

# Dagsorden

**Møde i ARCs bestyrelse**  
**Onsdag den 16. juni 2021**

31. maj 2021

Sagsnr. 21/7  
Initialer AKH

Side 1 af 1

1. Godkendelse af dagsorden
2. Generalforsamling
  - 2.1 Godkendelse af bestyrelsens mundtlige beretning
  - 2.2 Afvikling af generalforsamlingen – herunder valg af revisor
3. Status for ARCs arbejde med CO<sub>2</sub>-fangst
4. Ansættelse af medarbejdere ved hjemtagelse af indsamling for Københavns Kommune (fortrolig)
5. Orientering om aktuelle sager (mundtlig)
6. Meddelelser ved formand og direktør
7. Eventuelt

**Bestyrelsesmøde den 16. juni 2021**

31. maj 2021

Sagsnr. 21/7

Dok. nr. -

Initialer AKH

Side 1 af 1

## **Punkt 2: Generalforsamling**

---

### **2.1 Godkendelse af bestyrelsens mundtlige beretning**

#### **Indstilling**

./. Det indstilles, at bestyrelsen drøfter, godkender og indstiller den mundtlige beretning til godkendelse på den ordinære generalforsamling.

#### **Baggrund**

I lighed med tidligere år er den skriftlige beretning lig med ledelsesrapporten, der er en del af årsrapporten for 2020.

# Bilag

31. maj 2021

Sagsnr. 21/7

Dok. nr. -

Initialer AKH

Side 1 af 3

## Bestyrelsens mundtlige beretning

Når jeg ser tilbage på det sidste år som bestyrelsesformand for ARC, må jeg sige, at ARC har leveret. Det til trods for, at Covid-19 med usikkerhed, nedlukning osv. også for ARC har været et usædvanligt og udfordrende år.

En stor ros skal lyde til alle medarbejdere for at udvise stor fleksibilitet.

Affaldet er blevet hentet.

Genbrugspladserne har, med visse begrænsninger, igennem hele perioden været åbne for borgere og virksomheder.

Affaldsenergianlægget på Amager Bakke har kørt på fuld damp.

Også deponiet på Avedøre Holme og SMOKAs håndtering af farligt affald har været i drift i hele perioden.

Det er rigtig godt gået.

## Årets resultater

I det år der er gået, er der leveret mange resultater. Lad mig nævne tre eksempler:

### 1) (affaldsindsamling)

Indsamlingen i Tårnby/Dragør har hentet ca. 1 mio. spande. 99 % er hentet på dagen og til tiden. Det er jeg rigtig godt tilfreds med, for borgerne skal have tillid til, at ARC løser opgaven.

### 2) (genbrugspladser)

På genbrugspladserne har der været lidt over 1 mio. besøg. Det er lidt flere end sidste år. Til gengæld er brugerne kommer med væsentlig mere affald pr. gang. Mængderne er steget med næste 8 %, hvilket er rigtigt meget i vores verden. Det vidner om, at der i Coronatiden er blevet ryddet op i kældre og på lofter. Langt hovedparten - ca. 85 % - af det affald, vi har fået ind på pladserne, bliver genanvendt og oparbejdet til nye materialer.

Det er et flot resultat. Jeg håber, at vi med forskellige nye initiativer kan gøre det endnu bedre i de kommende år. I ARC arbejder vi med alt med affald og for mest mulig genbrug og genanvendelse.

### 3) (energiproduktion)

Affaldsenergianlægget har haft en høj og stabil drift. Det har betydet, at vi i 2020 har energiudnyttet 599.000 tons. Det er anlæggets maksimale kapacitet. Det har resulteret i en forøget energiproduktion på 26 % i forhold til 2019.

Er det så meget eller lidt? Ja, det, vi producerer mere end sidste år, vil som eksempel kunne dække en typisk provinsbys samlede energiforbrug.

## Reformernes år

Ingen roser uden torne.

2020 blev året, hvor affaldssektoren på den ene side blev set som en vigtig brik i den grønne omstilling.

På den anden side blev vores fremtid kastet op i luften. Det skete med Folketingets vedtagelse af Klimaplan for en grøn affaldssektor. Et bredt politisk flertal i Folketinget står bag planen, hvor endemålet er blevet en konkurrenceudsættelse af genanvendelsen og affaldsenergien.

Det er ikke en blomst, der er groet i vores have. Vi har som ejere foretaget en stor investering i ARC og har valgt at være ambitiøse ift. miljø og klima. Miljø- og klima koster penge. I en konkurrence kan de ambitiøse, der påtager sig store omkostninger, let tabe.

Klimaplanen har konkret betydet, at vi har opgivet det planlagte anlæg til bynær bioforgasning af borgernes grønne affald. Ærgerligt.

For år tilbage blev vi i ejerkredsen også enige om at bygge et anlæg til at sortere genanvendelige materialer ud af borgernes restaffald. Det gjorde vi, fordi vi er ambitiøse i forhold til genanvendelsen. Også det anlæg er med Folketingets klimaplan nu udfordret. Vi kæmper naturligvis videre for at kunne realisere planerne og ejernes ønsker. Vi gør, hvad vi kan, men det er en vanskelig kamp.

På baggrund af reformen skal vi helt generelt vænne os til en anden tankegang. Danmark vil fremadrettet blive set som ét affaldsopland. Vores affaldsenergianlæg skal fremadrettet ikke kun servicere ejerne. Det skal stilles til rådighed for alle - og konkurrere om alt affald. Også om ejernes affald. Det er en helt ny verden, og det betyder, at vi skal tænke nyt for at begrænse vores økonomiske risiko. Tænke nyt for at sikre vores store investering. Samtidig er det meget vigtigt, at vi også i fremtiden kan bruge ARC til at levere på de afgørende miljø- og klimamæssige dagsordner.

Økonomien skal hænge sammen. Det er forudsætningen for at kunne levere de gode miljøresultater og de markante CO<sub>2</sub>-reduktioner.

Og lad det være sagt, at den forestående reform skal hænge sammen, så vi også fortsat kan have en affaldssektor i verdensklasse.

Set fra min stol er der ingen tvivl om, at den kommunale affaldssektor løfter væsentlige samfundsopgaver, som vi skal værne om. Vi kan levere grøn omstilling og CO<sub>2</sub>-reduktioner, hvis der er stabile langsigtede rammer at arbejde ud fra. Derfor håber jeg meget, at man er lydhør på Christiansborg.

### **Året der kommer**

En ting er at se tilbage på de resultater, vi har nået, og som vi kan være stolte af.

Men vi skal også se frem.

Kursen er sat mod mere genbrug og genanvendelse. Målet er, at vi skal gøre arbejdet med affaldet klimaneutralt.

Jeg er derfor også glad for, at vi som affaldsselskab nu har udarbejdet vores første klimaregnskab. Det omfatter alle vores aktiviteter og gør det muligt at følge vores totale klimamæssige aftryk.

Det vil Jacob sige mere om lige om lidt.

Klimaregnskabet er et stærkt signal om, at klimadagsordenen har meget stor bevågenhed i ARC.

### (Udfasning af småt brændbart)

Vi er i gang med at udfase småt brændbart på genbrugspladserne. Målet er at få kunderne til at udsortere så meget som overhovedet muligt til genbrug og genanvendelse.

Vi forventer at kunne sortere ca. 2.300 tons mere fra til genbrug og genanvendelse årligt. Det vil spare klimaet for ca. 7.200 tons CO<sub>2</sub> om året. Det er ikke så ringe.

### (Hjemtagning og elskraldebiler)

Vi har en stor opgave foran os med at hjemtage indsamlingen fra Københavns Kommune. Det er faktisk en enorm opgave. Over de næste par år betyder det, at ARCs antal medarbejdere bliver mere end fordoblet.

Vi skal bygge mandsskabsfaciliteter på Parkstien og Kraftværksvej.

Når skraldemændene starter i de nye rammer, skal arbejdet udføres i elskraldebiler. Her går vi igen forrest for at skubbe på udviklingen af markedet for større eldrevne køretøjer.

Der er åbenlyse grønne fordele. Mindre partikel-forurening og mindre CO<sub>2</sub>-udledning, når skraldet i hovedstaden hentes. Det er den rigtige vej.

Et af de allervigtigste mål for hjemtagningen af indsamlingen er at sikre det gode arbejdsmiljø for skraldemændene. Det mener vi er vores forpligtelse som ansvarlig arbejdsgiver.

#### (CO<sub>2</sub>-fangst)

ARC's nye klimaregnskab viser, at det absolut største potentiale for at levere meget store CO<sub>2</sub>-reduktioner er med CO<sub>2</sub>-fangst.

Mest muligt affald skal genbruges og genanvendes. Men så længe der er restaffald, vil vi udlede CO<sub>2</sub>, når vi miljøbehandler og skaber god og bæredygtig energi af den rest, der ikke kan genbruges eller genanvendes.

Med CO<sub>2</sub>-fangst er det muligt at fange 500.000 tons pr. år. Det er et imponerende bidrag til den grønne omstilling.

Det er ikke nogen nem opgave. Men vi vil gøre vores yderste for at komme i mål og kunne fange CO<sub>2</sub> i stor skala fra 2025. Det kræver, at Christiansborg leverer rammerne.

Jeg kunne have slået ned på mange andre vigtige initiativer hos ARC. Der er mange og store udfordringer foran os.

I forhold til økonomien er det naturligvis godt, at vi i år kan opskrive anlæggets værdi. De tidligere nedskrivninger er nu helt væk, og vi er tilbage på den fulde anlægsværdi. Samtidig må vi konstatere, at vi ikke leverer det økonomiske resultat, som vi forventede for året. Det er ikke tilfredsstillende. Bestyrelsen har stor fokus på økonomien og følger den tæt. En sund økonomi er jo afgørende for, at vi kan komme i mål med alle de gode initiativer og planer, som vi har.

Helt overordnet må man sige, at det går bedre i ARC, end det har gjort længe. Der er dog masser af udfordringer foran os, og nogle af dem kan blive vanskelige at løse. Jeg er dog sikker på, at ledelsen, bestyrelsen og ejerne vil finde en god og sikker vej igennem de mange udfordringer.

Sidst men ikke mindst en stor tak til bestyrelsen for et altid konstruktivt samarbejde med fokus på de løsninger, der betyder noget for de borgere og virksomheder, vi er sat i verden for at betjene.

Tak for ordet.

**Bestyrelsesmøde den 16. juni 2021**

31. maj 2021

Sagsnr. 21/7

Dok. nr.

Initialer AKH

Side 1 af 1

## **Punkt 2: Generalforsamling**

---

### **2.2 Afvikling af generalforsamlingen – herunder valg af revisor**

#### **Indstilling**

Det indstilles, at:

- bestyrelsen drøfter afviklingen af generalforsamlingen og vælger en dirigent, der kan indstilles til at lede generalforsamlingen
- Deloitte indstilles til generalforsamlingen som revisor.

#### **Baggrund**

På møde den 21. maj 2021 vedtog bestyrelsen at spørge gruppeformand Jakob Næsager, om han ville være dirigent på generalforsamlingen. Jakob Næsager har indvilget i at påtage sig hvervet.

- ./.
- Det foreslås, at vedlagte dagsorden for generalforsamlingen gennemgås med henblik på eventuelle bemærkninger.

# Dagsorden

**Generalforsamling den 16. juni 2021**

31. maj 2021

Sagsnr. 21/10

Initialer AKH

Side 1 af 1

## Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning
3. Aflæggelse og godkendelse af årsrapport 2020
4. Godkendelse af budget og takster 2022, herunder
  - A- og B-takster
  - Genbrugstakst for 2022
  - Takst for beredskab vedr. farligt affald (SMOKA)
5. Forelæggelse af budgetoverslag for årene 2023 - 2026
6. Valg af revisor
7. Eventuelt

**Bestyrelsesmøde den 16. juni 2021**

31. maj 2021

Sagsnr. 21/7  
Dok. nr. -  
Initialer SIDS/akh

Side 1 af 3

### **Punkt 3: Status for ARCs CO<sub>2</sub>-fangstprojekt**

---

#### **Indstilling**

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om status for ARCs CO<sub>2</sub>-fangstprojekt til efterretning.

#### **Baggrund**

ARCs CO<sub>2</sub>-fangstprojekt sigter mod at indfange, udnytte og/eller lagre CO<sub>2</sub>.

ARCs beregninger viser, at der ved en integration med fjernvarmesystemet er mulighed for at få prisen for at fange et ton CO<sub>2</sub> bragt ned til et niveau, hvor det kan være miljøøkonomisk effektivt. Baggrunden for dette er, at en del af den energi, der skal bruges til at fange CO<sub>2</sub>-en, kan indvindes igen via varmepumper og udnyttes i fjernvarmesystemet.

En realisering af CO<sub>2</sub>-fangst på ARC vil på langt sigt gøre ARC CO<sub>2</sub>-neutral/negativ og påvirke ejer kommunernes ambitiøse klimamål positivt. ARC har et årligt CO<sub>2</sub>-udslip på ca. 560.000 tons. CO<sub>2</sub>-fangstteknologi har potentiale til at indfange en stor andel af denne CO<sub>2</sub> (ca. 90 %). ARC har således et CO<sub>2</sub>-besparelspotentiale på ca. 500.000 tons årligt. Heraf vil ca. 2/3 være biogent CO<sub>2</sub> - dvs. negative CO<sub>2</sub>-emissioner i CO<sub>2</sub>-regnskabet.

#### **EU-ansøgning om fuldskala CO<sub>2</sub>-fangstanlæg**

På bestyrelsesmødet den 11. december 2020 bevilligede bestyrelsen op til 5 mio. kr. til at udarbejde en reel ansøgning til EU om etablering af et fuldskala CO<sub>2</sub>-fangstanlæg hos ARC.

ARC har de sidste to måneder arbejdet på at færdiggøre ansøgningen til EU (deadline er den 23. juni 2021).

ARCs projektansøgning til EU handler helt konkret om at bygge og drive et fuldskala CO<sub>2</sub>-fangstanlæg, som ideelt skal stå færdigt i 2025. Den opsamlede CO<sub>2</sub> fra ARC skal ledes med rørledning over til Prøvestenen, hvor Copenhagen Malmö Port (CMP) vil stå for rørledning og dertilhørende midlertidigt lager til CO<sub>2</sub>'en. Derfra skal CO<sub>2</sub>'en enten udskibes og lagres eller sendes til udnyttelse, når dette er muligt.

ARC og CMP ansøger om 120 mio. euro til projektet.

Som en del af ansøgningen arbejdes der videre med opstilling af en business case, således der kan skabes et bedre overblik over det samlede projekt ift. ARCs og CMPs finansiering heraf. I skrivende stund er ARCs vurdering, at der vil være behov for en investering på 170-250 mio. euro, men dette forventes præciseret som en del af udarbejdelsen af ansøgningen.

ARC og CMP er i gang med at indgå aftale om projektfordelingen. ARC forventer, at CMP har 20 % af projektet og ARC de resterende 80 %.



Der er mange udeståender ift. projektets realisering, bl.a. er en vigtig forudsætning, at der ændres i ARCs rammevilkår, hvilket bl.a. kan få betydning for projektets business case. Derudover forventer ARC, at regeringens CO<sub>2</sub> Fond vil skulle bidrage til projektet.

Det er et ambitiøst projekt med en tilsvarende ambitiøs tidsplan ift. at nå i mål i 2025. ARC vil derfor fortsætte med at arbejde på projektet efter ansøgningens deadline for at sikre, at ARC er forberedt til at implementere projektet, hvis der kommer en positiv tilkendegivelse fra EU. ARCs indhyrede EU-konsulenter (Implement) samt de tekniske (Genesis) har rådet ARC til at starte arbejdet op direkte efter indsendelse af ansøgningen.

Bestyrelsen vil løbende blive opdateret om processen.

#### **Copenhagen Carbon Capture Cluster (C4)**

ARC har, som en del af udarbejdelse af ovenstående ansøgning til EU, udviklet ideen om et klyngesamarbejde af CO<sub>2</sub>-punktkilder ift. CO<sub>2</sub>-fangst og fælles infrastruktur hertil. Tanken er, at et fuldskalaanlæg hos ARC skal være spydspids for denne klynge, hvor det er forventningen, at man kan opnå stordriftsfordele.

C4 består pt. af ARC, Vestforbrænding, HOFOR, ARGO, CTR, BIOFOS, VEKS, CMP og Ørsted.

Bestyrelsen blev på mødet den 11. december 2020 forelagt et visionspapir for C4, som har dannet rammerne om et kommissorium, som nu er vedtaget. Ligeledes er vedhæftede samarbejdsaftale vedtaget.

Visionen er at kunne skabe rammerne for en fælles infrastruktur for fangst af CO<sub>2</sub> med det formål, at det på sigt kan lagres i Danmark, hvor GEUS undersøger lagringsmulighederne og pt. er meget positive ift. resultaterne. Således vil man i C4 have samme interesse i forundersøgelser etc. Arbejdet kombineres med at forsøge at påvirke beslutningstagerne. Derudover kan C4 igangsætte særlige fælles faglige projekter, hvor det for alle eller nogle af parterne er interessant for supplerende midler eller ressourcer.

Parterne er i gang med at ansætte en sekretariatsleder, der skal drive arbejdet i det daglige og svare til C4s formand som pt. er ARCs direktør.

#### **EUDP-projektet "Net Zero Carbon Capture at ARC"**

På generalforsamlingen den 17. juni 2020 blev det oplyst, at ARC havde fået et positivt tilsagn fra EUDP. ARC har i samarbejde med Pentair Union Engineering, Rambøll og DTU fået bevilliget ca. 27 mio. kr. Projektet er på ca. 60 mio. kr. samlet, hvoraf 20 mio. kr. finansieres af ARC (bevilliget af bestyrelsen den 5. februar 2020).

Projektet har til formål at etablere et demonstrationsanlæg til CO<sub>2</sub>-fangst sammen med en industriel aktør (Pentair Union Engineering) og bevise, at prisen for et ton fanget CO<sub>2</sub> er miljøøkonomisk effektiv.

Projektet løber efter planen, men oplevede en mindre forsinkelse pga. nogle beregningsfejl i udviklingen af energibalancemodellen. Disse vil være indhentet inden fastlæggelse af designforudsætninger for demonstrationsanlægget (juni 2021). For både fuldskalaanlægget og demonstrationsanlægget udarbejdes energibalancemodellen med de eksisterende fjernvarmetemperaturer. Beregninger med eksisterende fjernvarmetemperaturer betyder en mulig up-side i business casen, såfremt fjernvarmetemperaturer fremover sænkes, hvilket er forventningen.

Derudover forløber projektet efter planen. Ultimo juni 2021 monteres et pilotanlæg på ARCs anlæg, hvor der skal testes forskellige driftscenarier.

Demonstrationsanlægget, som kan fange ca. 12 tons CO<sub>2</sub> i døgnet, vil blive påbegyndt monteret på ARC i maj 2022. Dette skal, modsat pilotanlægget, placeres udenfor på ARCs eksisterende areal (300 m<sup>2</sup> på Sydpladsen), således at ARCs areal udnyttes optimalt ift. øvrige planer. ARC har været i dialog med en støjekspert, og vurderingen herfra er, at evt. støjgener kan hæmmes tilstrækkeligt. ARC er i indledende dialog med Miljøstyrelsen om tilladelse til at placere et demonstrationsanlæg udenfor.

17. juni 2021

Sagsnr. 21/7  
Initialer AKH  
Side 1 af 2

## PROTOKOL

fra

## BESTYRELSESMØDE

den 16. juni 2021

I mødet deltog: Susan Hedlund, borgerrepræsentant, København  
Steen Ørskov Larsen, kommunalbestyrelsesmedlem, Hvidovre  
Allan S. Andersen, borgmester, Tårnby  
Flemming Brank, kommunalbestyrelsesmedlem, Frederiksberg  
Anne Funk, kommunalbestyrelsesmedlem, Dragør  
Gorm A. Gunnarsen, borgerrepræsentant, København

Endvidere deltog: Jacob H. Simonsen, direktør  
Jacob Velling, økonomichef  
Peter Roulund, sekretariatschef  
Helena H. Nielsen, chef for Affaldsindsamlingen  
Kim Schrøder, observatør

Meldt afbud:

<p><b>Punkt 1.</b> <b>Godkendelse af dagsorden</b></p>	Godkendt.
<p><b>Punkt 2.</b> <b>Generalforsamling</b></p>	
<p><b>2.1 Godkendelse af bestyrelsens mundtlige beretning</b></p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen drøfter, godkender og indstiller den mundtlige beretning til godkendelse på den ordinære generalforsamling.</p>	Godkendt.
<p><b>2.2 Afvikling af generalforsamlingen – herunder valg af revisor</b></p> <p>Det indstilles:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• at bestyrelsen drøfter afviklingen af generalforsamlingen og vælger en dirigent, der kan indstilles til at lede generalforsamlingen</li><li>• at Deloitte indstilles til generalforsamlingen som revisor.</li></ul>	Godkendt.

<p><b>Punkt 3.</b> <b>Statusfor ARCs arbejde med CO<sub>2</sub>-fangst</b></p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om status for ARCs CO<sub>2</sub>-fangstprojekt til efterretning.</p>	<p>Godkendt. Bestyrelsen inviteret til indvielse af pilotanlæg den 24. juni 2021.</p>
<p><b>Punkt 4.</b> <b>Ansættelse af medarbejdere ved hjemtagelse af indsamling for Københavns Kommune – fortrolig</b></p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om ansættelse af medarbejdere ved hjemtagelse af indsamling for Københavns Kommune til efterretning</p>	<p>Godkendt.</p>
<p><b>Punkt 5.</b> <b>Orientering om aktuelle sager (mundtlig)</b></p>	<p>Jacob H. Simonsen orienterede om endeligt klimaregnskab og igangværende voldgift.</p>
<p><b>Punkt 6.</b> <b>Meddelelser ved formand og direktør</b></p>	<p>I.b.</p>
<p><b>Punkt 7.</b> <b>Eventuelt</b></p>	<p>I.b.</p>

**Underskrevet af:**

*Susan Hedlund  
Allan S. Andersen  
Anne Funk*

*Steen Ørskov Larsen  
Flemming Brank  
Gorm A. Gunnarsen*