanktioner eller økonomiske sanktioner, love eller regler, der er gældende i Den Europæiske Union, Storbritannien eller USA.

22 Affirmative Cyber

- 22.1 Forsikringen betaler, med forbehold for alle vilkår og betingelser, på vegne af sikrede enhver erstatning for formuetab som følge af personligt ledelsesansvar, som følge af en sikkerhedsbrist eller systemfejl.
- 22.2 Ved sikkerhedsbrist forstås brug af et computersystem af en uautoriseret person eller personer eller af en autoriseret person på en uautoriseret måde inklusive social engineering fraud, distributed denial of Service angreb, introduktion ondsindet kode og mislykket forsøg på at forhindre deltagelse i et distributed denial of service fra et computersystem.
- 22.3 Ved systemfejl betyder en fejl eller forsømmelse i input, bearbejdning eller output i forbindelse med brugen eller vedligeholdelsen af et computersystem eller ethvert utilsigtet eller ikke planlagt afbrud af et computersystem.
- 22.4 Ved computersystem forstås et system af sammenkoblet hardware og periferudstyr, og tilhørende software, drevet af Sikrede eller en tredjepart.

23 Forsikringsselskabet

Enhver henvendelse vedrørende forsikringen ved skader, risikoændringer eller andre forhold skal ske til RiskPoint som agent for forsikringsgiver(e).

RiskPoint A/S
Hammerensgade 4
DK-1267 København K
Phone +45 33 38 13 30
Fax +45 33 38 13 39
E-mail: Police@riskpoint.eu
claims@riskpoint.eu

For skader hæfter alene Forsikringsgiver(-ne) med de på Policen under pkt. 9 anførte respektive andel(-e).

Behandling af personoplysninger

Forsikrede personer gøres udtrykkeligt opmærksom på, at RiskPoint foretager elektronisk databehandling af forsikredes og andre i forsikringsbetingelserne nævnte personers personoplysninger, som indhentes af RiskPoint, og forsikrede, erklærer sig ved begæring om forsikringsdækningen indforstået hermed.

Personoplysninger er f.eks. oplysninger om forsikredes navn, adresse og lignende, som registreres i forbindelse med tegningen af forsikringen, samt oplysninger, som registreres i forbindelse med anmeldelse og behandling af forsikringsbegivenheder, f.eks. skadeårsag, tilskadekomne, mv.

Registrering og behandling af personoplysninger sker i overensstemmelse med den Europæiske Persondataforordning (EU/2016/679 af 27. april 2016). I henhold til denne forordning gøres forsikrede hermed udtrykkeligt opmærksom på, at afgivelse af relevante personoplysninger er nødvendig for at opnå dækning og for behandling i henhold til forsikringen.

De registrerede personoplysninger opbevares så længe det er nødvendigt, og udveksles kun med RiskPoint's samarbejdspartnere, og Forsikringsgiver(ne) under pkt. 9 i policen, for at aftalens forpligtelser kan varetages.

RiskPoint er den dataansvarlig. Hvis forsikrede ønsker at få indsigt i de personoplysninger vi har registreret omkring denne eller anmode om rettelse af fejlagtige personoplysninger, kan denne henvende sig til RiskPoint.

TILBUDS-
POLICE

Bestyrelsesmøde den 8. december 2023

23. november 2023

Sagsnr. 23/8
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 6: Temaer til bestyrelsens strategiseminar

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter temaer til det planlagte strategiseminar i april 2024.

Baggrund

Der er som aftalt afsat tid til en årlig drøftelse af ARCs strategiske retning i forbindelse med bestyrelsens møde i april.

Direktionen forventer, at seminaret i 2024 afvikles efter samme skabelon, hvor aktuelle temaer kombineret med 1 eller 2 eksterne oplæg med relevans for ARCs forretningsområder gives en uddybende behandling.

Temaer for seminaret i 2024

På seminaret i 2023 gennemgik ARCs direktion de overordnede rammer for den forestående selskabsgørelse af Energianlægget og præsenterede en række foreløbige tanker om en fremtidig koncernstruktur, der kunne tilpasses de ventede lovkrav til selskabsgørelse af andre aktiviteter.

Ejerkommunerne har som beskrevet i dagsordenens punkt 3 igangsat en ejerledet proces, der forventes afsluttet ved årsskiftet.

Det er direktionens vurdering, at resultatet heraf med fordel kan gøres til genstand for en mere intensiv drøftelse på strategiseminaret med fokus på de leverancer, som ARC skal stille med for at implementere ejerkommunernes ønsker til fremtidig organisering.

Når resultatet af den ejerledede proces er kendt, forventer direktionen derfor at kunne udarbejde et program for seminaret, der kan drøftes på bestyrelsesmødet i februar 2024.

Eksternt oplæg

Bestyrelsen har tilkendegivet, at man gerne ser, at strategiseminaret også rummer lidt inspiration i form af et eller flere eksterne oplæg.

Direktionen foreslår, at der her sættes fokus på Governance – hvilke konsekvenser har selskabsgørelse for det arbejde, som ARCs bestyrelse udfører. Governance-diskussionen vil i udgangspunktet tage afsæt i den model for selskabsgørelse, der vælges af ejerkommunerne som led i den igangværende proces.

Alternative temaer kunne være udviklingen indenfor kunstig intelligens (AI) – en teknologiudvikling der meget vel kan få stor indflydelse på ARCs virksomhed.

Bestyrelsesmøde den 8. december 2023

23. november 2023

Sagsnr. 23/8
Dok. nr. -
Initialer OHLN/akh

Side 1 af 1

Punkt 7: Blå blink – principper for orientering af bestyrelsen

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender forslag om justering af niveau for situationer, hvor bestyrelsen orienteres ved hændelser på ARC, hvor der er tilkald af beredskabet.

Baggrund

Ved tilkald af beredskabet – også kaldet ”blå blink” – er proceduren, at direktøren informerer bestyrelsen om hændelsen. Almindeligvis udløser f.eks. brand, miljøuheld og personskaade et tilkald af beredskabet.

Under opstarten af Amager Bakke var der en del tilkald af beredskabet som følge af bl.a. automatisk tilkald på grund af fejlalarmer, som ofte finder sted under indkøring af større tekniske anlæg.

I 2023 har der senest været tilkald af beredskabet den 27. september 2023 som følge af en forkert opmærket elektrisk afbryder, der forårsagede, at anlægget lukkede ned og udløste evakuering af bygningen. Bestyrelsen blev orienteret om hændelsen.

Forslag om orientering

Selvom antallet af tilkald og især den del, der vedrører fejl eller forhold med begrænset betydning, er nedbragt, er der fortsat ind i mellem hændelser, der ikke har større betydning for arbejdsmiljø, miljøforhold eller i øvrigt påkalder sig særlig opmærksomhed i offentligheden.

Ved egentlige fejl samt øvrige forhold af mindre betydning kan orientering af bestyrelsen være unødvendig og dermed indirekte reducere opmærksomheden i forhold til andre hændelser.

Med henblik på at lægge et passende snit for orienteringer af bestyrelsen foreslås, at der fremover ikke sker orientering af bestyrelsen, hvis tilkaldet skyldes fejl eller på anden måde vurderes at være uden reel betydning.

Der vil altid blive orienteret om alvorlige hændelser med personskaade, miljøfare o.l. Hvis der er tvivl om betydning eller omfanget af hændelsen, vil der også blive orienteret.

Bestyrelsesmøde den 8. december 2023

23. november 2023

Sagsnr. 23/8
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 8: Evaluering af studietur

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen evaluerer den gennemførte studietur.

Baggrund

ARCs bestyrelse var den 5.-6. oktober 2023 på studietur til Holland.

./ Programmet vedlægges til erindring.

Evalueringen kan evt. forholde sig til tid, relevans og fagligt udbytte:

Besøg hos AVR forbrænding, Duiven (CO₂-fangst)

- Besøg hos Attero, Wijster (sortering)
- Besøg hos AEB, Amsterdam (sortering)

Endelig hører direktionen også gerne bemærkninger til indkvartering og forplejning i forbindelse med turen.

De samlede omkostninger for studieturen beløb sig til 115.000 kr., svarende til 9.500 kr. pr. deltager.

I overensstemmelse med tidligere beslutning lægges programmet, regnskab og bilag fra turen på ARCs hjemmeside.

ARC - Studietur til Holland

5. – 6. oktober 2023

Torsdag 5. oktober 2023

8.15 – 9.45 Afgang fra København til Amsterdam (check in ca. 1 ½ - 2 timer før)
(Marcus Vesterager ankommer 8.55)

Derefter: Transfer til Duiven

12.00 – 16.30 Besøg på [AVR forbrænding](#), Duiven, Holland. Bemærk, at flyankomst/trafik kan forsinke tidspunktet.

Det første (eneste) europæiske forbrændingsanlæg, der fanger CO₂ i stor skala.

I efteråret 2019 leverede AVR de første tons opfanget CO₂ fra forbrænding af restaffald til gartnerier i området. Den indfangede CO₂ anvendes i gartnerierne til dyrkning af blomster, grøntsager o.lign. og sparer derved jomfruelig naturgas. Man påbegyndte opførelsen af anlægget i maj 2018 og det stod færdigt lidt over et år senere. Carbon Capture-anlægget har en samlet kapacitet på 100.000 tons/år.

Anlægget ligger på en grund på 25x30 m.



Detaljeret program:

12.00 – 13.00: Lunch

13.00 – 14.30: Presentation

14.30 – 15.30: Site visit

15.30 – 16.30: Debriefing

Derefter: Transfer til Zwolle, tjek-in på [Hotel van der Valk Zwolle](#), Nieuwleusenerdijk 1

19.00 Middag på hotellets restaurant, Zwolle

Fredag 6. oktober 2023

7.30 Afgang fra hotellet, tjek ud

8.30 – 10.30 Besøg hos [Attero](#), Wijster

Attero er en gigant indenfor affaldshåndtering i Holland og har eksisteret i 90 år. Virksomheden har 800 ansatte fordelt på 18 lokationer, og den håndterer 3,6 mio. tons affald årligt. Attero dækker hele affaldskæden, og i Wijster findes alle typer af håndtering: sortering, genanvendelse, energiproduktion, bioforgasning, oparbejdning af plastgranulat, spildevandsrensning og deponering.

Det angives, at Attero var den første affaldshåndteringsvirksomhed, der påbegyndte sortering af restaffald, og det er dette anlæg, vi skal besigtige. Der udsorteres plastik, metal og mad- og drikkekartoner fra restaffaldet.

Derefter: Transfer til Amsterdam med frokost undervejs på Restaurant de Admiraal, Strandboulevard West 16, Harderwijk

13.30 – 15.00 Besøg hos [AEB Amsterdam](#), Amsterdam

AEB (*Afval Energie Bedrijf – affaldsenergivirksomhed*) blev grundlagt i starten af forrige århundrede og var i mange år en del af Amsterdam Kommune. Virksomheden blev uafhængig i 2014. Det angives, at det er en af Europas største affaldshåndteringsvirksomheder, og der behandles 1,4 mio. tons affald årligt.

I 2017 tog man et nyt sorteringsanlæg i brug til sortering af restaffald fra husholdninger. På dette anlæg udsorteres syv forskellige fraktioner til genanvendelse. Hver dag leverer de tilknyttede kommuner 900 tons affald til sortering, og der arbejdes p.t. på at øge udsorteringen af de vigtige ressourcer.

Derefter: Transfer til Amsterdam Lufthavn

15.40 Mødetid Shiphof (gerne før pga. Marcus Vesterager).

17.40 – 19.00 Hjemrejse fra Amsterdam til København (Marcus Vesterager afgang 17.25)

Bestyrelsesmøde den 8.december 2023

23. november 2023

Sagsnr. 23/8

Dok. nr. -

Initialer KAPE/akh

Side 1 af 8

Punkt 10: Sager til orientering

10.2 Drift af Genbrugsservice

Styrket indsats mod defekt WEEE-indsamlingsmateriel

I juni 2023 havde ARC en arbejdsulykke som følge af et defekt indsamlingsbur leveret gennem producentansvarsordningen for WEEE (elektrisk og elektronisk affald). Ulykken var forårsaget af, at et bur var midlertidigt repareret med strips/kabelbindere, som knækkede samtidig med, en ARC-medarbejder gik forbi buret. Medarbejderen blev bl.a. ramt af en mikrobølgeovn på hoved/skulder.

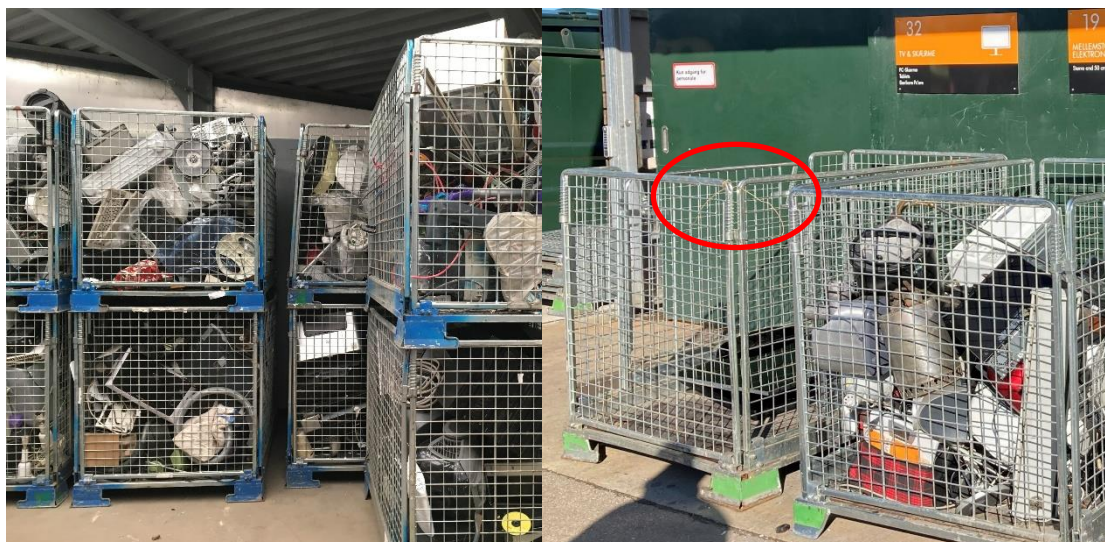
ARC oplever desuden, at den samlede portefølje af leveret indsamlingsmateriel fra WEEE-ordningen er af dårlig stand, og man får bl.a. leveret mange defekte bure. Se også billeder nedenfor. På billedet til venstre ses bl.a. et skævt bur, mens der på billedet til højre ses et bur forsøgt samlet med strips/kabelbinder.

På baggrund af arbejdsulykken har ARC igangsat en styrket indsats for at markere fejl på materiel, udbedre porteføljen hos de kollektive ordninger (som leverer materiel) og sikre bedre arbejdsmiljø for ARCs medarbejdere.

Løsning

ARC har valgt at arbejde i tre spor for at gennemføre indsatsen og opnå målet. De tre spor er:

- Skærpede driftsinstrukser til ARCs medarbejdere
- Styrket samarbejde med kommunerne
- Orientering til Brancheforeningen Cirkulær



De tre spor skal hhv. sikre arbejdsmiljø og skærpet håndtering af bure internt i ARC, involvere de relevante tilsynsmyndigheder og opfordre til en styrket national indsats for udbedring af tilstanden af landets samlede portefølje af WEEE-indsamlingsmateriel.

Herunder følger en status for hvert spor.

Spor 1

Der er udarbejdet nye instrukser, som indebærer, at intet defekt materiel må anvendes, og der må ikke iværksættes midlertidige løsninger for at løse driftsproblemer. Derudover vil ARC begynde at indsamle dokumentation for levering af defekt materiel og samtidig markere det defekte materiel mhp. at få udbedret fejlen hos leverandøren (de kollektive ordninger). Leverandørerne gøres ligeledes opmærksom på indsatsen. Formålet er, at ARC kan indsamle og dokumentere, når der leveres defekt materiel, samt hvor meget og af hvilke typer. Dette kan bl.a. være med til at synliggøre problemets omfang overfor Miljøstyrelsen, Dansk Producentansvar og kommunerne.

Efter orienteringen til kommuner i spor 2 iværksættes dokumentationsprocessen. Den nye håndtering er allerede iværksat.

Spor 2

Igennem de næste par måneder i 2023 gennemføres en række møder i samarbejdsgrupper og udvalg med kommunerne. Her vil ARC løbende orientere om den styrkede indsats og opfordre til en løbende dialog mellem ARC og kommunerne. Ligeledes vil ARC bidrage med dokumentation til kommunerne ved fejl samt konsekvenser ved levering af defekt materiel. Dette mhp. at kommunen som tilsynsmyndighed kan tage kontakt til leverandørerne.

Af møder kan der bl.a. nævnes Genbrugsservice teknikermøde med medarbejdere i de fem ejerkommuner den 22. november 2023 og embedsmandsudvalgsmøde den 28. november 2023.

Spor 3

Kort efter igangsættelse af de andre spor orienteres Brancheforeningen Cirkulær via brev. ARC vil løbende orientere brancheforeningen om status og proces samt opfordre til fælles tiltag på tværs af landet, hvis der er interesse for dette i brancheforeningen.

Affaldets vej - madaffald og tekstiler

I slutningen af oktober 2023 havde Genbrugsservice arrangeret en endags studietur for embedsmænd i ejerkommunerne for at se nærmere på, hvad der sker med det madaffald, der indsamles i ejerkommunerne, og hvad der sker med de to typer af tekstiler, tekstilaffald og tøj til genbrug.

Madaffald

I 2021 blev det klart, at kommunalt ejede virksomheder som ARC ikke må eje et forbehandlingsanlæg til f.eks. madaffald. Dette resulterede i, at ARC faciliterede et udbud til behandling af madaffald for alle ejerkommunerne.



Først besøg på turen gik til Ragn-Sells, hvor renovationsbiler afleverer madaffald, som Ragn-Sells omlaster og kører til Bioman hos Solrød Biogas. Hos Solrød Biogas kunne deltagerne se, hvordan madaffaldet læsses af på forbehandlingsanlægget, der neddelar samt udtager poser og fejlsorteringer som rejekt. Det kunne konstateres, at rejektet, der primært bestod af bioposer, var meget tørt og med meget begrænset andel af restmadaffald. Rejektet komposteres efterfølgende hos Biovækst, hvilket tæller som genanvendelse.

Herefter produceres der biogas af madaffaldet, der opgraderes, og afsættes til naturgasnettet, hvor det erstatter fossile brændstoffer.

Undervejs gennemgår madaffaldet to sorteringer for at fjerne fysiske urenheder. Madaffaldslinjen på Solrød Biogas er specifikt designet til at udtage fysiske urenheder til bl.a. at kunne levere organisk gød-

ning til økologisk fødevareproduktion. Næringsstoffer og organisk materiale bidrager til jordens biologiske aktivitet og frugtbarhed, samt reducerer import af kunstgødning og begrænser dermed miljøbelastningen.

I udbudsprocessen lagde ARC særligt vægt på to kriterier – **1)** lavt indhold af fysiske urenheder (plast, metal, pap, glas, etc.) og **2)** lavt metanslip fra biogasanlægget.

Tekstilaffald

Hos Ragn-Sells var der også mulighed for at se behandlingen af den nye fraktion tekstilaffald. Her blev der talt om de problematikker, der er ved indsamling og aflæsning af tekstilaffaldet.

De væsentligste parametre er, at borgerne husker at lægge tekstilaffaldet i poser for at bevare kvaliteten af tekstilaffald samt, at renovationsbilerne er rene og holder tekstilaffaldet tørt.

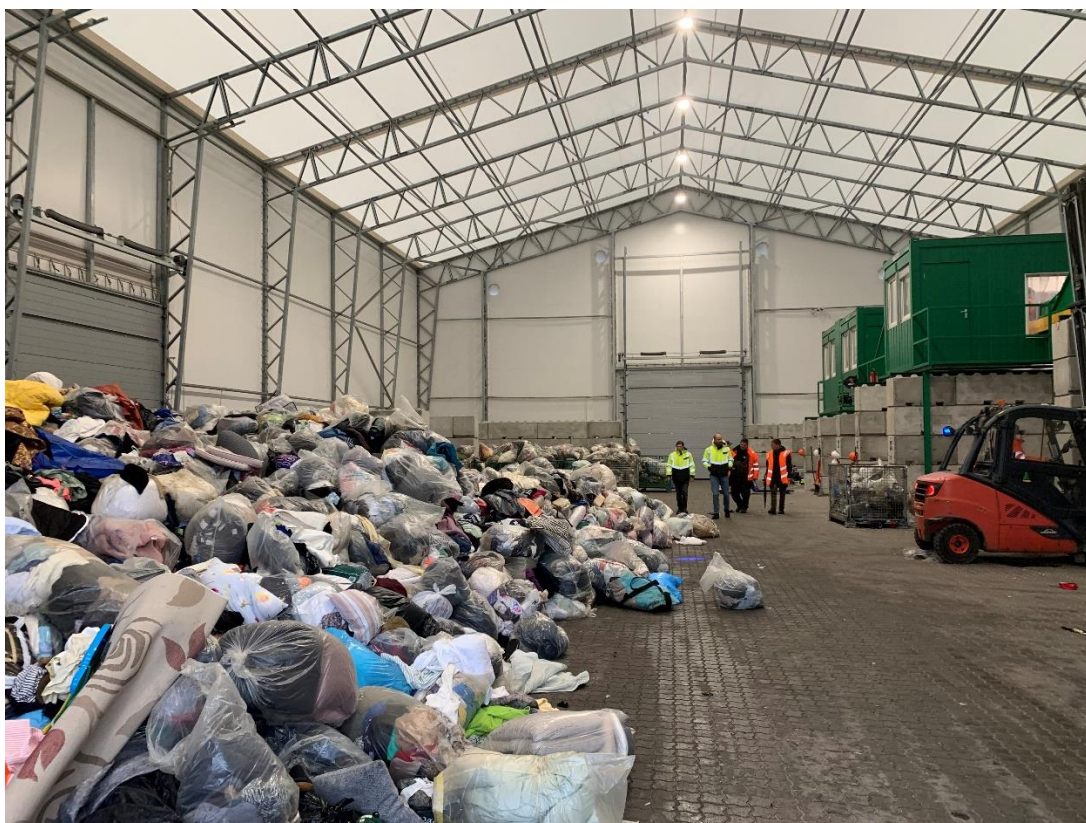
Vådt og beskidt tøj samt andet affald bliver sorteret manuelt fra tekstilaffaldet på sorteringsbåndet hos Ragn-Sells. Derudover bliver sko og arbejdstøj sorteret fra og sendt separat til genanvendelse.

Resten sendes til Textrade, hvor de genbrugelige tekstiler sorteres ud i mange kategorier og videresolgt, mens det genanvendelige sendes videre til Frankenhauis, hvor størstedelen sorteres til klude, fyld og isolation, mens en mindre del går til:

- Mekanisk genanvendelse, hvor det kradses op til åbne fibre, som kan anvendes i spinning af nye garner sammen med jomfruelige fibre
- Kemisk genanvendelse, hvor fibre regenereres, så man ikke behøver at iblande jomfruelige fibre
- Råmateriale til papirindustrien, som hovedsageligt enten er meget rent bomuld eller støv, som er samlet til briketter. Dette kan anvendes i produktionen af nyt papir.

Tekstilgenanvendelse er forsat et område i udvikling, hvorfor aftalen med Ragn-Sells er kortvarig, for at høste erfaringer til næste udbud.

Ragn-Sells foretog en batchkørsel i oktober, der viste, at der er ca. 30-35 % vådt tekstilaffald og fejlsorteringer i det indsamlede samt, at ca. 90 % af det indsamlede ikke er i lagt poser. Sidstnævnte indebærer, at mulighederne for genanvendelse forringes væsentligt, hvilket understreger behov for, at borgene husker at lægge tekstilaffaldet i poser



Tøj til Genbrug

Turen sluttede hos UFF Humana, som henter tøj til genbrug på genbrugspladserne. Det er tydeligt at se forskellen på behandlingen af de to fraktioner, tekstilaffald og tøj til genbrug.

På ARCs genbrugspladser indsamles tøj til genbrug i containere med indkastningstrømler. UFF tømmer selv containerne ved håndkraft til en varebil, hvilket giver en nænsom og effektiv håndtering og transport. UFF frasorterer ligeledes vådt, beskidt og andet affald fra manuelt, og der er i processen fokus på at behandle tøjet som en ressource og ikke som affald.

I Køge pakker og eksporterer UFF tøjet til et sorteringsanlæg i Europa, hvor det grovsorteres i en række hovedfraktioner. Særligt sorteres der i butikstøj egnet til salg i Europa og genbrugstøj til salg i Afrika.

I finsorteringen for butikstøj sorteres der i 100-200 fraktioner afhængig af type, årstid og kvalitet. I butikker sker der en løbende udskiftning af tøjet. Det tøj, der ikke kan sælges i Europa, sendes tilbage og indgår i en ny sortering. Efterfølgende kan tøjet eventuelt sendes til Afrika som genbrugstøj, hvis det egner sig til det marked. I Afrika sorteres tøjet igen og sælges på lokale markeder.

Hos UFF så deltagerne også, hvordan UFF håndterer og sorterer Københavns Kommunes tekstilaffald, her iblandt forsøget med at tørre de våde tekstiler for at højne genanvendelsen.

UFF har håndteret tøj fra genbrugspladserne siden 2016, hvor det blev udbudt første gang. Siden har det været udbudt flere gange. UFF har bl.a. vundet udbuddene ud fra de kriterier, at de har et stort fokus på behandling, sporbarhed og dokumentation af tøjet fra indsamling til slutpunkt.

ARC forventer at udbyde tøj til genbrug i sommeren 2024 under forudsætning af, at lovgivningen på området er blevet afklaret.

Der er produceret en række rapporter til kommunerne med data om indsamlede mængder og oplysninger om den videre behandling. Dette for at synliggøre behandling af det indsamlede tøj og afhjælpe den stigende interesse for, hvad der sker med affaldet. Rapporterne vil blive fulgt op med en indsats, der skal ruste genbrugsvejlederne bedre til at svare på spørgsmål fra kunderne.

Ny plakat på Genbrugspladserne

For at afhjælpe tvivl om forskellen på tekstil til genbrug og genanvendelse er der produceret en plakat til genbrugspladserne: "Kan dit tøj bruges igen?". Plakaten skal også gøre opmærksom på at huske posen.

Kan tøjet bruges igen?



TØJ

Genbrug

- Tøj
- Sko
- Bælter
- Tasker



TEKSTILAFFALD

Tøj og tekstil der er:

- Hullet, iturevet eller plettet
- Puder, dyner
- Håndklæder, gardiner
- Stofrester



Tøj og tekstil der er:

- Jordslået med mug, urin eller pletter fra maling/olie
- Hynder, måtter
- Badeforhæng
- Udtjente sko

Genbrugsområder i ARCs opland

I forbindelse med at Folketinget vedtog, at der i 2024 skal være genbrugsområder på alle genbrugspladser, godkendte bestyrelsen den 9. december 2022, at ARC skulle understøtte etablering og stå for drift af Genbrugsområder for ejerkommunerne. I indstillingen blev det besluttet, at driften af Genbrugsområder ville have en årlig ramme på 4 mio. kr., svarende til 6,7 årsværk.

Finansieringen sker ved træk på den opsparede reserve på området. Reserven udgør p.t. ca. 48 mio. kr. inkl. planlagte investeringer. Når reserven er afviklet, kan der være behov for en forøgelse af genbrugstaksten eller en tilpasning af serviceniveauet.

Borgere og virksomheder har adgang til genbrugsområderne på genbrugspladserne i alle ARCs ejerkommuner. Det har vist sig at være utrolig populært hos borgerne. Alene på Genbrugsområde på Vermlandsgade er mængden gået fra ca. 200 tons til næsten 1.000 tons årligt.

Det er aftalt, at København og Frederiksbergs Kommuner betaler for etablering af pladserne i deres respektive kommuner. Pladserne i de to kommuner er mere omfattende end Genbrugsområderne for de øvrige kommuner, som primært bygges op om containerløsninger, som bliver taget af driftsbudgettet.

Status på etablering af Genbrugsområder

Vermlandsgade Genbrugsplads har siden oktober 2021 haft Genbrugsområde. Efter en grundig evaluering er det besluttet, at pladsen skal gennemgå en række tilpasninger. Dette afventer byggetilladelse, men forventes eksekveret primo 2024.

Sydhavnens Genbrugscenter blev i juni 2023 tilpasset med et Genbrugsområde. Indtil da havde der været en butik, hvor man solgte genbrugsgenstande, hvilket ikke længere er muligt inden for den ny gældende lovgivning.

Borgervænget Genbrugsplads åbner deres nye Genbrugsområde den 24. november 2023. Som et mod svar til Black Friday kaldes åbningseventet på Borgervænget Green Friday, hvilket modsvarer genbrugstanken med Genbrugsområderne.

Der er netop taget første spadestik til ombygning af Bispeengen Genbrugsplads for etablering af Genbrugsområde. Forventet åbning af det ny Genbrugsområde vil være ultimo januar/ primo februar 2024. Kulbanevej Genbrugsplads forventer at kunne åbne med et Genbrugsområde i august 2024.

Hvidovre Genbrugsplads er gradvist ved at klargøre et Genbrugsområde i samarbejde med de lokale foreninger, der her har førsteretten til genbrugsmaterialerne. Genbrugsområdet kommer endelig på plads i løbet af 2024.

Kirstinehøj Genbrugsplads har fået mulighed for at udvide pladsen, hvor der i samme ombæring vil blive indrettet et Genbrugsområde på pladsen. Dette er i forenelighed med Røde Kors, som her har førsteretten til genbrugsmaterialerne. Arbejdet går i gang i foråret 2024.

Dragør Genbrugsplads har allerede et byttehus, som forventeligt i 2. kvartal 2024 vil blive udvidet og transformeret til et Genbrugsområde.

Bestyrelsesmøde den 8. december 2023

23. november 2023

Sagsnr. 23/8

Dok. nr. -

Initialer ANINI/LETO/akh

Side 1 af 3

Punkt 10: Sager til orientering

10.3 Drift af Affaldsindsamling

Status på driften i Tårnby og Dragør

Driften kører stabilt, og efter en periode, hvor der har været anvendt mange ressourcer på omlægninger, er fokus nu i højere grad på at småjustere ruterne i takt med, at der opnås erfaringer med den ændrede drift som følge af nye affaldsordninger.

I Dragør har der været fokus på at få implementeret de nye ordninger i den gamle bydel. Af hensyn til fremkommeligheden bliver fraktionerne i den gamle bydel indsamlet i sække fremfor i beholdere. Der har været en arbejdsulykke (brækket håndled) i forbindelse med indsamlingen i den gamle by. Ulykken skete på en regnvejrsdag, hvor der var glat. Arbejdsmiljøorganisation har der genbesøgt nogle adresser, hvor det kan være nødvendigt, at borgerne sætter deres sække frem. Der er dialog med kommunens embedsmænd om mulige løsninger.

I begge kommuner arbejdes der med at få implementeret indsamling af tekstilaffald. Der er kommet gang i indsamlingen ved villaer i forbindelse med storskraldsindsamlingen. Det er vigtigt, at tekstilaffaldet er i lukkede poser, da det ikke kan afsættes til genanvendelse, hvis der bliver vådt.

I Tårnby stiger mængderne af udsorteret plast ved etageboligerne, og det er derfor aftalt med kommunens embedsmænd, at ARC øger tømmefrekvenserne.

ARC er blevet bedt om at arbejde med mulige optimeringer i forhold til affaldsindsamlingen i Tårnby. Her skal bl.a. ses på tømmefrekvenserne, da de har stor betydning for omkostningerne til indsamlingen.

Status på driften i København

Driften og samarbejdet med Københavns Kommune kører godt, og det skaber tid og rum til at se på andre emner som f.eks. sygemeldinger/overarbejde, holdningsbearbejdning, ensartethed mellem lokationer mv. samt egenkontrol f.eks. ved klager over manglende tømninger.

ARC er i samarbejde med Københavns Kommune ved at forberede hjemtagelse af indsamlingen af farligt affald til SMOKA pr. 1. maj 2024.

Af større tværgående opgaver i 2024 er dels forberedelse af miljø- og arbejdsmiljøcertificering af Beholderservice samt Indsamlingen på Parkstien og Kraftværksvej i maj 2024 (Service og Renhold og Omlastningen blev certificeret i år) og dels en kommende benchmark af Indsamlingen.

Service og Renhold indgår i et forsøg med renhold på 4 udvalgte nærgenbrugsstationer, primært der hvor henkastet affald hindrer regelmæssig tømning af affaldsbeholdere. Forsøget bliver evalueret inden jul i år, og efterfølgende drøftes med kommunen om renhold skal tilbydes på flere nærgenbrugsstationer. Opgaven med renhold er umiddelbart nødvendig på de ubemandede nærgenbrugsstationer og på de stationer, hvor der er fri adgang udenfor åbningstiden.

Omlastningen forventer at udskifte den ene af 2 gummigeder i 2024. Af hensyn til både klima og indeklimaet (nul emission) i hallen undersøges i den forbindelse muligheden for at indkøbe og overgå til eldrevet materiel i stedet for diesel. De 2 gummigeder er de sidste maskiner på pladsen, som kører på diesel.

Indsamlingen på Kraftværksvej har deltaget i flere mindre forsøg på Østerbro og Amager V, hvor beholdervolumen er omlagt til 60-70 % genanvendelse. Det har givet vigtige erfaringer ift. håndtering af arbejdsmiljøforhold samt planlægning af omlægningen i resten af byen fra uge 2 i 2024.

Indsamlingen på Parkstien står medio november 2023 overfor en implementering af den nye ordning for stort indbo og indendørs træ, som erstatter en tidligere ordning for storskrald. Det forventes, at den nye ordning giver en bedre affaldssortering, men også at der kommer flere indmeldinger fra distrikterne om fejlsorteringer og et øget behov for kundekontakt for at understøtte en ændret adfærd blandt borgere og viceværter.

Parkstien er kommet godt fra start med omlægning af indsamlingen ifm. udrulningen af de nye villaordninger (10 fraktioner) i Valby. Næste bydel, som står for udrulning, er Vanløse. I uge 2 i 2024 vil tømme-frekvensen for rest/madaffald i villaer blive ændret fra uge til 14. dages tømning (undtagen i de 3 sommermåneder).

Beholderservice følger godt med og har et godt samarbejde med Indsamlingen under udskiftningen af beholdere ifm. villaudrulningen. Udrulningsplanen, der er aftalt med kommunen, følges.

En optimal brug af ladeinfrastrukturen er kritisk og nødvendig for at sikre opladning af elskraldebiler.

Som der tidligere er orienteret om, er der udfordringer med ladeinfrastrukturen, som er leveret af ABB. Udfordringen består i sammenkoblingen mellem biler og ladere. Udfordringerne er stadig ikke løst, og der er derfor fortsat ansat en medarbejder på begge lokationer, som har til opgave at sikre målrettet overvågning og styring (udenfor normal arbejdstid), så en sikker drift opretholdes og servicemål mv. overholdes.

Af seneste orientering fremgik det, at ARC havde indgået aftale om leje af gas/dieselmotorer i tilfælde af forsinkelser af elbilleverancerne. ARC har afviklet denne aftale, da det ikke længere er nødvendigt at have disse biler som supplement.

Projektet med at implementere IT-system i bilerne samt installere automatisk tømningsregistrering i udvalgte biler som et forsøg i bydelene Østerbro og Nørrebro er forsinket pga. systemleverandøren, som ARC har indgået kontrakt med. Det forventes fortsat, at projektet kan starte i 1. kvartal 2024.

Byggeriet på Parkstien har været i drift siden 1. maj 2023. Der er stadig stor tilfredshed med bygningen hos både renovationsmedarbejdere og administrativt personale. Der pågår et arbejde med at optimere ventilationen i omklædningen.

Byggeriet på Kraftværksvej følger tidsplanen og de indvendige arbejder er påbegyndt. Bygningen forventes fortsat at være klar til maj/juni 2024. Indtil da benyttes den eksisterende bygning på Kraftværksvej 25 til de renovationsmedarbejdere og administrativt personale, der startede 1. maj 2023.

Arbejdet med etablering af ladestandere til opladning af 38 skraldebiler er færdiggjort, men der mangler fortsat en tilfredsstillende ibrugtagning af 12 stk. ud af de 38 ladestandere. Den sidste leverance på la-deinfrastrukturen forventes etableret ultimo 2024, når den gamle bygning på Kraftværksvej 25 er revet ned, og der er etableret ny belægning på arealet.

Bestyrelsesmøde den 8. december 2023

23. november 2023

Sagsnr. 23/8

Dok. nr. -

Initialer OHLN/akh

FORTROLIGT BILAG

Side 1 af 4

Punkt 10: Sager til orientering

10.4 Oversigt over udbudssager og evaluering af klausuler

I forlængelse af bestyrelsesbeslutning i 2019 afrapporteres der årligt på ARCs udbud ud fra et formål om at sikre overholdelse af udbudsreglerne.

Ved bestyrelsens beslutninger den 25. september og 11. december 2019 har ARC indført sociale klausuler i form af hhv. arbejdsklausuler og uddannelsesklausuler fra december 2019.

Status for udbud

Status for 2023 er, at antallet af gennemførte og planlagte kontraktindgåelser i 2023 vedrørende EU-udbud og bygge- og anlægsarbejder med over 1 mio. kr. i kontraktsum er 25 sammenlignet med 27 i 2022, 18 i 2021 og 15 i 2020.

Indkøb på SKI-aftaler omregnet til hele året er i 2023 19 mio. kr., mens det i 2022 var på ca. 20 mio. kr. og i 2021 var ca. 16 mio. kr.

- ./.
- Af vedlagte kontraktoversigt (*fortroligt bilag*) fremgår bl.a. oplysning om opgavens genstand, sum for hele kontraktperioden, kontraktstart og -længde samt oplysninger om arbejds- og uddannelsesklausuler, som gennemgås særskilt.

For de afsluttede udbud er der desuden indsat firmanavn på leverandøren. Bilaget er fortroligt, da det indeholder oplysninger om kontraktsummer m.v. på bl.a. energiområdet, der er konkurrenceudsat fra 2025.

ARCs samlede indkøb fra private leverandører forventes på baggrund af forholdsmæssig omregning af omsætning til og med 6. nov. 2023 at udgøre ca. 657 mio. kr. i 2023. Til sammenligning var beløbet ca. 734 mio. kr. for 2022, 637 mio. kr. for 2021 og 713 mio. kr. i 2020.

Kontraktindgåelse sker asynkront, hvorfor omfanget af udbudte opgaver ikke direkte kan sammenholdes med det årlige indkøb. Beløbene er ekskl. betaling på lån, grundleje, forsyning, medlemskaber og indtægter fra salg af materialer m.v.

Udbuddene gennemføres enten efter udbudsloven eller forsyningsvirksomhedsdirektivet, hvor grænserne for EU-udbud er hhv. ca. 1,6 mio. kr. og ca. 3,2 mio. kr. I ARC sker udbud i Energi og i Administrationen efter forsyningsvirksomhedsdirektivet, mens Genbrugsservice og Affaldsindsamling følger tjenesteydelsesdirektivet. For bygge- og anlægsarbejder er beløbsrammen ca. 40,1 mio. kr., men som nævnt er alle arbejder over 1 mio. kr. medtaget i kontraktoversigten med henblik på opfølgning ift. klausuler.

- ./.
- Oversigt over opgavetyper og tærskelværdier er vedlagt.

ARCs indkøb og udbud gennemføres konsekvent efter en ensartet skabelon i dialog mellem bestillere i de enkelte forretningsområder og den centrale udbudsafdeling. Ud over overholdelse af gældende regler er der fokus på, hvordan der mest optimalt opnås hensigtsmæssige rammer og sikres konkurrence.

Et godt eksempel herpå er dynamiske udbud af transportydelser, som skal sikre en samlet set mere ensartet udbudsproces med langt kortere tidsfrister på helt ned til 10 dages tilbudsfrist og dermed i højere grad sikre konkurrencedygtigheden og effektiviteten.

Arbejds- og uddannelsesklausuler

Klausulerne har til formål at sikre lige vilkår for bydere med hensyn til løn- og arbejdsforhold samt give grundlag for personer under oplæring og dermed styrke det faglige uddannelsesniveau.

Arbejdsklausulerne gælder for større bygge- og anlægsopgaver (over 1 mio. kr.) samt for nye tjenesteydelseskontrakter, der skal i EU-udbud.

I 2023 har ARC indgået eller forventer at indgå kontrakter for 11 indkøb/udbud, hvor der er indskrevet arbejdsklausul. I 2022, 2021 og 2020 var der tilsvarende 9, 15 og 12 kontrakter, hvor der blev indskrevet arbejdsklausul.

	Arbejdsklausuler (antal kontrakter)	Uddannelsesklausuler (antal kontrakter)	Personer under oplæring (årsværk)
2020	12	3	9,04
2021	15	9	14,81
2022	9	3	5,22
2023	11	6	5,49

Uddannelsesklausulerne vedrører opgaver med en samlet kontraktværdi på mindst 5 mio. kr., som har et uddannelsespotentiale og er egnede til at beskæftige personer under oplæring. Rammeaftaler og kontrakter med en varighed på under 6 måneder er ikke omfattet.

I 2023 forventes der indgået 5 kontrakter med krav om i alt 5,49 årsværk. Hertil kommer 1 kontrakt hvor der endnu ikke er foretaget beregning af årsværk.

Oplysninger om de enkelte kontrakter fremgår af kontraktoversigten. For foregående år er årsværk for enkelte kontrakter reguleret som følge af efterfølgende beregning.

Hvis årsværk er resultat af anvendelse af option, tælles det i oversigten oven for med i året, hvor optionen træder i kraft.

Opfølgning og kontrol 2023

I forbindelse med aflevering af faciliteter til affaldsindsamlingen på Parkstien i Københavns Kommune opgjorde leverandøren anvendte lærlingetimer. Opgørelsen fra marts 2023 viser, at der samlet er leveret 10.086 lærlingetimer svarende til 131 % af det beregnede krav på 4 årsværk, idet der medgår 1.924 timer til et årsværk.

ARC har i august 2023 gennemført stikprøvekontrol for overholdelse af arbejds- og uddannelsesklausul. Udvælgelsen skete ud fra en generel risikobetragtning og vedrørte rengøringsydelser og vikarassistance. De udvalgte virksomheder var Rengøringservice Danmark, der står for rengøringen af ARCs administration, SMOKA og AV Miljø, og Majae, der udfører procesrengøring for og leverer vikarydelser til energianlægget.

././. På baggrund af ARCs udvælgelse og forespørgsel har leverandørerne leveret den fornødne dokumentation vedrørende de forhold vedrørende arbejds- og uddannelsesklausuler, som har været relevante, herunder aftale om overenskomstforhold, tidsregistrering og aflønning jf. vedlagte.

Evaluering

Bestyrelsen har tidligere besluttet, at der i 2022/2023 skulle gennemføres en evaluering af arbejds- og uddannelsesklausulerne, idet evalueringen i 2021 var foreløbig, og der i 2022/2023 forventedes at foreligge et bedre grundlag for at kunne vurdere effekten af klausulerne.

Den foreløbige evaluering fra 2021 viste overordnet, at forhold vedrørende arbejdsklausuler var nemt administrerbart. Dialogen om uddannelsesklausuler var konstruktiv, men opgørelser og dokumentation af uddannelsesklausuler var forbundet med en del spørgsmål om vurdering af faglig uddannelse, beregningsforudsætninger og fleksibilitet vedrørende afvikling af de stillede krav.

Bemærkningerne gav anledning til forenkling og ensretning af krav til registreringer og dokumentation, bl.a. udarbejdelse af en skabelon til opgørelse af planlagte og afholdte timer samt opfølgende dialog om anvendelse af formel til leverandørens egen beregning af praktikantårsværk.

I 2022 blev der gennemført to stikprøver vedrørende overholdelse af krav til arbejds- og uddannelsesklausuler. Stikprøverne vedrørte bygge- og anlægsarbejde på Dragør Genbrugsplads og Parkstien. Leverandørerne fremlagde fornøden dokumentation. Afrapporteringen indgik i orienteringen til bestyrelsen i december 2022.

I 2022 gennemførtes ændringer i ARCs uddannelsesklausul vedrørende betegnelser (personer under oplæring anvendes i stedet for praktikanter), kriterier (lønsum udgik som særskilt kriterie) og præcisering vedrørende egnethed (angivelse af at krav til anvendelse af personer under oplæring gælder generelt for opgaver, der er egnede, herunder opgaver, der kan udføres sikkerhedsmæssigt forsvarligt).

Ændringerne tog afsæt i ny lovgivning gældende fra 1. juli 2022, hvor nyt lovkrav om oplæring trådte i stedet for det tidligere "følg eller forklar"-princip. Det blev også besluttet, at det ikke kræver bestyrelsens godkendelse at ændre uddannelses- og arbejdsklausulerne, når det beror på lovgivningen eller er redaktionelt.

I 2023 er der gennemført kontrol og stikprøver jf. ovenstående. Den gennemførte kontrol er gennemført gnidningsfrit og uden bemærkninger over for de udvalgte virksomheder, hvilket er meget positivt i forhold til den for branche og opgavetype risikobaserede udvælgelse. Supplerende bemærkes, at ARC ikke har fået henvendelser fra faglige organisationer eller på anden måde har indikationer på udfordringer med arbejds- og uddannelsesklausulerne.

ARC oplever, at arbejds- og uddannelsesklausuler er administrerbare og velintegrerede i ARCs indkøb og udbud samt ved bygge- og anlægsprojekter. Næste opmærksomhedspunkt vedrører sorteringsanlæg til restaffald.

Den nuværende kontrol i form af stikprøvekontroller med udvælgelse ud fra et væsentlighedskriterie, men uden nærmere specifikation af fokusområde, vurderes overordnet at være hensigtsmæssig ift. mulighed for justering af fokus med afsæt i konkret risikovurdering og samtidig bred dækning.

Der er stillet krav om et betydeligt antal årsværk vedrørende personer under oplæring, som er leveret i overensstemmelse med kravene. Uddannelsesklausulerne har således haft effekt uden, at det opleves som fordyrende i forhold til markedet som helhed.

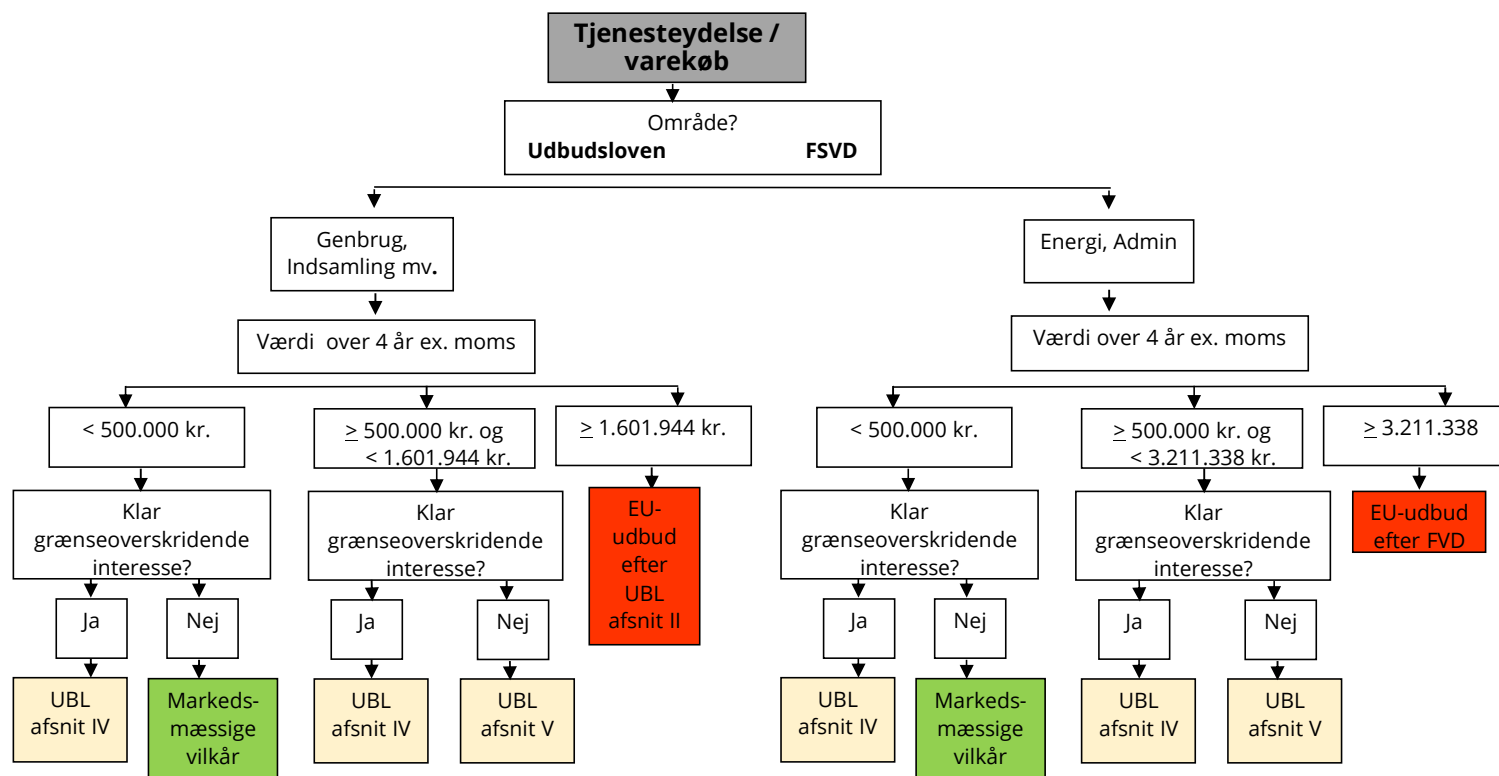
ARC vurderer samlet, at både arbejds- og uddannelsesklausulerne lever op til formålet om at sikre ensartede løn- og arbejdsvilkår og oplæring af fagligt personale. På baggrund af generel opmærksomhed og betydning ses imidlertid fortsat behov for arbejde med arbejds- og uddannelsesklausulerne på bl.a. følgende områder:

- Vurdering og afstemning af undtagelser, når anvendelsen af personer under oplæring
 - medfører en sikkerhedsrisiko
 - ikke egner sig til gennemførelsen af kontrakten
 - strider mod anden lovgivning.
- Håndtering af spørgsmål om faglighed og uddannelse i tilknytning til efterspurgte opgaver, herunder i forbindelse med markedsdialog og eventuel afvejning af konkurrencehensyn
- Vurdering af forslag til konkret implementering, praksis og afvigelser efter der er indgået kontrakt
- Løbende opfølgning og kontrol i forhold til overholdelse af kontrakter
- Udvikling, risikoelementer, erfaringer, tendenser og løsninger
- Samspil med økonomisk effektivitet.

Der vil fortsat blive fremlagt årlig status for arbejdet med arbejds- og uddannelsesklausuler.

Udbudspligt – varer og tjenesteydelser (udbuddene varetages af afdelingen Indkøb & udbud)

Udbudsnotat udfyldes og fremsendes til Indkøb & Udbud for vurdering

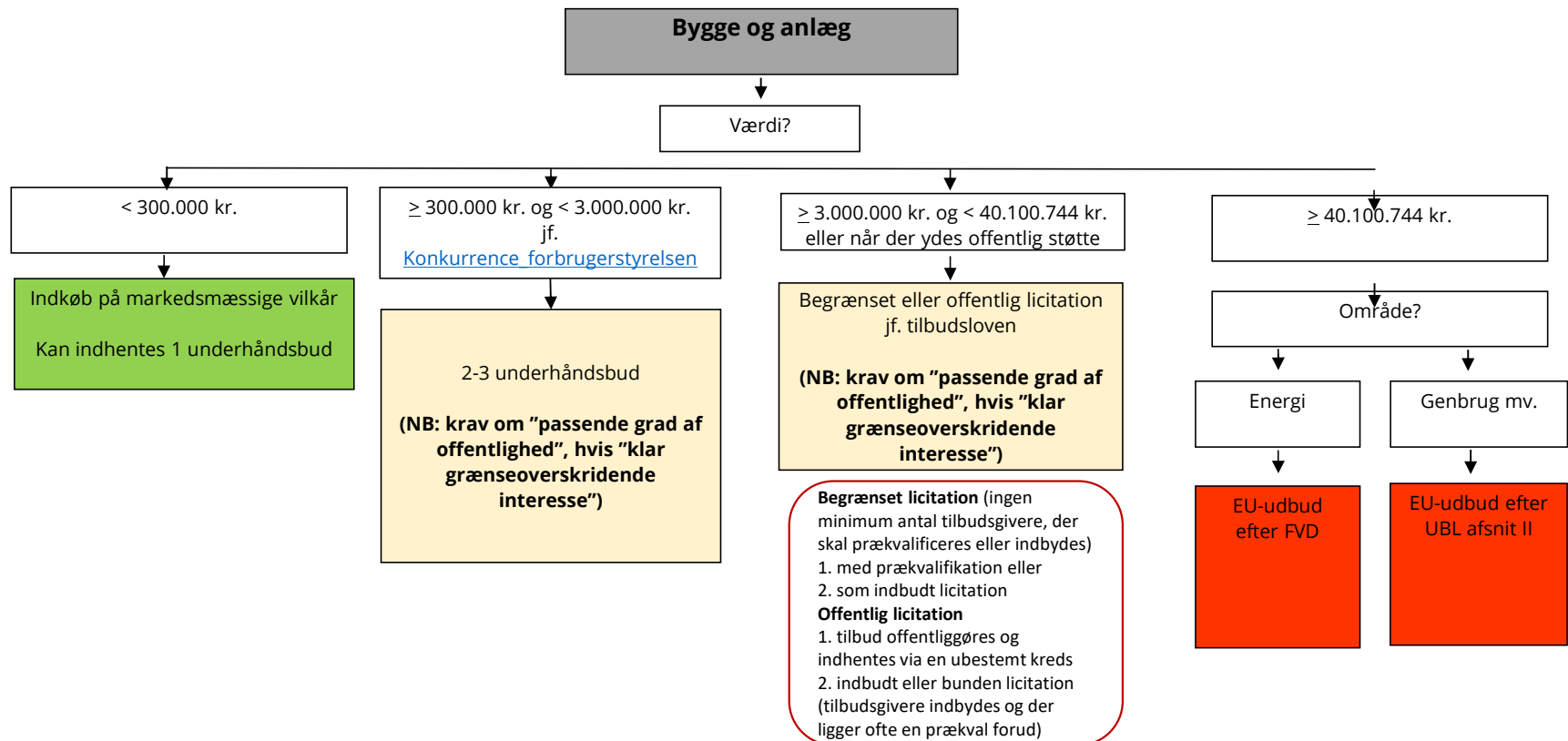


NB! Tærskelværdierne er gældende for perioden 2022-2023

Delydelser 596.072dkk totalt og må ikke overstige 20 pct. af den samlede værdi af alle delkontrakter jf. UBL §8 og 9.

Der udarbejdes ved brugen af delydelser et notat herom som arkiveres ved den oprindeligt indgået aftale. Delydelser skal indgås i umiddelbar forbindelse med kontraktens hovedudførelse.

Udbudspligt – Bygge og anlæg (udbuddene varetages af Projektafdelingen)



Begrænset licitation (ingen minimum antal tilbudsgivere, der skal prækvalificeres eller indbydes)
1. med prækvalifikation eller
2. som indbudt licitation
Offentlig licitation
1. tilbud offentliggøres og indhentes via en ubestemt kreds
2. indbudt eller bunden licitation (tilbudsgivere indbydes og der ligger ofte en prækval forud)

NB! Tærskelværdierne er gældende for perioden 2022-2023
Delydelser 7.450.900 totalt og må ikke overstige 20 pct. af den samlede værdi af alle delkontrakter jf. UBL §8 og 9.
Der udarbejdes ved brugen af delydelser et notat herom som arkiveres ved den oprindeligt indgået aftale. Delydelser skal indgås i umiddelbar forbindelse med kontraktens hovedudførelse.

Rengøringsservice Danmark

11 august 2023

Initialer DUZJ
Acadre 19/241
HOC 1160

Uddannelsesklausul og arbejdsklausul – stikprøve 2023

Side 1 af 1

Uddannelsesklausul

Kontrolmetode: Vedlagt leverandøren bilaget i Excel form for opgørelse og indsendelse af oversigt.

Kontrolperiode: År til dato

Arbejdsklausul

Kontrolmetode: Leverandøren angiver overenskomstforholdene for aftalen nedenfor i skemaet (grønt markeret) gældende for aftalen med ARC og Av Miljø og vedlægger evt. dokumentation herfor

Kontrolperiode: År til dato

ARCs forespørgsel	Leverandørens beskrivelse	Er der vedlagt dokumentation herfor
Overenskomstforholdene for aftalen ønskes beskrevet	Aftalen er dækket af Serviceoverenskomst mellem DI/SBA og 3F Privat Service Til dokumentation for overholdelse af Overenskomsten vedhæftes tidsregistrering samt lønseddel for Anna Kropp for lønperiode juni – der går fra 15/5.23 til 14/6.2023. Overenskomsten regulerer alle forhold mellem virksomhed og medarbejder	Serviceoverenskomst mellem DI/SBA og 3F Privat Service Tidsregistrering juni for Anna Kropp Lønseddel juni for Anna Kropp

MAJAE ApS

11 august 2023

Initialer DUZJ
Acadre 19/241
HOC 949

Uddannelsesklausul og arbejdsklausul – stikprøve 2023

Side 1 af 1

Arbejdsklausul

Kontrolmetode:

Leverandøren angiver overenskomstforholdene for aftalen nedenfor i skemaet (grønt markeret) gældende for aftalen med ARC og vedlægger evt. dokumentation herfor

Kontrolperiode:

År til dato

ARCs forespørgsel	Leverandørens beskrivelse	Er der vedlagt dokumentation herfor
Overenskomstforholdene for aftalen ønskes beskrevet	DANSK INDUSTRI	1. Bekræftelse af medlemskab af DI 2. Bekræftelse på dækning af Byg Garanti

Bestyrelsesmøde den 8. december 2023

23. november 2023

Sagsnr. 23/8
Dok. nr. -
Initialer NITR/akh

Side 1 af 2

Punkt 10: Sager til orientering

10.5 Status for Undervisning og besøg (besøgstjeneste)

ARC oplever fortsat en overvældende interesse fra ind- og udland for at høre om ARCs affaldsservices og besøge Amager Bakke samt genbrugspladserne. ARC har modtaget ca. 5.562 gæster – skolebørn fra ejerkommunerne samt voksne, virksomheder og delegationer fra ind- og udland – til og med oktober 2023.

Arbejdet med at modtage de mange skolebørn og voksne besøgende er forankret i enheden Undervisning og besøg (besøgstjenesten) i Kommunikationsafdelingen.

Målet er at fremme en klima- og miljøvenlig adfærd baseret på viden om affald. I mødet med de mange gæster kan ARC fortælle om ARCs arbejde samt afmontere myter og fordomme om affald. Generelt kan ARC styrke forståelsen for ARC og hovedstadsområdet grønne position i Danmark og verden og understøtte en positiv fortælling om innovative grønne løsninger, miljøbehandling og arkitektur.

Dette flugter helt med tænkningen bag Amager Bakke: bygningen inviterer besøgende og lokalsamfund tæt på en verden, som normalt er lukket, gemt eller ukendt.

På Amager Bakke kan gæster fornemme og se, hvad der sker med affaldet i affaldsbeholderen efter, den er blevet tømt – og ikke mindst få indsigt i, hvordan ARC løser et betydeligt miljøproblem ved at omdanne restaffaldet til el og varme til hovedstadsområdet, mens røgen renses for skadelige stoffer.



Ved at invitere det omkringliggende samfund ind er håbet at skærpe de besøgendes bevidsthed om konsekvenserne ved forbrugersamfundet og motivere til at skabe mindre affald.

Undervisning af skolebørn

Undervisningen af lokale skolebørn er et vigtigt supplement til undervisningen på skolerne og understøtter både naturvidenskabelig faglighed og dannelse.

I 2023 har ARC undervist 2.040 skolebørn fra de fem ejerkommuner fordelt på ARCs forskellige undervisnings- og besøgstilbud, som der kan læses mere om [her](#). Hovedparten af de besøgende skoler vender tilbage, hvilket er udtryk for, at ARC tilbyder et stærkt undervisningstilbud.

ARC vil gerne have endnu flere forskellige skoler på besøg og opfordrer derfor bestyrelsen til at gøre opmærksom på ARCs undervisningstilbud lokalt. Af bilag 1 fremgår det, hvor mange skoleklasser fra hver ejerkommune, som har været til undervisning hos ARC i 2023.

Øvrige gæster og besøgende

Virksomheder, foreninger, organisationer og andre interesserede kan booke en række ugentlige besøg hos ARC til en rundvisning på Amager Bakke og en præsentation af virksomheden, herunder hvordan ARC håndterer affaldet.

I 2023 har ca. 2.232 mennesker fra 53 lande været på disse besøg.

Hertil kommer 1.290 gæster fra delegationsbesøg. Disse delegationsbesøg opstår enten ved direkte henvendelse eller gennem ambassader, Udenrigsministeriet eller State of Green. Besøgene tjener til formål at inspirere til god affaldshåndtering, understøtte en positiv fortælling om ARC og hovedstadsområdet og i nogle tilfælde at understøtte danske virksomheders eksport af grøn teknologi og løsninger til udlandet.

Gæsterne ved delegationsbesøgene kan være organisationer, ministerier, virksomheder, NGO'er og medier. I nogle tilfælde modtager ARC delegationer på højeste niveau, og har i løbet af 2023 bl.a. været værter for den sydkoreanske premierminister Han Duck-Soo og den amerikanske ambassadør Alan Leventhal.



Bilag 1

23. november 2023

Sagsnr. 23/8
 Dok. nr. -
 Initialer NITR/akh

Side 1 af 1

Besøgsstatistik i perioden fra 1. januar 2023 til og med 31. oktober 2023

ARC har i perioden modtaget 5.562 antal gæster¹ fordelt på:

- 2.040 skoleelever
- 951 voksne gæster fra Danmark på generelle besøg
- 1.281 voksne gæster fra udlandet på generelle besøg
- 1.290 gæster på professionelle besøg (presse, delegationer og øvrige)

Gæsterne fordelte sig på 321 besøg fordelt på:

- 106 skoleklasser²
- 54 danske voksenbesøgsgrupper
- 84 udenlandske voksenbesøgsgrupper
- 77 øvrige professionelle besøgsgrupper (presse, delegationer og øvrige).

Af tabellen nedenfor fremgår i kolonnen 'antal skoleklasser' hvor mange skoleklasser fra hver ejerkommune, som har været til undervisning hos ARC. For at give et sammenligningsgrundlag er der i kolonnen 'forventet antal skoleklasser' opregnet, hvor mange skoleklasser man kunne forvente fra hver ejerkommune ud fra kommunens indbyggertal i 2023³ - dette under en antagelse om ligefrem proportionalitet mellem indbyggerantal og antal skoleklasser på besøg hos ARC.

	Antal skoleklasser	Forventet antal skoleklasser
København	59	75
Frederiksberg	19	12
Dragør	13	2
Tårnby	5	5
Hvidovre	4	6
TOTAL	100	100

¹ Til sammenligning modtog ARC 5.574 gæster i hele 2022, hvoraf 1.508 var skolebørn. Der er således sket en mærkbar stigning i antallet af skolebørn, hvilket afspejler en bevidst opprioritering af skolebørnene.

² Heraf har seks af skoleklasserne været fra andre kommuner end ARCs fem ejerkommuner, herunder en klasse fra Grønland.

³ F.eks. udgør Frederiksberg Kommunes indbyggertal 104.566 ud af et totalt indbyggertal på 871.749 i de fem ejerkommuner = 12 %. Hvis 12 % af de samlede 100 skolebesøg skulle komme fra Frederiksberg, skulle der være kommet 12 skoleklasser fra Frederiksberg Kommune.