

# Dagsorden

**Møde i ARCs bestyrelse**  
**Onsdag den 21. juni 2023**

7. juni 2023

Sagsnr. 23/6  
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

1. Godkendelse af dagsorden
2. Generalforsamling
  - 2.1 Godkendelse af bestyrelsens mundtlige beretning
  - 2.2 Afvikling af generalforsamlingen – herunder valg af revisor
3. Låneanmodning vedr. anlæg til sortering af restaffald og tillæg til vedtægt
4. Bevillinger og frigivelser
  - 4.1 Genopstart af projekt vedr. anlæg til sortering af restaffald
5. Meddelelser ved formand og direktør
6. Eventuelt

**Bestyrelsesmøde den 21. juni 2023**

7. juni 2023

Sagsnr. 23/6

Dok. nr. -

Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

## **Punkt 2: Generalforsamling**

---

### **2.1 Godkendelse af bestyrelsens mundtlige beretning**

#### **Indstilling**

./. Det indstilles, at bestyrelsen drøfter, godkender og indstiller den mundtlige beretning til godkendelse på den ordinære generalforsamling.

#### **Baggrund**

I lighed med tidligere år er den skriftlige beretning lig med ledelsesrapporten, der er en del af årsrapporten for 2022.

## Notat

7. juni 2023

Sagsnr. 23/6

Dok. nr. -

Initialer NITR/akh

Side 1 af 3

### Bestyrelsens mundtlige beretning 2023

"Hemmeligheden om forandring er at fokusere al din energi - ikke på at bekæmpe det gamle - men på at skabe det nye". Sådan lyder et gammelt ordsprog fra Sokrates. Og det er meget relevant for os i ARC.

For vi lever i en forandringernes tid. ARC skal som virksomhed udvikle sig. Vi skal tilpasse os fremtidens væsentligt forandrede rammevilkår. Det er en bunden opgave. Vi skal skabe det nye. Vi skal i fællesskab finde den videre vej ind i fremtiden. For ARC skal fortsat levere gode affaldsløsninger til de borgere og virksomheder, vi er sat i verden for betjene.

I det forgangne år havde vi kun lige sagt farvel til COVID-19, før Rusland gik ind i Ukraine. Endnu en gang er der krig i Europa. Putins fremfærd i Ukraine lagde et øget pres på både inflation og skabte en energikrise. Det betød væsentligt forhøjede elpriser. Ærgerligt når man sad derhjemme og så på sin el-regning. Men godt når man som ARC er el-producent. Den høje indtjening på el-siden er kommet varmekunderne i hovedstadsområdet til gode. ARCs energiforretning skal hvile-i-sig-selv. Det betyder, at højere indtjening på el-siden medfører, at priserne for varmen bliver sat ned. Aldrig har ARC leveret så billig varme til byen. Og aldrig har de øvrige varmepriser været højere.

Energikrisen har understreget, hvor vigtigt det er med stabile priser på el og fjernvarme. I værste fald skal man gå fra hus og hjem, hvis regningerne ikke kan betales. I 2022 har ARC omdannet 533.000 tons ikke-geanvendeligt restaffald til el og fjernvarme. Dermed løser vi et miljøproblem samtidig med, at vi leverer op til 90.000 husstandes årlige forbrug af el og fjernvarme. Affaldsenergi bidrager altså både til et bedre miljø, og samtidig leverer ARC ca. 20 % af den billigste og stabile fjernvarme til hovedstadsområdet – uanset om der er krig eller Corona.

ARC er i 2022 kommet ud med et tilfredsstillende økonomisk resultat. Vi havde forventet et minus på 56 mio. kr., men er kommet ud med et plus på 30 mio. kr. for affaldsenergianlægget. Det er godt. Men det betyder ikke, at udfordringerne er gået væk. Affaldsenergianlæggets langsigtede økonomi har fortsat højeste prioritet.

ARC har siden januar 2022 budt velkommen til mere end 350 nye kolleger, som indsamler affald i København.

Vi vil det gode arbejdsmiljø for renovationsmedarbejderne, og arbejder målrettet på at reducere mængden af arbejdsulykker. Som ansvarlig arbejdsgiver hverken kan eller vil vi være hovedleverandør til klienter i det sociale sikringsystem. Det kræver bl.a., at vi har taget et opgør med akkorden for at få taget toppen af arbejdstempoet. Vi kan nemlig se, at et stærkt forceret arbejdstempo er en af hovedårsagerne til mange arbejdsskader.

Affaldsindsamlingen i København foregår med nye el-skraldebiler. Dem er vores medarbejdere glade for. Vi har lige nu den største flåde af el-skraldebiler i verden. Og vi har været med til at skubbe på

markedet og den grønne udvikling. ARC og Københavns Kommune har undervejs også fået ros fra Rådet for Grøn Omstilling for valget af netop elektriske køretøjer.

I Tårnby og Dragør kører driften af affaldsindsamlingen godt og stabilt efter en periode med omlægninger og justeringer af ruterne. Omlægningerne har været nødvendige for at kunne implementere de nye affaldsordninger, som Folketinget har besluttet skal gælde for alle danske hjem og virksomheder. Borgere og virksomhederne møder flere affaldsspande i deres hverdag. Det er nødvendigt, hvis vi skal sortere affaldet ordentligt, så der kommer så mange genanvendelige ressourcer i omløb som muligt. Men det er også en forandring, som både borgere og ARC skal vænne sig til.

I Tårnby og Dragør har vi igennem de seneste år arbejdet målrettet med at tage toppen af arbejdstempoet for at reducere antallet af arbejdsulykker. Det virker. Vi er meget stolte af, at der har været mere end 300 sammenhængende dage uden arbejdsulykker med fravær.

På genbrugspladserne viser en tilfredshedsmåling, at kunderne oplever god service, når de besøger pladserne. Det er en god trædesten for bedst mulig sortering. Vi arbejder også på at gøre det lettere at sortere. Deleazonen på Vermlandsgade har vist sig at være en kæmpe succes, som bliver brugt af ca. seks ud af ti kunder. I 2023 påbegynder ARC udrulningen af ordninger til direkte genbrug på genbrugspladserne i København og Frederiksberg. I 2024 kommer der tilsvarende ordninger i Dragør, Tårnby og Hvidovre.

ARC oplever fortsat stor interesse fra skolebørn og voksne for at besøge Amager Bakke. I 2022 har godt 1.500 skoleelever fra ejerkommunerne modtaget undervisning. Målet er at danne og inspirere eleverne til en mere miljø- og klimabevidst adfærd. Og jeg kan kun opfordre til, at flest mulige skoler i de fem ejerkommuner benytter sig af ordningen.

### **Forandring og usikkerhed – et fortsat grundvilkår**

Når vi retter kikkerten ud mod fremtiden, står ARC over for nogle store forandringer.

Rent organisatorisk skal virksomheden udvikles og tilpasses til de mange nye medarbejdere. Samtidig skal den kunne levere de nødvendige forandringer, når affaldsløsningerne skal udvikles. For der skal leveres på miljø og klima.

Som et konkret eksempel arbejder vi på at etablere et sorteringsanlæg til restaffald. ARC fik sidste år en dispensation fra staten til at opføre anlægget. Som I ved, er der lagt op til, at en del af ejerkredsen går videre med at realisere projektet. Sorteringsanlægget bliver et tillæg til kildesorteringen, og er et værktøj til at øge genanvendelsen. For erfaringerne viser, at selvom borgerne lægger sig i selen og sorterer mest muligt, så ender noget genanvendeligt affald i spanden til restaffald. Et sorteringsanlæg kan udsortere plast, metal, papir, pap og mad-/drikkevarekartoner.

Den altoverskyggende forandring er den kommende liberalisering af affaldsenergien. Der er tale om den største reform af affaldsenergien i mands (m/k) minde.

Lad mig gentage Sokrates: "Hemmeligheden om forandring er at fokusere al din energi - ikke på at bekæmpe det gamle - men på at skabe det nye".

ARC har igennem hele forløbet været kritiske overfor reformen. Faktum er dog, at reformen gennemføres af et meget massivt flertal i Folketinget. Affaldsenergien bliver liberaliseret. Vi skal ud og konkurrere. Det kræver, at vi samler vores energi om at være konkurrencedygtige på det fremtidige marked.

Vi skal fortsat være ambitiøse, når det kommer til miljø og klima, genbrug og genanvendelse. Det største mulige bidrag til at reducere ARCs CO<sub>2</sub>-udledninger kan komme fra CO<sub>2</sub>-fangst. Målsætningen om på sigt at kunne installere CO<sub>2</sub>-fangst i fuld skala er intakt. Der mangler under 100 mio. kr. i årlig finansiering, hvis der skal fanges op til 500.000 tons CO<sub>2</sub> om året. Der skal findes en løsning på, hvordan denne udestående finansiering kan løses. Vi har allerede indsendt en VVM-ansøgning til Miljøstyrelsen, og er nu ved at få en vigtig del af det fremtidige plangrundlag på plads. Og inde på energianlægget tager et demonstrationsanlæg til CO<sub>2</sub>-fangst form. Det skal gøre os endnu klogere på CO<sub>2</sub>-fangst. Og denne gang skal CO<sub>2</sub>'en afsættes til industriel anvendelse. Så hvem ved: Måske er det CO<sub>2</sub> fra røgen på Amager Bakke, som om nogle måneder skaber bobler i danskvand eller fadøl i det ganske land.

Jeg vil gerne invitere jer med en tur ned til demonstrationsanlægget efter mødet, så I som nogle af de første kan få det fremvist.

Som afrunding vil jeg gerne takke bestyrelsen for godt og konstruktivt samarbejde det sidste halve år og jeres indsats i hele det forgangne år. Vi har masser af udfordringer foran os. Men jeg er sikker på, at vi ved fælles kraft kan styre skibet i sikker havn.

Tak for ordet!

**Bestyrelsesmøde den 21. juni 2023**

7. juni 2023

Sagsnr. 23/6

Dok. nr. -

Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

## **Punkt 2: Generalforsamling**

---

### **2.2 Afvikling af generalforsamlingen – herunder valg af revisor**

#### **Indstilling**

Det indstilles, at:

- Bestyrelsen drøfter afviklingen af generalforsamlingen og vælger en dirigent, der kan indstilles til at lede generalforsamlingen
- Deloitte indstilles til generalforsamlingen som revisor.

#### **Baggrund**

På møde den 26. maj 2023 vedtog bestyrelsen at spørge Lars Weiss, om han ville være dirigent på generalforsamlingen. Lars Weiss har indvilget i at påtage sig hvervet.

- ./.
- Det foreslås, at vedlagte dagsorden for generalforsamlingen gennemgås med henblik på eventuelle bemærkninger.

# Dagsorden

**Generalforsamling**  
**Den 21. juni 2023**

7. juni 2023

Sagsnr. 23/9  
Initialer AKH

Side 1 af 1

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning
3. Aflæggelse og godkendelse af årsrapport 2022
4. Godkendelse af budget og takster 2024, herunder
  - A- og B-takster
  - Genbrugstakst for 2024
  - Takst for beredskab vedr. farligt affald (SMOKA)
5. Forelæggelse af budgetoverslag for årene 2025 - 2028
6. Valg af revisor
7. Eventuelt

**Bestyrelsesmøde den 21. juni 2023**

7. juni 2023

Sagsnr. 23/6

Dok. nr. -

Initialer OHLN/PRO/akh

Side 1 af 2

### **Punkt 3: Låneanmodning vedr. anlæg til sortering af restaffald og tillæg til vedtægt**

---

#### **Indstilling**

Det indstilles, at:

- Bestyrelsen godkender tillægsbestemmelse til vedtægterne, der muliggør etablering af sorteringsanlægget til restaffald
- Ejerkommunerne anmodes om at godkende optagelse af lån til etablering af sorteringsanlæg til restaffald.

#### **Baggrund**

Kommunalbestyrelserne/Borgerrepræsentationen i ARCs ejerkommuner har i marts-juni 2023 behandlet sag om organisering og udvidelse af lånegaranti til sorteringsanlæg til restaffald. Sagen beskrev en udvidelse af lånerammen og tillægsbestemmelse til ejerkommunernes aftale om ARC om, at Dragør og Hvidovre Kommuner i første omgang ikke er omfattet af aftalen, men indtræder i tilfælde af, at de ikke opfylder de nationale genanvendelsesmålsætninger.

Resultatet af ejerkommunernes behandling blev, at Dragør Kommune besluttede ikke at indgå i sorteringsanlægget til restaffald, og kommunens tidligere beslutning om hæftelse for lån blev ophævet. Desuden har Dragør kommune besluttet ikke at forpligte sig til en obligatorisk indtræden i sorteringsanlægget til restaffald, hvis kommunen ikke kan nå de nationale genanvendelsesmål.

De øvrige ejerkommuner, dvs. Københavns, Frederiksberg, Tårnby og Hvidovre Kommuner, tilsluttede sig indstillingen.

Alle fem ejerkommuner har godkendt, at ARC stifter et selskab, der skal eje og drive sorteringsanlægget til restaffald.

#### **Håndtering af ændring**

På baggrund af kommunernes beslutninger har der været behov for at afklare den videre proces. Det er sket på møde i Den Politiske Styregruppe den 15. maj 2023, hvor ejerkommunernes borgmestre konstaterede, at der var enighed om, at Københavns, Frederiksberg, Tårnby og Hvidovre Kommuner ønsker, at ARC etablerer det planlagte sorteringsanlæg til restaffald, idet Hvidovre Kommune vedstår tidligere godkendt hæftelse og senere kan vælge at benytte anlægget iht. beslutningen i kommunalbestyrelsen den 30. maj 2023.

Dragør Kommunes oprindelige hæftelse fordeles på de 3 kommuner, der benytter anlægget fra starten, idet den indbyrdes hæftelse mellem kommunerne justeres, hvis Hvidovre Kommune senere benytter anlægget.

I referatet fra mødet i Den Politiske Styregruppe angives, at ARC opfordres til at genstarte projektet og udarbejde en ny sag om lånegodkendelse i medfør af vedtægtens § 3, stk. 2 – herunder også det nødvendige bilag til vedtægten med henblik på, at en ny sag kan behandles i de fire kommuner (København, Frederiksberg, Tårnby og Hvidovre) efter sommerferien.



./././ Vedlagte forslag til låneanmodning samt forslag til tillæg til ARCs vedtægter håndterer opfordringen fra Den Politisk Styregruppe. Anmodningen er vedlagt:

- Udkast til bilag til ARCs vedtægt i form af aftale om sorteringsanlæg til restaffald
- Energistyrelsens dispensation til ARC iht. Miljøbeskyttelseslovens § 49 f.

### **Oprettelse af selskab**

I henhold til vedtægternes § 11, stk. 6 kan bestyrelsen med almindeligt flertal beslutte at oprette et aktieselskab til sortering af restaffald. Oprettelsen skal godkendes i samtlige ejerkommuners kommunalbestyrelser iht. § 11, stk. 5 og godkendes af Ankestyrelsen iht. § 11, stk. 8.

Stiftelse af et selskab er som tidligere anført godkendt i alle ejerkommuner i marts-juni 2023. Ud over bestyrelsens beslutning udestår derfor alene Ankestyrelsens godkendelse.

### **Tilsynsmyndighedens godkendelse**

Ankestyrelsen skal godkende oprettelse af selskab og tillægsbestemmelse til vedtægterne iht. § 3, stk. 2.

Anmodning herom igangsættes, når der foreligger endelig beslutning i de fire berørte ejerkommuner.

Efter foreliggende møderække er det ARCs forventning, at kommunernes behandling kan være foretaget inden udgangen af september 2023.

Forudsat bestyrelsens godkendelse af nærværende sag retter ARC henvendelse til Ankestyrelsen med henblik på forhåndsgodkendelse af tillægsbestemmelse til vedtægterne iht. § 3, stk. 2., hvilket sker for at fremskynde processen.

### **Låneoptagelse og videre proces**

Forudsat ejerkommunernes godkendelse af låneanmodning m.v. vil ARC indlede dialog med KommuneKredit om optagelse af lån, der forventes at kunne indgås efter Ankestyrelsens godkendelse.

Bestyrelsen forelægges særskilt sag om bevilling og frigivelse af beløb til igangsætning af projektet. I den forbindelse fremlægges tidsplan for udbudsproces og milepæle, hvor bestyrelsen inddrages.

Til  
Borgerrepræsentationen i  
Københavns Kommune

7. juni 2023

Sagsnr. 22/27, 23/6

Dok. nr. -

Initialer OHLN/akh

Side 1 af 2

## Anmodning om godkendelse af tillæg til ARCs vedtægter og justeret fordeling af låneramme til sorteringsanlæg til restaffald

ARC anmoder på baggrund af nedenstående Borgerrepræsentationen om at godkende:

- Tillæg til ARCs vedtægter vedrørende sorteringsanlæg til restaffald jf. § 3, stk. 2
- Justeret fordeling af hæftelse vedr. låneramme og som følge heraf udvidelse af Københavns, Frederiksberg og Tårnby Kommuner hæftelse for anpart af lån på i alt 4,2 mio. kr. i løbende priser for ARCs optagelse af lån til etablering af sorteringsanlæg til restaffald.

### Baggrund

Fire ud af fem af ARCs ejerkommuner har i marts-juni 2023 godkendt en udvidelse af lånerammen til sorteringsanlæg til restaffald med 112 mio. kr.

Alle fem ejerkommuner har godkendt, at ARC stifter et helejet aktieselskab til sortering af restaffald.

Ejerkommunernes borgmestre har på møde den 15. maj 2023 konstateret, at der er enighed om, at København, Frederiksberg, Tårnby og Hvidovre Kommuner ønsker, at ARC etablerer det planlagte sorteringsanlæg til restaffald, idet Hvidovre Kommune vedstår tidligere godkendt hæftelse og senere kan vælge at benytte anlægget. Dette sker i henhold til beslutning i Hvidovres Kommunalbestyrelse den 30. maj 2023.

Dragør Kommune har besluttet ikke at indgå i samarbejdet om sorteringsanlægget til restaffald, og kommunens oprindelige hæftelse på 4,2 mio. kr. fordeles på de 3 kommuner, der benytter anlægget fra starten, idet den indbyrdes hæftelse mellem kommunerne justeres, hvis Hvidovre Kommune senere benytter anlægget.

ARC blev på mødet den 15. maj 2023 opfordret til at genstarte projektet og udarbejde en ny sag om lånegodkendelse i medfør af vedtægtens § 3, stk. 2 – herunder også det nødvendige bilag til vedtægten, som behandles i de 4 kommuner, dvs. København, Frederiksberg, Tårnby og Hvidovre Kommuner, efter sommerferien.

### Tillæg til ARCs vedtægter

ARCs ejerkommuner kan efter vedtægternes § 6, stk. 1 optage lån med anpartsvis hæftelse efter en aftale i henhold til § 3, stk. 2. Aftale herom skal vedlægges vedtægten.

./ Aftale i henhold til § 3, stk. 2 vedlægges.

Der kræves iht. § 11, stk. 5 i ARCs vedtægt enstemmighed om aftalen i ARCs bestyrelse, idet aftalen efterfølgende skal godkendes af de deltagende kommuner. Endelig skal aftalen godkendes i Ankestyrelsen.

### Fordeling af hæftelse

Anmodningen vedrører f.s.v.a. hæftelse fordeling af den resterende hæftelse på 4,2 mio. kr. som angivet i tabellen, der tillige viser de enkelte kommuners samlede hæftelse.

*Indbyrdes hæftelse (mio. kr.)*

Kommune	Tidligere godkendt (2020)	Tidligere godkendt (2023)	Resterende	I alt
København (ARC-opland)	125,2	84,1	3,2	<b>212,5</b>
Frederiksberg	30,4	19,8	0,7	<b>50,9</b>
Tårnby	12,5	8,2	0,3	<b>21,0</b>
Hvidovre	15,6	0,0	0,0	<b>15,6</b>
Dragør	4,2	-4,2		<b>0</b>
I alt	188,0	107,8	4,2	<b>300,0</b>

Fordelingen er beregnet i henhold til indbyggertallet pr. 1. januar 2022, der anvendes med henblik på konsistens med tidligere beslutninger. Lånet vil forventeligt blive optaget i 2024, hvorfor der kan ske mindre justeringer jf. indbyggertal pr. 1. januar 2024.

### Videre proces

Af hensyn til realiseringen af projektet anmodes om, at Borgerrepræsentationens godkendelse af tillæg til ARCs vedtægter og justeret fordeling af hæftelse vedr. låneramme foreligger senest ved udgangen af september 2023.

Spørgsmål til anmodningen kan rettes til direktør Jacob H. Simonsen eller sekretariatschef Peter Roulund.

Venlig hilsen

Marcus Vesterager  
Formand

Jacob H. Simonsen  
Direktør

## Aftale om sorteringsanlæg til restaffald

7. juni 2023

Sagsnr. 22/27, 23/6

Dok. nr.

Initialer OHLN/akh

Side 1 af 4

Bilag til I/S Amager Ressourcecenters vedtægter

I medfør af § 3, stk. 2 i I/S Amager Ressourcecenters vedtægter er der indgået følgende aftale (Aftalen) mellem:

Københavns Kommune  
CVR-nr. 64 94 22 12

Frederiksberg Kommune  
CVR-nr. 11 25 99 79

Tårnby Kommune  
CVR-nr. 20 31 04 13

Hvidovre Kommune  
CVR-nr. 55 60 66 17

– i det følgende kaldet Kommunerne

og

I/S Amager Ressourcecenter – i det følgende kaldet ARC  
CVR-nr. 34 20 81 15

(hver for sig Part og tilsammen benævnt Parterne)

om Parternes forpligtelser og kommunernes indbyrdes hæftelse for sorteringsanlæg til restaffald.

### 1. Opgaven

Opgaven vedrører ARCs etablering og drift af automatiseret sorteringsanlæg til sortering af affald egnet til materialenyttiggørelse fra restaffald jf. afgørelse om dispensation fra Energistyrelsen den 19. oktober 2022.

## **2. Forpligtelser vedrørende tilførsel af affald**

Kommunerne varetager indsamlingen af restaffald fra husholdninger m.v. Ud over indsamling fra husholdninger har kommunerne i henhold til lovgivningen mulighed for at tilbyde indsamling af restaffald fra erhverv, herunder kommunale institutioner m.v. og private erhvervsvirksomheder, i kommunale ordninger for restaffald.

Kommunerne forpligter sig gensidigt til, at kommunale ordning(er) for restaffald tilrettelægges, så aflevering af indsamlet affald sker til det af ARC etablerede anlæg til sortering af restaffald, dog sådan at forpligtelsen først gælder for Hvidovre Kommune, når kommunen har truffet beslutning om at benytte anlægget jf. beslutning i Hvidovre Kommunalbestyrelse den 30. maj 2023, og kommunerne har godkendt revideret anpartsvis hæftelse jf. pkt. 3.

Ovennævnte forpligtelse gælder indtil anlægget er fuldt afskrevet.

## **3. Selskabsgørelse**

Til varetagelse af opgaven jf. pkt. 1 og i forlængelse af kommunernes godkendelse i henhold til vedtægternes § 11, stk. 6 oprettes et af ARC helejet aktieselskab til sortering af restaffald. Oprettelsen sker senest ved idriftsættelsen af sorteringsanlægget til restaffald.

I det oprettede selskab placeres alle aktiver og passiver samt rettigheder og forpligtelser forbundet med opgaven.

## **4. Hæftelse**

I aktieselskabet hæfter kommunerne indbyrdes efter registerfolketallet pr. 1. januar det år, hvor forpligtelsen forfalder til betaling, jf. kommunernes beslutning om godkendelse af nærværende aftale.

## **5. Afsætning af affald til behandling**

Aktiviteter vedrørende sorteringsanlæg til restaffald er kompetenceoverdraget til ARC jf. vedtægternes § 3, stk. 1. Selskabet kan herudover varetage afsætning af affald til behandling.

## **6. Samarbejde og dialog**

Samarbejde om etablering, drift og udvikling er afgørende for opgavens løsning, og det er målet, at dialog og koordinering bygges på et gensidigt tillidsforhold og fuld åbenhed om økonomi og driftsforhold.

Parterne skal sikre hinanden adgang til nødvendig viden og have dialog om udvikling af løsninger. Der kan etableres dialogfora, så problemstillinger og relevante emner o. lign. løbende behandles og afklares.

I dialogen kan Parterne fastsætte rammerne for løsningen af opgaven, bl.a. forventninger til kvalitet, modtageregler og niveau for fejlsorteringer, herunder eventuelle sanktionsmuligheder og feed back, afsætning til behandling, monitorering og udvikling samt udveksling af data.

## **7. Økonomi og betaling**

ARC udarbejder særskilt budget og regnskab for det særskilte Selskab, hvori der skal tages højde for alle direkte og indirekte omkostninger og indtægter forbundet med udførelsen af opgaven.

Kommunernes betaling for ARCs varetagelse af opgaven sker efter modtaget mængde opgjort efter vægt og fastsættes i overensstemmelse med hvile-i-sig-selv-princippet, således at varetagelsen af opgaven er omkostningsneutral for ARC og de ikke-deltagende interessentkommuner.

Kommunerne skal månedligt betale ARCs omkostninger til løsning af opgaven. Et eventuelt over- eller underskud ved varetagelsen af opgaven i det enkelte regnskabsår skal indregnes i budgettet for opgaven for det efterfølgende år.

## **8. Ikrafttræden**

Aftalen træder i kraft, når Ankestyrelsens endelige godkendelse foreligger.

## **9. Udtræden**

Udtræden sker i henhold til § 18 i ARCs vedtægt.

Ved ændringer i lovgivningen, der væsentligt ændrer Parternes forudsætninger for indgåelse af Aftalen, vil parterne i fællesskab vurdere eventuelt behov for justering af Aftalen. En eventuel justering i Aftalen skal godkendes af tilsynet.

## 10. Uenigheder

Uenigheder eller konflikter i forbindelse med den daglige drift afklares så vidt muligt gennem en konstruktiv dialog mellem Parterne.

Kan Parterne ikke nå til enighed, finder reglerne om tvister i ARCs vedtægter § 20 anvendelse.

For kommunerne

For I/S Amager Ressourcecenter

Dato:

Dato:

Københavns Kommune

-----

-----

Frederiksberg Kommune

-----

Tårnby Kommune

-----

Hvidovre Kommune

-----

## Afgørelse om dispensation til at etablere og eje et automatiseret sorteringsanlæg til sortering af affald egnet til materialenyttiggørelse fra restaffald

**Kontor/afdeling**  
Affald/FOR

**Dato**  
19-10-2022

**J nr.** 2022 - 18586

/jbwf

### De faktiske forhold

Energistyrelsen modtog 5. juli 2022 ansøgning om dispensation fra forbuddet i miljøbeskyttelseslovens<sup>1</sup> § 49 f, stk. 1, mod, at kommunalbestyrelsen ejer automatiserede sorteringsanlæg til indledende sortering eller sortering af affald egnet til materialenyttiggørelse fra farligt affald eller forbrændings- eller deponeringseget affald, fra ARC – IS Amager Ressourcecenter (herefter ARC), CVR DK: 34208115.

ARC søger med henvisning til affaldsaktørbekendtgørelsens<sup>2</sup> § 29, stk. 1, dispensation til at etablere og eje et automatiseret sorteringsanlæg til sortering af affald egnet til materialenyttiggørelse fra restaffald.

Det fremgår af ansøgningen, at ARC har til hensigt at etablere et automatiseret sorteringsanlæg til restaffald, hvor fraktioner egnet til materialenyttiggørelse udsorteres ved hjælp af ballistisk separator samt NIR-scanner. Sorteringsanlægget til restaffald vil skulle udgøre et supplement til særskilt indsamling af genanvendeligt affald i 10 fraktioner og bidrage til, at fraktioner egnet til materialenyttiggørelse udsorteres i stedet for at gå til energiudnyttelse.

Ansøgningen indeholder en beskrivelse af projektet, herunder dokumentation for de bindende aftaler ARC har indgået frem til 1. juli 2022 med henblik på etablering af sorteringsanlægget samt dokumentation for allerede afholdte udgifter i denne forbindelse. Det fremgår, at der inden 1. juli 2022 blev afholdt udgifter i forbindelse med udbud af rådgivningsydelser, herunder honorering af rådgivere til udførelse af de udbudte ydelser. Der blev derudover inden 1. juli 2022 indgået rådgivningsaftaler med henholdsvis rådgiver for bygningsentreprise og rådgiver for etablering af procesanlæg.

---

<sup>1</sup> LOV nr. 898 af 21/06/2022

<sup>2</sup> BEK nr. 938 af 20/06/2022

**Energistyrelsen**

Carsten Niebuhrs Gade 43  
1577 København V

T: +45 3392 6700  
E: ens@ens.dk

www.ens.dk



### **Det juridiske grundlag**

Det fremgår af affaldsaktørbekendtgørelsens § 29, stk. 1, at Energistyrelsen, for så vidt angår sortering af affald egnet til materialenyttiggørelse fra restaffald, kan dispensere fra forbuddet i miljøbeskyttelseslovens § 49 f, stk. 1, mod, at kommunalbestyrelsen ejer automatiserede sorteringsanlæg til indledende sortering eller til sortering af affald egnet til materialenyttiggørelse fra farligt affald eller forbrændings- eller deponeringsegnet affald.

Det fremgår af affaldsaktørbekendtgørelsens § 29, stk. 2, at Energistyrelsen giver dispensation, hvis kommunalbestyrelsen senest den 1. juli 2022 har foretaget irreversible investeringer i et projekt, der har til formål at etablere et automatiseret sorteringsanlæg til sortering af affald egnet til materialenyttiggørelse fra restaffald.

Af affaldsaktørbekendtgørelsens § 29, stk. 3, 1. pkt., fremgår det, at en ansøgning om dispensation skal indgives til Energistyrelsen senest den 30. september 2022, og at denne skal indeholde en beskrivelse af formål og indhold i projektet og oplysninger om, hvori den irreversible investering består, herunder oplysninger om allerede afholdte omkostninger og indgåede, bindende aftaler.

Dispensation fra forbuddet i miljøbeskyttelseslovens § 49 f, stk. 1, meddeles dermed kun, hvis:

- a) ansøgningen om dispensation er indgivet til Energistyrelsen inden 30. september 2022,
- b) ansøgningen vedrører et projekt, der har til formål at etablere et automatiseret sorteringsanlæg til sortering af affald egnet til materialenyttiggørelse fra restaffald og
- c) der er foretaget irreversible investeringer i projektet inden 1. juli 2022

### **Afgørelse**

Ansøgningen om dispensation blev indgivet til Energistyrelsen 5. juli 2022 og dermed inden fristen den 30. september 2022.

Energistyrelsen finder det på baggrund af ansøgningen godtgjort, at projektet har til formål at etablere et automatiseret sorteringsanlæg til sortering af affald egnet til materialenyttiggørelse fra restaffald.

Energistyrelsen finder det ligeledes godtgjort, at der inden 1. juli 2022 blev foretaget irreversible investeringer i projektet, idet der inden denne dato blev indgået bindende aftaler med rådgiver for bygningsentreprise og rådgiver for etablering af procesanlæg samt afholdt omkostninger i denne forbindelse.

For så vidt angår sortering af affald egnet til materialenyttiggørelse fra restaffald meddeler Energistyrelsen dermed ARC dispensation fra forbuddet i miljøbeskyttelseslovens § 49 f, stk. 1, mod at eje et automatiseret sorteringsanlæg til indledende sortering eller til sortering af affald egnet til materialenyttiggørelse fra farligt affald eller forbrændings- eller deponeringseget affald, jf. affaldsaktørbekendtgørelsens § 29, stk. 1 og 2.

**Bestyrelsesmøde den 21. juni 2023**

7. juni 2023

Sagsnr. 23/6

Dok. nr. -

Initialer PEB/akh

Side 1 af 2

## **Punkt 4.:Bevillinger og frigelser**

---

### **4.1 Genopstart af projekt vedr. anlæg til sortering af restaffald**

#### **Indstilling**

Det indstilles, at bestyrelsen bevilger og frigiver yderligere 3 mio. kr. ekskl. moms til genopstart af projektet vedrørende sorteringsanlæg til restaffald.

#### **Baggrund**

I tillæg til tillægsaftale pr. 13. juni 2016 om genopretning af økonomi og CO<sub>2</sub>-fortrængning er det aftalt, at ARC skal etablere et sorteringsanlæg til restaffald ved selskabets ejendom på et areal, der udlejes af Københavns Kommune.

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 6. december 2018 bevilget og frigivet 5,0 mio. kr. til rådgiverudbudsproces og indledende myndighedsbehandling relateret til etablering af et sorteringsanlæg til restaffald. Nærværende anmodning om bevilling og frigivelse af 3 mio. kr. bringer den samlede bevilling til rådgiverudbud, projektering og udbudsmateriale m.m. op på 8 mio. kr. ekskl. moms.

Et bredt flertal af Folketingets partier indgik den 16. juni 2020 aftale om Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi (Klimaplanen). Aftalen betyder bl.a., at alt affald til genanvendelse skal udbydes, og at kommunerne ikke længere selv må behandle affald til genanvendelse.

Som følge af uklare rammebetingelser blev projektet sat på hold.

Efterfølgende blev der i juli 2022 mulighed for at søge dispensation fra restriktionerne i Klimaaf-talen. Den 19. oktober 2022 sendte Energistyrelsen dispensation således, at ARC nu kan etablere sorteringsanlægget til restaffald som forudsat.

ARC har efterfølgende opdateret det hidtidige beslutningsgrundlag, der har været drøftet med ejer-kommunerne. Kommunalbestyrelserne i ARCs ejerkommuner har i første halvdel af 2023 behandlet spørgs-målet om organisering og udvidelse af lånegaranti til sorteringsanlægget til restaffald, og der er enighed om, at ARC skal gå videre med projektet med afsæt i vedtægtens § 3. stk. 2, idet Dragør Kommune ikke ønsker at deltage i anlægget, og Hvidovre Kommune ønsker mulighed for at benytte anlægget på et se-ner tidspunkt.

Inden genopstart af projektet er der behov for, at bestyrelsen bevilger yderligere midler til at fortsætte projektet.

#### **Økonomi**

På nuværende tidspunkt er der afholdt 5,9 mio. kr. ekskl. moms til projektering og udarbejdelse af ud-budsmateriale. I dette beløb er der indeholdt omkostninger til kontrolleret nedlukning af projektet i forbin-delse med vedtagelsen af Klimaplanen i 2020.

Genopstart af projektet indebærer igangsættelse af myndighedsbehandling og opdatering af det tidligere udarbejdede materiale samt nødvendige tilpasninger som følge af den nyligt etablerede vej til Lynetteholm. Sammenlagt vurderes omkostningerne hertil frem til årsskiftet 23/24 at beløbe sig til 2,1 mio. kr.

Indstillingen om at øge den hidtidige bevilling med 3,0 mio. kr. vedrører 2,1 mio. kr. til genopstart af projektet fra sommeren 2023, mens de resterende 0,9 mio. kr. vedrører allerede afholdte omkostninger.

Godkendelse af indstillingen indebærer, at arbejdet frem mod udbud af anlægget kan foregå samtidig med, at der i ejerkommunerne pågår behandling af en opdateret anmodning om lånegodkendelse m.m. i de relevante ejerkommuner.

### **Design af procesanlæg**

Der er gennemført et udbud på rådgivning for henholdsvis etablering af bygning samt etablering af procesanlæg til sorteringsanlægget til restaffald. Udbuddet er vundet af MOE for bygningsdelen med Gottlieb Paludan som arkitekt og Rambøll for procesanlægget med det norske firma MEPEX som underrådgiver.

Rådgiverne har designet sorteringsanlægget til restaffald, og udbudsmateriale for henholdsvis procesanlæg og bygning er udarbejdet. Procesanlægget udbydes som funktionsudbud, hvor de bydende skal levere oplæg til udformning af selve anlægget i overensstemmelse med de rammer, der er beskrevet. Rammerne er beskrevet i et konceptuelt design af procesanlægget, der er udarbejdet af rådgiveren på baggrund af de indmeldte ønsker fra ejerkommunerne. Bygningen udbydes på baggrund af et traditionelt udbudsprojekt.

### **Tidsplan**

./ ARC forventer at genopstarte projektet i juli 2023. Der vedlægges en opdateret tidsplan, med bemærkning om, at der ikke er indkalkuleret tid til uforudsete hændelser i projektet.

## Bilag

7. juni 2023

Sagsnr. 23/6

Dok. nr.

Initialer PEB/akh

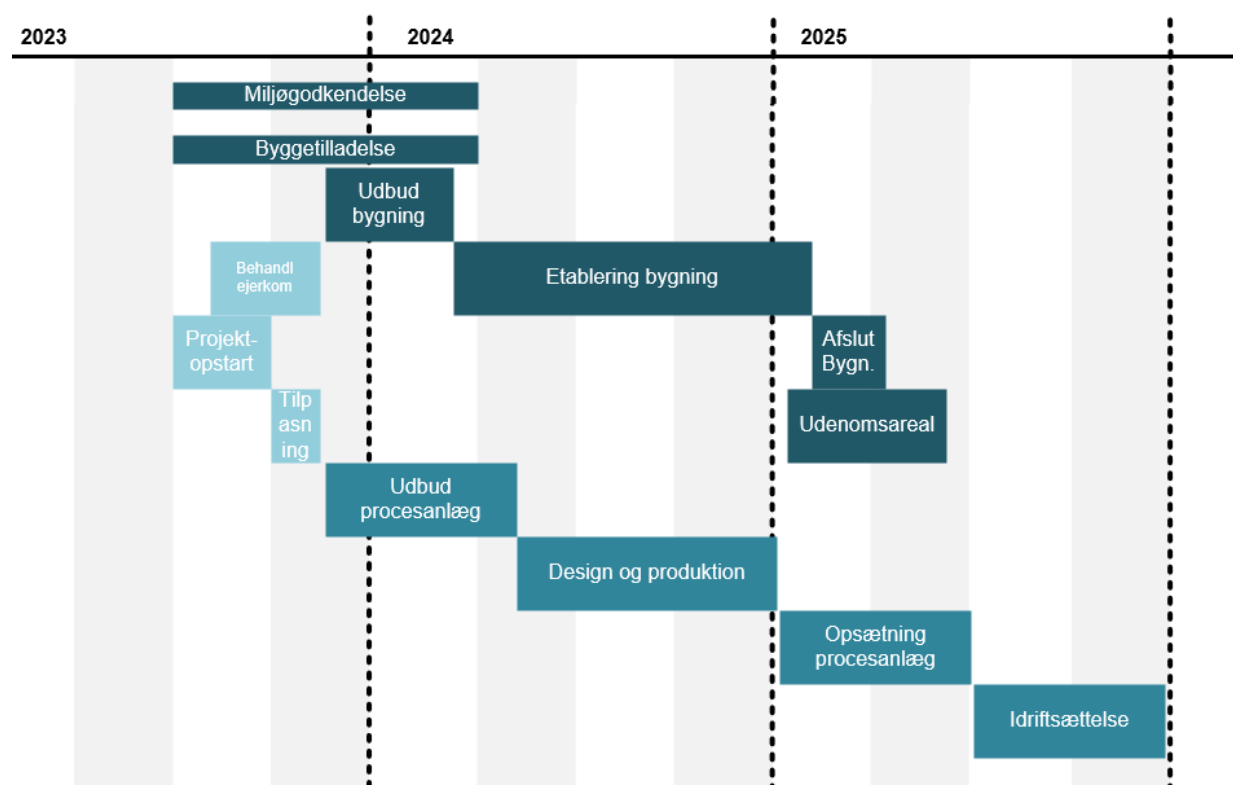
Side 1 af 3

### Foreløbig projektplan for sorteringsanlæg til restaffald

Herunder er beskrevet en foreløbig tidsplan for etablering af sorteringsanlæg til restaffald baseret på en vurdering af projektets stade og udestående opgaver. Det skal bemærkes, at det alene er en vurdering, og at der i forbindelse med projektets opstart kan vise sig forhold, der er anderledes end antaget.

Projektstart for sorteringsanlæg til restaffald i juni 2023 er baseret på en forudsætning om godkendelse i bestyrelsen i juni 2023. Under denne forudsætning forventes en afslutning af projektet ultimo 2025 til primo 2026. De enkelte elementer i projektplanen er beskrevet i det følgende.

## Projektplan - sorteringsanlæg



### Bevilling og frigivelse

ARC's bestyrelse forelægges sag i juni 2023 med henblik på bevilling og frigivelse af beløb til projektstart samt sag om låneanmodning til videresendelse til ejerkommunerne.

Ved den efterfølgende indhentning af tilbud på udførsel af de to entrepriser kan der være behov for fornyet gennemgang af projektøkonomien afhængigt af de aktuelle vilkår på markedet for byggeri og leverance af procesanlæg.

**Lånegodkendelse (efterår 2023)**

Ejerkommunerne træffer på baggrund af oplæg fra ARCs bestyrelse beslutning om lånegodkendelse.

**Miljøgodkendelse (9 mdr.)**

Der er udarbejdet en foreløbig ansøgning om miljøgodkendelse. Det forventes, at miljøgodkendelsen kan indhentes hos godkendelsesmyndigheden (Miljøstyrelsen) inden afslutningen af udbud for bygningen.

**Byggetilladelse (9 mdr.)**

Der skal indhentes byggetilladelse. Med henblik på at undgå at tilladelsen vil forsinke opstarten af byggeriet, opstartes en dialog med byggemyndigheden (Københavns Kommune) tidligst muligt for at optimere sagsbehandlingen.

**Projektstart (3 mdr.)**

Det forudsættes, at arbejdet med projektering og udbud af sorteringsanlægget til restaffald varetages via de to tidligere indgående rådgivningsaftaler. Rådgivningsfirmaerne har oplyst, at de forventer at anvende ca. 3 måneder på at bemande opgaven igen og sørge for opdatering af det eksisterende materiale.

**Tilpasning (1½ mdr.)**

I samarbejde med rådgiverne skal projektet tilpasses de ændringer, der er nødvendige for at etablere sorteringsanlægget til restaffald. Det gælder særligt tilpasning i forhold til den nye adgangsvej til Lynetteholm, der medfører en flytning af anlægget. Eventuelle andre tilpasninger er forudsat indarbejdet senest i denne periode.

**Udbud bygning (4 mdr.)**

Der gennemføres udbud af arbejdet med etablering af bygningen med forudgående prækvalifikation.

**Etablering af bygning (11 mdr.)**

Etablering af bygningen forventes at tage ca. 11 måneder. Der er ikke på nuværende tidspunkt indlagt mulige forsinkelser som ferieperioder og særlig vinterforhold.

**Afslutning af bygning (2 mdr.)**

Efter lukning af bygningen og opsætningen af procesanlæg er påbegyndt foretages afsluttende arbejder på bygningen såsom facadeafslutning m.v.

**Udenomsarealer (3 mdr.)**

Arealerne omkring sorteringsanlægget færdiggøres med belægning m.v.

**Udbud procesanlæg (6 mdr.)**

Der gennemføres udbud på etablering af procesanlæg. Udbuddet gennemføres med en forhandlingsrunde for at optimere udbud og leverandørernes tilbud bedst muligt.

**Design og produktion (8 mdr.)**

I forbindelse med udbuddet af procesanlægget vil der blive fastsat krav om, at leverandøren varetager design og projektering af anlægget. Efterfølgende skal de enkelte maskindele produceres. Herunder indgår produktion af de understøtninger og gallerier, der skal opsættes.

**Opsætning (6 mdr.)**

Opsætningen af procesanlægget er forudsat igangsat ca. 1 måned før entreprenøren for bygningen indleder de afsluttende arbejder. Det er en forudsætning, der skal afklares i det kommende arbejde. Alternativt må opsætningen udskydes med ca. 1 måned.

**Idriftsættelse (5 mdr.)**

Idriftsættelsen omfatter de tests, der skal gennemføres både uden og med affald på anlægget. Det forventes, at den sidste halvdel af perioden vil foregå med affald på anlægget, hvor de krævede performancetests gennemføres.

**Forbehold**

Tidsplanen forudsætter, at alle aktiviteter gennemføres som planlagt, og der ikke opstår betydende forsinkelser. Der er således ikke lagt ekstra tid ind til forsinkelser grundet uforudsete forhold og begivenheder som eksempelvis længere sagsbehandlingstider, leverancesvigt i forsyningskæder, markant afvigende priser eller manglende bud og dermed behov for ekstra udbudsrunder.

22. juni 2023

Sagsnr. 23/6  
Initialer AKH

Side 1 af 2

## PROTOKOL

fra

### BESTYRELSESMØDE

den 21. juni 2023

I mødet deltog: Marcus Vesterager, København  
Allan S. Andersen, Tårnby  
Thyge Enevoldsen, Frederiksberg  
Kenneth Gøtterup, Dragør  
Tina Cartey Hansen, Hvidovre  
Troels Christian Jakobsen, København

Endvidere deltog: Jacob H. Simonsen, direktør  
Jacob Velling, økonomichef  
Peter Roulund, sekretariatschef  
Helena H. Nielsen, chef for Affaldsindsamling  
Søren H. Knudsen, energichef

Ole Edvardsen, medarbejderobservatør

Meldt afbud:

<b>Punkt 1.</b> <b>Godkendelse af dagsorden</b>	Godkendt.
<b>Punkt 2.</b> <b>Generalforsamling</b>	
<b>2.1 Godkendelse af bestyrelsens mundtlige beretning</b>	
Det indstilles, at bestyrelsen drøfter, godkender og indstiller den mundtlige beretning til godkendelse på den ordinære generalforsamling.	Godkendt.
<b>2.2 Afvikling af generalforsamlingen, herunder valg af revisor</b>	
Det indstilles, at:	
<ul style="list-style-type: none"><li>Bestyrelsen drøfter afviklingen af generalforsamlingen og vælger en dirigent, der kan indstilles til at lede generalforsamlingen</li><li>Deloitte indstilles til generalforsamlingen som revisor</li></ul>	Lars Weiss valgt indstilles til generalforsamlingen.  Deloitte indstilles til generalforsamlingen.



<p><b>Punkt 3.</b> <b>Låneanmodning vedr. anlæg til sortering af restaffald og tillæg til vedtægt</b></p> <p>Det indstilles, at:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bestyrelsen godkender tillægsbestemmelse til vedtægterne, der muliggør etablering af sorteringsanlægget til restaffald</li><li>• Ejerkommunerne anmodes om at godkende optagelse af lån til etablering af sorteringsanlæg til restaffald</li></ul> <p><b>Punkt 4.</b> <b>Bevillinger og frigivelser</b></p> <p><b>4.1 Genopstart af projekt vedr. anlæg til sortering af restaffald</b></p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen bevilliger og frigiver yderligere 3 mio. kr. ekskl. moms til genopstart af projektet vedrørende sorteringsanlæg til restaffald</p> <p><b>Punkt 5.</b> <b>Meddelelser ved formand og direktør</b></p> <p><b>Punkt 6.</b> <b>Eventuelt</b></p>	<p>Enstemmigt godkendt med 6 stemmer for ud af 6 mulige</p> <p>Der ønskes en forventningsafstemning vedrørende genanvendelsesmål.</p> <p>Godkendt.</p> <p>Bestyrelsesformanden orienterede om proces med kommissorie, der forventes at tilgå ejerkommunerne efter sommerferien.</p> <p>Drøftelse om studietur.</p>
---	--

**Underskrevet af:**

Marcus Vesterager  
Thyge Enevoldsen  
Troels Christian Jakobsen

Allan S. Andersen  
Kenneth Gøtterup  
Tina Cartey Hansen