

Dagsorden

Møde i ARCs bestyrelse
Fredag den 3. februar 2023

18. januar 2023

Sagsnr. 23/3
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

1. Godkendelse af dagsorden
2. Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser i 2024
3. Sorteringsanlæg til restaffald
4. ARCs arbejde med CO₂-fangst
5. Forslag til program for bestyrelsesseminar 28. april 2023
6. Medlemsforslag til drøftelse
7. Meddelelser ved formand og direktør
8. Sager til orientering
 - 8.1. Drift af energianlægget
 - 8.2. Drift af Genbrugsservice
 - 8.3. Drift af Affaldsindsamling
 - 8.4. anbefalinger fra Klyngesamarbejdet
 - 8.5. Orientering om Dansk Affaldsforening (mundtlig)
9. Eventuelt
10. Bestyrelsens kvarter

Bestyrelsesmøde 3. februar 2023

18. januar 2023

Sagsnr. 23/3

Dok.nr. -

Initialer OHLN/akh

Side 1 af 5

Punkt 2: Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser i 2024

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen fastsætter takster og over for ejerkommunerne indstiller gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser i 2024 som angivet i bilag 1.

Baggrund

Gebyrerne fastsættes årligt af de enkelte ejerkommuner efter indstilling fra ARCs bestyrelse. Forslag til gebyrer for det næstkommende år fremlægges tidligt af hensyn til kommunernes videre proces.

Det kommunalt fastsatte gebyr sammensættes dels af en takst til dækning af ARCs omkostninger, dels af et tillæg, der dækker de kommunale omkostninger. Det er en præmis for ordningen, at gebyrerne er harmoniseret i oplandet, så erhvervskunderne kan anvende alle genbrugspladser i ejerkommunerne og betale ens gebyrer uanset hvilken plads, der benyttes.

Erhvervs adgang til genbrugspladserne er et tilbud til virksomhederne. Tilbuddet gælder også virksomheder fra andre kommuner. I henhold til bestemmelserne i miljøbeskyttelsesloven skal erhvervsbrugerne som samlet gruppe betale de omkostninger, de belaster ordningen med. Omfanget heraf fastlægges med mellemrum via brugerundersøgelser jf. nedenfor.

Status for nummerpladebetaling

ARC har indført nummerpladebetaling for erhverv fra 2022 hvilket betyder, at der nu alene betales pr. besøg. Tidligere mulighed for at betale via abonnement er ophævet.

Inklusive moms er der faktureret for cirka 13,2 mio. kr. for 2022. Dette beløb er fratrasket ikke betalte fakturaer (cirka 2,6 mio. kr.) og ARCs driftsomkostninger (cirka 2,5 mio. kr.) og resulterer i en udbetaling til kommunerne på cirka 8,1 mio. kr. Der pågår forsøg på at inddrive restancer med fokus på de væsentligste udeståender. Beløb, som det lykkes at inddrive, vil indgå i afregningen for 2023.

Der har hos nogle virksomheder været en del bestræbelser på at opnå fritagelse fra gebyret med henvisning til, at der alene transporteres privat husholdningsaffald. Behandlingen af disse henvendelser har givet anledning til ekstra administration hos ARC. Fra april 2023 ventes udfordringen løst ved at ændre proceduren, så virksomheder, i stedet for at aflevere udfyldt skema til genbrugsvejlederne, skal indsende oplysninger til ARC. Tiltaget forventes at nedbringe antallet af henvendelser og give en mere ensartet sagsbehandling.

En ændring af IT-systemet hos Digitaliseringsstyrelsen har medført udfordringer i forhold til fakturering af erhvervskunderne i foråret 2022. Det er vurderingen, at omfanget af den ekstraordinære begivenhed

vedrører cirka 1 mio. kr. inklusive konkurser for ca. 0,1 mio. kr. ud af de tidligere nævnte 2,6 mio. kr. i forfaldne faktureringer.

Brugerundersøgelse 2022

Ved indførelse af nummerpladebetaling forventede ARC en forskydning af antal besøg samt læssthørrelse og -sammensætning. På den baggrund blev der gennemført en ny brugerundersøgelse i september 2022. Formålet med den nye brugerundersøgelse var at opdatere viden om de faktiske ændringer i erhvervskundernes adfærd, da disse danner basis for opgørelsen af erhvervskundernes belastning af ordningen.

Overordnet set viste undersøgelsen, at erhverv medbringer mere affald pr. besøg hvilket resulterer i, at taksten skal øges.

Undersøgelsen viste derudover, at der generelt er marginale forskelle i mængderne mellem kasse- og ladbiler, og for nogle affaldstyper synes forskellene præget af tilfældige udsving. Det samlede gennemsnit for kasse- og ladbiler vil derfor blive anvendt for at opnå et mere retvisende grundlag (jf. brugerundersøgelsens tabel 5 indsat herunder).

Gennemsnitslæs i kg, samlet					
	Personbil	Kassevogn	Ladvogn	Kasse- og ladvogn samlet	Total erhverv
Haveaffald	15	10	8	10	10
Jord	22,3	15	0,0	12,4	14
Rest efter sortering	5	15	14,9	14,8	14
Polstrede møbler	0,6	4,7	24	8	6,8
Malet og imprægneret træ	6	21	7	19	18
Umalet træ	16	26	54	31	29
Paller	6,8	5,5	8,6	5,9	6,0
Glas	0,2	0,2	0,8	0,3	0,3
Papir	0,4	0,2	0,0	0,1	0,2
Pap	4,7	5,0	7,2	5,3	5,2
Jern og metal	3,9	5,5	18,6	7,5	7,1
Plast	1,4	0,9	3,8	1,3	1,3
Flamingo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Mælkekasser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PVC	1,4	1,5	0,0	1,2	1,3
Mursten	0,0	42	7,5	36,5	32
Tegl	0,0	14	32	17	15
Beton	0,0	49	36	47	42
Asfalt	11,7	0,0	0,0	0,0	1,3
Deponi	11	0,9	6,3	1,7	2,7
Mineraluld	0,8	3,1	0,1	2,6	2,4
Vægfliser	1,0	10	1,7	8,8	7,9
Sanitet	0,0	3,0	0,0	2,6	2,3
Gips	8,4	11,0	18	12	11,6
Vinduer	0,0	4,7	0,0	4,0	3,5
Dæk	0,0	0,0	26	4	3,5
Farligt affald	0,0	0,8	0,2	0,7	0,6
Eternit (Asbest)	0,0	0,4	0,0	0,3	0,3
Bilbatterier	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Elektronik	1,5	3,4	4,3	3,6	3,3
Ledninger og kabler	1,6	0,7	0,0	0,6	0,7
Mad- og drikkekartoner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tøj	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Direkte genbrug	4,9	1,4	2,1	1,5	1,9
Total	124	255	281	259	244
Subtotal ekskl. farligt affald	124	254	281	259	244

Brugerundersøgelsen kan rekvireres hos Anette Kyvsgaard (akh@a-r-c.dk).

Beregningsgrundlag m.v.

Ud over brugerundersøgelserne, der for erhverv giver oplysning om læsstørrelse og -sammensætning for hver køretøjstype, er taksterne beregnet på baggrund af budgetoverslag, herunder variable omkostninger vedrørende transport og behandling, og omkostninger til personale og anlæg, der ift. erhvervs belastning er regnet som en fast omkostning.

Taksten for farligt affald er en tillægsbetaling, hvorfor mængderne er adskilt i opgørelsen.

ARC påser, at der internt sker behørig overførsel mellem årene af over-/underskud på ordning og brugergruppe (husholdninger og erhverv).

ARCs bestyrelse har den 9. december 2022 godkendt forslag om etablering af genbrugsområder på genbrugspladser med et årligt driftsbudget på 4 mio. kr. Idet finansieringen først fastlægges i forbindelse med budgettet for 2024, er omkostningerne til genbrugsområder ikke indeholdt i det budgetoverslag, der er lagt til grund for beregningen af taksten.

På vegne af kommunerne opkræver ARC gebyrerne over for virksomheder. ARC udbetaler det opkrævede beløb til kommunerne fratrukket de faktiske omkostninger til drift af ordningen. Opgørelse af besøg og fordeling mellem ejerkommunerne sker efter virksomhedens beliggenhedskommune jf. bilens tilknytning i motorregisteret og følger i øvrigt samme principper som hidtil. For at nedbringe de administrative omkostninger sker udbetalingen årligt.

I det beløb, ARC udbetaler til kommunerne, indgår bl.a. 25 kr. pr. besøg til kommunale omkostninger som f.eks. kan vedrøre anlæg, leje og evt. øvrige omkostninger i forbindelse med, at der stilles grund til rådighed samt omkostninger til kommunens administration vedrørende ordningen. De 25 kr. pr. besøg er fastsat som et ensartet beløb, da der ellers ville være forskellige gebyrer i hver kommune hvilket ville øge ordningens administrative kompleksitet og dermed ikke imødekomme ønske om en samlet ydelse med ensartet prissætning.

Fastsættelse af et ensartet gebyr har tidligere været forelagt Bech-Bruun, der har vurderet dette som en mulighed under forudsætning af økonomisk saglighed og en omkostningsfordeling som reelt indebærer en hvile-i-sig-selv ordning, der omfatter flere kommuner.

Gebyrerne for 2024

Forslag til gebyrer for 2024 ekskl. moms fremgår af nedenstående skema, hvor de er sammenlignet med de gældende gebyrer for 2023. Beløbene er afrundet til hele kroner.

	Gebyrer			Gebyrændring
	2023 kr. ekskl. moms	2024 kr. ekskl. moms		2022-2023 kr. ekskl. moms
Pris pr. besøg				
Personbil	124	128		4
Kassebil	160	216		56
Ladbil	192	216		24
Farligt affald, 0-10 kg	116	116		0
Farligt affald, 10-25 kg	200	212		12

Eventuel trailer er indeholdt i gebyrerne.

Den største ændring vedrører kassebiler, hvor der på baggrund af mængdeopgørelsen foreslås en stigning på 56 kr. ekskl. moms svarende til 35 %. For ladbiler er stigningen 24 kr. svarende til 12,5 %.

Gebyrerne opkræves pr. besøg månedsvis bagud i henhold til registrering i motorregisteret over for virksomhedens juridiske enhed jf. det centrale virksomhedsregister CVR.

Som foregående år pålægges gebyrerne over for erhverv moms.

./.

Forslaget til gebyrer for 2024 ekskl. og inkl. moms fremgår af bilag 1.

Bilag 1

18. januar 2023

Sagsnr. 23/3

Dok. nr. -

Initialer OHLN/akh

Side 1 af 1

Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser 2024

Pr. 1. januar 2024 fastsættes gebyrerne for erhvervs adgang til genbrugspladserne til:

	2024-gebyrer ekskl. moms	2024-gebyrer inkl. moms
Pris pr. besøg		
Personbil	128,00	160,00
Kassebil	216,00	270,00
Ladbil	216,00	270,00
Farligt affald, 0-10 kg	116,00	145,00
Farligt affald, 10-25 kg	212,00	265,00

Bestyrelsesmøde den 3. februar 2023

18. januar 2023

Sagsnr. 23/3
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh

Side 1 af 2

Punkt 3: Sorteringsanlæg til restaffald

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om status for etablering af sorteringsanlæg til restaffald til efterretning.

Baggrund

ARCs ejerkommuner har i 2018 aftalt, at ARC skal etablere et sorteringsanlæg til restaffald på det areal, der tidligere husede det gamle energianlæg.

Ejerkommunernes kommunalbestyrelser gav de fornødne tilsagn til låneoptagelse i 2020.

Den politiske aftale mellem et bredt flertal af Folketingets partier om Klimaplan for en grøn affalds sektor og cirkulær økonomi (juni 2020) - Klimaplanen - rejste tvivl om grundlaget for, at ARC kunne etablere det planlagte sorteringsanlæg, og projekt blev derfor sat i bero.

Med implementeringen af Klimaplanens bestemmelser om genanvendeligt affald (lov 898 med ikrafttræden 1. juli 2022) fik ARC mulighed for at opnå dispensation fra det generelle forbud mod kommunalt ejerskab af sorteringsanlæg.

ARC søgte og fik i oktober 2022 den ønskede dispensation, hvorved projektet kunne genoptages.

ARC har på foranledning af Den Administrative Styregruppe opdateret business casen som skal lægges til grund for en fornyet lånegodkendelse i ejerkommunerne, da de forventede omkostninger til anlægget overstiger den tidligere godkendte ramme på 188 mio. kr. med 112 mio. kr., så projektet samlet forventes at koste 300 mio. kr.

ARCs bestyrelse fik business case med tilhørende sagsfremstilling til orientering på mødet den 9. december 2022 og besluttede ved samme lejlighed at udsætte behandlingen af det fremsatte bevillingspunkt vedr. genopstart af projektet, idet drøftelserne i Den Politiske Styregruppe skulle afventes.

Møde i Den Politiske Styregruppe

På møde i Den Politiske Styregruppe (ejerkommunernes borgmestre) den 19. december 2022 var der ikke enighed om at gå videre med projektet på det opdaterede grundlag. Frederiksberg Kommunes borgmester har påtaget sig opgaven med at finde en løsning, som alle ejerkommuner kan være bakke op om.

Hvornår en eventuel afklaring forekommer er usikkert.

ARC afventer på den baggrund de pågående drøftelser mellem ejerkommunerne. Som hidtil bistår ARC Frederiksberg Kommune, der er sekretariat for Den Administrative og Den Politiske Styregruppe, med oplysninger og beregninger m.m., når dette ønskes.

Såfremt der kommer en afklaring som indebærer, at projektet realiseres, er køreplanen som følger:

- Beslutning i ARCs bestyrelse om låneanmodning, godkendelse af etablering af A/S, bevilling af midler til opstart (rådgiverydelser) samt evt. tillæg til vedtægten (afhænger af aftale mellem ejerkommuner)
- Fremsendelse af låneanmodning, godkendelse af etablering af A/S og evt. tillæg til vedtægt til behandling i ARCs 5 ejerkommer
- Godkendelse af tillæg til vedtægt hos Ankestyrelsen (hvis relevant)
- Opstart af projekt når tilsagn om lånegodkendelse fra ejerkommuner er tiltrådt i samtlige kommuner

Bestyrelsesmøde den 3. februar 2023

18. januar 2023

Sagsnr. 23/3
Dok Nr. -
Initialer SIDS/akh

Side 1 af 3

Punkt 4: ARCs arbejde med CO₂-fangst

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om ARCs arbejde med CO₂-fangst til efterretning.

Baggrund og status

ARC har i en længere periode arbejdet med ønsket om at etablere et fuldskala CO₂-fangstanlæg i tilknytning til det eksisterende affaldsenergianlæg.

Arbejdet er foregået på mange fronter. Bl.a. har ARC været drivende for, at spørgsmålet om CO₂-fangst blev en del af Danmarks klimaambitioner. ARC har således både stået i spidsen for etablering af netværk og udarbejdet ansøgninger til puljer i bestræbelserne på at få hjælp til den nødvendige finansiering.

Bestyrelsen er løbende blevet orienteret om ARCs arbejde med CO₂-fangst - senest på bestyrelsesmødet den 9. december 2022.

EUDP-projektet

I juni 2020 fik ARC positivt tilsagn fra EUDP på en projektansøgning om et projekt rettet mod fangst af CO₂ på ARCs affaldsenergianlæg.

Første del af projektet bestod af et pilotanlæg til at fange CO₂ med en kapacitet på 20-40 kg CO₂/t. Pilotanlægget kørte i perioden august 2021 til april 2022. Anlægget tilhører DTU og blev også drevet af DTU, mens det var hos ARC. Resultaterne af forsøgene hos ARC bliver løbende publiceret. Der er indtil videre blevet publiceret tre forskellige videnskabelige artikler, og der forventes yderligere 5-10 publikationer i løbet af de næste par år.

Næste skridt er etableringen af et demonstrationsanlæg, der skal fange 160 kg CO₂ i timen (knap 4 tons i døgnet). ARC vil således i slutningen af august 2023 være i stand til at levere certificeret ren CO₂ som potentielt kan anvendes til fødevareformål (i demonstrationsskala).

ARC forventer, at den endelige miljøgodkendelse for demonstrationsanlægget modtages i januar 2023, og at byggetilladelsen følger kort tid derefter. Anlægsarbejdet er påbegyndt i januar 2023. Demonstrationsanlægget skal køre frem til og med august 2024. Projektet forløber planmæssig.

Der er indgået aftale med Linde Gas A/S om aftag af CO₂'en. Linde er forpligtet til at aftage op til 120 tons om måneden. ARC er ikke forpligtet til at levere. Derudover er der indgået aftale med flere små af-tagere som uden beregning modtager CO₂ til udviklingsprojekter.

Fuldskala CO₂-fangst

Siden ARC orienterede bestyrelsen om, at det ikke var muligt at søge den danske CCS-pulje (jf. orientering på bestyrelsesmødet den 23. september 2022), har ARC arbejdet videre med følgende:

- **følge udfaldet af den danske CCS-pulje.** ARC håber, at der ud af det vindende projekt vil kunne skabes synergier til et fremtidigt fuldskalaprojekt hos ARC. Det kunne være på lagringsmuligheder, markedsmodning mm.

Siden seneste bestyrelsesmøde er tidsplanen for udbuddet blevet udskudt, således forventes det, at der udpeges en vinder ultimo februar/primus marts 2023. Det er Ørsted, Vestforbrænding og Aalborg Portland, der konkurrer om midlerne.

ARC er i dialog med parterne på Sjælland ift. at kunne bygge videre på et godt samarbejde, når der er udpeget en vinder. F.eks. har ARC været i dialog med Evida, der vil skulle stå for Vestforbrændings rør til transport af CO₂, hvis Vestforbrænding vinder.

Derfor kan ARC hurtigt igangsætte en analyse af, hvilke eventuelle nye muligheder dette skaber for ARCs projekt ift. at udnytte synnergieffekten heraf.

- **vedligeholde netværk og kompetencer.** ARC har indtil nu opbygget et bredt netværk indenfor CCS/U og skal sikre sig, at dette vedligeholdes, således at ARC fremadrettet forsat kan være en del af de fremtrædende aktører indenfor CCS/U. Ligeledes vil ARC forsat deltage aktivt heri og i arbejdet med at påvirke rammeværket direkte og igennem diverse netværk og samarbejder.

ARC har bl.a. deltaget i udviklingen af den sjællandske klynge for CO₂-fangst jf. statens opdrag til aktørerne om at komme med regionale anbefalinger vedr. etablering af infrastruktur til CO₂. Sekretariatet for C4 har fungeret som sekretariat for klyngen som har 18 aktører (både private og offentlige). Der er blevet udviklet fælles rapporter, og hovedproduktet er en række anbefalinger til staten vedr. infrastruktur af CO₂ på Sjælland.

Rapporterne er blevet afleveret til Klima-, energi- og forsyningsministeriets departement primo januar 2023 og er blevet offentliggjort (se punkt 7.4 "Anbefalinger fra Klyngesamarbejdet").

Det forventes, at departementet vil anvende rapporterne til at beslutte hvorvidt, der skal investeres nationalt i infrastrukturen i et begrænset regionalt område.

For ARCs vedkommende er et interessant resultat af klyngesamarbejdet, at der i arbejdet er kommet nye opdaterede prisindikationer på landbaseret transport af CO₂. De ny prisindikationer er væsentligt lavere end de hidtidig anvendte priser i ARCs beregninger fra foråret 2022.

- **sikre at EUDP-projektets demonstrationsanlæg bliver en succes.** ARCs EUDP-projekt er forsat et vigtigt skridt på vejen imod fuldskala, og erfaringerne herfra skal bruges i arbejdet med fuldskala-projektet. Derfor er det vigtigt, at projektet gennemføres succesfuldt, således at ARC får maksimalt output af dette udviklingsprojekt.
- **finde og afklare løsningsmodeller på udfordringen vedr. den manglende finansiering til etableringen af fuldskala CO₂-fangst.** ARC ønsker med arbejdet at kunne mindske en række af de økonomiske usikkerheder, som den foreløbige business case har påvist.

ARC arbejder derfor forsat på at afdække alternative finansieringsmuligheder.

Der er siden seneste orientering blevet vedtaget to lovforslag vedr. CO₂-fangst og lagring. Det ene sikrer udmøntning af den første CCUS-pulje i Danmark (giver ministeren hjemmel til at udmønte den danske CCS-pulje).

Det andet er starten på et pilotprojekt med CO₂-lagring i den danske undergrund ved Stenlille såvel som transport af brint i rør og lagring i undergrunden (giver Gas Storage Danmark hjemmel til at iværksætte pilotprojekt ved Stenlille med et onshore CO₂-lager).

Bestyrelsesmøde den 3. februar 2023

18. januar 2023

Sagsnr. 23/3

Dok. nr. -

Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 5: Forslag til program for bestyrelsesseminar 28. april 2023

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter direktionens forslag til program for bestyrelsesseminaret, der afholdes den 28. april 2023.

Baggrund

ARCs bestyrelse holder et årligt seminar i tilknytning til bestyrelsesmødet i april.

På det konstituerende bestyrelsesmøde den 3. januar 2023 foreslog direktionen en række temaer, der kunne behandles på seminaret (forventede reformer, liberalisering, selskabsgørelse).

Endvidere rejste Kenneth Gøtterup et mere generelt spørgsmål om samarbejdet i bestyrelsen, som direktionen også foreslår programsat.

./. På den baggrund er der udarbejdet vedlagte forslag til program.

Program

Bestyrelsesseminar 28. april 2023

18. januar 2023

Sagsnr. 23/3
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

UDKAST

Sted: følger

Fredag den 28. april 2023

8.30 – 9.00 Morgenmad

Tema: Reformen der påvirker ARC

- | | |
|---------------|--|
| 9.00 – 10.00 | Forventede reformer på affaldsområdet
Indlæg ved Henrik Friis, Dansk Affaldsforening |
| | ARCs perspektiv på reformerne
v/Jacob H. Simonsen |
| 10.00 – 11.00 | Liberalisering af affaldsenergi
Indlæg ved Jens Bomann, Dansk Affaldsforening |
| | Konsekvenser for ARC
v/Jacob H. Simonsen |
| 11.00 - 11.45 | Krav om selskabsgørelse
Indlæg ved Peter Stig Jacobsen, Bech Bruun |
| | Konsekvenser for ARC
v/Jacob H. Simonsen |
| 11.45 – 12.15 | Samarbejdet i bestyrelsen |
| 12.15 – 12.30 | Opsamling på seminaret
v/Jacob H. Simonsen |
| 12.30 – 13.30 | Frokost |

Bestyrelsesmøde

13.30 – 16.30 Jf. særskilt dagsorden

Bestyrelsesmøde den 3. februar 2023

18. januar 2023

Sagsnr. 23/3

Dok. nr. -

Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 6: Medlemsforslag til drøftelse

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter medlemsforslag fremsendt via mail fra Kenneth Gøtterup den 17. januar 2023.

Baggrund

Medlemmerne af ARCs bestyrelse Kenneth Gøtterup, Tina Cartey Hansen og Laura Lindahl har den 17. januar 2023 fremsendt vedlagte mail til direktionen. I mailen fremsættes der ønske om, at der udarbejdes en langsigtet plan for genopretning af ARCs økonomi, og at endelig plan forelægges for bestyrelsen til beslutning på bestyrelsesmøde senest i september måned 2023, til videre drøftelse i bestyrelsen og efterfølgende eventuelt respektive kommunalbestyrelser.

Forslaget er motiveret således:

Bestyrelsen er orienteret om, at ARCs likviditet er i minus allerede om få år, - 2027/2029 - og forventes at være negativt påvirket frem til 2045. Aktuelt er der truffet beslutning om midlertidig import af affald. Denne aftale løber frem til liberalisering af affaldsmarkedet træder i kraft eller senest til 2025, hvis liberaliseringen ikke er igangsat. På baggrund af den kritiske økonomiske situation bør der allerede nu udarbejdes en langsigtet handleplan, der sikrer, at der er positiv likviditet i selskabet fremover.

Regler

Det følger af den vedtagne forretningsorden for bestyrelsen, at:

Forslag til dagsorden for ordinære møder skal indgives til Selskabet eller formanden senest 12 dage før bestyrelsesmødet.

Forslaget er modtaget den 17. januar 2023, hvorved den fastsatte frist er overholdt. På den baggrund indstiller direktionen i medfør af § 5. stk. 1 i forretningsorden for bestyrelsen, at forslaget drøftes på mødet den 3. februar 2023.

forslag til bestyrelsesmøde den 3. februar 2023



Kenneth Gøtterup <kennethg@dragoer.dk>

Til: Tina Cartey Hansen; Laura Lindahl, ekstra mail; Allan Steenberg Andersen (borgmester@taarnby.dk); Marcus Vesterager; Troels Christian Jakobsen
Cc: Jacob H. Simonsen; Peter Roulund

Journaliseret på 23/11 - Bestyrelseskorrespondance 2023



ti 17-01-2023 13:21

Kære alle

På bestyrelsens møde den 3. februar ønsker Kenneth Gøtterup, Tina Cartey Hansen og Laura Lindahl følgende forslag på dagsorden.

Kenneth Gøtterup, Tina Cartey Hansen, Laura Lindahl foreslår, at der udarbejdes en langsigtet plan for genopretning af ARC's økonomi og at endelig plan forelægges for bestyrelsen til beslutning på bestyrelsesmøde, senest i september måned, til videre drøftelse i bestyrelsen og efterfølgende eventuelle respektive kommunalbestyrelser.

Motivation:

Bestyrelsen er orienteret om, at ARC's likviditet er i minus allerede om få år, - 2027/2029 - og forventes at være negativt påvirket frem til 2045. Aktuelt er der truffet beslutning om midlertidigt import af affald. Denne aftale løber frem til liberalisering af affaldsmarkedet træder i kraft, eller senest til 2025, hvis liberaliseringen ikke er igangsat. På baggrund af den kritiske økonomiske situation bør der allerede nu udarbejdes en langsigtet handleplan der sikrer, at der er positiv likviditet i selskabet fremover.

Venlig hilsen

Kenneth Gøtterup

Borgmester

Kommunalbestyrelsen

Direkte: 3289 0105 / 3010 1082

kennethg@dragoer.dk

Rådhuset, Kirkevej 7

2791 Dragør

Tlf.: 3289 0100

www.dragoer.dk



DRAGØR
KOMMUNE

Bestyrelsesmøde fredag den 3. februar 2023

Den 18. januar 2023

Sagsnr. 23/3

Dok. nr. -

Initialer CABO/shkn/akh

Side 1 af 3

Punkt 8: Sager til orientering

8.1 Drift af energianlægget

Nærværende er en kort orientering om de driftsmæssige forhold på energianlægget siden seneste bestyrelsesmøde.

Energianlægget har med enkelte undtagelser kørt stabilt i perioden oktober til december 2022. Der har i perioden ikke været nogen planlagte stop.

Lasten på anlægget har i efterårsperioden været reduceret på grund af vigende affaldsmængder og udfordringer med fremskaffelse og levering af importaffald.

Begge ovnlinjer har været reduceret til 70 % last i perioden fra 16. november til d.d.

Ovnlinje 2 har ydermere været taget ud drift siden den 22. december 2022.

Begge linjer forventes på 80 % last fra den 16. januar 2023.

Ovnlinje 2 har været stoppet for reparation af elfilter i 5 dage (2. til 7. november 2022.)

Der er registreret to arbejdsulykker i perioden. Inden for en uge har samme eksterne medarbejder fra et eksternt servicefirma fået stød under støvsugning. Stødet var et statisk stød pga. plastikstøvsugerslange og rør, der siden er udskiftet med antistatisk materiale.

Der er registreret et nærvæd-uheld – kollision mellem affaldsgrab og servicekran. Dette nærvæd-uheld har afstedkommet gennemgang og opdatering af sikkerhedsprocedure for arbejde i det givne område.

Tilgængelighedstal gennemsnit ÅTD

Måltal for 2022: 91,5 %	Samlet 2022
Kedel ovnlinje 1	92,5 %
Kedel ovnlinje 2	95,1 %
Gennemsnit for ovnlinje 1 og 2	93,8 %

*Planlagte stop og revisioner er ikke medregnet. Udetid pga. eksterne forhold f.eks. varmebegrænsning er fratrasket.

Gennemsnitlig last ÅTD (op og nedkørsler indeholdt)

Måltal for 2022: 97,0 %	Samlet 2022
Kedel ovnlinje 1	88,6 %
Kedel ovnlinje 2	88,3 %
Gennemsnit for ovnlinje 1 og 2	88,45 %

* For alle timer hvor last ikke er 0 % inkl. op- og nedkørsler. Timer med last < 5 % sættes til 0 %.

Affald

Der er indvejet ca. 531.000 tons brændsel til affaldsenergianlægget i 2022. Den brændte mængde er 533.000 tons. Den brændte mængde vil altid afvige lidt fra den indvejede mængde primært på grund af forskydninger i silostanden.

I 2021 var den brændte mængde ca. 535.000 tons og dermed stort set samme mængde som i 2022. Dispensationen fra importbegrænsningen, som giver ARC mulighed for at modtage importaffald hele året, har øget ARCs muligheder for at skaffe brændsler betydeligt, og dispensationen har være en helt nødvendig forudsætning for, at ARC i et vanskeligt og uforudsigeligt brændselsmarked har kunnet brænde stort set samme mængde i 2022 som i 2021.

Det indvejede brændsel fordeler sig således:

Indvejede mængder (ton)	2022	2021	Forskel (%)
Restaffald	124.000	130.000	-5 %
Erhvervsaffald	149.000	159.000	-6 %
Mellemlager og nabohjælp	27.000	28.000	-4 %
Udenlandsk affald	83.000	47.000	77 %
Nationalt affald	18.000	23.000	-22 %
Biomasse	130.000	152.000	-14 %
Total	531.000	539.000	-1 %

Den indvejede mængde af restaffald er faldet med ca. 5 %. Det er omtrent samme fald som fra 2020 til 2021. Faldet tilskrives øget udsortering til genanvendelse.

Erhvervsaffaldsmængden er faldet med 6 % i forhold til 2021. Det er samme procentvise fald som fra 2020 til 2021 samt 2019 til 2020, så der er tale om et jævnt fald. Ca. halvdelen af erhvervsaffaldet kommer fra sorteringsanlæg, og faldet ses primært på denne mængde.

Der er hjemtaget ca. 17.500 tons affald fra mellemlager samt ca. 7.500 tons træ fra genbrugspladserne (uændret mængde ift. 2021). Der er kun modtaget 2.000 tons via nabohjælp fra Vestforbrænding (primært behandlet træ).

Det udenlandske affald består af ca. 82.000 tons LCW (Low Carbon Waste) og kun ca. 1.000 tons RDF (Refuse-derived fuel). I 2022 dækkede de indgåede importkontrakter LCW. Der er indgået nye kontrakter fra 2023 med både nye og eksisterende producenter. For disse nye kontrakter er fordelingen mellem LCW og RDF umiddelbart mere lige.

Dispensationen for importbegrænsningen åbnede også for modtagelse af nationalt affald hele året. Den største fraktion er slam, hvor der er modtaget ca. 11.000 tons. Derudover er der modtaget gipspapir, behandlet træ og erhvervsaffald fra hele landet.

Ud af de modtagne ca. 130.000 tons biomasseaffald udgør haveparkaffald fra Danmark ca. 100.000 tons. Ca. 22.000 tons er haveparkaffald og flis/savspån fra Sverige og Norge. Derudover er der modtaget bl.a. tangrester og fiberslam (restproduktion fra papirproduktion).

De lokale affaldsmængder udgør tilsammen ca. 298.000 tons affald (restaffald, erhvervsaffald, behandlet træ fra egne genbrugsstationer og affald fra mellemlager). Den resterende mængde på ca. 233.000 tons er brændsler som er sourcet på forskellige markeder. Denne mængde er omtrent den samme som i 2021.

Energisalg

Den samlede mængde af solgt energi var i 2022 på ca. 1.439 GWh og fordelte sig således på el- og fjernvarmesalg:

	2022	2021	Forskel (%)
Solgt varmeproduktion (GWh)	1.163	1.197	-3 %
Solgt elproduktion (GWh)	276	265	4 %
Sum solgt el- og varme	1.439	1.462	-2 %

Det samlede energisalg er ligesom den brændte affaldsmængde på niveau med 2021.

Den solgte varmeproduktion er faldet med ca. 3 % i forhold til 2021. Varmesalget er i høj grad påvirket af, hvor meget Varmelast har fravalgt drift på varmepumperne pga. høje elpriser.

Den solgte elproduktion er steget med ca. 4 % hvilket er positivt, da elpriserne har været høje. Elproduktionen er ligesom varmesalget også påvirket af Varmelasts til- og fravalg af varmepumper. Det skal her bemærkes, at CTR kompenserer for ARCs tab og ekstraomkostninger ved drift af varmepumperne, således at ARCs økonomi er upåvirket af, om Varmelast tilvælger varmepumpedrift.

Miljø

Begge ovnlinjer overholder gældende krav i miljøgodkendelsen (markeret med grøn) i 2022.

Miljøperformance (1/1-31/12)	Ovnlinje 1		Ovnlinje 2	
	2021	2022	2021	2022
60 timers regel (1)	12,5 timer	8 timer	28 timer	1,5 timer
B-krav (2)	99,7 %	99,7 %	99,7 %	99,6 %

1) Højeste grænseværdi (A-krav) må være overskredet i op til 60 timer pr. kalenderår.

2) B-krav skal være overholdt i 97 % af faktisk driftstid. Værdi for parameter med laveste performance er angivet.

I 2022 har ovnlinjerne generelt kørt stabilt, hvilket har resulteret i en reduktion af døgnoverskridelser på 75 % i forhold til 2021.

Spildevands- og kondensatrens har kørt meget stabilt i en lang periode uden udfordringer på overholdelse af kravene. Der arbejdes fortsat med at stabilisere ammoniakindholdet, så indholdet heraf i spildevandet ikke senere kommer til at overskride grænseværdien.

Bestyrelsesmøde den 3. februar 2023

18. januar 2023

Sagsnr. 23/3
Dok. nr. -
Initialer KAPE/akh

Side 1 af 2

Punkt 8: Sager til orientering

8.2: Drift af Genbrugsservice

Forbereder ny ordning for direkte genbrug på genbrugspladserne

Folketinget har vedtaget rammer for genbrugsområder på genbrugspladser. I de udkast til bekendtgørelser, som skal udmønte loven, angives frist for etablering 1. januar 2024, og at offentligheden skal indtages i den lokale udmøntning af ordningen. Bekendtgørelserne skulle være trådt i kraft 1. januar 2023, men er udskudt som følge af den parlamentariske situation.

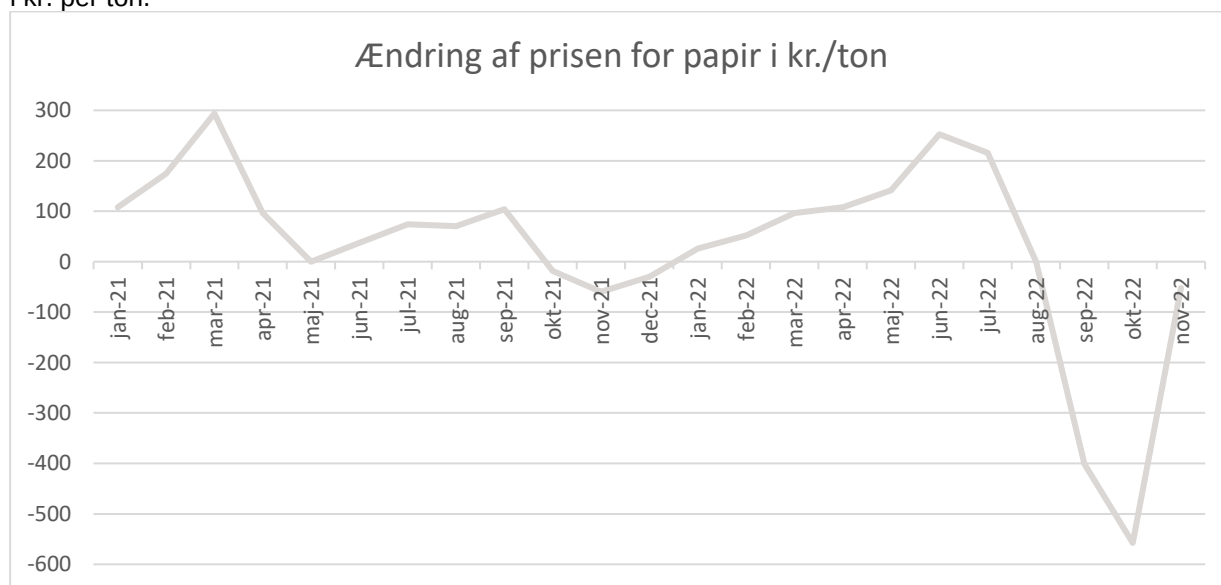
ARC varetager opgaven vedrørende etablering og drift af genbrugspladser for ejerkommunerne. Bestyrelsen godkendte på bestyrelsesmødet den 9. december 2022 en indstilling om genbrugsområder på genbrugspladser. Indstillingen sætter overordnet rammerne for genbrugsaktiviteterne på ARCs genbrugspladser.

ARC har startet en dialog med ejerkommunernes forvaltninger vedr. udarbejdelse af et notat, der beskriver de planlagte aktiviteter efter en gennemgang af formål, lovgivning og status. Hensigten med notatet er at fastlægge en fælles ramme for ejerkommunernes ordninger for genbrugsområder.

Tilbudsindhentning på behandling af papir og pap

Den nuværende aftale på behandling af papir og pap har været gældende i 10 år. Det har derfor været tid til at afsøge markedet og byde opgaven ud igen.

Prisen har de sidste par år været meget svingende. Nedenstående ses ændringen i prisindexet for papir i kr. per ton.



Der har forud for tilbudsindhentningen været en markedsundersøgelse, og i hovedstadsområdet er der ca. 3 potentielle bydende som alle har vist interesse i den udbudte opgave.

De mængder og de kvaliteter af papir og pap, der skal behandles til mest mulig genanvendelse, ses herunder:

Forventet mængde i ton	Papir	Pap	Papir og pap	Papir (med bøger)
Genbrugspladserne		2.100		800
Frederiksberg	1.500	1.500		
Hvidovre	900	800		
Tårnby	10	200	1.200	
Dragør	10	30	250	
Mængder i alt	2.420	4.630	1.450	800

Vinderen afgøres efter bedste forhold mellem pris og kvalitet. Miljø vægter 50 % og pris 50 %. Ved evaluering af underkriteriet "Miljø" foretages der en vurdering af tilbudsgivers metode til at behandle, afsætte og sortere fraktionerne i alle led, således at affaldshierarkiet imødekommes. Desuden skal den reelle genanvendelse for hver af fraktionerne angives.

Aftalen er udarbejdet som en hovedaftale for Papir og pap indsamlet på genbrugspladserne og 4 delaftaler for hver af de 4 kommuner som er tilknyttet den eksisterende aftale (Dragør, Frederiksberg, Hvidovre og Tårnby).

Tilbudsfristen er 12. januar 2023 med kontraktstart fra 1. februar 2023.

Bestyrelsesmøde den 3. februar 2023

18. januar 2023

Sagsnr. 23/3
Dok. nr. -
Initialer HEN/akh

Side 1 af 1

Punkt 8: Sager til orientering

8.3 Drift af Affaldsindsamling

Status på driften i Tårnby og Dragør

Driften kører stabilt. Efter en periode hvor der har været anvendt mange ressourcer på omlægninger, er fokus nu i højere grad på at småjustere ruterne i takt med, at der opnås erfaringer med den ændrede drift som følge af nye affaldsordninger.

I Dragør er de nye ordninger ved at være implementeret over det meste af byen, og nu udestår primært den gamle bydel. Der er løbende ændret på indsamlingsruterne, så de bliver tilpasset ordningerne.

I løbet af det næste kvartal skal der ses på, hvordan ordningen med indsamling af tekstilaffald skal udrolles i de 2 kommuner.

Status på driften i København

Driften og samarbejdet mellem ARC, Københavns Kommune og private renovatører om affaldsindsamlingen kører fortsat godt.

I samarbejde med ARCs leverandør ABB arbejdes der fokuseret på at få forbedret overvågningen og styringen af ladeinfrastrukturen.

Der arbejdes fortsat på at implementere IT-system i bilerne samt installere automatisk tømningsregistrering i udvalgte biler som et forsøg i bydelene Østerbro og Nørrebro. IT-systemer forventes idriftsat i starten af 2023.

Ift. Omlastningen vil tilkørsels- og aflæsningsforholdene i den kommende periode blive påvirket af grave- og belægningsarbejder, men ARC vurderer, at det i hele ombygningsperioden vil være muligt at opretholde driften på arealet.

Byggeriet af de 2 nye administrationsbygninger går fremad. Arealet på Parkstien i Valby forventes at være klar i april 2023 med indflytning 1. maj 2023, hvor de sidste bydelskontrakter hjemtages. Denne del af hjemtagelsen er den største med virksomhedsoverdragelse af ca. 250 medarbejdere.

Byggeriet på Parkstien har fortsat ikke haft nogle arbejdsulykker.

Der arbejdes med at forberede hele virksomhedsoverdragelsen af de næste 250 medarbejdere, herunder plan for hvilke distrikter der skal driftes fra hhv. Kraftværksvej og Parkstien.

Byggeriet på Kraftværksvej er i gang, og nedrivning af de første bygninger blev gennemført i november 2022. Byggeriet skal løbe over de næste 2 år og færdiggøres i 2 etaper. Første etape vil være klar 1. maj 2023 med parkeringspladser til ca. 35 skraldebiler, og næste etape med ny administrationsbygning og de resterende parkeringspladser forventes klar i perioden maj til september 2024.

Bestyrelsesmøde den 3. februar 2023

18. januar 2023

Sagsnr. 23/3
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 8: Sager til orientering

8.4 Anbefalinger fra klyngesamarbejdet

Baggrund

Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet nedsatte i starten af 2022 en række klyngesamarbejder centreret omkring de store byer i Danmark, der også rummer de største punktkilder for udledning af CO₂.

Der kan identificeres en række stordriftsfordele i at tænke den lokale infrastruktur omkring disse punktkilder sammen. Det omfatter f.eks. transport af CO₂'en fra punktkilden til et mellemlager, mellemlageret, udskibningsfaciliteter eller rørføring til egnet lager.

Den lokale infrastruktur er et nødvendigt led i Carbon Capture and Storage (CCS)-værdikæden og dermed også en nødvendig betingelse for, at der kan skabes reduktioner via CCS.

Derudover er infrastrukturen også en vigtig del ifm. anvendelse af CO₂ til Power-to-X (PtX) produktionen. Et væsentligt første skridt i opbygningen af en omkostningseffektiv infrastruktur til transport og mellemlagring af CO₂ er derfor at få undersøgt behovet, omkostningerne samt eventuelle planlægningsmæssige barrierer for etableringen af en sådan infrastruktur.

I Hovedstadsområdet har ARC sammen med 17 andre offentlige og private aktører, der repræsenterer de forskellige led i værdikæden, foretaget et analysearbejde, der nu har resulteret i konkrete anbefalinger til regeringen.

Anbefalinger

Rapporten fra hovedstadsområdet viser, at det frem til 2030 er muligt at reducere CO₂-udledningen med op til 3 mio. tons ved hjælp af CO₂-fangst. Rapporten viser også, at samfundet kan spare op mod 1,7 mia. kr. om året, hvis den fangede CO₂ transporteres videre i en fælles CO₂-infrastruktur og lagres på land.

Fangst af CO₂ er et af de mange nødvendige værktøjer som skal tages i brug, hvis de nye klimamål om 70 % CO₂-reduktion i 2030, CO₂-neutralitet i 2045 og 110 % reduktion i 2050 skal nås. Staten forventer, at CO₂-fangst skal levere mindst 3,2 mio. tons CO₂-reduktioner allerede i 2030, og med de nye klimamål for 2045 og 2050 vil der være behov for væsentligt mere CO₂-fangst frem mod 2050. CO₂-udlederne i hovedstadsområdet kan bidrage med mange af reduktionerne, da de i dag udleder ca. 6 mio. tons om året.

Anbefalingerne peger på vigtigheden af, at støttesystemet understøtter samarbejdet mellem mange aktører, og at dimensioneringen af infrastrukturen sker på baggrund af en udmeldt målsætning.

- ./. En kort version af rapportens analyse og anbefalinger vedlægges til orientering.

SAMMENFATNING

Omkostningseffektiv CO₂-infrastruktur i hovedstadsområdet

ANBEFALINGER FRA KLYNGESAMARBEJDET OM CO₂-
INFRASTRUKTUR OG -TRANSPORT I
HOVEDSTADSOMRÅDET

På opdrag fra Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet har klyngesamarbejdet for hovedstadsområdet udarbejdet en analyse af potentialet for etablering af fælles infrastruktur for CO₂-transport samt anbefalinger til, hvordan en fælles infrastruktur kan fremmes.

Arbejdet er gennemført med bidrag fra virksomhederne i klyngesamarbejdet i andet halvår af 2022.

Sammenfatningen gengiver de vigtigste analyseresultater og anbefalinger fra arbejdet.



Der er store fordele ved at etablere fælles CO₂-infrastruktur i klynger

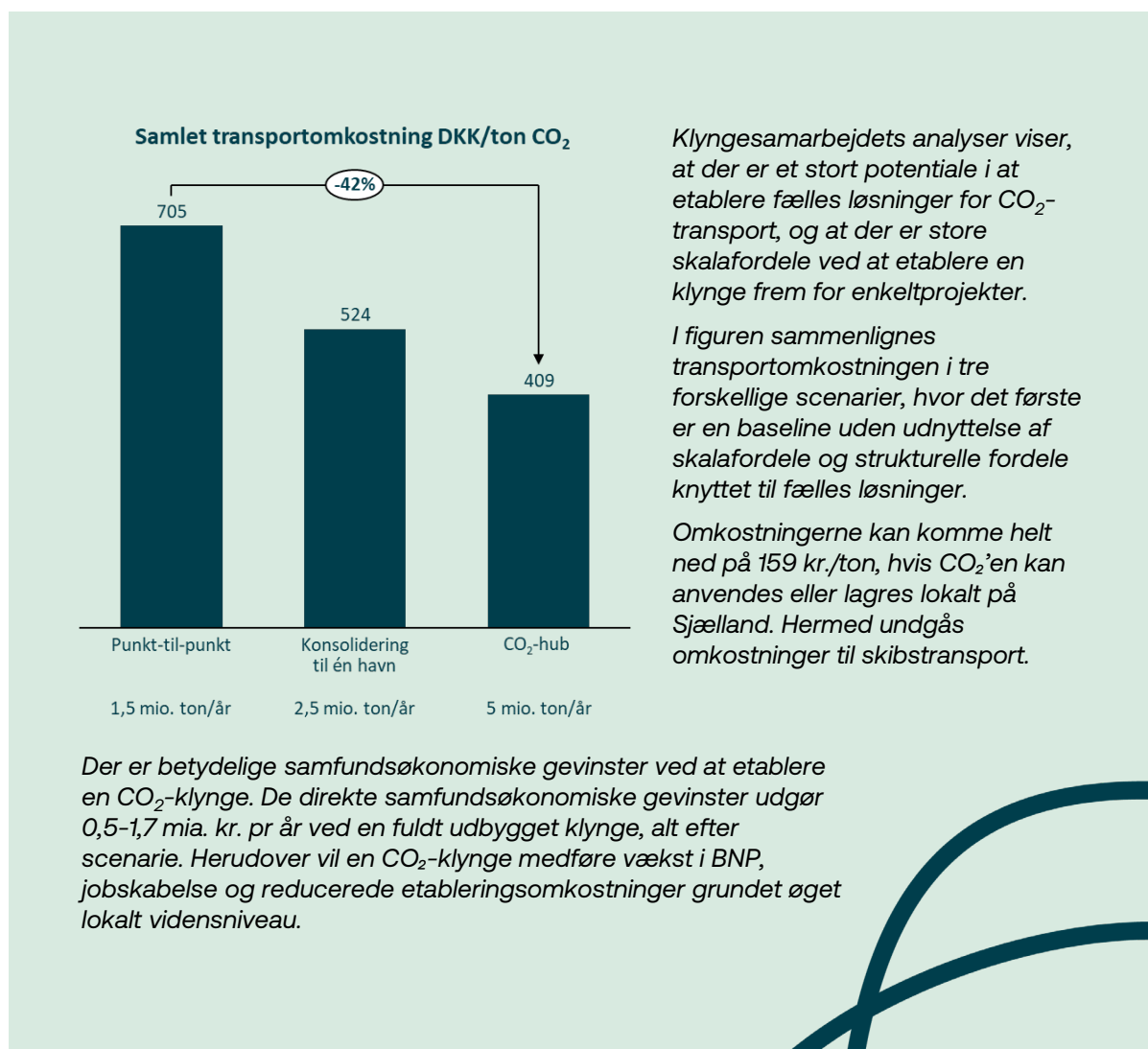
CO₂-fangst, -lagring og -anvendelse (CCUS) er nødvendige virkemidler til at opfylde målet om begrænsning af den menneskeskabte klimabelastning.

Med de teknologier, som vi har adgang til i dag, er det en omkostningstung løsning. For at vi kan høste klimapotentialet er det derfor afgørende, at omkostningerne til fangst, transport, lagring og anvendelse reduceres.

Mens der arbejdes målrettet med udvikling af nye teknologier til at gøre fangst, lagring og anvendelse mere effektive, er transporten mindre belyst. Men transport fra fangststed til slutdestination udgør en stor del af den samlede omkostning i værdikæden.

Omkostningen til transport er stærkt afhængig af, hvordan transportkæden er opbygget. Der er store gevinster ved at udvikle fælles transportløsninger, ved at udnytte stordriftsfordele og ved at opnå kritisk masse og stabilt CO₂-flow frem for at udvikle individuelle transportkæder for hver enkelt CO₂-punktkilde.

Der er også ulemper og risici knyttet til etablering af fælles infrastruktur. Den øgede kompleksitet ved fælles løsninger kan forsinke enkeltprojekter. Der er risiko for, at enkelte aktører kan komme til at betale for løsninger, der ikke er en fordel for dem, men kun bidrager til at sænke omkostninger for andre brugere af den fælles infrastruktur. Endelig er der risiko for, at der bygges for stort, hvis et forventet transportbehov ikke materialiseres.



Skalafordele afhænger af CO₂-mængden, men lave omkostninger kan i sig selv tiltrække mere CO₂

Klyngesamarbejdet har gennemført en spørgeskemaundersøgelse blandt relevante punktkilder i hovedstadsområdet. Analysen viser, at der er en bruttoudledning fra punktkilder på ca. 6 mio. ton CO₂ per år. Udlederne forventer ikke et væsentligt fald frem til 2030. Der er med andre ord et stort potentiale for at udvikle CO₂-fangst i hovedstadsområdet.

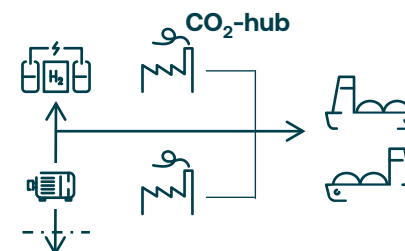
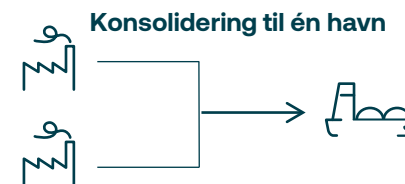
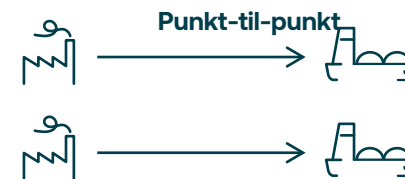
Denne mængde giver mulighed for at realisere en række synergier:

Fælles rørinfrastruktur har store skalafordele, hvis CO₂ skal transporteres fra flere punktkilder. Når der etableres en rørstrækning, er meromkostningen ved at øge transportkapaciteten meget begrænset.

Fælles lager- og havneanlæg medfører en væsentlig besparelse. Uden fælles infrastruktur kan man forestille sig, at CO₂ udskibes flere steder i hovedstadsområdet. Dette vil medføre dobbeltinvesteringer i havneanlæg og fordråbningsanlæg og vil føre til etablering af mellemlagre med dårlig kapacitetsudnyttelse.

Brug af større skibe er en væsentlig besparelse i den samlede transportkæde. De færreste af hovedstadsområdets udledere kan udnytte store skibe til CO₂-transport uden en konsolidering af CO₂'en fra andre kilder.

Hvis der opstår mulighed for onshore CO₂-lagring og/eller en stor efterspørgsel efter CO₂ til power-to-X-formål, kan et klyngesamarbejde skabe endnu større synergi. Analyserne peger på, at det vil være muligt at tiltrække op til 4,5 mio. ton CO₂ pr år fra østersølandene i 2030, voksende til 20 mio. ton CO₂ pr år i 2050, hvis der etableres stort CO₂-lager på Sjælland.



Klyngesamarbejdet har analyseret en række muligheder for at reducere transportomkostningen med fælles løsninger frem for individuelle.

Samling af CO₂'en fra en klynge i hovedstadsområdet giver en række fordele, blandt andet fordi CO₂'en kan samles i én havn og kan samles på større skibe.

Hvis der på sigt bliver en onshore afsætningsmulighed eller lagringsmulighed øges synergien yderligere, og man kan blive en konkurrencedygtig aftager af op mod 20 mio. ton CO₂ fra østersøregionen.

I figuren skitseres prototyper på tre værdikæder for transport af CO₂, der er anvendt til at skabe vidensgrundlag for forskellige handlemuligheder og anbefalinger.

Klyngesamarbejdet har udviklet fem strategiske anbefalinger til at realisere potentialet

CO₂-infrastruktur og -transport er investeringstungt.

Derfor er der stor stiafhængighed i etablering af CO₂-infrastruktur: De første investeringer kommer til at definere strukturen af CO₂-infrastruktur i hovedstadsområdet.

Stiafhængigheden betyder, at det haster med at fastlægge ambition og retninger for klyngerne, herunder hovedstadsklyngen. Hvis de første projekter optimeres som punkt-til-punkt-transportkæder, vil vi miste muligheden for at skabe synergi med fremtidige projekter og låse CO₂-transporten fast i en struktur, som ikke fremmer en yderligere udbygning.

Hvis vi ikke dimensionerer infrastrukturen til et fremtidigt sigtepunkt, mister vi derfor klyngefordelene. I den forbindelse er risikoen ved overdimensionering mindre end omkostningerne ved at etablere dobbelt rørinfrastruktur på samme strækning.

Klyngefordele skal sikres gennem etablering af rammevilkår og gennem målrettet støtte i form af en risikopulje. Allermest presserende er dog at fastlægge en national strategi for klyngeinfrastruktur, som kan sætte retning for både myndighedernes og markedsaktørernes aktiviteter.

#1 Sæt et sigtepunkt og dimensionér infrastrukturen efter sigtepunktet

Fra begyndelsen bør infrastrukturen optimeres ud fra det forventede, fremtidige system af punktkilder, lager, PtX-fabrikker og CO₂-transport.

Uden et sigtepunkt vil markedsaktørerne optimere enkeltprojekter, og rammer og støtteordninger vil ikke sigte på et fælles mål.

#2 Skab en robust finansieringsmodel, der sikrer tilstrækkelig kapacitet og skalafordele

Når der bygges CO₂-infrastruktur skal der sikres incitament og finansiering til at bygge stort nok til fremtidigt behov. Dette kan sikres med en statslig risikopulje. Desuden anbefales, at der fra starten vælges en ejerskabsmodel for CO₂-infrastruktur.

#3 Fremtidig støtte til CCUS skal understøtte synergi mellem projekterne

Nuværende støtteordninger til CCUS fremmer optimering af enkeltprojekter. Fremtidig støtte bør udformes, så synergi mellem projekter understøttes. Hermed kan omkostningerne reduceres, fx ved at der samarbejdes om fælles skibstransport eller sikres samtidig etablering, så rørinfrastruktur kan udnyttes.

En støtteordning, som understøtter synergi, kræver åbenhed om forventede midler. Derfor bør den udformes, så den lægger sig op ad CO₂-kvotesystemet.

#4 Tænk udbygning af fjernvarmenet sammen med CO₂-klynger

CCUS-aktiviteterne afgiver betydelige mængder overskudsvarme, der kan anvendes i fjernvarmenettet

Hvis overskudsvarmen skal udnyttes, skal fjernvarmenettet udbygges samtidig med etablering af CCUS. Gøres det rigtigt kan op til 100.000 naturgasfyr omlægges til fjernvarme i hovedstadsområde, alene på grund af overskudsvarme fra CO₂-fangst og -transport.

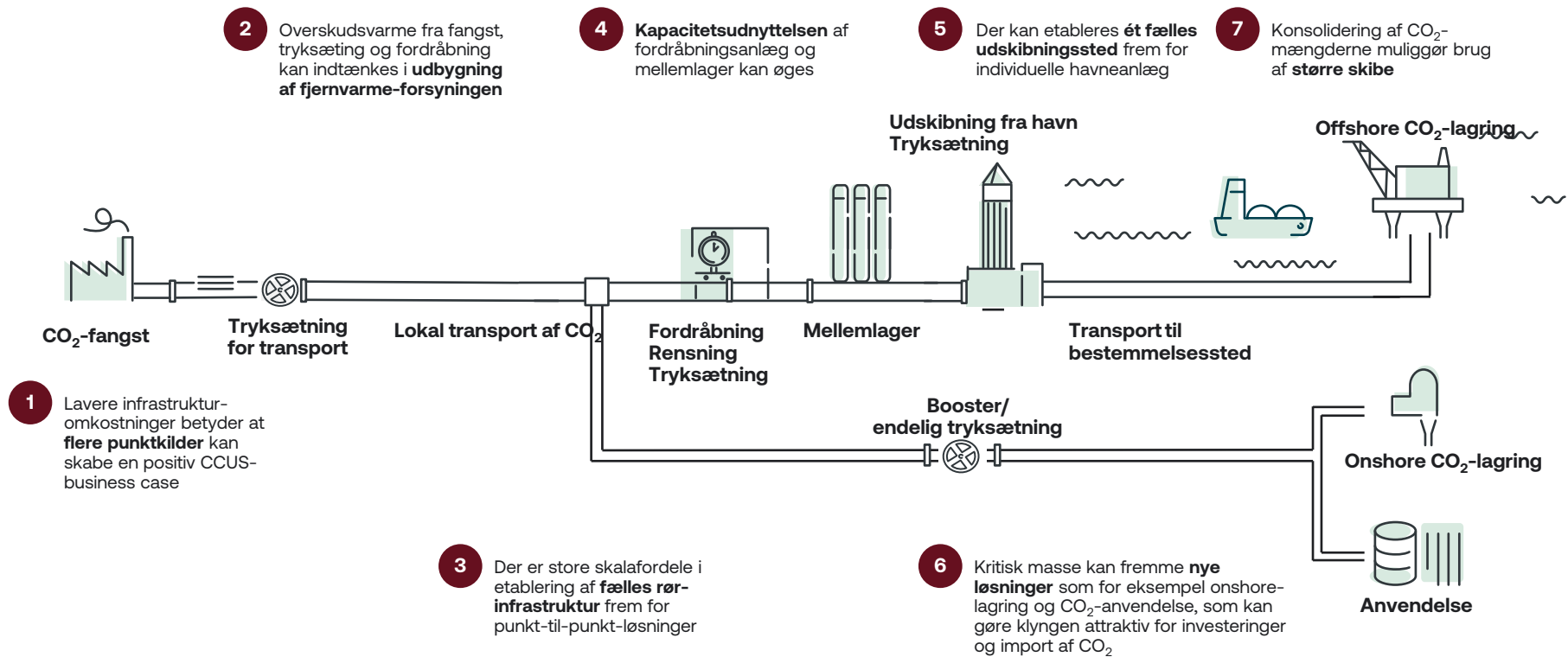
#5 Vi har travlt: Regulering og rammer skal på plads nu

Der er behov for en hurtig afklaring af rammerne for udvikling af CO₂-infrastruktur.

Klyngesamarbejdet anbefaler, at staten inden udgangen af 2023 udarbejder strategier samt fastsætter rammer for CO₂-transport.

Udover de fem strategiske anbefalinger, indeholder hovedrapporten 10 tekniske og regulatoriske anbefalinger

Synergi i CO₂-transportkæden



Bestyrelsesmøde den 3. februar 2023

18. januar 2023

Sagsnr. 23/3

Dok. nr. -

Initialer AKH

Side 1 af 1

Punkt 8: Sager til orientering

8.5 Orientering om Dansk Affaldsforening

Der vil på bestyrelsesmødet blive orienteret mundtligt om Dansk Affaldsforening.

3. februar 2023

Sagsnr. 23/3
Initialer AKH

Side 1 af 2

PROTOKOL

fra

BESTYRELSESMØDE

den 3. februar 2023

I mødet deltog: Marcus Vesterager, København – fra punkt 4
Allan S. Andersen, Tårnby
Laura Lindahl, Frederiksberg
Kenneth Gøtterup, Dragør
Tina Cartey Hansen, Hvidovre
Troels Christian Jakobsen, København – fra pkt. 5

Endvidere deltog: Jacob H. Simonsen, direktør
Jacob Velling, økonomichef
Peter Roulund, sekretariatschef
Helena H. Nielsen, chef for Affaldsindsamling
Søren H. Knudsen, energichef

Ole Edvardsen, medarbejderobservatør

Meldt afbud:

Punkt 1. Godkendelse af dagsorden	Godkendt.
Punkt 2. Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser 2024 Det indstilles, at bestyrelsen fastsætter takster og over for ejerkommunerne indstiller gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser i 2024 som angivet i udsendt bilag 1.	Godkendt.
Punkt 3. Sorteringsanlæg til restaffald Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om status for etablering af sorteringsanlæg til restaffald til efterretning.	Godkendt.
Punkt 4. ARCs arbejde med CO₂-fangst Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om ARCs arbejde med CO ₂ -fangst til efterretning.	Godkendt.

Punkt 5. Forslag til program for bestyrelsesseminar 28. april 2023 Det indstilles, at bestyrelsen drøfter direktionens forslag til program for bestyrelsesseminaret, der afholdes den 28. april 2023. Punkt 6. Medlemsforslag til drøftelse Det indstilles, at bestyrelsen drøfter medlemsforslag fremsendt via mail fra Kenneth Gøtterup den 17. januar 2023. Punkt 7. Meddelelser ved formand og direktør Punkt 8. Sager til orientering 8.1 Drift af energianlægget 8.2 drift af Genbrugsservice 8.3 Drift af Affaldsindsamling 8.4 anbefalinger fra Klyngesamarbejdet 8.5 Orientering om Dansk Affaldsforening (mundtlig) Punkt 9. Eventuelt	Program ændres med fokus på økonomi og scenarier samt inspirationsoplæg. Forslaget drøftet. Tidligere forelagt økonomisk plan genfremlægges for bestyrelse til videre drøftelse. Jacob H. Simonsen orienterede om drøftelse med 3F om varsel af holdskift og ny rusmiddelpolitik. Orientering om Ankestyrelsen vedrørende forsikring af bestyrelsen. I.b. I.b. I.b. I.b. Laura Lindahl orienterede om proces med ny fortælling/ navn til foreningen, lovgivning ved selskabsgørelse m.m. Drøftelse af regeringsgrundlag.
---	---

Underskrevet af:

Marcus Vesterager
Laura Lindahl
Troels Christian Jakobsen

Allan S. Andersen
Kenneth Gøtterup
Tina Cartey Hansen