

Dagsorden

Møde i ARCs bestyrelse
Fredag den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok. Nr. -

Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

1. Godkendelse af dagsorden
2. Revisionsprotokollat til årsrapport 2020 (fortrolig)
3. Årsrapport for 2020
4. Budget 2022 og indikationer for overslagsår 2023-2026 (1. behandling)
5. Tillæg til ARCs vedtægter – låneoptagelse m.v.
6. Bevillinger og frigivelser
 - 6.1. Finansiell leasing af renovationsbiler
7. Energiområdets økonomi og organisering
8. Danmark som et affaldsopland
9. ARCs Klimaregnskab 2020 (foreløbigt)
10. Miljø- og klimapolitik
11. Status for sortering af 10 fraktioner
12. Status for ARCs CO₂-fangstprojekt
13. Meddelelser ved formand og direktør
14. Sager til orientering
 - 14.1. Drift af energianlægget
 - 14.2. Drift af genbrugspladser
 - 14.3. Drift af affaldsindsamling
 - 14.4. Opdateret langtidsprognose for Energi – marts 2021
 - 14.5. Governance i ARCs bestyrelse – opfølgning på selvevaluering
 - 14.6. Nyt fra Dansk Affaldsforening
15. Eventuelt

Bestyrelsens kvarter

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok. nr.

Initialer Regnskab/akh

Side 1 af 5

Punkt 3: Årsrapport for 2020

Indstilling

./. Det indstilles, at bestyrelsen godkender vedlagte årsrapport for 2020 og indstiller den til generalforsamlingens godkendelse.

Årets udvikling

Året 2020 har været et særligt år, da ARC ligesom resten af omverden har været påvirket af COVID-19. Stabsafdelingerne har i perioder været sendt på hjemmearbejde, mens driften med diverse forholdsregler i det store hele har skullet fortsætte, da ARCs opgaver er en del af den kritiske infrastruktur. ARCs affaldsenergianlæg har været under indkøring hele året og har vist bedre produktionsresultater end sidste år, men der har fortsat været udfordringer særligt med vandbehandlingsanlægget, hvor ARC er i voldgift med leverandøren.

Driften af genbrugspladserne søges til stadighed effektiviseret, og betjeningen af borgere og erhvervs-virksomheder søges forbedret bl.a. gennem bedre skiltning på pladserne, kompetenceudvikling af medarbejdere og indførelse af nye fraktioner til genanvendelse.

2020 har været det andet driftsår for affaldsindsamling i Dragør og Tårnby Kommuner, hvor ARCs renovationsmedarbejdere og skraldebiler på bedste vis har stået for affaldsindsamlingen.

Kompetenceoverdragelse af affaldsindsamlingen i Københavns Kommune er nu ved at overgå til en ny fase, hvor forberedelserne til hjemtagelse af opgaven så småt påbegyndes. Der er et tæt dagligt samarbejde med Københavns Kommune om opgaveløsningen.

Økonomiske forhold

Nedskrivningstest

I forbindelse med udarbejdelse af årsregnskab 2020 er der gennemført en nedskrivningstest, hvilket har resulteret i en tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger på 432 mio. kr. i årsregnskabet. Tilbageførelsen af tidligere nedskrivninger er som følge af en opdatering af forudsætningerne ift. sidste års nedskrivningstest, hvor ændringer i affaldsmængder, mængderne af biomasse, effektivering af straksbetaling, ændringen i vedligeholdelsesomkostninger og ændring af investeringer samlet set har bidraget til NPV-ændringen.

Årsresultat

Resultatet for 2020 er et overskud på 431 mio. kr. Hvis der ses bort for tilbageførslen af tidligere års nedskrivninger, så er der et underskud på 0,8 mio. kr., der er sammensat af et overskud i Energi på 7,9 mio. kr. og et underskud i Ressourcer på 8,7 mio. kr. De øvrige segmenter, affaldsindsamling for København og Tårnby/Dragør, har et resultat på 0 kr. For Tårnby/Dragør Kommuner er der imidlertid en underdækning på 0,2 mio. kr., som vil blive opkrævet efterfølgende.

Resultatet for 2020 før tilbageførslen af tidligere års nedskrivninger er ikke tilfredsstillende set i lyset af et budgetteret overskud på 47,6 mio. kr. Der var budgetteret med et overskud i Energi på 54,1 mio. kr. og et

underskud i Ressourcer på 6,5 mio. Affaldsindsamlingen var budgetteret til at hvile-i-sig-selv og et årsresultat på 0 mio. kr.

AV Miljø og SMOKA indgår hver med et resultat på 0 mio. kr., hvilket skyldes, at selskaberne - i overensstemmelse med Erhvervs- og Selskabsstyrelsens vejledende fortolkning fra maj 2011 om regnskabsafleggelse i forsyningsvirksomheder underlagt prisregulering – indregner årets resultat som en over-/underdækning.

Nettoomsætning

Årets nettoomsætning er på 1.077,5 mio. kr., hvilket er en stigning på 129,5 mio. kr. (14 %) i forhold til 2019. Omsætningsstigningen skyldes i alt væsentlighed, at forretningsområdet Energi har øget omsætningen med 90,0 mio. kr. som følge af højere energiproduktion i 2020 sammenlignet med 2019.

Anlægsinvesteringer

De materielle anlægsaktiver er på i alt 3.708,4 mio. kr. pr. 31. december 2020. De materielle anlægsaktiver består hovedsageligt af det nye affaldsenergianlæg samt genbrugsstationer. I de materielle anlægsaktiver indgår der 2,4 mio. kr. vedr. leasing af aktiver samt en reetableringshensættelse på 79,5 mio. kr. i 2020.

Tilgange i 2020 på 21,8 mio. kr. består primært af den endelige aktivering af Amager Bakke.

Værdipapirer

De likvide beholdninger inklusive værdipapirer og bankindestående udgjorde 322,2 mio. kr. pr. 31. december 2020.

Afkastet på ARCs obligationsbeholdning er steget til 2,8 mio. kr. mod -1,2 mio. kr. i 2019. Afkastet består af et nettokurstab på 0,5 mio. kr., der skyldes et generelt rentefald i løbet af året. Derudover består afkastet af nettorenteindtægter på 3,3 mio. kr. Det samlede afkast svarer til 1,0 % p.a. mod -0,3 % p.a. i 2019.

Låneportefølje

Interessentkommunerne har godkendt en låneramme på 3.950 mio. kr. til finansiering af etablering af det nye affaldsenergianlæg. Lånerammen blev opfyldt i maj 2019 ved optagelse af det sidste lån. Pr. 31. december 2020 er restgælden på 3.306 mio. kr. I 2020 er der godkendt lån til finansiering af genbrugspladser.

Likviditetsgraden, hvor omsætningsaktiver sættes i forhold til den kortfristede gæld, er et økonomisk udtryk for styrken til at indfri den kortfristede gæld. At likviditetsgraden er steget meget fra 2019 til 2020 er et udtryk for, at ARC opsagde låneporteføljen i 2019 med henblik på låneomlægning i 2020, hvilket resulterede i, at lånene var klassificeret som kortfristet gæld i 2019 regnskabet. I 2020 regnskabet er lånene igen klassificeret som langfristet gæld.

Egenkapital

Tilbageførslen af tidligere års nedskrivninger har resulteret i, at egenkapitalen er forøget med 474,8 mio. kr. i 2020 hvilket har medført, at egenkapitalen er blevet positiv i 2020 og udgjorde 188,6 mio. kr. pr. 31. december 2020. Tilbageførslen har resulteret i, at soliditetsgraden er blevet positiv fra 2019 til 2020.

Hovedtalsoversigt i 1.000 kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsætning	1.077.466	947.965	570.454	435.691	397.627
Resultat før renter (EBIT)	483.461	28.315	-157.927	-258.818	2.198.445
Netto finansielle poster	-52.459	-61.925	-57.095	-58.750	-51.948
Årets resultat	431.002	-33.610	-215.022	-317.568	2.146.497
Balancesum	4.230.283	3.930.611	3.970.842	4.086.567	4.368.037
Egenkapital	188.597	-286.180	-69.504	156.835	522.777
Årets netto inv. i materielle anlægsaktiver	21.849	182.222	164.012	441.899	740.523

Nøgletalsoversigt i pct.	2020	2019	2018	2017	2016
Overskudsgrad	45	3	-28	-59	553
Soliditetsgrad	4	-7	-2	4	13
Likviditetsgrad	141	20	87	105	399

Forretningsområder

Energi

Driften af affaldsenergianlægget Amager Bakke nåede en ny milepæl i 2020. Det lykkedes at opnå Final Takeover for størstedelen af anlægget, hvilket vil sige, at garantiperioden er slut, og at ACR endeligt har overtaget anlægget. Voldgiftssagerne var i 2020 stadig en tung ressourcemæssig opgave, og de har bevirket en større ekstraomkostning til advokater og eksperter end forventet i budgettet. Voldgiftssagerne forventes afsluttet i 2021.

I 2020 har der været en meget høj tilgængelighed, hvilket har resulteret i, at der blev energiudnyttet en rekordhøj mængde affald. Dette er en meget positiv udvikling set i forhold til de foregående år, hvor værket var plaget af forsinkelser i leverancer og uplanlagte stop.

I forhold til 2019 er den indvejede mængde steget med ca. 26 %. Det skyldes, at anlægget har haft en væsentlig højere tilgængelighed som følge af, at der har været både færre og kortere planlagte og uplanlagte driftstop. Den større mængde affald har også resulteret i, at energisalg er steget med ca. 20 % i forhold til 2019. Årsagen til, at energisalg er steget lige så meget som affaldsmængden, er et ændret affaldsmiks, som har medført en faldende brændværdi.

Det samlede energisalg fra anlægget var på ca. 1.607 GWh i 2020, heraf blev 1.363 GWh leveret som fjernvarme og 244 GWh som strøm. Tilsvarende var energisalg på ca. 1.342 GWh i 2019.

Ressourcer

Driften af genbrugspladserne har i 2020 været påvirket af COVID-19 restriktioner. Pladserne var således helt lukket for private borgere i perioden fra 21. til 31. marts 2020. I samme periode havde erhverv adgang på hverdage. Fra 31. marts 2020 fik borgerne igen adgang til pladserne, men med begrænsning på hvor mange der måtte være på pladsen ad gangen. Samtidig blev alle aktiviteter inden for direkte genbrug lukket på pladserne. Forholdene blev normaliseret fra medio juni indtil 7. december 2020, hvor direkte genbrug atter blev lukket ned.

På ARCs 10 genbrugspladser blev der i 2020 modtaget i alt 108.470 tons affald, hvilket er ca. 7,7 % mere end i 2019. Stigningen kan måske tilskrives COVID-19, hvor der specielt i foråret 2020 blev afleveret store mængder affald. Sandsynligvis fordi mange hjemsendte borgere fik bedre tid til oprydning og nye projekter. 84,5 % af det fraførte affald blev afsat med henblik på størst mulig genanvendelse eller direkte genbrug, 12,8 % til energiudnyttelse og 2,7 % til deponi eller specialbehandling.

Der er registreret 1.088.838 besøgende på ARCs genbrugsstationer i 2020, hvilket er en stigning på 2,6 % i forhold til 2019.

Den 1. december 2020 åbnede ARC for døgnåbent på Kirstinehøj Genbrugsplads. Dermed kan tilmeldte borgere og erhverv benytte genbrugspladsen hele døgnet. Pladsen er ubemandet uden for normal åbningstid. En tilsvarende ordning har eksisteret på Hvidovre Genbrugsplads siden 2016.

Affaldsindsamling i Tårnby og Dragør Kommuner

Affaldsindsamlingen i Tårnby og Dragør er i god drift. Der er en god løbende dialog om selve driften med Tårnby og Dragør Kommuner, hvor forskellige driftsudfordringer drøftes og løses i fællesskab.

De første to driftsår er veloverstået. Hvor 2019 var præget af udfordringer med en meget stejl indlæringskurve for teamet, har 2020 i høj grad handlet om stabil drift og om i samarbejde med kommunerne at begynde planlægningen af fremtidens affaldsindsamling med flere affaldsfraktioner.

Affaldsindsamling i Københavns Kommune

Affaldsindsamlingen i Københavns Kommune har også været i god drift i 2020. Her har ARC siden 2019 stået for at styre og følge op på de indsamlingskontrakter, der er indgået med private renovatører. Det drejer sig om 18 indsamlingskontrakter og en række kontrakter vedrørende køb af forskellige typer indsamlingsmateriel. Arbejdet sker i et tæt og konstruktivt samarbejde med renovatørerne på den ene side og embedsmænd fra Københavns Kommune på den anden side.

I tabellen nedenfor er vist årsresultatet for ARCs forretningsområder.

Forretningsområdet i 1.000 kr.	ARC	Energi	Ressourcer	København	Tårnby/Dragør	Eliminering
Nettoomsætning	1.077.466	539.462	156.188	356.961	28.300	-3.445
Over-/underdækning	240	0	0	-0	240	0
Tårnby/Dragør affaldsindsamling	-556.932	-139.463	-79.321	-338.437	-3.156	3.445
Produktionsomkostninger	-556.932	-139.463	-79.321	-338.437	-3.156	3.445
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	1.163	909	254	0	0	0
Bruttofortjeneste	521.937	400.908	77.121	18.524	25.384	0
Andre eksterne omkostninger	-156.074	-130.102	-20.433	-2.848	-2.691	0
Personaleomkostninger	-151.230	-62.866	-53.003	-15.676	-19.685	0
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	214.633	207.940	3.685	0	3.008	0
Af- og nedskrivninger	268.828	284.495	-12.731	0	-2.936	0
Resultat før renter (EBIT)	483.461	492.435	-9.046	0	72	0
Finansielle indtægter	6.431	5.104	1.327	0	0	0
Finansielle omkostninger	-58.890	-57.852	-966	-0	-72	0
Årets resultat	431.002	439.687	-8.685	-0	0	0

ARC – I/S Amager Ressourcecenter
CVR-nr.: 3420 8115
Vindmøllevej 6
2300 København S

Årsrapport 2020



Dirigenten på generalforsamling:

Dato for godkendelse:

Interessentskabsoplysninger

ARC - I/S Amager Ressourcecenter

Vindmøllevej 6
2300 København S
Danmark

CVR nr.: 3420 8115

EAN nr. administration: 57900019 00 595
EAN nr. energi: 57980000 16 743
EAN nr. genbrug: 57900019 00 601
EAN nr. amager Bakke: 57900021 27 854
EAN nr. indsamling Tårnby: 5790002491559
EAN nr. indsamling København: 5790002491542

Regnskabsår: Kalenderår

Telefon: 3268 9300
Internet: www.a-r-c.dk
E-mail: arc@a-r-c.dk

Hjemstedskommune: København

Daglig ledelse

Jacob H. Simonsen, direktør
Jacob Velling, økonomichef
Peter Roulund, sekretariatschef
John Thesmer, ressourcechef
Helena Nielsen, chef for Affaldsindsamlingen
Søren Haubenreisser Knudsen, energichef

Bestyrelse

Susan Hedlund (formand), Københavns Kommune
Allan Andersen (næstformand), Tårnby Kommune
Steen Ørskov Larsen (næstformand), Hvidovre Kommune
Flemming Brank, Frederiksberg Kommune
Anne Funk, Dragør Kommune
Gorm Anker Gunnarsen, Københavns Kommune

Kim Schrøder, medarbejderobservatør

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerskab

Bank

Handelsbanken
Nordea

Advokat

Bech-Bruun

Indholdsfortegnelse

Forord	4
Ledelsens påtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6
Ledelsesberetning	10
Corporate Social Responsibility.....	23
Anvendt regnskabspraksis	31
Resultatopgørelse.....	36
Balance	37
Egenkapitalopgørelse	39
Pengestrømsopgørelse	40
Noter	41

Forord

Af Susan Hedlund



2020 var et år i Coronaens skygge. Også hos ARC lagde den verdensomspændende pandemi mange snubletråde ud. ARC trodsede omstændighederne, og en stor ros skal lyde til alle medarbejderne. Affaldet er blevet hentet, genbrugspladserne har med en enkelt undtagelse været åbne for borgere og virksomheder, og affaldsenergianlægget på Amager Bakke har kørt på fuld damp. Deponiet på Avedøre Holme og SMOKAs håndtering af farligt affald har været i drift gennem hele perioden.

Nye politiske vinde

2020 blev året, hvor affaldssektoren på den ene side blev set som en vigtig brik i den grønne omstilling samtidig med, at dens fremtid på den anden side blev kastet op i luften med Folketingets vedtagelse af Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi.

Klimaplanen førte til, at ARC måtte skrinlægge arbejdet med etablering af et forbehandlingsanlæg til bynær biogas. Der udestår fortsat en række politiske afklaringer. For eksempel står ARC klar til at investere 188 mio. kr. i et sorteringsanlæg, som skal udsortere de genanvendelige dele af restaffaldet, som borgerne ikke får sorteret fra.

Set fra min stol er der ingen tvivl om, at den kommunale affaldssektor løfter væsentlige samfundsopgaver, som vi skal værne om. Det er en sektor, som kan levere på den grønne omstilling, hvis der er stabile langsigtede politiske rammer at handle ud fra.

Grøn omstilling

Klimaet er en vigtig dagsorden for mange danskerne. Her er ARC helt i front. Vi arbejder dedikeret på at gøre arbejdet med affaldet klimaneutralt.

Affaldsenergianlægget energjudnyttede 599.000 tons affald, som ikke kan genbruges eller genanvendes, hvilket svarer til el til 80.000 og varme til 90.000 husstande gennem hele 2020.

Energjudnyttelse af brændsler udleder CO₂, og der er et kæmpe grønt potentiale i at fange CO₂'en i udledningsrøgen og lagre den i undergrunden eller udnytte den. ARC har derfor i 2020 ansøgt EU's Innovationsfond om knap en mia. kr. til arbejdet. Bestyrelsen har frigivet midler til at fortsætte arbejdet i 2021, hvor der allerede er opnået støtte fra EUDP til bl.a. at etablere et pilot- og demonstrationsanlæg til fangst af CO₂, som er de første solide skridt i retning af at kunne etablere et fuldskaalanlæg.

På genbrugspladserne blev der indleveret 108.415 tons affald. ARC arbejder konstant med nye initiativer, som kan øge genbrug og genanvendelse og sende materialerne tilbage i kredsløb. På Vermlandsgade Genbrugsstation har man sagt farvel til 'småt brændbart', fordi en stor del af indholdet i 'småt brændbart' kan sorteres til genbrug. Målet er at udfase 'småt brændbart' på alle ARCs genbrugspladser i 2021.

ARC vil være et fyrtårn i den grønne omstilling, og indsatserne er mange. I forhold til energianlæggets NO_x-udledninger har en nylig måling vist, at ARCs affaldsenergianlæg udleder fem gange mindre end sammenlignelige anlæg. Hovedparten af skraldebilerne i Københavns Kommune kører om få år på el – det giver mindre støj og nulemissioner til gavn for borgerne.

Økonomi

Grundet ændring i forudsætningerne i forbindelse med udarbejdelse af nedskrivningstesten 2020 er der grundlag for at tilbageføre tidligere års nedskrivninger på 432 mio. kr. i årsregnskabet, og herved får ARC en positiv egenkapital på 189 mio. kr.

Resultatet for 2020 er et overskud på 431 mio. kr. Hvis der ses bort for tilbageførslen af tidligere års nedskrivninger, så er der et underskud på 0,8 mio. kr., hvilket ikke er tilfredsstillende set i lyset af et budgetteret overskud på 47,6 mio. kr. Afvigelsen ift. budgetteret skyldes indkørvingsvanskeligheder på det nye anlæg, der har resulteret i meromkostninger.

Bestyrelsen følger økonomien tæt og har som sin fremmeste opgave at sikre et velkonsolideret økonomisk grundlag for at sikre mest muligt klima og miljø for pengene.

Ledelsens påtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for ARC - I/S Amager Ressourcecenter.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af interessentskabets aktiver og passiver, finansielle stilling, resultat samt pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af virksomheden, der er omfattet af regnskabet.

Herudover er det vores opfattelse, at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den

Jacob H. Simonsen
Direktør

Bestyrelse

Susan Hedlund
Formand

Steen Ørskov Larsen
Næstformand

Allan S. Andersen
Næstformand

Flemming Brank

Anne Funk

Gorm Anker Gunnarsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenterne i ARC - I/S Amager Ressourcecenter

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ARC – I/S Amager Ressourcecenter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af ARC – I/S Amager Ressourcecenters aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af ARC – I/S Amager Ressourcecenters aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om kommunernes styrelse. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af ARC - I/S Amager Ressourcecenter i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2020. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Materielle anlægsaktiver (nedskrivning af anlæg)	Forholdet er behandlet således i revisionen
Materielle anlægsaktiver udgør 3.708.393 t.kr. pr. 31. december 2020, og der er foretaget nedskrivningstest herpå i 2020. Denne nedskrivningstest viser, at tidligere foretagen nedskrivning kan tilbageføres i 2020. Fastlæggelsen af nedskrivningsbehovet på anlægsaktiver afhænger i høj grad af forventning til den fremtidige udvikling, og er i et vist omfang baseret på ledelsens skøn. Som følge af væsentligheden af disse skøn og størrelsen af materielle anlægsaktiver er revision af nedskrivninger på materielle anlægsaktiver et centralt forhold ved revisionen. Principperne for opgørelse af nedskrivningsbehovet er nærmere beskrevet i anvendt regnskabspraksis og ledelsen har nærmere beskrevet forudsætninger for beregning af nutidsværdi af anlæg i note 1 og note 6. De forhold, der indeholder størst skøn og størst usikkerhed i forhold til vurdering af nedskrivningsbehov, og som derfor har krævet særlig opmærksomhed ved revisionen, er: • Forventede fremtidige modtagne affaldsmængder og afsat varme og el mængder • Forventede markedspriser på el, varme og affald samt CO₂ kvoter	Vi har opnået forståelse for ledelsens proces for og kontrol med beregning af nedskrivningsbehov på materielle anlægsaktiver. Ved revisionen af de forventede fremtidige årlige betalingsstrømme har vi vurderet de væsentligste forudsætninger anvendt af ledelsen og testet disse til aktuelle og forventede priser og mængder. Vores revision af nedskrivningsbehovet har dertil omfattet: • Vurdering af ledelsens metode til opgørelse af forventet nedskrivningsbehov og anvendt model • Vurdering af ledelsens anlagte forudsætninger og vurdering af forudsætningerne herfor • Vurdering samt efterregning af de af ledelsen gennemførte følsomhedsanalyser • Vurdering af kvalifikationer og erfaring hos interne specialister, som ledelsen har benyttet.

• Brændværdi for affald og virkningsgrad på el og varmeproduktion • Diskonteringsfaktor (WACC)	
Andre hensatte forpligtelser (nedrivning af anlæg)	Forholdet er behandlet således i revisionen
I forbindelse med eventuel fremtidig nedrivning af anlæg er interessentskabet forpligtet til at reetablere lokaliteterne til en foruddefineret tilstand. Der er væsentlige regnskabsmæssige skøn forbundet med opgørelsen af de fremtidige omkostninger til både nedrivning og reetablering af arealer mv. De væsentlige regnskabsmæssige skøn er baseret på estimer over: • Forventede omkostninger til nedrivning og bortskaffelse heraf • Forventede omkostninger til reetablering af arealer mv., som afhænger af arealets efterfølgende anvendelse, baseret på miljøgodkendelsen for anlægget. Der henvises til note 11 i årsregnskabet og beskrivelsen under anvendt regnskabspraksis.	Vi har opnået forståelse for ledelsens proces og kontrol med opgørelsen af de fremtidige omkostninger til reetablering. Vores revision har endvidere omfattet: • Vurdering af ledelsens metode til opgørelse af forventede fremtidige omkostninger til reetablering, herunder sammenholdelse til almindelig branchepraksis • Vurdering af kvalifikationer og erfaring hos de interne specialister og eksterne rådgivere, som ledelsen har benyttet. • Sammenholdelse af de anvendte forudsætninger til faktiske afholdte omkostninger ved tidligere års nedrivning af egne anlæg og/eller tilsvarende anlæg hos lignende virksomheder. Herunder en vurdering af i hvilket omfang disse tidligere afholdte omkostninger kan lægges til grund for fremtidige omkostninger til nedrivning af eksisterende anlæg.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Uden at modificere vores konklusion skal vi henvise til ledelsens beskrivelse under noten "Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser" af usikkerheden vedrørende opgørelse og indregning af over-/underdækning samt den "frie egenkapital", som ledelsen vurderer, er så betydelig, at de ikke har kunnet opgøre og indregne den i årsrapporten i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis. På det foreliggende grundlag er vi enige i ledelsens vurdering.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere ARC - I/S Amager Ressourcecenters evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere ARC - I/S Amager Ressourcecenter, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af ARC - I/S Amager Ressourcecenters interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om ARC - I/S Amager Ressourcecenters evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at ARC - I/S Amager Ressourcecenter ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Yderligere oplysninger krævet i henhold til ”bekendtgørelse om kommunal og regional revision”.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til bestyrelsen.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsyndelser som omhandlet i bekendtgørelse om kommunal og regional revision.

Vi blev første gang valgt som revisor for ARC – I/S Amager Ressourcecenter den 03.07.1967 for regnskabsåret 1967/68. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 53 år frem til og med regnskabsåret 2020.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsomlighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR: 33 96 35 56

Mogens Michael Henriksen

statsautoriseret revisor

MNE NR.: mne23309

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

ARC er et fælleskommunalt selskab ejet af Dragør, Frederiksberg, Hvidovre, København og Tårnby kommuner.

Hos ARC tager vi os af alt med affald. Vi henter og tager os af det affald, borgere og virksomheder ikke længere kan bruge. De gode materialer sendes til genbrug eller genanvendelse, og vi skaber el og varme af restaffaldet. ARC er opdelt i tre forretningsområder: Energi, Ressourcer og Affaldsindsamling.

Energi modtager forbrændingsegnet affald, der omdannes til el og varme. Elproduktionen dækker ca. 80.000 husstandes årsforbrug og varmeproduktionen opfylder ca. 90.000 husstandes varmebehov. Varmeproduktionen sælges til centralkommunernes varmetransmissionsselskab, CTR I/S. Elproduktionen sælges i fri konkurrence på den nordiske el-børs.

Ressourcer driver 10 genbrugspladser og 7 nærgenbrugsstationer, hvor borgere og mindre virksomheder kan aflevere deres sorterede affald til genanvendelse, direkte genbrug, forbrænding eller deponi.

Affaldsindsamling varetager indsamling af affald for Tårnby Kommune, Dragør Kommune og Københavns Kommune. Affaldsindsamling tilrettelægger og sikrer en effektiv drift af de kommunale indsamlingsordninger og bidrager til den løbende udvikling af forretningsområdet.

Amager Bakke

Det nye affaldsenergianlæg er kendt verden over og tiltrækker stor international interesse. Energianlægget bliver løbende omtalt i medier på alle kontinenter.

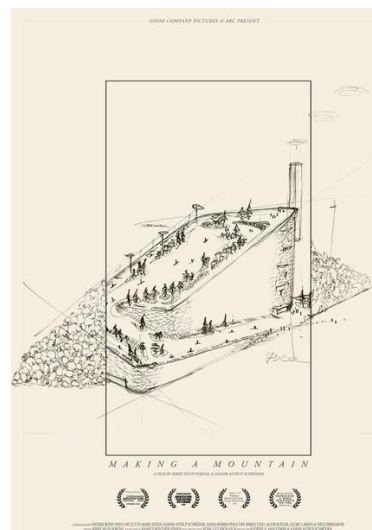


Greta Thunberg på besøg sommeren 2020

ARC får en betydelig mængde henvendelser fra journalister fra ind- og udland. Amager Bakke er indstillet til den prestigefyldte Mies van der Rohepris, som uddeles i 2022. En pris, der hos fagfolk ofte betegnes som arkitekternes Oscar.

ARC giver skoleklasser, borgere og virksomheder mulighed for at få viden og inspiration om affald. Det sker i Besøgscenteret på Amager

Bakke, på genbrugspladserne og på plastsorteringsanlægget på Kraftværksvej. Aktiviteterne har naturligvis været påvirket af COVID-19, som har betydet, at de det meste af året har været lukket.



Øvrige selskabsaktiviteter

ARC driver i fællesskab med I/S Vestforbrænding AV Miljø og SMOKA med 50/50 % ejerskab.

AV Miljø er et miljøsikkert deponi på Avedøre Holme, der modtager deponeringsegnet affald fra ARCs ejerkommuner.

SMOKA er et kommunalt modtagecenter for farligt affald, som afhenter og rådgiver om alle typer farligt affald og farligt gods, både fra virksomheder og boligområder. Derudover står SMOKA for det kommunale beredskab for ejerkommunerne hos ARC og Vestforbrænding.

Hovedtals- og nøgletaloversigt

Hovedtalsoversigt i 1.000 kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsætning	1.077.466	947.965	570.454	435.691	397.627
Resultat før renter (EBIT)	483.461	28.315	-157.927	-258.818	2.198.445
Netto finansielle poster	-52.459	-61.925	-57.095	-58.750	-51.948
Årets resultat	431.002	-33.610	-215.022	-317.568	2.146.497
Balancesum	4.230.283	3.930.611	3.970.842	4.086.567	4.368.037
Egenkapital	188.597	-286.180	-69.504	156.835	522.777
Årets netto inv. i materielle anlægsaktiver	21.849	182.222	164.012	441.899	740.523

Nøgletaloversigt i pct.	2020	2019	2018	2017	2016
Overskudsgrad	45	3	-28	-59	553
Soliditetsgrad	4	-7	-2	4	13
Likviditetsgrad	141	20	87	105	399

At likviditetsgraden er steget meget fra 2019 til 2020 er et udtryk for, at ARC opsagde låneporteføljen i 2019 med henblik på låneomlægning i 2020, hvilket resulterede i, at lånene var klassificeret som kortfristet gæld i 2019 regnskabet. I 2020 regnskabet er lånene igen klassificeret som langfristet gæld.

Forretningsområdet Energi

Energi har ansvaret for driften af affaldsenergianlægget på Vindmøllevej herunder, at produktionen forløber efter de fastlagte planer og på en sikker og effektiv måde for både mennesker, miljø og procesanlæg.

Energi omfatter drift, vedligehold og optimering af affaldsenergianlægget, salg af produceret energi i form af el og varme, sourcing af brændsler og overvågning af kvaliteten af brændsler, bortskaffelse af restprodukter og overvågning af emissionsværdier.

Nedskrivningstest

Der er gennemført en nedskrivningstest på det nye affaldsenergianlæg og den viste, at der skal foretages en tilbagemængsel af tidligere nedskrivninger.

Det skal dog bemærkes, at der ved årsrapportens udarbejdelse er stor usikkerhed om, under hvilke ramme den danske affaldsforbrændingssektor i fremtiden skal virke. Med Folketingets vedtagelse af Klimaplan for Grøn affaldssektor og cirkulær økonomi er der politisk lagt op til, at der skal ske en tilpasning af den danske affaldsforbrændingskapacitet, således at import af affald udfases, mens de anlæg, som fortsat skal virke, skal være de mest effektive og miljørigtige. Hvordan en reform vil blive udmøntet er i skrivende stund usikkert.

Final Takeover

Driften af affaldsenergianlægget Amager Bakke nåede en ny milepæl i 2020. Det lykkedes at opnå "Final Takeover" for størstedelen af anlægget, hvilket vil sige, at garantiperioden er slut, og at ACR endeligt har overtaget anlægget. Voldgiftssagerne var i 2020 stadig en tung ressourcemæssig opgave, og de har bevirket en større ekstraomkostning til advokater og eksperter end forventet i budgettet. Voldgiftssagerne forventes afsluttet i 2021.

I 2020 har energianlægget haft en høj og stabil drift, hvilket har resulteret i, at der blev energiudnyttet en rekordhøj mængde affald. Dette er en meget positiv udvikling set i forhold til de foregående år, hvor værket var plaget af forsinkelser i leverancer og uplanlagte stop.

Drift af Amager Bakke

ARC har fra 2020 selv skullet stå for drift og vedligehold af Amager Bakke. 2020 og de kommende år vil derfor være en periode, hvor ARC skal blive klogere på driften af anlægget for derved bedre at kunne optimere produktionen og vedligeholdelsen af anlægget.

Selvom 2020 var kendetegnet af en høj og stabil drift, så har der været betydelige ekstra driftsomkostning som følge af, at affaldsenergianlæggets vandbehandlingsanlæg har været væsentligt dyrere at drive og vedligeholde end forudset, idet stabilitet og funktionalitet i 2020 ikke har været som forventet. Det har derfor til tider været nødvendigt at køre spildevand til oplagring på andre lokationer for at fragte det retur, når anlægget igen var oppe i kapacitet. Dette har været en meget omkostningstung løsning, som har betydet ekstraordinære udgifter i 2020.

Brændsler og energisalg

I 2020 blev der indvejet ca. 599.000 tons brændsel på affaldsenergianlægget. Heraf var ca. 160.000 tons biomasseaffald, ca. 57.000 tons importaffald fra udlandet og ca. 8.000 tons nationalt affald, som kommer uden for ARCs ejerkommuner.

Status på importaffald 2020	Enhed	ARC	CTR
Brændt importaffald*	Ton	64.898	
Gns. CO ₂ -indhold i den samlede importaffaldsmængde	Kg CO ₂ /GJ, indfyret	25,4	
Import afsluttet forår	Dato	30-04-2020	30-04-2020
Import begyndt vinter	Dato	26-11-2020	26-11-2020
Fortrængt mængde CO ₂			Ej opgivet
Fortrængt mængde CO ₂ , forventet i 2021			Ej opgivet

* Importaffald og nationalt affald opgøres som importaffald for ARC i ovenstående tabel.

I 2020 indgik ARC i det nationale beredskab, som skulle håndtere ikke-smittede mink, som blev aflivet i forbindelse med bekæmpelse af COVID-19. ARC stillede beredskabet til rådighed i 2 uger og modtog i alt 113 tons mink.

ARC har i 2020 hjemtaget ca. 38.000 tons affald fra mellemlager hos AV Miljø og har ved indgangen til 2021 tømt ARCs andel af mellemlageret for affald.

I forhold til 2019 er den indvejede mængde steget med ca. 26 %. Det skyldes, at anlægget har haft en mere stabil drift som følge af, at der har været både færre og kortere planlagte og uplanlagte driftstop. Den større mængde affald har også resulteret i, at energisalget er steget med ca. 20 % i forhold til 2019. Årsagen til, at energisalget ikke er steget lige så meget som affaldsmængden, er et ændret affaldsmiks, som har medført en faldende brændværdi.

Det samlede energisalg fra anlægget var på ca. 1.607 GWh i 2020, heraf blev 1.363 GWh leveret som fjernvarme og 244 GWh som strøm. Tilsvarende var energisalget på ca. 1.342 GWh i 2019.

Energipriser

Priserne på elmarkedet har gennemsnitlig været væsentligt lavere i 2020 end i 2019 bl.a. som følge af COVID-19, hvilket har medført lavere efterspørgsel. Den gennemsnitlige elspotpris er faldet til 212 kr./MWh mod 297 kr./MWh i 2019.

Affaldsvarmen afsættes til CTR og blev i 2020 afregnet til 87 kr./GJ.

Andre nøgletal	2020	2019	2018	2017	2016
B-takst i kr. pr. ton (*)	471	466	460	460	460
Brændte mængder affald i ton	439.000	403.000	404.000	354.000	341.000
Brændte mængder biomasse i ton	160.000	74.000	39.000	3.000	12.000
Samlet mængde brændt	599.000	477.000	443.000	357.000	353.000
Varmeproduktion/-afsætning i MWh	1.363.000	1.160.000	1.090.000	796.000	683.000
Elproduktion i MWh	295.000	218.000	169.000	104.000	178.000
- heraf el-afsætning	253.000	182.000	135.000	85.000	155.000
Energiproduktion i MWh	1.658.000	1.378.000	1.259.000	900.000	861.000
A-takst i kr. pr indbygger	1,57	0	0	0	0
Genbrugstakst i 1.000 kr.	100.000	100.000	100.000	100.000	90.000
Fraført affald fra genbrugspladser i ton	108.000	101.000	100.000	104.000	105.000
Genanvendelsesprocent	85%	89%	88%	89%	89%
Antal besøgende	1.089.000	1.061.000	993.000	1.046.000	1.070.000
Heraf bløde trafikanter	154.000	147.000	134.000	156.000	184.000

* se www.a-r-c.dk for øvrige priser

Forretningsområdet Ressourcer

Forretningsområdet Ressourcer er ansvarlig for at sikre, at ressourcerne i affaldet udnyttes bedst muligt, hvad enten det er via øget genbrug eller gennem nye genanvendelsesteknologier.

Forretningsområdet omfatter drift af genbrugspladser, omlastning, forsøgssorteringsanlæg samt en udviklingsenhed, der i samarbejde med ejerkommuner og andre interessenter indgår i projekter inden for udvikling af nye teknologier og metoder, der kan føre til øget genanvendelse og klimagevinster.

Drift af genbrugspladser

Driften af genbrugspladserne har i 2020 været påvirket af COVID-19 restriktioner. Pladserne var således helt lukket for private borgere i perioden fra 21. til 31. marts 2020. I samme periode havde erhverv adgang på hverdage. Fra 31. marts 2020 fik borgerne igen adgang til pladserne, men med begrænsning på, hvor mange der måtte være på pladsen ad gangen. Samtidig blev alle aktiviteter inden for direkte genbrug lukket på pladserne. Forholdene blev normaliseret fra medio juni indtil 7. december 2020, hvor direkte genbrug atter blev lukket ned.

På ARCs 10 genbrugspladser blev der i 2020 modtaget i alt 108.470 tons affald, hvilket er ca. 7,7 % mere end i 2019. Stigningen kan måske tilskrives COVID-19, hvor der specielt i foråret 2020 blev afleveret store mængder affald. Sandsynligvis fordi mange hjemsendte borgere fik bedre tid til oprydning og nye projekter.

84,5 % af det fraførte affald blev afsat med henblik på størst mulig genanvendelse eller direkte genbrug, 12,8 % til energiudnyttelse og 2,7 % til deponi eller specialbehandling.

Der er registreret 1.073.672 besøgende på ARCs genbrugsstationer i 2020, hvilket er en stigning på 2,6 % i forhold til 2019.

Den 1. december 2020 åbnede ARC for døgnåbent på Kirstinehøj Genbrugsplads. Dermed kan tilmeldte borgere og erhverv benytte genbrugspladsen hele døgnet. Pladsen er ubemandet uden for normal åbningstid. En tilsvarende ordning har eksisteret på Hvidovre Genbrugsplads siden 2016.

Direkte Genbrug

ARC har stor fokus på at øge mængden af effekter, der går til direkte genbrug på genbrugspladserne, dvs. effekterne kan genbruges af andre borgere uden yderligere behandling. ARC har derfor genbrugsordninger, hvor effekter byttes direkte mellem borgere på genbrugspladsen eller indsamles af velgørende organisationer.



Fra 2020 blev det muligt at aflevere affald på Kirstine Genbrugsplads døgnet rundt

ARC har i 2020 i samarbejde med Københavns Kommune gennemført et forsøg med udfasning af "småt brændbart" på Vermlandsgade Genbrugsstation. I forsøget var der fokus på, at alle genanvendelige og genbrugelige materialer fra borgerne blev udsorteret, inden restaffaldet blev afleveret i en container til "rest efter sortering". Genbrugsvejlederne på pladsen hjalp borgerne med at sikre korrekt sortering. Resultaterne af forsøget viser, at indholdet af genanvendelige materialer blev halveret og indholdet af genbrugelige materialer reduceret med næsten 70 %.

I alt er der via ARCs ordninger for direkte genbrug indsamlet 4.189 tons i 2020. Dette er et fald på ca. 0,4 % i forhold til 2019. Baggrunden for faldet er, at ARCs aktiviteter for direkte genbrug har været lukket ned i en del af 2020 pga. COVID-19.

Brugerfinansierede ordninger

ARC varetager driften af en række brugerfinansierede ordninger for én eller flere ejerkommuner. De brugerfinansierede ordninger skal hvile-i-sig-selv.

Kommunal afsætning

Alle kommuner afsætter genanvendelige materialer gennem ARCs salgskanaler for genbrugspladser og andre aftaler. Den kommunale afsætning var i 2020 på 34.231 tons og gav ARC en omsætning på 29,3 mio. kr.

Omlastning

ARC har siden 2015 haft faciliteter til omlastning af plast, metal, elektronik, hårde hvidevarer og senere også glas. Omlastningen var åben under hele COVID-19 nedlukningen.

Mængderne er steget signifikant fra 4.116 tons ved starten i 2015 til ca. 13.015 tons i 2020. Mængderne er steget med 15 % i forhold til 2019. Stigningen skyldes delvis, at flere/alle ejerkommuner er kommet med i ordningen.

Omsætningen var i 2020 på ca. 8,1 mio. kr.

Affaldsindsamling

ARC indsamler affald på vegne af Dragør/Tårnby og Københavns Kommuner. Affaldsindsamlingen har ansvaret for at tilrettelægge, udvikle og sikre en effektiv drift af indsamling af affald.

Udover at sikre driften, skal Affaldsindsamlingen løbende tilpasse driften til de ønsker, der kommer fra kommunerne i forhold til at ændre tømme frekvenser og implementere nye affaldsfraktioner. Forretningsområdet Affaldsindsamling skal hvile-i-sig-selv og er brugerfinansieret af henholdsvis Dragør/Tårnby og Københavns Kommune.

Affaldsindsamling i Tårnby og Dragør kommuner

Affaldsindsamlingen i Tårnby og Dragør er i god drift. Der er en god løbende dialog om selve driften med Tårnby og Dragør Kommuner, hvor forskellige driftsudfordringer drøftes og løses i fællesskab.

De første to driftsår er veloverstået. Hvor 2019 var præget af udfordringer med en meget stejl indlæringskurve for teamet, har 2020 i høj grad handlet om stabil drift og om i samarbejde med kommunerne at begynde planlægningen af fremtidens affaldsindsamling med flere affaldsfraktioner.

Der har været en god og konstruktiv tone blandt alle medarbejdere, som i den grad har været med til at skabe de resultater, ARC har opnået. Nedenfor er samlet nogle nøgletal, som giver et overblik over opgaveløsningen.

Tømmetal i Tårnby Kommune 2020

Fraktioner	Antal	Enheder
Restaffald	533.776	tømninger
Papir/Pap	118.481	tømninger
Plast/Metal	122.248	tømninger
Haveaffald	99.538	gange er adresser besøgt
Storskrald	97.730	gange er adresser besøgt
Glaskuber	3.106	tømninger

Tømmetal i Dragør Kommune 2020

Fraktioner	Antal	Enheder
Restaffald	285.229	tømninger
Papir/Pap	51.267	tømninger
Haveaffald	71.325	gange er adresser besøgt
Storskrald	50.558	gange er adresser besøgt
Glaskuber	850	tømninger

Udover ovenstående har der i Tårnby været 2.980 afhentninger af ophalercontainere og i Dragør 298. Regulariteten har hele året ligget omkring 99 %, hvilket giver et godt billede af en stabil drift med få klager og borgerhenvendelser.

I perioden fra 11. marts 2020 og fire uger frem kørte affaldsindsamlingen i kriseberedskab som følge af COVID-19 pandemien. Det betød, at fokus i den periode var på indsamling af dagrenovationen. Siden sommeren 2020 er der kørt normal drift, men med fortsat fokus på afstand, hygiejne og ændrede arbejdsprocesser mm. Når Tårnby og Dragør Kommuner i 2021 træffer beslutning om, hvordan de fremover skal indsamle de 10 affaldsfraktioner, vil det igen være nødvendigt for ARC at udbyde køb af en eller flere nye skraldebiler.

Affaldsindsamling i Københavns Kommune

Affaldsindsamlingen i Københavns Kommune har også været i god drift i 2020. Her har ARC siden 2019 stået for at styre og følge op på de indsamlingskontrakter, der er indgået med private renovatører. Det drejer sig om 18 indsamlingskontrakter og en række kontrakter vedrørende køb af forskellige typer indsamlingsmateriel. Arbejdet sker i et tæt og konstruktivt samarbejde med renovatørerne på den ene side og embedsmænd fra Københavns Kommune på den anden side.

I foråret og sommeren var der markant flere tømninger af storskrald, glas og haveaffald end de foregående år. Det vurderes at have en sammenhæng med COVID-19, hvor flere har været hjemme og måske haft mere tid til renoveringer og havearbejde mm.

Hjemtagelse af affaldsindsamlingen i Københavns Kommune

Hjemtagelsen af affaldsindsamlingen skal ske i perioden 2022 – 2024, og i den forbindelse skal der etableres mandskabs- og parkeringsfaciliteter, udbydes og indkøbes godt 130 skraldebiler, der fortrinsvis skal køre på el, samt tilrettelægges en fremtidig robust organisering af indsamlingsopgaven.

Der er indgået lejekontrakter vedrørende to arealer – på Parkstien i Valby og Kraftværksvej 25 på Amager. For arealet på Parkstien er der indgået kontrakt med en totalentreprenør, der skal stå for at etablere faciliteten, der er planlagt til at stå klar i starten af 2023. For arealet på Kraftværksvej 25 udbydes opgaven i 2021.

De første udbud på elskraldebiler er gennemført, og der har været gennemført et større projekt som forberedelse til udbuddet af den kommende ladeinfrastruktur.

Forventninger til 2021

ARC forventer endnu et spændende år, hvor COVID-19 forhåbentlig kommer under kontrol.

Udvidelsen af Dragør Genbrugsplads skal færdiggøres til gavn for brugere og medarbejdere. I forbindelse med hjemtagelse af affaldsindsamlingen skal der bygges mandskabsfaciliteter og ladeinfrastruktur til elskraldebiler på Kraftværksvej og Parkstien. Der skal udarbejdes en endelig løsning for, hvordan affald i ti fraktioner indsamles.

Pilot- og demonstrationsanlæg til CO₂-fangst skal idriftsættes, ligesom den gode dialog skal fortsætte med politikere og embedsmænd om rammerne for at kunne foretage CO₂-fangst i et evt. fuldskaalanlæg fra 2025.

Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi

Regeringen og et bredt flertal af Folketingets partier indgik den 16. juni 2020 en politisk aftale - Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi - der sætter nye rammer for ARCs aktiviteter i de kommende år.

Klimaftalen bliver omsat i lovgivning de kommende år og indebærer bl.a., at sorteringen hos borgeren skal strømlines, genanvendelse skal ske på private anlæg, og affaldsenergikapaciteten på nationalt plan skal reduceres.

Klimaftalen betød, at ARC måtte opgive etablering af et planlagt anlæg til forbehandling af bioaffald. Forbehandlingen af mad-/bioaffald var et led i udmøntningen af aftalen mellem ARCs ejerkommuner om ARCs plan for genanvendelse og CO₂-reduktion. Som konsekvens af Klimaaftalen har ARC derfor lukket projektet vedrørende behandling af husstandsindsamlet bioaffald, og den indgåede aftale med Bigadan Holding A/S er opsagt. I stedet for et anlæg i ARC-regi er ejeraftalen justeret, så behandlingen udbydes. I praksis har ARC overtaget kommunernes kontrakter om afsætning af mad-/bioaffald og står fremover for nye udbud i tæt dialog med ejerkommunerne.

Et andet element i ARCs plan for genanvendelse og CO₂-reduktion er sortering af restaffald før energiudnyttelse. Klimaplanens aftaletekst forholder sig ikke eksplicit til kommuners muligheder for at eje anlæg, der sorterer restaffald. I skrivende stund er det derfor uklart, om ARC kan gå videre med planerne om etablering af et sorteringsanlæg til restaffald. ARC har udarbejdet udbudsmateriale for det tekniske anlæg og bygning, men annoncering afventer afklaring af, om ARC, som følge af Klimaaftalen, må etablere og drifte et sådant anlæg.

Klimaaftalen indebærer en markant tilpasning af den danske affaldsenergikapacitet, så importen fra udlandet minimeres. Klimaaftalen indeholder to spor. Et KL-spor med en styret nedlukning fastlagt ud fra kriterier vedrørende miljø og effektivitet. Eller et andet spor som medfører en liberalisering, hvor kommunerne skal udbyde behandlingen af deres affald. Uanset om det bliver den ene eller den anden model, er retningen Danmark som et samlet affaldsopland. Der er ikke på tidspunktet for udarbejdelsen af årsrapporten en afklaring af, hvordan det ene eller det andet spor skal implementeres. Det er umiddelbart ARCs vurdering, at en liberalisering vil medføre en større usikkerhed for affaldsenergianlæggenes økonomi generelt og dermed ejerkommunernes investering samtidig med, at det er uklart, hvordan miljø, kapacitetstilpasning og importstop kan håndteres i en liberaliseringsmodel. Udviklingen følges derfor tæt, da ARCs affaldsenergianlæg som nyt anlæg repræsenterer en stor investering for ARC og dets ejere.

Udviklingsprojekter

Net zero Carbon Capture at ARC

I 2020 fik ARC godkendt et EUDP-projektet "Net zero Carbon Capture at ARC". ARC har i samarbejde med Union Engineering, Rambøll og DTU fået bevilliget ca. 27 mio. kr. Projektet har et samlet budget på ca. 60 mio. kr.

Projektet har til formål at etablere et pilot- og demonstrationsanlæg til CO₂-fangst sammen med en industriel aktør (Union Engineering). Det skal undersøges, om CO₂-fangsten kan foretages så energineutralt som muligt. Derudover skal det undersøges, om prisen for et ton fanget CO₂ er miljøøkonomisk attraktivt.

Cirkulær København

I relation til Cirkulær København (Københavns Kommune Affalds- og Ressourceplan) igangsættes der løbende projekter, hvor ARC indgår og bidrager på forskellig vis. I 2020 er der bl.a. gennemført et forsøg med at indsamle storskrald i rumdelte ophalercontainere, der er udrullet nye små skabe til farligt affald i en række etageboliger, og der arbejdes med et projekt, hvor der skal etableres 750 offentlige sorteringspunkter.

Forsøgssorteringsanlæg

På vegne af Københavns Kommune idriftsatte ARC i marts 2017 et forsøgssorteringsanlæg til sortering af kildeindsamlet husholdningsplast. Investering og driftsomkostninger finansieres af Københavns Kommune. Omsætningen på forsøgsanlægget var i 2020 ca. 3 mio. kr.

Formålet med forsøgsanlægget er at have faciliteter til at kunne gennemføre en række forskellige undersøgelser af den indsamlede plast for at få et bedre indblik i plastens kvalitet, sammensætning, afsætningspris og hvilke produkter, der kan produceres af den. Desuden skal forsøgsanlægget skabe erfaring med sorteringsmetoder, effektivitet og renhed samt drift og vedligeholdelse af sorteringsanlæg.

Forsøgssorteringsanlægget indgik i 2019 i et fælles projekt med bl.a. Aage Vestergaard Larsen A/S, Teknologisk Institut og I/S Reno-Nord. Projektet førte til, at Aage Vestergaard Larsen A/S, på baggrund af de gode resultater, efterfølgende har investeret i et fuldskalavaske- og flydesorteringsanlæg.

Tilsvarende deltog ARC i 2019 i et partnerskab med bl.a. COOP, REMA1000, Danish Crown, Færch Plast og Københavns Kommune med det formål at demonstrere, at fødevarebakker af PET kan sorteres ud og oparbejdes til råvarer, som indgår i nye fødevarebakker. På baggrund af resultaterne fra forsøget udrulles konceptet nu i hele landet.

I 2020 og 2021 indgår anlægget i forsøg med vandmærketeknologi til plastemballager (Holy Grail), en unik identifikation som muliggør fuld sporbarhed af emballagerne, f.eks. om de har været anvendt til fødevarer. Et stort europæiske konsortium med over 100 virksomheder er gået sammen om at udvikle denne teknologi. Danmark bidrager med test af teknologien på forsøgsanlægget inden fuldskala test på "rigtige" sorteringsanlæg. Det sker ved, at bl.a. COOP sælger produkter emballeret i plast med vandmærker. Emballagen havner via de københavnske forbrugere i det kildesorterede plastaffald, som ARC modtager på omlastningen. Herfra udtages prøver til sortering. ARC deltager i Holy Grail projektet som partner.

CO₂, Affaldsforbrænding og CO₂-fangst

ARC har en ambition om at mindske affaldets klimapåvirkning. Derfor er der sat et ambitiøst arbejde i gang som med visionen: Amager Bakke som klimaneutralt affaldsenergianlæg har som mål at trække al CO₂ ud af anlæggets røg. Amager Bakke kan billedligt tal blive hovedstadsområdet grønne CO₂-støvsuger, hvis ambitionen lykkes.



ARC-medarbejdere besøger pilotanlægget, der fra sommeren 2021 skal fange den allerførste CO₂ fra ARCs udledning

Danmark har en ambitiøs målsætning om at reducere CO₂-udledningerne med 70 % i 2030 for at håndtere vores generations største udfordring – klimaudfordringen. Det kræver handling at komme i mål. Aktører som FN's Klimapanel, Europa-Kommissionen, det Internationale Energiagentur, Klimarådet og CONCITO peger alle på CO₂-fangst som et helt nødvendigt og økonomisk attraktivt virkemiddel til at nå Paris-aftalens mål om at begrænse de globale temperaturstigninger til 1,5 grader.

Potentialerne ved CO₂-fangst

ARC arbejder for at gøre Amager Bakke CO₂-neutral. Af klimaregnskabet fremgår det tydeligt, at CO₂-fangst er det område, hvor ARC som affaldsselskab har det absolut største potentiale for at levere markante CO₂-reduktioner.

Hos ARC håndteres borgernes og virksomhedernes restaffald. De gode materialer sendes til genbrug og genanvendelse, og der arbejdes på at udsortere mest muligt plast fra restaffaldet, inden det bliver energiodnyttet til el og varme.

Ved forbrændingen bliver der udledt CO₂ til atmosfæren, men med CO₂-fangst kan ARC med de rette rammevilkår fange op til 95 % af CO₂'en. CO₂-udledningen måles i dag kun for den fossile del, men i realiteten mener ARC, at også den biogene CO₂ (den som stammer fra bl.a. træ) bør indgå i tallet. Ses der på ARCs affaldsenergianlægs nuværende sammensætning af affaldsmængder, er forholdet mellem de to: 167 t. tons fossilt CO₂ og 333 t. tons biogent CO₂.

Med et fuldskalaanlæg til CO₂-fangst vil Amager Bakke samlet set kunne fange 500.000 tons CO₂ årligt.



I 2020 havde ARC blandt andet besøg af Uddannelses- og forskningsminister, Ane Halsboe-Jørgensen, som de kommende år sætter midler af til forskning i CO₂-fangst.

Vejen frem mod målet

ARC har i 2020 modtaget en bevilling fra EUDP (det Energiteknologiske Udviklings- og DemonstrationsProgram). Bevillingen medfinansierer et demonstrationsprojekt, hvor ARC sammen med DTU, Rambøll og Union Engineering skal finde nye løsninger til at gøre CO₂-fangst energimæssig og økonomisk attraktivt.

Hvor CO₂-fangst normalt er en meget energikrævende proces, er det ARCs ambition, at CO₂-fangsten kan gennemføres med et meget lille energiforbrug. Vejen frem mod målet bliver i form af en tretrinsraket, hvor der løbende høstes erfaringer og arbejdes med optimering af de teknologivalg, som skal træffes:

1. Der etableres et pilotanlæg, som i løbet af 2021 skal gøre det muligt at optimere energiprocesserne i CO₂-fangstanlægget.
2. Når disse er optimeret, kan erfaringerne bringes videre i et demonstrationsanlæg, som fra ultimo 2022 kan køre i døgndrift. Formålet med demonstrationsanlægget er at få nyttig information om drift og vedligehold.
3. De samlede erfaringer og resultater kan anvendes, hvis der etableres et fuldskala CO₂-fangstanlæg.

De nødvendige rammevilkår

Det er afgørende at få finansieringen på plads. ARC har i slutningen af 2020 sammen med vores partner Copenhagen Malmö Port (CMP) ansøgt EU's Innovationsfond om knap en mia. kr. i støtte til delfinansiering af et fuldskala CO₂-fangstanlæg og den efterfølgende drift samt lagring af den indfangede CO₂.

EU-midler er ikke tilstrækkeligt til at komme i mål. Regeringen og Folketingets partier skal sammen støtte de første spydspidsprojekter inden for CO₂-fangst for at drive udviklingen af dette nye marked. Det drejer sig ikke 'blot' om at indfange CO₂'en – men også om at transportere og lagre den i undergrunden og/eller udnytte den til f.eks. produktion af syntetiske brændstoffer (Power to X - PtX).

Regeringen skal i 2021 lave en national strategi for fangst, lagring og/eller anvendelse af CO₂, og her kunne man forestille sig, at staten står for etableringen af infrastrukturen til at transportere CO₂'en til et lagersted – og måske også selv etablerer en lagringsfacilitet.

Det er vigtigt, at rammerne og vilkårene for CO₂-fangst kommer på plads hurtigt, da der går lang tid fra, man trykker på startknappen, til man er i mål med at kunne fange og lagre CO₂ i store mængder.

Hvis finansiering og øvrige rammevilkår falder på plads, står ARC klar til at etablere hovedstadens første "CO₂-støvsuger". Læs mere om CO₂-fangst her: <https://a-r-c.dk/klima-og-miljo/co2-fangst/>

Årets udvikling og økonomiske forhold

Året 2020 har været et særligt år, da ARC ligesom resten af omverden har været påvirket af COVID-19. Stabsafdelingerne har i perioder været sendt på hjemmearbejde, mens driften med diverse forholdsregler i det store hele har skullet fortsætte, da ARCs opgaver er en del af den kritiske infrastruktur. ARCs affaldsenergianlæg har været under indkøring hele året og har vist bedre produktionsresultater end sidste år, men der har fortsat været udfordringer med særligt vandbehandlingsanlægget, hvor ARC er i voldgift med leverandøren.

Driften af genbrugspladserne søges til stadighed effektiviseret, og betjeningen af borgere og erhvervsvirksomheder søges forbedret bl.a. gennem bedre skiltning på pladserne, kompetenceudvikling af medarbejdere og indførelse af nye fraktioner til genanvendelse.

2020 har været det andet driftsår for affaldsindsamling i Dragør og Tårnby Kommuner, hvor ARCs renovationsmedarbejdere og skraldebiler på bedste vis har stået for affaldsindsamlingen.

Kompetenceoverdragelse af affaldsindsamlingen i Københavns Kommune er nu ved at overgå til en ny fase, hvor forberedelserne til hjemtagelse af opgaven så småt påbegyndes. Der er et tæt dagligt samarbejde med Københavns Kommune om opgaveløsningen.

Resultat for ARC

I forbindelse med udarbejdelse af årsregnskab 2020 er der gennemført en nedskrivningstest. Det betyder, at der er grundlag for at tilbageføre tidligere års nedskrivninger på 432 mio. kr. i årsregnskabet, og herved får ARC en positiv egenkapital på 189 mio. kr. jf. note 1 og 6.

Resultatet for 2020 er et overskud på 431 mio. kr. Hvis der ses bort fra tilbageførslen af tidligere års nedskrivninger, så er der et underskud på 0,8 mio. kr., der er sammensat af et overskud i Energi på 7,9 mio. kr. og et underskud i Ressourcer på 8,7 mio. kr. De øvrige segmenter, affaldsindsamling for København og Tårnby/Dragør, har et resultat på 0 kr. For Tårnby/Dragør Kommuner er der imidlertid en underdækning på 0,2 mio. kr., som vil blive opkrævet efterfølgende.

Resultatet for 2020 før tilbageførslen af tidligere års nedskrivninger er ikke tilfredsstillende set i lyset af et budgetteret overskud på 47,6 mio. kr. Der var budgetteret med et overskud i Energi på 54,1 mio. kr. og et underskud i Ressourcer på 6,5 mio. kr. Affaldsindsamlingen var budgetteret til at hvile-i-sig-selv og et årsresultat på 0 mio. kr.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Årets nettoomsætning er på 1.077,5 mio. kr., hvilket er en stigning på 129,5 mio. kr. (14 %) i forhold til 2019. Omsætningsstigningen skyldes i alt væsentlighed, at forretningsområdet Energi har øget omsætningen med 90,0 mio. kr. som følge af højere energiproduktion i 2020 sammenlignet med 2019.

Afskrivninger

Afskrivninger er på 162,9 mio. kr. i 2020 mod 145,3 mio. kr. i 2019. Stigningen i afskrivninger skyldes hovedsageligt tilgange på anlægsinvesteringer vedrørende det nye affaldsenergianlæg. Regnskabsposten består også af tilbageførsel af tidligere års nedskrivningen på 431,8 mio. kr. Netto er der en positiv afskrivning på 268,8 mio. kr.

Investeringer og Finansielle forhold

Anlægsinvesteringer

De materielle anlægsaktiver er på i alt 3.708,4 mio. kr. pr. 31. december 2020. De materielle anlægsaktiver består hovedsageligt af det nye affaldsenergianlæg samt genbrugsstationer. I de materielle anlægsaktiver indgår der 2,4 mio. kr. vedr. leasing af aktiver samt en reetableringshensættelse på 79,5 mio. kr. i 2020.

Tilgange i 2020 på 21,8 mio. kr. består primært af den endelige aktivering af Amager Bakke.

Finansielle forhold - værdipapirer

De likvide beholdninger inklusiv værdipapirer og bankindestående udgjorde 322,2 mio. kr. pr. 31. december 2020.

Afkastet på ARCs obligationsbeholdning er steget til 2,8 mio. kr. mod -1,2 mio. kr. i 2019. Afkastet består af et nettokurstab på 0,5 mio. kr., der skyldes et generelt rentefald i løbet af året. Derudover består afkastet af net-torenteindtægter på 3,3 mio. kr. Det samlede afkast svarer til 1,0 % p.a. mod -0,3 % p.a. i 2019.

Finansielle forhold - låneportefølje

Interessentkommunerne har godkendt en låneramme på 3.950 mio. kr. til finansiering af etablering af det nye affaldsenergianlæg. Lånerammen blev opfyldt i maj 2019 ved optagelse af det sidste lån. Pr. 31 december 2020 er restgælden på 3.306 mio. kr. I 2020 er der godkendt lån til finansiering af genbrugspladser.

Egenkapital

Egenkapitalen er forøget med 474,8 mio. kr. i 2020 hvilket har medført, at egenkapitalen er blevet positiv i 2020 og udgjorde 188,6 mio. kr. pr. 31. december 2020.

ARC har tilbageført nedskrivning på anlægsaktiverne og som følge deraf fået en positiv egenkapital, hvorfor soliditetsgraden er blevet positiv fra 2019 til 2020.

ARC har fortsat ikke modtaget afgørelse i forrentningssagen med Energitilsynet fra 2009. Sagen er nærmere beskrevet i note 17.

Risikostyring

Driftsrisiko

ARC har en driftsrisiko på affaldsenergianlægget i forbindelse med produktionsstop som følge af havari. For at minimere det økonomiske tab ved produktionsstop på det nye anlæg er der tegnet en forsikring mod driftstab som følge af havari.

Forureningsrisici

Generelt i branchen er der en forureningsrisiko ved behandling af affald. Denne risiko forsøges afdækket af en række forebyggende tiltag. Ud over en egenkontrol på baggrund af EMAS og ISO 14001 følger eksterne myndigheder med i aktiviteterne gennem miljøgodkendelse og forskellig kontrol på områderne.

Det er vurderingen, at ARC ikke har en højere forureningsrisiko end generelt for branchen.

Finansiell risiko

Risici for ARCs finansielle aktiver er minimeret via en placeringsstrategi, hvor der fokuseres på lav kursrisiko. Med høj sikkerhed for debitorers tilbagebetalingsevne placeres den overskydende likviditet i stats- eller realkreditobligationer med kort varighed.

ARCs finanspolitik udstikker rammerne for optagelse af nye lån i forbindelse med større investeringer, herunder placering af overskydende likviditet og fastlæggelse af kriterier for valg af bankforbindelser.

ARCs finanspolitik ligger inden for rammerne af den kommunale lånebekendtgørelse.

Likviditets risiko

ARC er afhængig af til stadighed at have en langfristet finansiering som følge af investeringen i det nye affaldsenergianlæg. ARC benytter så vidt som muligt KommuneKredit og KommuneLeasing til lånoptagelse i forbindelse med større investeringer.

Renterisiko

ARCs renterisiko er minimeret i 2020 som følge af, at ARC har omlagt for 2,844 mia.kr. variable lån til fastforrentet lån. Tidligere har lånene været rentesikret via finansielle instrumenter.

Markedsrisici

Med Folketingets vedtagelse af Grøn affaldssektor og cirkulær økonomi er der lagt op til, at der i de kommende år skal ske en ændring af bl.a. rammebetingelserne for affaldsenergianlæg. Det er ikke muligt endnu konkret at vurdere konsekvenserne, da udmøntningen af de politiske intentioner endnu ikke er endelig afklaret. Uanset om det ender med en styret model eller med en liberalisering, så betyder den uafklarede situation, at der er en større usikkerhed for økonomien i ARCs affaldsenergianlæg.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Corporate Social Responsibility

ARC har udarbejdet en kernefortælling, som hedder "ARC - alt med affald". Den beskriver ARCs kerneopgaver og rummer tillige en ambitiøs målsætning om at gøre ARCs arbejde med affald klimaneutralt. ARCs kernefortælling understøtter miljø og klima ved at minimere affaldets miljø- og klimapåvirkninger samt at genvinde flest mulige af affaldets ressourcer ved at sende de gode materialer til genbrug eller genanvendelse og skabe el og varme af restaffaldet. ARC har et socialt og samfundsmæssigt ansvar og varetager en opgave af vital samfundsmæssig interesse. ARC arbejder kontinuerligt på at forbedre og sikre en forsvarlig drift af virksomheden.

CSR Ambition

ARC har i sin forretningsmodel indbygget en ambition om et højt niveau af ansvarlighed i udvikling og drift af virksomheden. For uddybning af forretningsmodellen henvises til afsnittet Hovedaktivitet på side 10.

Som led i udarbejdelsen af kernefortællingen har ARC vurderet den indvirkning, virksomheden har på miljøet og samfundet, bl.a. kan der gøres endnu mere for at reducere og indsamle udledningen af CO₂.

ARC tager ansvar for, hvordan virksomheden påvirker omgivelserne. ARC ønsker proaktivt at bidrage til løsning af nogle af verdens sociale og miljømæssige udfordringer samt at opretholde en høj respekt om aktiviteter og virksomhed. ARC bekæmper social dumping.

FN Global Compact

ARC tilsluttede sig i 2014 FN Global Compact, der er et FN-initiativ, som opstiller ti generelle principper for virksomheders arbejde med samfundsansvar og arbejder for at fremme miljø og klima, menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og antikorrupition.

ARC udarbejder hvert år en COP-rapport (Communication Of Progress) til Global Compact, og fra 2017 har denne været en integreret del af årsrapporten.

ARC arbejder for en bæredygtig udvikling for samfund, mennesker, miljø og klima.



ARC har valgt at synliggøre arbejdet med bæredygtig udvikling via 5 af FNs 17 verdensmål (Sustainable Development Goals);

#3: Sundhed og Trivsel

#7: Bæredygtig Energi

#8: Anstændige jobs og Økonomisk vækst

#11: Bæredygtige byer og lokalsamfund

#12: Ansvarligt forbrug og produktion.

 VERDENSMÅL for bæredygtig udvikling	ARC støtter alle FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling, men har identificeret fem mål, hvor ARC bidrager mest gennem vores arbejde med samfundsansvar og bæredygtighed.
3 SUNDHED OG TRIVSEL 	ARC har fokus på medarbejdernes trivsel og psykiske arbejdsmiljø. ARC tilbyder gode træningsmuligheder til medarbejderne. Amager Bakkes administrationsafsnit er indrettet til at stimulere til bevægelse i arbejdsdagen.
7 BÆREDYGTIG ENERGI 	ARC producerer store mængder energi af det restaffald, der ikke kan genanvendes. ARC samarbejder med ejekommunerne om og deltager i forskningsprojekter omkring udvikling af nye metoder og teknologier til produktion af ren energi.
8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST 	ARC sikrer et godt arbejdsmiljø og anstændige jobs for at kunne tiltrække, fastholde og motivere de bedste medarbejdere. Gennem ARCs leverandørklausul stiller ARC krav til leverandører om at leve op til Global Compacts ti principper for samfundsansvar.
11 BÆREDYGTIGE BYER OG LOKALSAMFUNDE 	ARC bidrager til miljøet, vores klima og reduktion af miljøbelastningen pr. person i byen ved at udnytte materiale- og energiresourcerne i affaldet både via genbrug, genanvendelse og affaldsforbrænding.
12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION 	ARC sikrer bæredygtig forbrug både på vores forbrændingsanlæg og i driften af vores genbrugspladser. ARC arbejder for mere genbrug og genanvendelse af ressourcerne og vi understøtter korrekt håndtering af kemikalier og spildprodukter.

ARC igangsatte primo 2020 en proces med henblik på at formulere en ny strategi for det fremadrettede arbejde med CSR og FN's verdensmål, der skal træde i stedet for ARCs nuværende CSR-ambition fra 2015. COVID-19 har forsinket dette arbejde og ny strategi.

Miljø & Klima

ARCs største udledning kommer fra forbrænding af affald og fra brug af råvarer i forbindelse med produktion af varme og el på ARCs affaldsenergianlæg.

ARCs samlede klimapåvirkning udgjorde i 2019 20.700 tons CO₂. Dette er et nettotal, der inkluderer klimapåvirkninger fra produktion og forbrug af indkøbte råvarer og ydelser, direkte udledninger samt klimabesparelser som følge af ARCs nyttiggørelse og genanvendelse af det indsamlede affald.

Den største enkeltpost i ARCs klimaregnskab er den direkte CO₂-udledning fra affaldsforbrænding på 158.300 tons CO₂. Tilsvarende er den største klimabesparelse ARCs varmeproduktion, som har sparet klimaet for - 65.800 tons CO₂. Affaldsforbrænding udgør som område det største klimabidrag på 52.200 tons CO₂ og genbrug den største klimabesparelse på 24.700 tons CO₂.

På ARCs affaldsenergianlæg udnyttes affaldets energiresource effektivt og med mindst mulig miljøpåvirkning, hvilket er med til at begrænse CO₂-udledningen.

På genbrugspladserne kan borgere og virksomheder aflevere og sortere deres affald i op til 36 fraktioner til genanvendelse. ARC sikrer, at affaldet får en miljømæssigt bedste behandling og sørger for, at mest muligt affald kan sendes til genbrug, genanvendelse eller nyttiggørelse.

Principper og politikker

ARC har et omfattende arbejde på klima- og miljøområdet og en særskilt miljø- og klimapolitik. ARC er miljø-certificeret i overensstemmelse med ISO 14001.

ARC har udarbejdet en politik for miljø og klima: ARC arbejder for at udnytte affaldets ressourcer og samtidig minimere miljøpåvirkningerne. Dette gøres ved at genbruge ressourcerne i affaldet eller omsætte dem til grøn el og varme til gavn for borgerne, miljøet og klimaet.

Risici og handling

ARCs miljøgodkendelse er en integreret del af det daglige arbejde sammen med kravene til ISO-certificeringen. Miljøgodkendelsens vilkår er formuleret med henblik på begrænsning af emissioner og forebyggelse af miljøuheld.

De væsentligste risici består i svigt af affaldsenergianlæggets renseforanstaltninger for luft og spildevand. Anlægget er indrettet således, at både sandsynligheden for og konsekvenser ved et miljøuheld er så små som muligt. ARCs medarbejdere er instrueret i at standse miljøuheld og begrænse skaderne hurtigst muligt ved eventuelle uheld.

ARC deltager i en række udviklingsprojekter, som værner om klima og miljø gennem udvikling af nye teknologier og metoder, der kan føre til øget genanvendelse. ARC arbejder f.eks. med at øge plastgenanvendelsen og udsortering af genanvendelige materialer fra restaffaldet, ligesom mulighederne for at fange CO₂ på affaldsenergianlægget undersøges.

ARC sikrer en korrekt sortering af det affald, som bliver afleveret på ARCs genbrugspladser. ARC forbedrer løbende betjeningen af borgere og erhvervsvirksomheder bl.a. gennem bedre skiltning på pladserne, brug af de sociale medier og gennem medarbejderudvikling. ARC arbejder sammen med ejerkommunerne om løbende at udtage flere materialer fra affaldet til genanvendelse.

Mål og resultater 2020

- Genanvendelse: Fraktionerne småt brændbart og rest efter sortering, der begge energiudnyttes, skulle reduceres fra 7,5 % til 7,0 % af den totale mængde affald indsamlet på ARCs genbrugspladser. Målet blev nået, idet det lykkedes at få mængden reduceret til 6,6 %.
- Affaldsminimering: Ved direkte genbrug gives ting videre til andre i stedet for at blive til affald. Målet for 2020 var at øge mængderne til direkte genbrug med 5 % svarende til, at 4,3 % af affaldet indsamlet på ARCs genbrugspladser skulle sendes til direkte genbrug. På grund af COVID-19 var ARC desværre tvunget til i perioder at lukke alle aktiviteter vedrørende direkte genbrug. Det lykkedes derfor kun at øge mængderne til direkte genbrug med 3,9 %, og målet blev dermed ikke nået.
- Renere luft: Højst en A-kravs overskridelse pr. ovnlinje på energianlægget pr. måned i gennemsnit (miljøgodkendelsen tillader 120 stk. i alt). Resultatet blev, at ARC havde 22 stk. på anlæg 1 og 13 stk. på anlæg 2. Målet er ikke opfyldt.
- Ressourcer: ARCs røggaskondensering fanger meget af det vand, der er i det affald, som energiudnyttes. ARC ønskede at erstatte mindst 20 % af vandværksvandet med vand fra røggaskondenseringen. Det lykkedes desværre kun at reducere vandforbruget med 2,3 %, og målet blev derfor ikke nået. Arbejdet med at udnytte vandet fra røggaskondenseringen fortsættes i 2021.
- Klima: Når affaldets brændværdi er for lav, og temperaturen falder, skal der tilføjes støttebrændsel i form af olie, der bidrager til den globale opvarmning. I 2020 satte ARC et mål om at optimere procedurerne for start/stop for derved at reducere olieforbruget med 25 %. Det lykkedes at reducere med 66 %, og målet blev nået.

Mål og forventninger 2021

- Genanvendelse: ARC fortsætter arbejdet med at reducere fraktionerne småt brændbart og rest efter sortering, der skal reduceres fra 6,6 % til 5,5 % af den totale mængde affald indsamlet på genbrugspladserne.

- Ressourcer: ARC arbejder videre med at udnytte vandet fra røggaskondenseringen for derved at spare 10 % af vandforbruget (vandværksvand).
- Klima: ARC sætter mål om, at der i 2021 idriftsættes et pilotanlæg til CO₂-fangst. Pilotanlægget skal give viden til brug for et større demonstrationsanlæg til fangst 4.000 tons CO₂ pr. år.

Medarbejdere

For at sikre at ARC har de bedste medarbejdere i fremtiden, lægger ARC stor vægt på, at ledere og medarbejdere er fagligt opdaterede og løbende kommer på relevant efteruddannelse. Tiltrækning og udvikling af talenter er ligeledes af afgørende betydning for at sikre de bedste medarbejdere. Dette afspejles i, at 50 % af de opslåede lederstillinger blev besat af interne medarbejdere i 2020.

ARC arbejder aktivt med uddannelse og livslang læring samt mangfoldighed og lige muligheder. Dette er både for ARCs medarbejdere, for borgere via uddannelses- og virksomhedspraktik og gennem samarbejde med forskellige uddannelsesinstitutioner.

Principper og politikker

ARC har ikke formuleret en politik for medarbejderforhold, men har en udbygget digital personalehåndbog, hvor al relevant information i forhold til medarbejdernes ansættelse er tilgængelig.

ARC har i 2020 formuleret en ny kernefortælling og 3 grundlæggende værdier: nytænkning, professionalisme og fællesskab, der træder i stedet for den personalepolitiske vision fra 2014. Kernefortællingen og værdierne beskriver sammen med ARCs arbejdsmiljøpolitik den overordnede ramme for, hvordan samarbejdet understøtter virksomhedens forretningsmodel.

Mål og resultater 2020

Min. 4,0 uddannelsesdage pr. medarbejdere i 2020.

- På grund af COVID-19 var der i 2020 mange planlagte kurser, der blev aflyst, samtidig med at ARC ikke tillod deltagelse på eksterne kurser for medarbejderne. Der var derfor i 2020 1,78 uddannelsesdage pr. medarbejder, og målet er derfor ikke nået.

Forberede og kortlægge opgaven med hjemtagelse af affaldsindsamlingen i Københavns Kommune over de næste 3 år.

- I 2020 er de formelle rammer om opgaven, herunder et udvidet tidsrum for affaldstømning, blevet besluttet i Københavns Kommune. Forhandlinger om vilkår for renovationsmedarbejderne mellem ARC og 3F er kommet i gang i 2020, men ikke afsluttet. Forhandlingerne fortsætter derfor ind i 2021. Målet anses for opfyldt i 2020 og videreføres i 2021, da der er tale om et flerårigt mål.

Sygefraværet er på maksimalt 3,5 %.

- Ligesom alle andre virksomheder har ARC været ramt af, at en del medarbejdere har måttet blive hjemme, mens de afventede svar på COVID-19 test. Forholdet gør sig især gældende for ARCs driftsområder, hvor ventetiden betyder fravær/sygedag. ARC har derfor i 2020 haft en stigning i sygefraværet til 4,0 %, og målet er derfor ikke nået.

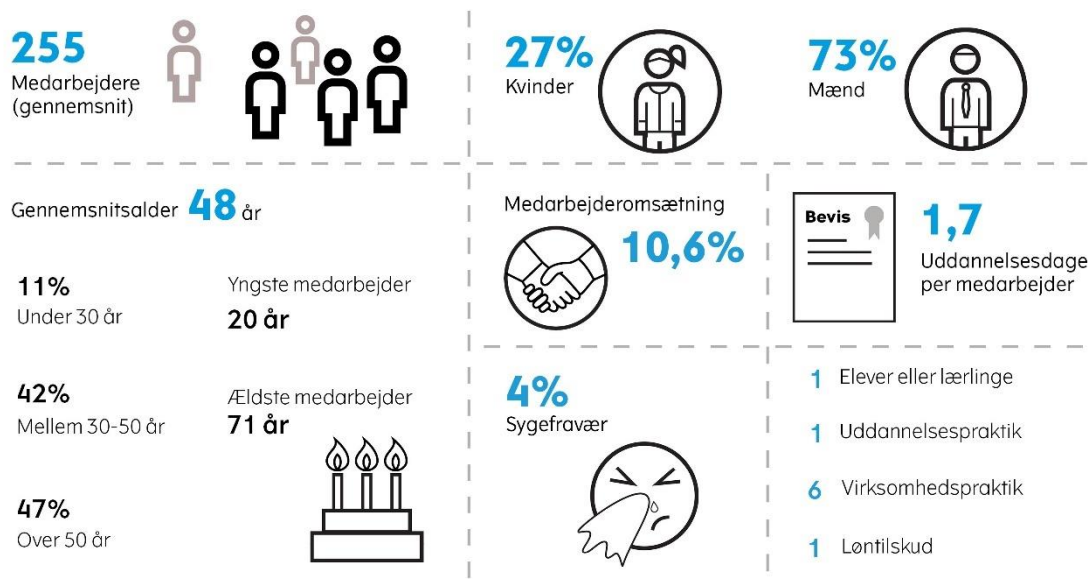
Succesfuld intern implementering af ARCs nye kernefortælling og fremadrettede værdier.

- Dialogmøder afholdt i alle afdelinger og alle afdelinger har tolket egen adfærd ift. værdier. Målet anses for opnået.

Mål og forventninger 2021

- 2,0 uddannelsesdage pr. medarbejdere i 2021.
- Forberede og kortlægge opgaven med hjemtagelse af affaldsindsamlingen i Københavns Kommune i perioden 2021 til 2024.
- Sygefraværet er på maksimalt 4,0 %.

Medarbejderdata



Sociale forhold og menneskerettigheder

ARC arbejder både med menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder.

Principper og politikker

ARC har ikke formuleret egne politikker for hhv. sociale forhold og menneskerettigheder, da ARC følger al national og international lovgivning på dette område og anser det for tilstrækkeligt. Samtidig har ARC en udførlig elektronisk medarbejderhåndbog, hvor rettigheder, pligter og praktiske forhold i forbindelse med arbejdet på ARC er beskrevet.

Risici og handling

De væsentligste risici for brud på menneskerettigheder eller arbejdstagerrettigheder anses som værende tæt på ikkeeksisterende på ARC.

For at sikre at dette også gør sig gældende hos samarbejdspartnere, har ARC i kontrakter med leverandører og entreprenører på større bygge- og anlægsprojekter indsat bestemmelser, der sikrer ordnede løn- og arbejdsforhold jf. ILO 94. ARC vil løbende kontrollere, at leverandører lever op til klausulen.

ARC medvirker til og støtter kollektiv forhandling og opretholder foreningsfriheden. ARC støtter og respekterer beskyttelsen af internationale menneskerettigheder. ARC støtter udryddelsen af tvangsarbejde og afskaffelse af børnearbejde, men anser det ikke for en væsentlig risiko, der skal tages specifikke forholdsregler imod i forhold til ARCs aktiviteter.

ARC sætter ind mod social dumping og manglende lære- og praktikpladser i Danmark. Pr. december 2019 stilles der i relevante udbud krav om ordentlige løn- og arbejdsvilkår hos leverandører og deres underleverandører samt uddannelsespladser til de unge.

ARC har ikke i 2020 konstateret overtrædelser af hverken menneskerettigheder eller arbejdstagerrettigheder.

Arbejdsmiljø

ARC er arbejdsmiljøcertificeret i overensstemmelse med DS/ISO 45001. Det betyder bl.a., at ARC forpligter sig til at overholde arbejdsmiljølovgivningen samt at skabe trygge og sikre arbejdsforhold og forebygge skader. Derudover fokuserer ARC på løbende forbedringer af arbejdsledelsessystemet og at inddrage medarbejderne i arbejdsmiljøarbejdet.

Principper og politikker

ARC arbejder ud fra en overordnet arbejdsmiljøpolitik, der fokuserer på sikkerhed, arbejdsglæde, trivsel og udvikling. Arbejdsmiljøet er et fælles ansvar, som alle tager del i.

Risici og handling

ARC arbejder hele tiden med forbedringer i henhold til DS/ISO 45001. Arbejdsmiljømæssige aspekter indgår i gennemførelsen af arbejdet. God planlægning er med til at sikre, at risici vurderes inden arbejdet igangsættes. På ARC arbejdes der hele tiden med vedvarende forbedringer af arbejdsmiljøet. ARCs processer kræver, at både ledere og medarbejdere kender og gør brug af arbejdsmiljøpolitikken, hvorfor ARC også har en arbejdsmiljøorganisation, der dækker hele organisationen.

ARC har potentielt farlige arbejdsprocesser. Derfor er det centralt at fokusere på arbejdsmiljøet, så ARC forebygger uønskede hændelser og hele tiden sætter barren højt.

Direktionen følger arbejdet med arbejdsmiljøet tæt ved kvartalsvis opfølgning og tager stilling til de årlige arbejdsmiljømål.

Mål og resultater 2020

Antallet af ulykker med fravær må ikke overstige 17 ulykker pr. 1.000.000 arbejdstimer. Antallet af ulykker for 2020 er 25,2, og målet er ikke opnået.

Integrering af Affaldsindsamlingen i ledelsessystemet i et sådant omfang, at Affaldsindsamlingen kan indgå i ISO45001 certifikatet. Integrationen af Affaldsindsamlingen i ledelsessystemet er gennemført i 2020, og målet er opnået. Hændelser i Affaldsindsamlingen er integreret i hændelsesregistreringssystemet. Affaldsindsamlingen er ikke en del af ISO45001 certifikatet. Direktionen har besluttet at afvente for at sikre harmonisering med de københavnske renovatørers ledelsessystem.

Med baggrund i ændret lovgivning skal arbejdsgange tilrettes i forhold til at sikre, at medarbejdere er tilstrækkeligt instrueret i de stoffer og materialer (kemikalier), som de benytter sig af. Der er udarbejdet kemisk APV for alle områder. Der er ikke instrueret i alle områder grundet COVID-19 situationen. Målet er derfor ikke opnået.

MOC (Management Of Change) for arbejdsmiljø skal tilrettes, og procedure for metoden skal være etableret. Der er udarbejdet ny risikomatrix og risikovurderinger som forbedret metode til at sikre arbejdsmiljøvurdering af ændringer. Målet anses for opnået.

Mål og forventninger 2021

LTIF (Lost Time Injury Frequency) for ARC må ikke overstige 20.

	I alt	Dages fravær i alt
Arbejdsskader med fravær udover skadesdagen 2018	5	39
Arbejdsskader med fravær udover skadesdagen 2019	8	212
Arbejdsskader med fravær udover skadesdagen 2020	13	166

Korruption og bestikkelse

Gennem ansvarlig leverandørhåndtering arbejder ARC på at sikre sig mod korruption og bestikkelse over for leverandørerne samt i deres andel af leverandørkæden.

Principper og politikker

ARC har ikke en særskilt politik for anti-korruption eller leverandørhåndtering som følge af, at ARC har valgt at benytte God adfærd i det offentlige, 2017. God adfærd i det offentlige handler om offentligt ansattes adfærd og behandler emner som f.eks. gavemodtagelse, ytringsfrihed og instruktionsbeføjelse.

ARC har en Code of Conduct/leverandørklausul, der beskriver, hvilke krav og forventninger ARC har til leverandører inden for alle fire hovedområder i Global Compact.

ARC har yderligere et selvevalueringsskema, der også er opbygget efter de fire hovedområder i Global Compact, som leverandører skal udfylde, hvis det findes relevant efter risikovurdering.

Både leverandørklausulen, selvevalueringsskema og arbejds- og uddannelsesklausul er tilgængelige på ARCs webside.

Risici og handling

ARC finder ikke, at der er risiko for, at ARCs etablerede leverandører er modtagelige for korruption - hverken på affaldsenergianlægget, i Ressourcer eller i Affaldsindsamlingen.

ARC vurderer heller ikke, at der er betydelig risiko for, at leverandører ikke overholder gældende lovgivning, da ARC benytter SKI-godkendte leverandører i det omfang, det er muligt og har en procedure for at risikovurdere den enkelte leverandør.

Der ikke er konstateret overtrædelser vedrørende korruption og bestikkelse i 2020 i ARC.

Mål og resultater 2020

Mål:

- Succesfuld implementering af Arbejdsklausul og Uddannelsesklausul til brug for valg af leverandører i konkurrenceudsatte opgaver (indført december 2019). Arbejdsklausulen gælder for større bygge- og anlægsopgaver (over 1 mio. kr.) samt for nye tjenesteydelseskontrakter, der skal i EU udbud.
- Uddannelsesklausulen vedrører opgaver med en samlet kontraktværdi på mindst 5 mio. kr. og/eller en lønsum på 4 mio. kr. og som har et uddannelsespotentiale og er egnede til at beskæftige praktikanter. Rammeaftaler er ikke omfattet.

Resultater:

- Fra december 2019 har ARC indgået eller forventer indgået kontrakt i 2020 om 12 indkøb/udbud, hvor der er indskrevet arbejdsklausul.
- Siden beslutningen om at klausulen indføres i relevante fremtidige udbud, har ARC indgået 2 kontrakter, hvor der efter de angivne kriterier stilles krav om praktikpladser. Der er i 2020 sammenlagt stillet krav om 5,04 årsværk i de gennemførte udbud. Målet anses som nået.

Mål:

- Gennemgå og revidere ARCs leverandørklausul og selvevalueringsskema for at sikre, at det lever op til gældende krav.

Resultater:

- Med ARCs leverandørklausul (Code of Conduct) og selvevalueringsskema ønsker ACR, i samarbejde med ARCs leverandører, at medvirke til at skabe fokus på sociale og miljømæssige forbedringer og positiv udvikling i ARCs forsyningskæde ved hjælp af dialog og løbende samarbejde.
- ARC har i 2020 indgået 31 kontrakter indeholdende Code of Conduct/leverandørklausul samt selvevalueringsskema.
- ARC har i 2020 valgt at bibeholde ARCs leverandørklausul og selvevalueringsskema og videreføre målet i 2021.

Mål og forventninger 2021

- Opfølgning af Arbejdsklausul og Uddannelsesklausul (rapportering, kontrol etc.)
- Gennemgå og revidere ARCs leverandørklausul og selvevalueringsskema så de tilpasses i forhold til Arbejdsklausulen og Uddannelsesklausulen for at sikre, at de lever op til gældende krav.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ARC 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling bliver der taget hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Oplysninger om aktiviteter er baseret på virksomhedens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Forretningssegmenter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætningen

Nettoomsætning fra affaldstakster indregnes, når affaldet er modtaget til behandling, da affaldet som hovedregel behandles umiddelbart efter modtagelsen. Brændbart affald, der er modtaget til mellemlager, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at behandlingen finder sted, og de dertilhørende omkostninger afholdes.

Nettoomsætning fra affaldsindsamling indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at indsamlingen finder sted, og de dertilhørende omkostninger afholdes.

Nettoomsætning ved salg af energi og genanvendelige materialer indregnes, når levering har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget uanset betalingstidspunktet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger består af variable omkostninger, som er direkte forbundet med produktion af varme og el. Herunder køb af biomasse og brændstof samt omkostninger ved bortskaffelse af slagge og flyveaske.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Posten vedrører personaleomkostninger, løn og interne timer i egne fremstillede anlægsaktiver, som bliver aktiveret på anlægsprojekter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger består af ekstern assistance i forbindelse med revisioner og vedligehold af anlægget. Herudover består posten af konsulenter, ejendomsskatter, kontorhold og leje af arealer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, pension, sociale omkostninger og øvrige omkostninger, som er forbundet med selskabets personale.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og -omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

ARC er et interessentskab ejet af fem interessentkommuner og er som interessentskab ikke et selvstændigt skattesubjekt.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstid.

Driftsmateriel anskaffet før 1. januar 2004 er optaget til skønnet genanskaffelsesværdi, som er tilbagediskonteret til oprindelses år.

De forventede brugstider for materielle anlægs-aktiver er:

Bygninger	10-50 år
Teknisk anlæg;	
ovn/kedler, miljøanlæg/ røgrensning	15 år
el-anlæg, turbine/generator	40 år
diverse hjælpeudstyr	5-15 år
driftsmateriel, containere	5-15 år
Inventar	5-10 år
IT anlæg/udstyr	3-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Der afskrives ikke på grunde. Anskaffelser i regnskabsåret afskrives forholdsmæssigt efter det tidspunkt, hvor anskaffelsen er blevet taget i brug.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsmkostninger.

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i associerede virksomheder

AV Miljø og SMOKA indgår med et resultat på 0 mio. kr., hvilket skyldes, at selskaberne - i overensstemmelse med Erhvervs- og Selskabsstyrelsens vejledende fortolkning fra maj 2011 om regnskabsaflæggelse i forsyknings-virksomheder underlagt prisregulering – udligner årsresultatet i egenkapitalen.

Kapitalandele i øvrige associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode baseret på senest offentligt tilgængelige regnskabsoplysninger.

Varebeholdninger

Reservedelslageret indregnes som et aktiv under varebeholdninger, og forbrug af lagervarer udgiftsføres løbende, når de forbruges.

Reservedelslager måles til kostpris, opgjort til gennemsnitspriser eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til nominel værdi med fradrag til imødegåelse af forventede tab ud fra en individuel vurdering af tilgodehavender.

Over/underdækning

Affaldsindsamling varetaget for København og Tårnby/Dragør er aftalemæssigt underlagt hvile-i-sig-selv, og der indregnes således en over-/underdækning, således at resultatet heraf udgør 0 kr. Reguleringer vedrørende over/underdækning for affaldsindsamlingen med hensyn til København og Tårnby/Dragør indregnes i resultatopgørelsen som en korrektionspost til nettoomsætningen. Overdækningen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, mens en underdækning indregnes som et tilgodehavende i balancen.

Tilgodehavender hos associerede virksomheder

Tilgodehavender værdiansættes til nominel værdi med fradrag til imødegåelse af forventede tab ud fra en individuel vurdering af tilgodehavender. Der foretages endvidere renteberegning.

Afledte finansielle instrumenter

De afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og prioritetsgæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter eller resultatføres i forbindelse med indregningen af sikrede.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, indregnes under aktiver. Posten består hovedsageligt af periodiserede forsikringer.

Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af kontant- og bankbeholdninger.

Egenkapital

Egenkapitalen indeholder årenes akkumulerede overskud/underskud, som følge af at regnskabet aflægges efter årsregnskabsloven. Egenkapitalen er dog ikke nødvendigvis et udtryk for selskabets fri egenkapital. Idet ARC er omfattet af hvile-i-sig-selv begrebet, kan egenkapitalen være et udtryk for den værdi, der skal indgå i taksterne fremover.

Anvendte regnskabspraksis blev i 2012 ændret mht. indregning af over- eller underdækninger vedrørende tilbagebetalings- og prisreguleringspligten. Det betyder, at underdækningen i forhold til reguleringspligten indregnes som tilgodehavender og overdækningen som forpligtelser. Resultat og egenkapital er ikke ændret som følge heraf. Det skyldes, at ledelsen har skønnet, at der er så betydelig usikkerhed vedrørende opgørelse og indregning af en over- eller underdækning, at kravet om pålidelig måling ikke vil være opfyldt. Ledelsen har derfor besluttet at medtage en beskrivelse heraf under eventualforpligtelser.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensættelse til retablering af området Kraftværksvej 31 er opgjort på baggrund af en aftale med et nedbrydningsfirma, og et skøn over de yderligere omkostninger til nedrivning m.m., som ikke er omfattet af aftalen, og omfatter de forpligtelser ARC har i henhold til indgået lejeaftale med Københavns Kommune. Det opgjorte beløb er fratrullet salg af materialer til genanvendelse.

Hensættelse til retablering af området Vindmøllevvej 6 er opgjort på baggrund af tre tilbud fra 2018 samt erfaringer fra nedrivning af Kraftværksvej 31. Det opgjorte beløb er fratrullet salg af materialer til genanvendelse.

Hensættelse til retablering af deponiet Uggeløse er beregnet med udgangspunkt i en forventet passiv driftsperiode på 50 år. Det opgjorte beløb er tilført omkostninger vedrørende køb af nye brønde samt omkostninger forbundet med fjernelse af maskiner i 2039.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, måles på tidspunktet for låneoptagelsen til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gælden til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved låneoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter for efterfølgende regnskabsår. Posten består hovedsageligt af periodiserede indtægter og omdirigering.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt interessentskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i driftskapital.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af interessentskabets indskudskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvor der kun er ubetydelige risici for ændring i værdien.

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefaling og Nøgletal 2015.

De anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad = $\text{Resultat før renter} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$

Soliditetsgrad = $\text{Egenkapital} \times 100 / \text{aktiver}$

Likviditetsgrad = $\text{Omsætningsaktiver} \times 100 / \text{Kortfristede gældsforpligtelser}$

Resultatopgørelse

Resultatopgørelse i 1.000 kr.	Note	2020	2019
Nettoomsætning	2	1.077.466	947.965
Over-/underdækning Tårnby/Dragør affaldsindsamling		240	4.574
Produktionsomkostninger		-556.932	-507.421
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		1.163	226
Bruttofortjeneste		521.937	445.344
Andre eksterne omkostninger		-156.074	-131.551
Personaleomkostninger	3	-151.230	-140.186
Indtjeningsbidrag (EBITDA)		214.633	173.607
Af- og nedskrivninger	4	268.828	-145.292
Resultat før renter (EBIT)		483.461	28.315
Finansielle indtægter		6.431	6.576
Finansielle omkostninger		-58.890	-68.501
Årets resultat	5	431.002	-33.610
Forslag til resultatdisponering:			
Overført til næste år		431.002	-33.610

Balance

Balance i 1.000 kr.	Note	2020	2019
Aktiver			
Grunde og bygning		1.858.855	1.631.532
Produktionsanlæg og maskiner		1.801.954	1.571.424
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		26.663	30.177
Materielle anlægsaktiver under udførsel		20.921	82.436
Materielle anlægsaktiver	6	3.708.393	3.315.569
Kapitalandele i associerede virksomheder	7	0	0
Finansielle anlægsaktiver		0	0
Anlægsaktiver i alt		3.708.393	3.315.569
Reservedelslager		808	366
Underdækning Tårnby/Dragør affaldsindsamling	8	2.815	4.574
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		120.226	167.109
Andre tilgodehavender	9	56.230	55.036
Tilgodehavende associerede virksomheder		17.375	28.112
Periodeafgrænsningsposter	10	2.223	3.305
Tilgodehavender		198.869	258.136
Værdipapirer		300.028	318.558
Likvide beholdninger		22.185	37.982
Omsætningsaktiver i alt		521.890	615.042
Aktiver i alt		4.230.283	3.930.611

Balance

Balance i 1.000 kr.	Note	2020	2019
Passiver			
Indskudskapital		39.018	39.018
Overført overskud		552.743	121.741
Dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		-403.164	-446.939
Egenkapital		188.597	-286.180
Andre hensatte forpligtelser	11	108.215	67.411
Hensatte forpligtelser		108.215	67.411
Gæld til finansieringsselskaber	12,13,15	3.547.063	1.030.406
Finansiell leasing	16	2.027	0
Anden gæld	12	13.231	4.611
Langfristede gældsforpligtelser		3.562.321	1.035.017
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelse	13,15,16	181.594	2.918.079
Leverandørgæld af varer og tjenesteydelser		141.301	141.929
Anden gæld		48.226	50.964
Gæld associerede virksomheder		29	0
Periodeafgrænsningsposter	14	0	3.391
Kortfristede gældsforpligtelser		371.150	3.114.363
Gældsforpligtelser i alt		3.933.471	4.149.380
Passiver i alt		4.230.283	3.930.611

Egenkapitalopgørelse

Egenkapitalopgørelse for 2020, i 1.000 kr.	Indskuds-kapital	Overført overskud	Dagsværdi-regulering af sikrings-instrumenter	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2020	39.018	121.741	-446.939	-286.180
Overført fra resultatdisponering	0	431.002	0	431.002
Dagsværdiregulering af sikringsinstrument	0	0	43.775	43.775
Egenkapital 31. december 2020	39.018	552.743	-403.164	188.597

Der har ikke været ændringer i indskudskapitalen de seneste 5 regnskabsår

Ejerandele fordelt ift. Indbyggerantal (1/1 2021)	
Københavns Kommune	66,99%
Frederiksberg Kommune	15,97%
Dragør Kommune	2,24%
Hvidovre Kommune	8,23%
Tårnby Kommune	6,57%
Kommuner i alt	100,00%

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelse for 2020 i 1.000 kr.	Note	2020	2019
Driftsresultat		214.633	173.607
Andre hensatte forpligtelser		-40.871	-24.668
Ændring i arbejdskapital i alt	18	42.992	33.671
Mellemtotal		216.754	182.610
Modtagne finansielle indtægter		6.431	6.576
Betalte finansielle omkostninger		-58.890	-68.501
Pengestrømme vedrørende drift i alt		164.295	120.685
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		-21.849	-182.222
Salg af materielle anlægsaktiver		13	0
Pengestrømme vedrørende investeringer i alt		-21.836	-182.222
Optagelse af fastforrentet lån		2.844.424	141.031
Indfrielse af variabelt lån		-2.844.424	0
Afdrag på lån		-176.435	-113.391
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-351	0
Pengestrømme vedrørende finansiering i alt		-176.786	27.640
Ændring i likvider	18	-34.327	-33.897
Likvider 01.01.2020		356.540	390.437
Likvider 31.12.2020		322.213	356.540

Noter 1-2

Note 1: Nedskrivningstest

Tilbageførslen af tidligere nedskrivninger er et resultat af gennemførelsen af en nedskrivningstest i forbindelse med årsregnskabsudarbejdelsen, hvor ændringer i affaldsmængder, mængderne af biomasse, effektivering af straksbetaling, ændringen i vedligeholdelsesomkostninger og ændring af investeringer samlet set har bidraget til NPV-ændringen. Samtidig er nogle af de primære årsager til ændringen i genindvindingsværdien det faktum, at driftsindtjeningen i 2020 ikke længere indgår i nedskrivningstesten og at anlægsudgifter, der var budgetteret i 2020, heller ikke længere indgår i nedskrivningstesten.

Den politiske aftale *Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi* har flere betydninger for nedskrivningstesten. Sidste års nedskrivningstest indeholdt en antagelse om, at ARC kunne opføre et anlæg til behandling af KOD-affald og modtage rejekt fra dette anlæg til forbrænding på Amager Bakke. Anlægget til behandling af KOD-affald var en del af den politiske tillægsaftale vedtaget i ejerkommunerne. En konsekvens af *Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi* er, at det ikke længere er tilladt for ARC at eje og drive sådan et anlæg, hvorfor der ikke længere indgår affaldsmængder af denne type affaldsfraktion i nedskrivningstesten. Den politiske aftale indeholder samtidig ønske om fjernelse af importaffald og tilpasning af forbrændingskapacitet til nationale mængder. På baggrund af dette har ARC i dette års nedskrivningstest inkluderet en antagelse om, at importaffald udfases og indenlandsk erhvervsaffald indfases i perioden fra 2025 til 2030. I 2030 er alt importaffaldet væk, mens der modtages 180.000 tons indenlandsk affald.

Under ovenstående forudsætninger og en række specifikke forudsætninger, jf. note 6, kan nutidsværdien af de kommende 27 års ind- og udbetalinger holdes op imod den bogførte værdi af de materielle anlægsarbejder under udførelse.

Nutidsværdien af Amager Bakke er beregnet til 3.470 mio. kr. pr. 31. december 2020 og den gennemførte nedskrivningstest indikerer dermed en tilbageførsel af tidligere foretagen nedskrivning med en rest værdi på 432 mio. kr.

Note 2: Segment i 1.000 kr.	ARC	Energi	Ressourcer	København	Tårnby/Dragø	Eliminering
Nettoomsætning	1.077.466	539.462	156.188	356.961	28.300	-3.445
Over-/underdækning	240	0	0	-0	240	0
Tårnby/Dragør affaldsindsamling						
Produktionsomkostninger	-556.932	-139.463	-79.321	-338.437	-3.156	3.445
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	1.163	909	254	0	0	0
Bruttofortjeneste	521.937	400.908	77.121	18.524	25.384	0
Andre eksterne omkostninger	-156.074	-130.102	-20.433	-2.848	-2.691	0
Personaleomkostninger	-151.230	-62.866	-53.003	-15.676	-19.685	0
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	214.633	207.940	3.685	0	3.008	0
Af- og nedskrivninger	268.828	284.495	-12.731	0	-2.936	0
Resultat før renter (EBIT)	483.461	492.435	-9.046	0	72	0
Finansielle indtægter	6.431	5.104	1.327	0	0	0
Finansielle omkostninger	-58.890	-57.852	-966	-0	-72	0
Årets resultat	431.002	439.687	-8.685	-0	0	0

Note 3-5

Note 3: Personaleomkostninger i 1.000 kr.	2020	2019
Løn	123.987	113.531
Pension	17.603	15.903
Andre sociale omkostninger	152	336
Øvrige personaleomkostninger	9.488	10.416
Personaleomkostninger i alt	151.230	140.186
Heraf samlet vederlag til:		
Bestyrelse og direktion	1.788	1.664
Heraf pension	252	245
Gennemsnitligt antal medarbejdere (efter ATP-metoden)	232	216

Note 4: Af- og nedskrivninger i 1.000 kr.	2020	2019
Grunde og bygninger	55.628	46.928
Produktionsanlæg og maskiner	100.383	92.318
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.926	6.046
Tilbageførsel af tidligere års nedskrivning	-431.765	0
Afskrivninger i alt	-268.828	145.292

Note 5: Forslag til resultatdisponering i 1.000 kr.	2020	2019
Overført til næste år	431.002	-33.610

Note 6

Note 6: Anlægsaktiver i 1.000 kr.					
	Grunde/ bygninger	Prod./ maskiner	Driftsma./ inventar*	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Anskaffelser					
Primo kostpris	2.117.976	2.917.919	49.072	82.436	5.167.403
Tilgang	165.113	17.062	3.350	110.459	295.984
Afgang	-197.380	-722.575	-6.705	-171.974	-1.098.634
Ultimo kostpris	2.085.709	2.212.406	45.717	20.921	4.364.753
Af- og nedskrivninger					
Primo af- og nedskrivninger	-486.444	-1.346.495	-18.895	0	-1.851.834
Tilgang afskrivninger	-55.628	-100.383	-6.926	0	-162.937
Tilgang afskrivninger vedr. tidligere års nedskrivning	-10.074	-46.058	-103	0	-56.235
Tilbageførsel af tidligere års nedskrivning	127.912	359.923	165	0	488.000
Afgang	197.380	722.561	6.705	0	926.646
Ultimo af- og nedskrivninger	-226.854	-410.452	-19.054	0	-656.360
Saldo 31.12.2020	1.858.855	1.801.954	26.663	20.921	3.708.393

*I anlægsaktiver er indregnet finansielt leasede aktiver med 2,417 mio.kr.

De væsentligste forudsætninger, der indgår i nedskrivningstesten, er:

Markedsform

I nedskrivningstesten er det forudsat, at ARC opererer på et reguleret affalds- og varmemarked - under et hvile-i-sig-selv princip - i hele anlæggets levetid. Det er således antaget, at ARC afregner varmen til omkostningsbestemte varmepriser i hele anlæggets levetid (se endvidere bemærkning under afsnittet om varmepris nedenfor).

WACC

Der anvendes en nominel diskonteringsrente (WACC) på 3,5 % baseret på en forventning om, at varmemarkedet vil forblive reguleret. Diskonteringsrenten svarer til den anvendte i sidste års nedskrivningstest.

Investering i genanvendelsesteknologi

Investering på 188 mio. kr. i et dagrenovationssorteringsanlæg forrentes og afdrages i Energi og indgår i varmepriskalkulationen, jf. Genanvendelsesplanen. Driftsomkostninger forudsættes dækket af en sorteringstakst. Investeringen forudsættes finansieret ved lånoptagelse i KommuneKredit.

Inflation

Der er anvendt forbrugerprisindekset fra Finansministeriets opdaterede 2025-forløb fra oktober 2019, hvor inflationstaksten går fra 1,8→1,7 % p.a. i perioden 2021→2030 for derefter at være på 1,9 % p.a.

Mængder

Mængden af restaffald til forbrænding er baseret på udmeldinger fra ejerkommunerne og forventes i starten af perioden at falde som følge af øgede kommunale genanvendelsestiltag og udsortering på sorteringsanlægget, men herefter stabilisere sig på 83.000 tons. Det forventes, at mængden af det anviste erhvervsaffald vil ligge på et nogenlunde stabilt niveau omkring 200.000 tons om året i budget og overslagsår.

Da den politiske aftale indeholder et ønske om fjernelse af importaffald og tilpasning af forbrændingskapacitet til nationale mængder, har ARC på baggrund af dette inkluderet en antagelse om, at importaffald udfases og indenlandsk erhvervsaffald indføres i perioden fra 2025 til 2030. I 2030 er alt importaffaldet væk, mens der modtages 180.000 tons indenlandsk affald. Desuden suppleres med biomasseaffald i det omfang, det er muligt. Den totale behandlede affaldsmængde, der er anvendt i nedskrivningstesten, er på grund af usikkerheden i rammevilkårene anslået til ca. 510.000 tons.

Brændværdier og andre brændselskarakteristika er i dette års nedskrivningstest blevet opdateret på baggrund af analyser af det seneste års realiserede data.

El- og CO₂-kvotepris

El- og CO₂-kvotepriserne følger forwardmarkedet indtil 2027, hvorefter Energistyrelsens fremskrivninger benyttes.

Varmepri

Med forventning om indgåelse af den nye varmekontrakt vil det medføre, at varmesidens andel af anlægsafskrivningerne og de dertilhørende finansielle omkostninger fra 2022 og frem ikke længere er indregnet i varmemprisen, hvorfor varmeproduktionen alene afregnes til en omkostningsbestemt pris svarende til varmesidens andel af driftsomkostningerne.

Afgiftssatser

Afgiftssatserne er opdateret til de udmeldte 2021-satser, der herefter prisen skrives med inflationen.

Scrapværdi

Affaldsenergianlæggets scrapværdi fratrukket nedrivningsomkostninger er beregnet til +241 mio. kr. i 2047 svarende til værdien i 2020.

Under disse forudsætninger er genindvindingsværdien (nutidsværdien) af affaldsenergianlægget pr. 31. december 2020 beregnet til 3.470 mio. kr. Dette har medført, at tidligere foretagne nedskrivninger er blevet tilbageført i 2020 med 432 mio. kr. De 432 mio. kr. er restværdien af de tidligere nedskrivninger pr. 31. december 2020.

Note 7-10

Note 7: Finansielle anlægsaktiver i 1.000 kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris 01.01.2020	0
Kostpris 31.12.2020	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020	0

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:

AV Miljø, Hvidovre, 50 %

SMOKA, København, 50 %

Note 8: Over-/underdækning affaldsindsamling	København	Tårnby/Dragør	I alt
Primo	0	4.574	4.574
Tilgang 2020	0	240	240
Ultimo	0	4.814	4.814

Note 9: Andre tilgodehavender

Posten indeholder bl.a. et tilgodehavende fra ejerkommunerne vedrørende passiv drift af Uggeløse Losseplads på 21,5 mio.kr. Størstedelen forfalder mere end et år efter regnskabsårets udløb.

Note 10: Periodeafgrænsningsposter i 1.000 kr.	2020	2019
Periodeafgrænsningsposter	2.223	3.305
Periodeafgrænsningsposter i alt	2.223	3.305

Periodeafgrænsningsposter består primært af omkostninger, der henhører til 2021.

Note 11-12

Note 11: Andre hensatte forpligtelser i 1.000 kr.	2020	2019
Reetablering af Kraftværksvej 31	5.644	45.121
Reetablering af Vindmøllevej 6	81.675	0
Reetablering af Uggeløse	20.896	22.290
Andre hensatte forpligtelser i alt	108.215	67.411

Hensættelse til reetablering af området Kraftværksvej 31 er opgjort på baggrund af en aftale med et nedbrydningsfirma og et skøn over de yderligere omkostninger til nedrivning m.m. som ikke er omfattet af aftalen, og omfatter de forpligtelser ARC har i henhold til indgået lejeaftale med Københavns Kommune. Det opgjorte beløb er fratrullet salg af materialer til genanvendelse.

Hensættelse til reetablering af området Vindmøllevej 6 er opgjort af Rambøll på baggrund af referencepriser fra tilsvarende nedrivningsopgaver samt faktiske enhedspriser i forbindelse med nedrivning af Kraftværksvej 31, og omfatter de forpligtelser ARC har i henhold til indgået lejeaftale med Københavns Kommune. Det opgjorte beløb er fratrullet salg af materialer til genanvendelse.

Hensættelse til reetablering af deponiet Uggeløse er beregnet med udgangspunkt i en forventet passiv driftsperiode på 50 år. Det opgjorte beløb er tilført omkostninger forbundet med fjernelse af maskiner i 2039.

Note 12: Langsigtede gældsforpligtelser i 1.000 kr.	2020	2019
Langfristet del af gæld til finansieringsselskab	3.177.804	627.243
Langfristet del af gæld, afviklet renteswap	369.259	403.163
Finansiell leasing	2.027	0
Langfristet del af anden gæld	13.231	4.611
Langsigtede gældsforpligtelser i alt	3.562.321	1.035.017
Forfalder efter mere end 5 år	827.211	892.231

Note 13-16

Note 13: Specifikation af lån i 1.000 kr.	2020	2019
Efter 5 år	2.628.278	615.740
Mellem 1 og 5 år	578.652	12.003
Langfristet del	3.206.930	627.743
Indenfor 1 år	147.308	2.874.000
Gæld til KommuneKredit	3.354.238	3.501.743

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Note 14: Periodeafgrænsningsposter i 1.000 kr.	2020	2019
Periodisering af indtægter omdirigering	0	3.391
Periodeafgrænsningsposter i alt	0	3.391

Ved periodisering af indtægter vedrørende omdirigering er det kunderne, der faktureres for det afleverede affald jf. ARCs takst. Indtægter på omdirigering indtægtsføres på det tidspunkt, hvor affaldet køres tilbage til ARC for at brændes.

Note 15: Afledte finansielle instrumenter i 1.000 kr.

I forbindelse med konvertering fra variable til fastforrentede lån blev de underliggende renteswapaftaler annulleret. Som følge af annulleringen er der indeholdt en rentekompensation til KommuneKredit som betales over de nye låns løbetid.

Type	Valuta	Modpart	Rentekompensation Rente		Rest løbetid	Rentekompens.
Indregnet under langfristede gældsforpligtelser			i alt			pr. 31.12.2020
			i 1.000 kr			i 1.000 kr
Lån 1	DKK	KommuneKredit	-19.550	1,55%	22 år	-18.303
Lån 2	DKK	KommuneKredit	-58.213	1,48%	22 år	-54.602
Lån 3	DKK	KommuneKredit	-69.923	1,56%	22 år	-65.585
Lån 4	DKK	KommuneKredit	-95.511	1,64%	22 år	-89.585
Lån 5	DKK	KommuneKredit	-186.178	2,09%	23 år	-175.089
I alt			-429.375			-403.164

Heraf kortfristet rentekompensation -33,9 mio.kr.

Note 16: Finansiell leasing i 1.000 kr.	2020	2019
Efter 5 år	343	0
Mellem 1 og 5 år	1.684	0
Langfristet del	2.027	0
Indenfor 1 år	381	0
Gæld til KommuneLeasing	2.408	0

Note 17

Note 17: Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser i 1.000 kr.	2020	2019
Eventualforpligtelser: ARC har kautioneret for: AV Miljø nedlukning og efterbehandling	170.184	169.241

ARC ejer på interessentlignede vilkår 50 % af AV Miljø og hæfter derfor solidarisk og ubegrænset for AV Miljø's forpligtelser.

ARC ejer på interessentlignede vilkår også 50 % af SMOKA og hæfter derfor solidarisk og ubegrænset for SMOKA's forpligtelser.

Der er en forpligtelse i forbindelse med leje af arealerne, som udgør 13,4 mio. kr. Lejeforholdene vedrørende Kraftværksvej og Vindmøllevej kan fra lejers side opsiges til fraflytning med 1 års varsel, hvor forpligtelse udgør 10,7 mio. kr. Lejemålet vedrørende Kraftværksvej 25 har 6 måneders opsigelse, hvor forpligtelsen udgør 0,7 mio. kr. Lejemålet vedrørende Parkstien 12 har 12 måneders opsigelse, hvor forpligtelsen er 1,5 mio. kr. Lejemålet vedrørende Lergraven 8 har 12 måneders opsigelse, hvor forpligtelsen er 0,5 mio. kr.

I forbindelse med færdiggørelsen af Amager Bakke er der en række slutforhandlinger med leverandører, som endnu ikke er færdigforhandlet, herunder krav som kan udvikle sig til eventuelle tvister. Det er ARC's vurdering, at de kendte krav mod ARC i forbindelse med Amager Bakke i al væsentlighed hviler på et usagligt grundlag.

ARC forventer, at der i forbindelse med afslutning af Amager Bakke vil være en risiko for at blive involveret i tvister og retssager. Det forventes ikke, at disse eventuelle tvister og retssager – hverken hver for sig eller samlet – i væsentlig grad vil påvirke ARC's resultat, lønsomhed eller finansielle stilling.

Egenkapitalen indeholder årenes akkumulerede overskud/underskud fra 1971/72 frem til nu, som følge af at regnskabet aflægges efter årsregnskabsloven. Som anført i årsrapporten for tidligere år er egenkapitalen dog ikke nødvendigvis et udtryk for selskabets fri egenkapital, idet ARC er omfattet af hvile-i-sig-selv princippet. Hele eller dele af egenkapitalen kan således være udtryk for den værdi, der vil indgå i affaldstaksterne fremover, herunder eventuel anvendelse til delvis finansiering af det nye affaldsenergianlæg.

Der er stor uklarhed om opgørelsen af den fri egenkapital og dermed også om, hvor stor en del af ARC's egenkapital, der skal kanaliseres tilbage til affaldskunderne på den ene eller anden måde. Ved fri egenkapital forstås den kapital, som ejerne kan disponere over.

I relation til Lov om varmforsyning indebærer hvile-i-sig-selv princippet, at indskudskapitalen/egenkapitalen skulle opgøres pr. 31. december 1980 med tillæg af eventuelle indskud siden 1980, ligesom affaldsdelens andel skal opgøres samt forrentning heraf.

ARC har siden 2009 ansøgt Energistilsynet (i dag kaldet Forsyningstilsynet) om tilladelse til forrentning af varmedelens indskudskapital pr. 1981 (60 % af den samlede indskudskapital). Der ansøges om forrentning af indskudskapital i forbindelse med anmeldelse af varmebudget. Den samlede indskudskapital i ansøgningen pr. 31. december 1980 blev beregnet til 335,5 mio. kr. på grundlag af en vurdering af affaldsenergianlæggets værdi på dette tidspunkt. ARC har i 2017 og 2018 svaret på en række spørgsmål fra Forsyningstilsynet vedrørende ansøgningen. ARC modtog den 20. december 2018 "Udkast til afgørelse om forrentning år 2009-2016". Udkastet er i partshøring, og ARC afgav sine bemærkninger hertil den 7. februar 2019.

Forsyningstilsynet har ved brev af 15. maj 2019 godkendt en rimelig forrentning af indskudskapital for ARC for årene 2009 til 2016 på i alt 92.791.000 kr.

Note 17 - forsat

Forsyningstilsynet behandler i en særskilt sag spørgsmålet om, hvor stor en forrentning ARC konkret kan indregne i varmepriserne, herunder betydningen af allerede indregnet ikke-godkendt forrentning og prisloftets betydning af indregningen i de enkelte år.

Endelig er det uafklaret, om den regnskabsmæssige adskillelse, som blev lovbestemt pr. 1. januar 2010, og som medførte en fordeling af balancen, herunder egenkapitalen, vil stride mod en eventuel efterfølgende bekendtgørelse herom. Der er således fortsat stor uklarhed om opgørelsen af den fri egenkapital.

ARC har derfor valgt – i visningen af egenkapitalen/resultatopgørelsen – at vente med at følge Erhvervsstyrelsens nye vejledning om regnskabsaflæggelse i forsyningsvirksomheder underlagt prisregulering, jf. Erhvervsstyrelsens notat af 18. maj 2011, indtil usikkerheden, om hvorledes den fri egenkapital mv. skal opgøres, er afklaret.

ARC har derudover en dialog med Forsyningstilsynet om behandling af afskrivninger inden for regnskabsåret i henhold til varmeforsyningsloven.

ARC har herudover enkelte mindre eventualforpligtelser, der er sædvanlige for branchen.

Sikkerhedsstillelser:

Der er ingen sikkerhedsstillelser tilknyttet aktiver eller gæld

Note 18-20

Note 18: Ændringer i arbejdskapital i 1.000 kr.	2020	2019
Ændring i reservedelslager	-442	-138
Ændring i tilgodehavender	59.267	43.402
Ændring i leverandørgæld mv.	-15.833	-9.593
Ændring i arbejdskapital i alt	42.992	33.671
Værdipapirer	-18.530	-51.335
Likvide beholdninger	-15.797	17.438
Bankgæld	0	0
Ændringer i likvider	-34.327	-33.897

Note 19: Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor i 1.000 kr.	2020	2019
Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:		
Revision	764	305
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	80	36
Andre ydelser	57	126
Honorarer i alt	901	467

Note 20: Nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok. nr.

Initialer Økonomi/akh

Side 1 af 22

Punkt 4: Budget 2022 og indikationer for overslagsår 2023-2026 (1. behandling)

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen førstebehandler Budget 2022 og indikationer for overslagsårene 2023-2026.

Lovgrundlag

Budget 2022 og overslagsårene 2023-2026 er udarbejdet efter årsregnskabslovens principper.

Baggrund

I 2022 påbegyndes hjemtagelsen af affaldsindsamlingen i København, og den forventes afsluttet i 2024.

For Tårnby og Dragør kommuner har ARC hjemtaget affaldsindsamlingen pr. 1. januar 2019 og er således i gang med 3. driftsår.

I 2021 forventes aftale indgået med CTR om køb af brugsret til det nye affaldsenergianlæg. Det forventes, at CTR køber brugsret til anlæggets kapacitet. Brugsretten købes ved overtagelse af en andel af restgælden i affaldsenergianlægget. De økonomiske konsekvenser er indarbejdet i budgettet for 2022 og overslagsårene.

Budget 2022 og overslag for 2023-2026

Budget 2022 og overslagsår 2023-2026 indeholder en del usikkerhed, da de endelige konsekvenser og udmøntning af Folketingets vedtagelse af *Klimaplan for grøn affaldssektor og cirkulær økonomi* på budgetlægningsstidspunktet er meget usikre. Usikkerheden er beskrevet i afsnittene for de enkelte områder. Det skal dog fremhæves, at særligt spørgsmålet om, hvordan ønsket om tilpasning af den danske forbrændingskapacitet og stop for importaffald implementeres, vil have stor betydning for ARCs forbrændingsanlæg Amager Bakke. *Klimaplan for grøn affaldssektor og cirkulær økonomi* betyder, at ARCs ejerkommuner skal beslutte, hvordan indsamlingen af husstandens 10 fraktioner skal ske. ARC driver affaldsindsamlingen for tre af kommunerne. Budgetterne for affaldsindsamlingen vil derfor blive tilpasset kommunernes valg, når disse er kendte.

Derudover arbejder ARC på at fjerne CO₂ fra affaldsenergianlæggets røg via CO₂-fangst. Eventuelle budgeteffekter ved etablering af et fuldskalaanlæg er ikke medtaget i budgettet, da effekten er ukendt, herunder også et eventuel positivt svar på ARCs EU-ansøgning.

Aktiviteten Affaldsindsamling indgår i årsregnskabet med et nul, da over- eller underdækning afregnes straks eller umiddelbart efter i de næste budgetår.

Budget 2022 og overslagsår er opstillet i løbende priser, hvor løn er fremskrevet med KLS lønfremskrivning. B-taksten for modtagelse af dagrenovation forudsættes reguleret med prisudviklingen, som det fremgår af tillæg til tillægsaftalen om genopretning af økonomi og CO₂-fortrængning. Det betyder, at B-

taksten for 2022 fastsættes til 487 kr./ton mod 479 kr./ton i 2021. Der er i Budget 2022 og overslagsår ikke ændret i genbrugstaksten, der er holdt nominelt konstant.

A-takst til dækning af passiv drift af Uggeløse deponi forudsættes fastsat til 1,0 mio. kr. Energi forventes fra 2023 og frem at finansiere etableringen af et sorteringsanlæg til restaffald, der kan reducere CO₂-udledningen ved affaldsforbrænding og øge genanvendelse. Omkostningerne til løbende drift af sorteringsanlægget ekskl. renter og afskrivninger forudsættes finansieret af ejerkommunerne f.eks. over en mængdeafhængig takst for brug af anlægget. Selve driften vil derfor ikke påvirke resultatet. I budget og overslagsår er forudsat, at drift af sorteringsanlægget samt etablering og drift af evt. øvrige genanvendelsesteknologier ikke har nogen nettoeffekt på resultatet i selskabet.

Nedenfor er vist det samlede Budget 2022 for ARC og indikationer for overslagsårene:

Resultatopgørelse ARC i mio. kr.	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1 Nettoomsætning	1.092,7	997,4	1.056,4	1.050,9	1.070,3	1.063,5	1.080,3
2 Produktionsomkostninger	-222,0	-239,9	-279,9	-310,6	-323,9	-315,8	-313,6
Bruttofortjeneste	870,7	757,5	776,4	740,2	746,4	747,7	766,7
3 Andre eksterne omkostninger	-521,3	-453,9	-437,4	-268,7	-194,6	-172,7	-174,2
4 Personaleomkostninger	-150,7	-158,9	-185,8	-318,9	-382,9	-398,4	-411,8
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	198,7	144,6	153,2	152,6	168,8	176,7	180,6
5 Afskrivninger	-162,9	-164,2	-188,4	-227,1	-243,3	-248,1	-247,3
Resultat før renter (EBIT)	35,8	-19,6	-35,2	-74,5	-74,5	-71,4	-66,6
6 Finansielle indtægter	6,4	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
7 Finansielle omkostninger	-58,9	-20,2	-21,1	-22,0	-21,8	-20,8	-19,6
Årets resultat	-16,7	-39,4	-56,0	-96,2	-96,0	-91,9	-86,0
Heraf:							
Resultat i Energi	-7,7	-18,8	-29,5	-66,7	-65,2	-61,2	-54,7
Resultat i Ressourcer	-8,7	-20,6	-26,5	-29,5	-30,8	-30,7	-31,3
Resultat i Affaldsindsamling	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

At sammentællingen ikke synes at stemme skyldes, at tabellen er vist i afrundede tal. Dette gælder for alle tabeller i budgettet.

Der budgetteres med et samlet underskud på 56,0 mio. kr. i 2022. Heraf forventes et underskud i Energi på 29,5 mio. kr. og et underskud i Ressourcer på 26,5 mio. kr. Underskuddet i Ressourcer kan finansieres af tidligere års akkumulerede overskud indtil 2024, men genbrugstaksten er budgetteknisk holdt uændret på 100 mio. kr. i budgetperioden. Affaldsindsamlingen er budgetteret, men indgår i årsregnskabet med et årsresultat på 0 mio.kr.

Energi

I 2020 er der indtruffet to markante begivenheder, som påvirker budgettet for Energi væsentligt. De nye afregningsprincipper i varmekontraktforhandlingerne med CTR er færdigforhandlet, og Folketinget har den 16. juni 2020 vedtaget Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi (Klimaplanen), som vil få væsentlige konsekvenser for affaldsforbrændingssektoren i Danmark, herunder ARC.

Konsekvenser af ny varmekontrakt

Det overordnede princip i den nye varmekontrakt er, at CTR afholder deres forholdsmæssige andel af anlægskostningerne ved kontraktindgåelse. Energis låneportefølje reduceres tilsvarende. Herefter kan Energi ikke indregne afskrivninger og finansielle omkostninger på anlægsinvesteringen i varmepriisen. Det forventes, at kontrakten underskrives således, at den træder i kraft primo 2022, men det er aftalt mellem ARC og CTR, at kontraktens øvrige principper allerede følges i 2021.

Konsekvenser af ny politisk vedtaget Klimaplan

Et hovedsigte for affaldsforbrændingssektoren i den nye politiske Klimaplan er, at affaldsforbrændingskapaciteten skal tilpasses de indenlandske affaldsmængder. Kapacitetstilpasningen kan enten ske ved en fælleskommunal aftalt plan eller i et liberaliseret scenarie, men for begge scenariers vedkommende vil det betyde en udfasning af eksisterende anlæg eller ovnlinjer i Danmark, samt en begrænsning i importen af affald fra andre lande.

Sorteringsanlæg til restaffald

I den seneste ejeraftale mellem ARCs ejerkommuner er det forudsat, at Energi finansierer etableringen af et sorteringsanlæg til restaffald, der kan reducere CO₂-udledningen ved affaldsforbrænding og øge genanvendelsen. Siden december 2018 er der gennemført rådgiverudbud og indledende myndighedsbehandling samt efterfølgende projekteret og forberedt udbud af et anlæg til sortering af husstandsindsamlet restaffald før forbrænding.

Den vedtagne Klimaplan betyder bl.a., at alt genanvendeligt affald skal udbydes, og at kommunerne ikke længere selv må behandle affald til genanvendelse. På budgetudarbejdelsestidspunktet er det derfor uklart, om ARC stadig kan etablere det planlagte anlæg. Dette skal afklares senest i forbindelse med udmøntningen af Klimaplanen, og som følge heraf er projektet sat på hold, indtil rammebetingelserne er kendte. I budgettet for Energi er effekten af etableringen af et sorteringsanlæg til restaffald dog stadig indregnet og påvirker budgettet negativt i form af afskrivninger og finansielle omkostninger på i alt omkring 10 mio. kr. om året efter den forventede etablering af anlægget i 2023. Også mængden af internt affald til forbrænding påvirkes negativt af etableringen.

Opskrivning af anlægsværdien

I forbindelse med udarbejdelsen af ARCs årsregnskab for 2020 er der udarbejdet en nedskrivningstest (impairmenttest) for at sandsynliggøre, at den værdi, de materielle anlægsaktiver er indregnet med i årsregnskabet, er korrekt. Nedskrivningstesten har sandsynliggjort, at tidligere foretagne nedskrivninger af anlægget kan tilbageføres, hvilket betyder en væsentlig forøgelse af egenkapitalen, men også øgede afskrivninger til indregning i budgettets resultatopgørelse.

Under antagelse af ovenstående forudsætninger fås nedenstående resultater for Budget 2022 i Energi samt indikationer for overslagsårene.

Resultatopgørelse i mio. kr. for Energi	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1 Nettoomsætning	542,0	437,8	449,4	418,7	417,0	418,2	420,8
2 Produktionsomkostninger	-139,5	-113,9	-128,6	-126,8	-122,4	-118,6	-113,8
Bruttofortjeneste	402,5	323,9	320,8	292,0	294,7	299,5	307,0
3 Andre eksterne omkostninger	-148,1	-113,2	-104,1	-104,4	-104,7	-105,1	-105,7
4 Personaleomkostninger	-62,1	-62,0	-63,1	-63,7	-64,6	-65,6	-66,6
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	192,3	148,7	153,7	123,9	125,3	128,8	134,8
5 Afskrivninger	-147,3	-148,0	-163,1	-170,6	-171,5	-171,8	-172,3
Resultat før renter (EBIT)	45,0	0,7	-9,4	-46,7	-46,2	-43,0	-37,5
6 Finansielle indtægter	5,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
7 Finansielle omkostninger	-57,8	-19,7	-20,3	-20,2	-19,3	-18,4	-17,4
Årets resultat	-7,7	-18,8	-29,5	-66,7	-65,2	-61,2	-54,7

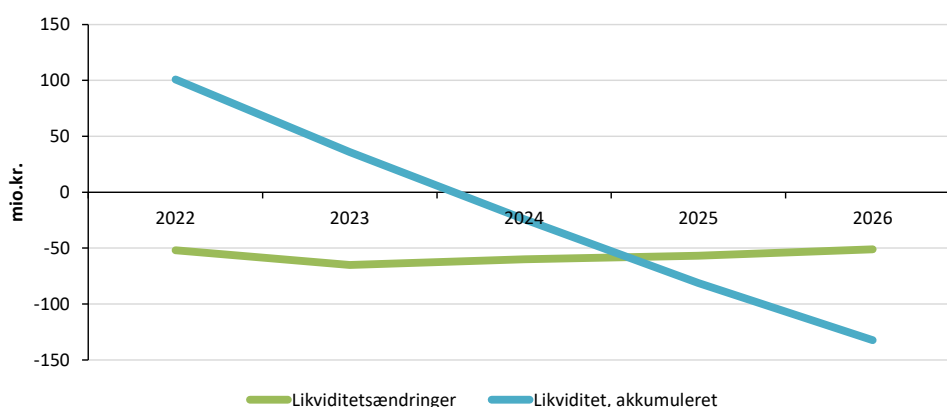
Energis budget for 2022 viser et underskud på 29,5 mio. kr. Overslagsårene viser underskud på mellem 54,7 mio. kr. og 66,7 mio. kr.

Underskuddenes størrelsesorden er ikke kun et udtryk for en driftsmæssig ubalance, men skyldes også, at der med indgåelse af den nye varmekontrakt sker en udjævning af varmesidens betaling for varmen over hele anlæggets levetid. Denne udjævning vil føre til perioder, hvor resultatpåvirkningen er betydeligt negativ set i forhold til en situation, hvor varmesidens betaling sker først i perioden.

Likviditetsudvikling

Udjævnningen af varmesidens betaling for varmen vil føre til en udjævnning af tidligere perioders likviditetsopbygning i Energi. Med budgettets indikationer for overslagsårene vil det betyde en negativ akkumuleret likviditet fra 2024.

Likviditetsudvikling



At den akkumulerede likviditet er lavere og presset på likviditeten større, end det tidligere har været tilfældet i Energi, nødvendiggør, at likviditetsudviklingen følges meget tæt, og at der vil være særligt fokus på det fremtidige omkostnings- og investeringsniveau.

Mængder

Mængden af restaffald til forbrænding er baseret på udmeldinger fra ejerkommunerne og forventes i starten af perioden at falde som følge af øgede kommunale genanvendelsestiltag og udsortering på sorteringsanlægget, men forventes herefter at stabilisere sig på 83.000 tons. Det forventes, at mængden af det anviste erhvervsaffald vil ligge på et nogenlunde stabilt niveau omkring 210.000-220.000 tons om året i budget og overslagsår. I denne mængde er indregnet knapt 12.000 tons behandlet træ, som godkendt af bestyrelsen.

Sidste års budget indeholdt en antagelse om, at ARC kunne opføre et anlæg til behandling af KOD-affald og modtage rejekt fra dette anlæg til forbrænding på Amager Bakke. Anlægget til behandling af KOD-affald var en del af den politiske tillægsaftale vedtaget i ejerkommunerne. En konsekvens af Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi er, at det ikke længere er tilladt for ARC at eje og drive sådan et anlæg, hvorfor der ikke længere indgår affaldsmængder af denne type i budgettet.

Indvejede mængder i tons	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Dagrenovation	138.000	115.000	118.000	101.000	88.000	83.000	83.000
Erhvervsaffald	236.000	198.000	210.000	214.000	217.000	220.000	222.000
Importeret affald	65.000	103.000	62.000	68.000	82.000	78.000	77.000
Nationalt affald	0	0	0	0	0	30.000	60.000
Biomasseaffald	160.000	135.000	145.000	139.000	124.000	99.000	68.000
I alt	599.000	551.000	535.000	522.000	511.000	510.000	510.000

Da den politiske aftale indeholder et ønske om fjernelse af importaffald og tilpasning af forbrændingskapacitet til nationale mængder, er budgettet baseret på en antagelse om, at importaffald udfases og indenlandsk erhvervsaffald indføres i perioden fra 2025 og frem. Desuden suppleres med indkøbt biomasseaffald, primært bestående af stød og rødder, i det omfang det er muligt.

Takster

B-taksten for modtagelse af dagrenovation reguleres med prisudviklingen, som det fremgår af tillæg til tillægsaftalen om genopretning af økonomi og CO₂-fortrængning. Det betyder, at B-taksten for 2022 fastsættes til 487 kr./ton mod 479 kr./ton i 2021. For overslagsårene kan indikationer på taktreguleringen ses i nedenstående tabel.

B-takst i kr. pr. ton			Budget	Overslagsår			
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
B-takst for dagrenovation	471	479	487	495	504	513	522
Prisfremskrivning			1,70%	1,70%	1,80%	1,70%	1,70%

Energipriser

Den nye varmekontrakt betyder, at varmesidens andel af anlægsafskrivningerne ikke længere er indregnet i varmeprisen, hvorfor varmeproduktionen alene afregnes til en omkostningsbestemt pris svarende til varmesidens andel af driftsomkostningerne. At der afregnes til den omkostningsbestemte varmepris kan f.eks. betyde, at afregningsprisen bliver lavere, hvis der produceres mere varme end budgetteret eller højere, hvis det modsatte er tilfældet.

Budgetpriserne på el er markedsbestemte og forventes at være på niveau omkring 330 kr./MWh med mindre udsving i hele perioden (prisindikationer fra markedet).

Finansiering

Grundet fald i den faste rente gennem hele 2019 blev ARCs portefølje af variable lån med tilknyttede swaprente-aftaler konverteret til fastforrentede lån i begyndelsen af 2020. Dette har betydet, at den gennemsnitlige faste rente nu er på 1,6 % p.a. mod tidligere 2,0 % p.a.

Implementeringen af den nye varmekontrakt vil få den konsekvens, at en række lån, svarende til varmesidens andel af anlægsomkostningerne, vil blive overdraget til CTR primo 2022. Dermed reduceres Energis finansielle omkostninger væsentligt.

Presset på likviditeten i Energi må forventes at føre til, at fremtidige investeringer lånefinansieres fremfor at blive egenfinansieret over tidligere perioders likviditetsopbygning. Denne lånefinansiering er dog ikke indregnet i budgettet.

Investeringer

Følgende investeringer er planlagt i Energi fra 2022 til 2026

Investeringer i mio. kr.	2022	2023	2024	2025	2026
Forbedring af driftsstabilitet	1,0	1,0			
Forbedring af arbejdsmiljø	1,0	1,0			
Øvrige investeringer	0,2				
Sorteringsanlæg til restaffald		188,0			
Reinvesteringer iht. vedligeholdelsesplan	11,8	13,5	7,6	10,0	12,3
Samlet investeringsbudget	14,0	203,5	7,6	10,0	12,3

På bestyrelsesmødet den 18. maj 2017 blev det besluttet, at investeringer over 4,0 mio. kr. fremover skulle forelægges bestyrelsen til godkendelse, inden midlerne kan frigives.

Med indgåelse af den nye varmekontrakt er det ikke kun varmesidens andel af anlægsomkostningerne, der afholdes ved kontraktindgåelse, men også varmesidens andel af alle fremtidige investeringer og re-investeringer, såfremt disse kan indregnes som enten særømkostninger til varmesiden eller som fællesomkostninger, der fordeles mellem varme- og affaldssiden. For at sikre dette, er der i kontrakten indskrevet en bestemmelse om, at CTR skal godkende alle investeringer over 4 mio. kr., for at der efterfølgende kan ske en indregning af investeringsomkostningerne i varmeprisen.

Ressourcer

I 2022-2026 indeholder Ressourcers budget driften af 10 genbrugspladser, som finansieres af genbrugsstaten.

Budgettet indeholder desuden driften af en række brugerfinansierede ordninger, som skal hvile-i-sig-selv, for en eller flere ejerkommuner, herunder:

- 9 nærgenbrugsstationer for Københavns Kommune, hvoraf 2 er nye (jf. Cirkulær København)
- 1 ARC Omlastning for elektronikaffald, metal samt plast & drikkekarton med varierende deltagelse af alle ejerkommuner
- 1 forsøgsanlæg til central plastsortering for Københavns Kommune
- 1 batteriordning med varierende deltagelse af alle ejerkommuner
- 5 afsætningsordninger (KOD¹, metal, plast, papir og pap) med varierende deltagelse af alle ejerkommuner (glas udgår i 2021)
- 4 bemandede bytteordninger for København og Dragør.

I Københavns Kommunes Ressource og Affaldsplan 2024, også kaldet Cirkulær København, er der planer om åbning af flere nærgenbrugsstationer og bytestationer. Der er budgetteknisk indregnet 1 ny nærgenbrugsstation på Hermann Bangs Plads i 2021 og 1 unavngiven nærgenbrugsstation i 2022.

Grøn omstilling

Flere forhold er under forandring som følge af Folketingets vedtagelse af Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi (Klimaplanen), men grundet usikkerheder ændres der budgetteknisk ikke på omkostningsgrundlaget.

Omlastning af glas ophører i efteråret 2021. Omlastning af hårde hvidevarer vil sandsynligvis kunne foregå på det areal, hvor der i dag omlastes glas. Omlastning af plast blandet med drikkekarton kan betyde behov for ekstra plads.

Bortset fra omlastning af glas er det meget usikkert, hvordan de forskellige ordninger udvikler sig i 2022 og frem. Ordningerne skal hvile-i-sig-selv, hvorfor udgifterne afholdes af brugerne af ordningen og er neutrale for ARC.

Politiske udviklingsprojekter

RGA

ARC har siden 2012 arbejdet med at reducere eksporten af røggasrensningsaffald fra energianlægget. Der er afsat 0,4 mio. kr. til projektet i 2022 og 0,2 mio. kr. i 2023.

¹ KOD = Kildesorteret organisk dagrenovation, også kaldet bioaffald.

Mængder

Mængden af fraført affald er baseret på mængder fra de 10 genbrugspladser, som finansieres af genbrugstaksten i 2020.

Mængder i Budget 2022 forventes at blive et nedjusteret niveau af 2020. De ekstraordinært høje mængder i 2020 antages at være et udtryk for en generel oprydning i de private husholdninger ifm. Covid-19 karantæneperioden.

Tilførte mængder i ton	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Vermlandsgade	11.886	11.400	11.000	11.100	11.200	11.300	11.400
Dragør	10.997	10.000	10.000	10.100	10.200	10.300	10.400
Hvidovre	16.852	15.000	16.000	16.200	16.400	16.600	16.800
Kulbanevej	13.036	12.900	13.000	13.100	13.200	13.300	13.400
Vægtergangen	773	800	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Kirstinehøj	26.910	26.700	27.000	27.300	27.600	27.900	28.200
Borgervænget	6.828	6.300	6.000	6.100	6.200	6.300	6.400
Bispeengen	16.090	15.600	16.000	16.200	16.400	16.600	16.800
Sydhavn	4.040	5.100	5.000	5.100	5.200	5.300	5.400
Christiania	1.062	1.200	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
I alt	108.474	105.000	106.000	107.200	108.400	109.600	110.800
<i>Skønnede vækstrater</i>				1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %

I overslagsårene 2023-2026 er udviklingen forudsat svagt stigende med ca.1 % om året primært drevet af en forventet befolkningstilvækst.

Salgspriser

I budgettet er indtægter fra salg af genbrugsmaterialer beregnet ud fra de seneste realiserede priser. Flere af fraktionerne afsættes på et marked, hvor priserne erfaringsmæssigt varierer fra måned til måned, mens andre er faste, da de er givet af en kontrakt eller et udbud. Området er derfor kendetegnet af en stor usikkerhed.

På baggrund af tendenser i 2020 er der i Budget 2022 en forventning om faldende priser for fraktionerne plastkasser og flamingo, mens der er indregnet stigende priser på pap og akkumulatorer.

Der er ikke budgetteret med prisudvikling i overslagsårene.

Behandlingsomkostninger

Stigningen i behandlingsomkostninger skyldes ændring i mængder, ændring i fraktionsmixet og/eller ændring af priser.

Hvor prisen er kendt pr. januar 2021, er denne anvendt. Blandt andet er prisen pr. ton på umalet træ steget i forbindelse med seneste udbud, mens prisen på vinduesglas er faldet.

I 2022 forventes følgende fraktioner at blive udbudt, men er budgetteknisk fastholdt til nuværende kendte priser: vægfliser, ren jord, beton, asfalt, tegl og mursten samt stenfraktioner.

Indtil Miljøstyrelsens nye retningslinjer for håndtering af PCB-holdigt byggeaffald er kendt, er estimerede meromkostninger til behandling af affaldet i lighed med tidligere år holdt ude af budgettet.

Transportomkostninger

I 2020 udbød området Transport med krav om CO₂-besparelse og indkøb af gasbiler. Ønsket om en mere miljørigtig transport betyder, at transportomkostninger er forhøjet med faktor 1,5.

I forbindelse med indførsel af døgnåbent på Kirstinehøj er der indregnet en meromkostning på ca. 0,7 mio. kr. til interne røringer.

Muldkampagne

I lighed med tidligere år er der planlagt muldkampagner på genbrugspladserne i perioden omkring påske. Der er i alt budgetteret med 0,4 mio. kr. til diverse arrangementer i forbindelse med kampagnen. På Borgervænget Genbrugsstation og Sydhavn Genbrugscenter forventes det, at borgerne kan hente vækstmuld hele året.

Direkte genbrug

Der er afsat 0,3 mio. kr. til arrangementer i forlængelse af udfasning af småt brændbart.

Investeringer

Følgende investeringer er planlagt i Ressourcer fra 2021 til 2026:

Investeringer i mio. kr.	Prog. 2021	Budget 2022	2023	Overslagsår		
			2024	2025	2026	
Grunde og Bygninger:						
Vermlandsgade			1,3			
Dragør *	18,0					
Hvidovre**		12,0				
Kulbanevej	1,3					1,5
Vægtergangen		0,5				
Kirstinehøj		1,5				
Borgervænget	1,5					1,5
Bispeengen	1,5					1,5
Sydhavn***				2,3		
Produktionsanlæg og maskiner:						
Containermateriel	6,7	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Rullende materiel	2,7	3,6	1,8			
Ballepresse	4,0					
Andre anlæg, driftsmat. og inv.:						
Erhvervssystem		2,0				
Exo-skellet	0,3					
Videoovervågning	0,6	2,1				
Nyt skiltekoncept	1,6					
Samlede investeringer *	38,2	22,2	3,6	0,5	2,8	5,0

Samlet er der flyttet investeringer for 4,3 mio. kr. fra 2020 til 2021 og fra 2021 til 2022.

Dragør*

Bevillingen til Dragør mandskabshus blev hævet med 4 mio. kr. på bestyrelsesmøde den 5. februar 2021. Investeringen finansieres med 14 mio. kr. ved lånoptagelse i KommuneKredit og 4 mio. kr. over driften.

Hvidovre **

Hvidovre mandskabshus er øget med 9,0 mio. kr. fra 3,0 mio. kr. til samlet 12 mio. kr. i 2022. Investeringen er ikke forelagt bestyrelsen og dermed ikke godkendt. Etablering af mandskabshus og andre anlægsaktiver kan eventuelt finansieres ved lånoptagelse i KommuneKredit.

Sydhavn***

Støjreduktion + asfaltering.

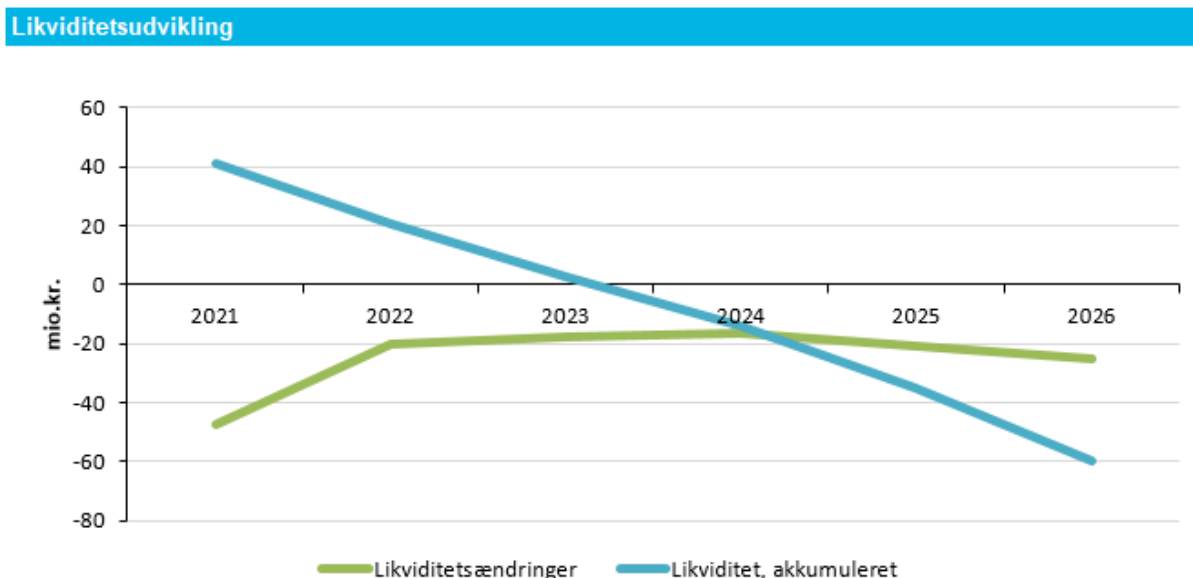
Anvendelse af ovenstående forudsætninger vil give følgende resultater for Ressourcer i Budget 2022:

Resultatopgørelse i mio. kr. for Ressourcer	Real. 2020	Prog. 2021	Budget 2022	Overslagsår			
				2023	2024	2025	2026
1 Nettoomsætning	156,2	151,4	158,0	159,1	160,0	160,6	161,6
2 Produktionsomkostninger	-79,3	-79,6	-90,1	-91,4	-92,8	-94,1	-95,5
Bruttofortjeneste	76,9	71,8	68,0	67,7	67,3	66,5	66,1
3 Andre eksterne omkostninger	-20,6	-20,3	-23,1	-23,5	-23,8	-24,0	-24,3
4 Personaleomkostninger	-52,7	-58,1	-55,0	-56,6	-57,6	-58,7	-59,8
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	3,6	-6,6	-10,2	-12,4	-14,1	-16,2	-18,1
5 Afskrivninger	-12,7	-13,7	-16,2	-17,0	-16,6	-14,4	-13,1
Resultat før renter (EBIT)	-9,1	-20,3	-26,4	-29,4	-30,7	-30,6	-31,2
6 Finansielle indtægter	1,3	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
7 Finansielle omkostninger	-1,0	-0,5	-0,2	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1
Årets resultat	-8,7	-20,6	-26,5	-29,5	-30,8	-30,7	-31,3

Ressourcers budget viser et forventet underskud på 26,5 mio. kr. i 2022.

Likviditetsudvikling

Budgettet og overslagsår viser, at likviditetsreserven kan finansiere driften og investeringer indtil 2024, men genbrugstaksten er budgetteknisk holdt uændret på 100 mio. kr. i budgetperioden.



Erhvervsgebyrer

ARC overgår til ny gebyrordning for erhvervsvirksomheders adgang til genbrugspladser pr. 1. januar 2022. Ordningen betyder, at gebyret alene baseres på betaling pr. besøg og ikke længere inkluderer en abonnementsordning. Opkrævningen af erhvervsgebyret baseres på nummerpladeregistrering ved ankomst på genbrugspladserne.

Den nye gebyrordning forventes at føre til en øgning af erhvervsbetalingen fra ca. 5,4 mio. kr. til 8 mio. kr./år, der tilbageføres til interessentkommunerne og fordeles mellem kommunerne efter den erhvervsdrivendes tilhørskommune, jf. nedenstående tabel.

Erhvervsaffaldsgebyrer i mio. kr.	Real.	Budget	Budget	Overslagsår			
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
København	3,0	3,4	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Frederiksberg	0,5	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Dragør	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Hvidovre	0,8	0,9	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2
Tårnby	0,9	1,1	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
I alt	5,4	6,3	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

Aktiviteter i Ressourcer

Ud over drift af genbrugspladser, som finansieres af genbrugstaksten, indeholder Ressourcers budget en række ordninger for ejerkommunerne, som finansieres af de enkelte brugere af ordningerne:

Aktivitetsopgørelse 2021 i mio. kr.	Budget	Brugerfinansieret						
	Ressourcer	Genbrugspladser	Nærgenbrugspladser	Bytteordning	Batteriordning	ARC Omlastning	Forsøgsanlæg til central sortering	Kommunal Afsætningsordning
1 Nettoomsætning	158,0	108,7	4,3	1,9	0,4	8,3	3,0	31,6
2 Produktionsomkostninger	-90,1	-56,7	-0,3	-0,1	-0,1	-1,3	-0,3	-31,3
Bruttofortjeneste	68,0	52,0	4,0	1,8	0,3	7,0	2,6	0,3
3 Andre eksterne omkostninger	-23,1	-21,1	-0,1	0,0	-0,1	-1,3	-0,6	0,0
4 Personaleomkostninger	-55,0	-42,2	-3,9	-1,8	-0,2	-4,5	-2,1	-0,3
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	-10,2	-11,3	0,0	0,0	0,0	1,1	0,0	0,0
5 Afskrivninger	-16,2	-15,1	0,0	0,0	0,0	-1,1	0,0	0,0
Resultat før renter (EBIT)	-26,4	-26,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
6 Finansielle indtægter	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
7 Finansielle omkostninger	-0,2	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	-26,5	-26,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Brugere							
København	X	X	X	X	X	X	X
Frederiksberg	X			X	X		X
Dragør	X		X	X			X
Hvidovre	X			X	X		X
Tårnby	X			X	X		X

De brugerfinansierede ordninger udgør ca. 31 % af den samlede omsætning i Ressourcer i 2022.

Affaldsindsamling

Forretningsområdet Affaldsindsamling har ansvaret for at tilrettelægge og sikre en effektiv drift af de kommunale indsamlingsordninger, der er relateret til indsamlingen af husholdningsaffald, og skal bidrage til den løbende udvikling af forretningsområdet. Udover at sikre driften skal området løbende tilpasse driften til de ønsker, der kommer fra kommunerne i forhold til at ændre tømmefrekvenser og implementere nye affaldsfraktioner. Forretningsområdet Affaldsindsamling skal hvile-i-sig-selv og er brugerfinansieret af henholdsvis Tårnby/Dragør og Københavns Kommune. De to affaldsindsamlingsområder er regnskabsmæssigt holdt indbyrdes adskilte samt adskilt fra ARCs øvrige aktiviteter.

Affaldsindsamlingen Tårnby/Dragør (AFI Dragør/Tårnby) adskiller sig fra Affaldsindsamlingen København (AFI København) derhen, at affaldsindsamlingen er hjemtaget pr. 1. januar 2019, mens hjemtagelsen for AFI Københavns vedkommende først sker ved udløb af affaldsindsamlingskontrakter i 2022-24. Dette er forklaringen på, at de eksterne omkostninger er så høje i AFI København, da det dækker over betaling til de private renovatører. I takt med hjemtagelsen vil de fleste andre eksterne omkostninger blive til produktionsomkostninger, personaleomkostninger og afskrivninger.

Budget 2022 for affaldsområderne fremgår af tabellen nedenfor.

København er sammensat af et driftsbudget på 385,6 mio. kr. og et projektbudget på 30,7 mio. kr., mens Tårnby/Dragør består af et driftsbudget på 32,6 mio. kr.

Resultatopgørelse AFI i mio. kr.	Budget 2022	København	Tårnby/Dragør
1 Nettoomsætning	448,9	416,3	32,6
2 Produktionsomkostninger	-61,3	-57,3	-3,9
Bruttofortjeneste	387,7	359,0	28,7
3 Andre eksterne omkostninger	-310,1	-307,5	-2,6
4 Personaleomkostninger	-67,8	-45,8	-22,0
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	9,8	5,7	4,0
5 Afskrivninger	-9,1	-5,3	-3,8
Resultat før renter (EBIT)	0,6	0,4	0,3
6 Finansielle indtægter	0,0	0,0	0,0
7 Finansielle omkostninger ²	-0,6	-0,4	-0,3
Årets resultat	0,0	0,0	0,0

² Den variable rente i 2020 er brugt til beregning af finansielle omkostninger i budget 2022 og overslagsårene

AFI Tårnby/Dragør

I Klimaplanen for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi stilles der krav om husstandsnær indsamling af 10 fraktioner. I den forbindelse har Miljøstyrelsen udarbejdet en række vejledninger til, hvordan kommunerne kan sammensætte deres fremtidige affaldsordninger. Hvordan henholdsvis Dragør og Tårnby Kommune(r) vælger deres fremtidige affaldsordninger er ukendt på tidspunktet for udarbejdelsen af Budget 2022.

Der er budgetteknisk taget udgangspunkt i et scenarie, der arbejdes med på tværs af alle ARCs 5 ejerkommuner, med start fra 1. januar 2022. Budgettet vil blive tilpasset, når det er afklaret, hvilke løsninger de to kommuner ender med at beslutte. Revideringen vil ske i tæt samarbejde med de to kommuner, om løsning og implementeringsplan.

Det budgettekniske scenarie er en løsning, hvor villaerne får 4 affaldsbeholdere med følgende sorteringer:

- 2-kammerbeholder til restaffald og madaffald
- 2-kammerbeholder til papir og metal
- 1-kammer beholder til plast/drikkevarekartoner (sammenblanding)
- 1-kammer beholder til pap

Det antages, at der indføres samme ordninger i etageboliger, hvor det dog ikke er nødvendigt med flerkammerbeholdere.

Det er i budgettet antaget, at Dragør kommune vælger tømning af dagrenovation/madaffald hver 14. dag, og at Tårnby kommune vælger tømning af ordningen hver uge. Det er antaget, at begge kommuner vælger et 4 ugers tømningsinterval for pap og plast/mad- og drikkevarekartoner og tømning af papir og metal hver 6. uge. For begge kommuner er der indregnet uændret serviceniveau for indsamling af glas, storskrald og haveaffald.

Farligt affald er ikke medtaget i budgettet, da indsamlingen af ordningen endnu er ukendt. Det forventes, at begge kommuner kan indgå en aftale med SMOKA om etablering og drift af ordning til farligt affald.

Uanset valg af scenarie, vil det få betydning for beholderbestykningen i de to kommuner. Dragør vil have en større opgave i forhold til udrulning af nye beholdere end Tårnby, da Tårnby allerede er i gang. Det er endnu uvist, om førstegangskøbet af de flere beholdere skal være en del af driftsbudgettet, hvorfor det ikke er medtaget i Budget 2022 for AFI Tårnby/Dragør. Der aftales nærmere med de to kommuner, når implementeringsplan udarbejdes. I budgettet er der dog medtaget ressourcer til en løbende beholderudskiftning.

I Budget 2022 og overslagsårene forventes der at være 36,5 ansatte i TDA, hvoraf 34 er renovationsmedarbejdere og 2,5 er ledelse. Det er 1,5 renovationsmedarbejdere mere end i budget 2021. Stigningen skyldes de nye affaldsordninger.

I 2022 forventes én færre 1-kammer bil, men indkøb af to nye 2-kammer biler, for at kunne betjene de ekstra 2-kammer beholdere jf. scenariet. Bilerne er forudsat finansieret ved finansiel leasing.

For at følge den generelle prisudvikling er KLs prisfremskrivning af priser anvendt på direkte omkostninger i overslagsår.

Anvendelse af ovenstående forudsætninger resulterer i nedenstående Budget 2022 for AFI Tårnby/ Dragør.

Resultatoppgørelse i mio. kr. for AFI Tårnby/ Dragør	Real.	Prog.	Budget	Overslagsår			
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1 Nettoomsætning	28,3	29,9	32,6	33,4	34,1	34,8	35,5
2 Produktionsomkostninger	-3,2	-4,5	-3,9	-4,0	-4,1	-4,2	-4,3
Bruttofortjeneste	25,1	25,4	28,7	29,4	30,0	30,6	31,3
3 Andre eksterne omkostninger	-2,7	-2,8	-2,6	-2,7	-2,7	-2,7	-2,8
4 Personaleomkostninger	-19,7	-20,0	-22,0	-22,6	-23,2	-23,8	-24,4
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	2,8	2,5	4,0	4,2	4,1	4,1	4,1
5 Afskrivninger	-2,9	-2,5	-3,8	-3,9	-3,9	-3,9	-3,9
Resultat før renter (EBIT)	-0,2	0,1	0,3	0,2	0,2	0,2	0,2
6 Finansielle indtægter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
7 Finansielle omkostninger	-0,1	-0,1	-0,3	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Årets resultat	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Af bilag 1 fremgår budgettet fordelt på ordninger.

AFI København

Budget 2022 for AFI København består af et driftsbudget, der opkræves ved fakturering i 12 månedlige rater, hvor eventuel under- eller overdækning i året vil blive indregnet ved slutafregning i januar 2023. Herudover består budgettet af projektbudgetter, der vil blive afregnet særskilt med Københavns Kommune.

Driftsbudget for 2022 og indikationer for overslagsår 2023-2026

Driftsomkostninger til indsamling i 2022 forventes at stige som følge af øget indsamling, prisfremskrivning, skift til el-biler og bedre arbejdsvilkår, herunder nye bygninger og arealer.

Øget indsamling og prisfremskrivning

Københavns kommune har besluttet, at pap bliver en obligatorisk ordning for villaer, samtidig med at tømmehyppigheden øges (8 til 4 ugers interval). Derudover er det besluttet, at pap tømmes 2 gange om ugen i stedet for 1 gang om ugen på udvalgte etageejendomme. Da implementering af 2 tømninger pr. uge allerede er i gang, vil øgningen i omkostninger til tømning af pap begynde at slå igennem allerede i Budget 2021.

Omkostninger til indsamling af madaffald forventes at stige i 2022, da ordningen bliver obligatorisk, og villaer skal have ugentlig tømning i 2-kammerbeholdere.

Budget for elektronik og plast stiger i 2022, dels fordi borgerne indkøber mere elektronik, og dels fordi der er et stigende antal plasttømminger i etageejendomme. Der gøres opmærksom på, at udgifterne til plast formentlig er underestimeret, da Københavns Kommune forventer at indsamle mad- og drikkevare-kartonner sammen med plasten.

Alle direkte omkostninger til indsamlingen er prisfremskrevet med 3 % i overslagsårene for at følge den generelle prisudvikling og befolkningstilvækst.

Der forventes i 2024 at være ansat ca. 350 renovationsmedarbejdere. I forbindelse med hjemtagelsen vil medarbejdere fra de nuværende eksterne leverandører blive tilbudt ansættelse i ARC. Der foreligger stor usikkerhed på dette område, dels fordi det endelige antal ikke er kendt, dels fordi udgifterne vil afhænge af hvilket aftalegrundlag, der bliver forhandlet på plads mellem ARC og 3F.

Anvendelse af ovenstående forudsætninger resulterer i nedenstående Driftsbudget 2022 for AFI København.

Resultatopgørelse i mio. kr. for AFI København	Real. 2020	Prog. 2021	Budget 2022	Overslagsår			
				2023	2024	2025	2026
1 Nettoomsætning	342,4	359,3	385,6	412,4	432,9	449,9	462,4
2 Produktionsomkostninger	0,0	-35,6	-44,0	-76,1	-92,3	-98,8	-100,0
Bruttofortjeneste	342,4	323,6	341,6	336,3	340,6	351,1	362,4
3 Andre eksterne omkostninger	-330,7	-309,5	-294,7	-127,9	-53,8	-40,7	-41,5
4 Personaleomkostninger	-11,7	-14,2	-41,1	-171,4	-233,3	-250,3	-261,0
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	0,0	0,0	5,7	36,9	53,5	60,0	59,9
5 Afskrivninger	0,0	0,0	-5,3	-35,5	-51,4	-58,0	-58,0
Resultat før renter (EBIT)	0,0	0,0	0,4	1,4	2,2	2,1	1,9
6 Finansielle indtægter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
7 Finansielle omkostninger	0,0	0,0	-0,4	-1,4	-2,2	-2,1	-1,9
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Driftsbudget for 2022 og indikationer for overslagsår 2023-2026 er fordelt ud på affaldsordninger i bilag 2.

Budget 2022 og overslagsårene er følsomme over for en række ubekendte forhold, som forventes afklaret hen over perioden: investeringsplan, driftsomkostninger ved affaldsindsamling efter hjemtagelse, personaleomkostninger, bygningsdrift mm. Derudover indeholder budgettet kun kendte ordninger, hvorfor beslutninger om ændring af ordninger i Københavns Kommune direkte vil have indflydelse på økonomien.

De projektkomkostninger, ARC kender i forbindelse med Cirkulær København, er medtaget i projektbudgettet.

Investeringer - El-biler og nye bygninger

Generelt er anlægsinvesteringer (arealer, bygninger og ladeinfrastruktur) forudsat finansieret ved byggekredit i anlægsfasen, og hvor byggekreditten konverteres til lån ved idriftsættelsen af aktiverne. Ved idriftsættelsen af anlægsaktiverne påbegyndes afskrivninger.

ARC har lejet to arealer til affaldsindsamlingen i Københavns Kommune. Det drejer sig om Parkstien nr. 12 i Valby og Kraftværksvej nr. 25 på Amager. På de lejede arealer etableres de nødvendige faciliteter, som forventes at være færdigbygget i hhv. 2023 og 2024. Indtil bygningerne kan tages i brug, er der i budgettet indregnet udgifter til en midlertidig lokalitet (2022-2024).

Elrenovationsbiler finansieres ved indgåelse af finansielle leasingkontrakter og sker i takt med hjemtagelsen. I budgettet for 2021 var der regnet med en pris på 4,4 mio. kr./stk. elrenovationsbiler, hvilket er justeret til 3,5 mio. kr./stk. på baggrund af de tilbudspriser, ARC hidtil har modtaget. Det vurderes, at der vil være en forøgelse af omkostningerne ved overgang fra gasrenovationsbiler til elrenovationsbiler på ca. 17 mio. kr. om året, når affaldsindsamlingen er fuldt hjemtaget.

Investeringsplanen for Budget 2022 fremgår af nedenstående tabel:

Investeringer i mio. kr.	Periode	I alt	Real. 2020	Prog. 2021	Budget 2022	Overslagsår	
						2023	2024
Bygninger m.v.	30 år	203,0	1,3	20,4	71,0	36,8	73,6
Ladeinfrastruktur	10 år	60,0		14,6	21,3	16,6	7,6
Renovationsbiler	8-10* år	445,0		17,5	83,7	282,4	61,4
Samlet investeringsbudget		708,0	1,3	52,4	176,0	335,8	142,6

*Levetiden for elrenovationsbiler forventes at være 10 år, mens levetiden på gasrenovationsbiler og servicebiler forventes at være 8 år.

Projekter i AFI København

Der er p.t. planlagt fem projekter, som alle forventes at være afsluttet ved udgangen af 2024.

Projekter i mio. kr.	Prog. 2021	Budget 2022	Overslagsår		I alt 2022-24
			2023	2024	
Projekt Hjemtagelse	9,4	6,8	4,4	3,5	14,8
RAP24 projekter Cirkulær København	3,7	0,6	0,6	0,6	1,8
Vejeudstyr på dagrenovationsbil – forsøg	0,4	0,4	0,1		0,6
Udskiftning af låg	3,6	12,7	12,7	12,7	38,1
ATR	0,6	10,2	9,4	9,4	29,0
Samlet projektbudget	17,7	30,7	27,3	26,2	84,2

Plan for hjemtagelse

Hjemtagelse af affaldsindsamling planlægges at ske efter følgende tidsplan:

Kontrakter	Opstart
Remondis, haveaffald	31-12-21
City Renovation, bydele Ø, N	31-07-22
City Container, bioaffald Ø, N	31-07-22
City Container, bydele,	30-04-23
Urbaser, bydele	30-04-23
Urbaser, farligt	30-04-23
Urbaser, indsamling med kran	31-08-24
Remondis Beholderservice	31-10-22
Urbaser, Mobilsug	Hjemtages ikke*

*Kontrakterne for Mobilsug er forudsat at fortsætte hos ekstern leverandør.

Bilag 1: AFI Dragør og Tårnby budget fordelt på ordninger

Driftsbudget i mio. kr.	Fordeling	Real.	Budget	Budget	Overslagsår				
Ordninger	2022	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
Dragør		6,8	7,4	7,8	8,0	8,1	8,3	8,5	
Dagrenova- tion/mad	20%			2,9	3,0	3,0	3,1	3,2	
Metal/Papir	30%			0,8	0,8	0,8	0,8	0,9	
Plast/mad-drikke- kartoner	30%			1,1	1,2	1,2	1,2	1,2	
Pap	30%			1,1	1,2	1,2	1,2	1,2	
Storskrald/have /tekstil	30%	1,1	1,2	1,3	1,3	1,4	1,4	1,4	
Containerkørsel	10%	0,3	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	
Glas	30%	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	
Dagrenovation		4,3	4,8						
Pap/papir		0,9	0,9						
Plast/metal		0,0	0,0						
Tårnby		21,7	22,7	24,8	25,4	26,0	26,5	27,0	
Dagrenova- tion/mad	80%			11,6	11,9	12,2	12,4	12,7	
Metal/Papir	70%			1,9	1,9	1,9	2,0	2,0	
Plast/mad-drikke- kartoner	70%			2,6	2,7	2,8	2,8	2,9	
Pap	70%			2,6	2,7	2,8	2,8	2,9	
Storskrald/have /tekstil	70%	2,6	2,8	3,0	3,1	3,2	3,3	3,3	
Containerkørsel	90%	2,4	2,2	2,5	2,5	2,5	2,6	2,6	
Glas	70%	0,5	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	
Dagrenovation		10,2	10,7						
Pap/papir		2,1	2,2						
Plast/metal		3,9	4,2						
I alt		28,5	30,1	32,6	33,4	34,1	34,8	35,5	

Bilag 2: AFI København budget fordelt på affaldsordninger

Driftsbudget i mio. kr.	Forde- ling	Direkte omk.	Direkte omk.	Budget	Overslagsår				
Ordninger	2022	2021	2022	2022	2023	2024	2025	2026	
Dagrenovation	37,1 %	136,0	135,8	143,1	153,0	160,6	166,9	171,6	
Bioaffald	11,4 %	40,3	41,8	44,0	47,0	49,4	51,3	52,7	
Storskrald	8,8 %	30,3	32,3	33,9	36,3	38,1	39,6	40,7	
Haveaffald	2,8 %	9,1	10,2	10,8	11,5	12,1	12,6	12,9	
Elektronik	2,0 %	6,0	7,3	7,7	8,2	8,7	9,0	9,2	
Papir	2,5 %	9,0	9,0	9,6	10,3	10,8	11,2	11,6	
Pap	11,4 %	28,3	41,7	44,0	47,0	49,4	51,3	52,7	
Glas	3,7 %	12,2	13,5	14,3	15,3	16,0	16,6	17,1	
Plast	6,2 %	21,7	22,8	23,9	25,6	26,8	27,9	28,7	
Metal	1,8 %	6,2	6,6	6,9	7,4	7,8	8,1	8,3	
Batterier	0,2 %	0,8	0,8	0,8	0,8	0,9	0,9	0,9	
Farligt affald	2,0 %	7,0	7,2	7,7	8,2	8,7	9,0	9,2	
Beholdere og containere	10,1 %	34,4	37,1	38,9	41,7	43,7	45,4	46,7	
I alt	100,0 %	359,3	366,1	385,6	412,4	432,9	449,9	462,4	

Direkte omkostninger defineres som omkostninger, der direkte kan henføres til en enkelt ordning.

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok. nr. -

Initialer OHLN/akh

Side 1 af 2

Punkt 5: Tillæg til ARCs vedtægter - lånoptagelse m.v.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender vedlagte udkast til tillægsaftaler om lånoptagelse m.v. vedrørende Dragør, Tårnby og Københavns Kommuner, herunder at direktionen fremsender tillægsaftaler til de respektive kommuner og bemyndiges til at underskrive de endelige aftaler.

Baggrund

Ved kompetenceoverdragelse af indsamlingsopgaver er aftalerne vedrørende Dragør, Tårnby og Københavns Kommune indsat som bilag til ARCs vedtægter.

I en række sager vedrørende de til ARC kompetenceoverdragne indsamlingsopgaver har der været behov for at indhente godkendelse af lånoptagelse fra alle ejerkommuner, da hæftelsen i henhold til vedtægterne vedrører selskabets som helhed og dermed alle kommuner.

Baggrunden herfor er, at interessenterne hæfter solidarisk og ubegrænset over for tredjemand jf. vedtægternes § 6. Indbyrdes sker hæftelsen i henhold til registerfolketallet jf. § 6 stk. 2.

For de kommuner, der har overdraget kompetencen til ARC, synes det uhensigtsmæssigt, at lånoptagelse m.v. skal godkendes i alle ejerkommuner.

Som eksempler på godkendelser kan nævnes Københavns Kommunes lån til indsamlingsfaciliteter på Kraftværkshalvøen og på Parkstien i Valby, hvor sager har været forelagt alle kommunalbestyrelser ad to omgange på grund af udvidelse af budgetter.

Senest fremlægges som et særskilt punkt på bestyrelsens dagsorden til mødet den 16. april 2021 en sag om finansiel leasing af renovationsbiler til affaldsindsamling i Københavns Kommune. Finansiel leasing er regnskabsmæssigt at henregne som en eventualforpligtelse under gæld, hvorfor aftalen som udgangspunkt skal godkendes i alle ejerkommuner.

Vedrørende Dragør og Tårnby Kommuner eventuelt kommende investeringer til indsamling af 10 fraktioner og lignende opgaver er det ligeledes ARCs forventning, at der vil være behov for optagelse af lån eller lignende.

Aftalegrundlag og mulighed for særskilt hæftelse

ARC har bedt Bech Bruun om at forholde sig til muligheder for at forenkle kommende processer og samtidig sikre det fornødne grundlag til at optage lån m.v.

Bech Bruun har overvejet, om aftalerne med de tre kommuner kan ændres på en måde, så der inden for aftalernes område kan optages lån og lignende dispositioner, uden at de andre interessentkommuner skal godkende.

Bech Bruun vurderer, at kommunerne kan påtage sig den fulde hæftelse for de i leasingaftalen indeholdte forpligtelser og dermed friholde ARCs øvrige aktiver og de øvrige kommuner for at blive mødt med et eventuelt krav fra långiver o.l.

Det kan ske ved fastlæggelse af tillæg til de nuværende bilag til ARCs vedtægt. Det skal heri blandt andet fremgå, at optages lån eller lignende aftaler på de nævnte vilkår, skal sådanne aftaler alene godkendes af bestyrelsen ved enstemmighed og af den pågældende kommune.

Tillæg til aftalerne med de tre kommuner skal vedtages af en enstemmig bestyrelse i ARC samt godkendes af de respektive kommuner og af Ankestyrelsen.

Suppleres aftalen med en eksplicit adgang til inden for aftalens område og på de angivne betingelser at optage lån mv. alene med godkendelse fra den pågældende kommune, vil det efter Bech Bruuns vurdering ikke være nødvendigt at indhente yderligere godkendelse fra de øvrige interessentkommuner.

Løsningen med at den pågældende kommune hæfter anpartsvis 100 % over for tredjemand tager afsæt i vedtægtsbestemmelse om mulighed for anpartsvis hæftelse jf. § 6 stk. 1.

./././ Forslag til tillægsaftaler vedlægges.

Tidsplan

I forhold til tillægsaftalernes behandling i de tre kommuner er tidsplanen:

16. april 2021	ARCs bestyrelse behandler nærværende forslag
April 2021	Fremsendelse af tillægsaftaler til Ankestyrelsens forhåndsgodkendelse
April-juni 2021	Ankestyrelsen behandler sagen
Maj-august 2021	Københavns Kommune behandler tillæg til tillægsaftale inkl. hæftelse i.h.t. finansiel leasingaftale
August 2021	Fremsendelse af tillæg til tillægsaftale vedr. Københavns Kommune til Ankestyrelsens endelige godkendelse
August-november 2021	Ankestyrelsen behandler sagen

Behandling af sager i Dragør og Tårnby Kommuner kan ske efter nærmere dialog med kommunerne, idet der for nuværende ikke er aktuelle lånesager eller lignende.

Tillæg til aftale af 8. januar 2018 om kompetenceoverdragelse mellem Dragør Kommune og I/S Amager Ressourcecenter

Bilag til I/S Amager Ressourcecenters vedtægt

I medfør af § 3, stk. 2, i I/S Amager Ressourcecenters vedtægt, senest godkendt af Ankestyrelsen den 4. december, er indgået følgende tillæg ("Tillæg") til aftalen af 8. januar 2018 om kompetenceoverdragelse ("Aftalen") mellem Dragør Kommune og I/S Amager Ressourcecenter ("ARC").

1. Optagelse af lån eller anden gældsstiftelse

ARC kan optage lån eller anden gældsstiftelse, herunder ved at indgå aftaler om leasing af materiel, til brug for udførelsen af de opgaver, som Dragør Kommune har kompetenceoverdraget til ARC i henhold til Aftalen, og som Dragør Kommune betaler samtlige omkostninger forbundet med.

Optagelse af lån eller anden gældsstiftelse til brug for udførelsen af ovennævnte opgaver skal alene godkendes af ARCs bestyrelse ved enstemmighed og vedtages af kommunalbestyrelsen i Dragør Kommune, såfremt Dragør Kommune efter aftalen om lån eller anden gældsstiftelse indgået af ARC med tredjemand hæfter anpartsvis 100% for ARCs forpligtelser efter den pågældende aftale.

Dragør Kommune forpligter sig til at friholde ARC og de øvrige interessentkommuner for ethvert eventuelt krav fra tredjemand i anledning af optagede lån eller anden gældsstiftelse til udførelsen af de af Aftalen omfattede kompetenceoverdragede opgaver.

2. Ikrafttræden

Tillægget træder i kraft, når det er endeligt godkendt af Ankestyrelsen.

Ankestyrelsen har endeligt godkendt tillægget ved brev af _____ 2021.

For Dragør Kommune

For I/S Amager Ressourcecenter

Dato:

Dato:

Tillæg til aftale af 8. januar 2018 om kompetenceoverdragelse mellem Tårnby Kommune og I/S Amager Ressourcecenter

Bilag til I/S Amager Ressourcecenters vedtægt

I medfør af § 3, stk. 2, i I/S Amager Ressourcecenters vedtægt, senest godkendt af Ankestyrelsen den 4. december, er indgået følgende tillæg ("Tillæg") til aftalen af 8. januar 2018 om kompetenceoverdragelse ("Aftalen") mellem Tårnby Kommune og I/S Amager Ressourcecenter ("ARC").

1. Optagelse af lån eller anden gældsstiftelse

ARC kan optage lån eller anden gældsstiftelse, herunder ved at indgå aftaler om leasing af materiel, til brug for udførelsen af de opgaver, som Tårnby Kommune har kompetenceoverdraget til ARC i henhold til Aftalen, og som Tårnby Kommune betaler samtlige omkostninger forbundet med.

Optagelse af lån eller anden gældsstiftelse til brug for udførelsen af ovennævnte opgaver skal alene godkendes af ARCs bestyrelse ved enstemmighed og vedtages af kommunalbestyrelsen i Tårnby Kommune, såfremt Tårnby Kommune efter aftalen om lån eller anden gældsstiftelse indgået af ARC med tredjemand hæfter anpartsvis 100% for ARCs forpligtelser efter den pågældende aftale.

Tårnby Kommune forpligter sig til at friholde ARC og de øvrige interessentkommuner for ethvert eventuelt krav fra tredjemand i anledning af optagede lån eller anden gældsstiftelse til udførelsen af de af Aftalen omfattede kompetenceoverdragede opgaver.

2. Ikrafttræden

Tillægget træder i kraft, når det er endeligt godkendt af Ankestyrelsen.

Ankestyrelsen har endeligt godkendt tillægget ved brev af _____ 2021.

For Tårnby Kommune

For I/S Amager Ressourcecenter

Dato:

Dato:

Tillæg til aftale af 3. oktober 2018 om kompetenceoverdragelse og ARC's varetagelse af opgaver vedrørende affaldshåndtering

Bilag til I/S Amager Ressourcecenters vedtægt

I medfør af § 3, stk. 2, i I/S Amager Ressourcecenters vedtægt, senest godkendt af Ankestyrelsen den 4. december, er indgået følgende tillæg ("Tillæg") til aftalen af 3. oktober 2018 om kompetenceoverdragelse og ARC's varetagelse af opgaver vedrørende affaldshåndtering ("Aftalen") mellem Københavns Kommune og I/S Amager Ressourcecenter ("ARC").

1. Optagelse af lån eller anden gældsstiftelse

ARC kan optage lån eller anden gældsstiftelse, herunder ved at indgå aftaler om leasing af materiel, til brug for udførelsen af de opgaver, som Københavns Kommune har kompetenceoverdraget til ARC i henhold til Aftalen, og som Københavns Kommune betaler samtlige omkostninger forbundet med.

Optagelse af lån eller anden gældsstiftelse til brug for udførelsen af ovennævnte opgaver skal alene godkendes af ARC's bestyrelse ved enstemmighed og vedtages af borgerrepræsentationen i Københavns Kommune, såfremt Københavns Kommune efter aftalen om lån eller anden gældsstiftelse indgået af ARC med tredjemand hæfter anpartsvis 100% for ARC's forpligtelser efter den pågældende aftale.

Københavns Kommune forpligter sig til at friholde ARC og de øvrige interessentkommuner for ethvert eventuelt krav fra tredjemand i anledning af optagede lån eller anden gældsstiftelse til udførelsen af de af Aftalen omfattede kompetenceoverdragede opgaver.

2. Ikrafttræden

Tillægget træder i kraft, når det er endeligt godkendt af Ankestyrelsen.

Ankestyrelsen har endeligt godkendt tillægget ved brev af _____ 2021.

For Københavns Kommune

For I/S Amager Ressourcecenter

Dato:

Dato:

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok. nr. -

Initialer HEMP/OHLN/akh

Side 1 af 3

Punkt 6: Bevillinger og frigivelser

6.1 Finansiell leasing af renovationsbiler

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen bevilger og frigiver en ramme på 500 mio. kr. til finansiering af renovationsbiler til indsamling i Københavns Kommune, hvilket sker under forudsætning af,

- at tillægsaftale jf. særskilt dagsordenspunkt godkendes af Københavns Kommune og Ankestyrelsen
- at Københavns Kommune efterfølgende påtager sig den fulde hæftelse for indeholdte forpligtelser i de leasingaftaler, der indgås indenfor rammen på 500 mio. kr.

Baggrund

På bestyrelsesmøde den 25. september 2019 godkendte bestyrelsen aftale om finansiell leasing af renovationsbiler til affaldsindsamling i Tårnby og Dragør Kommuner. Her blev det samtidigt godkendt, at samme model for lignende aftaler om finansiell leasing vedrørende biler og andet materiel kunne anvendes til affaldsindsamlingen i Københavns Kommune.

På bestyrelsesmødet den 17. april 2020 godkendte bestyrelsen, at direktionen blev bemyndiget til at indgå de nødvendige aftaler om finansiell leasing af renovationsbiler.

Direktionen har - beløbets væsentlige størrelse taget i betragtning - genbesøgt grundlaget for beslutningen om at bemyndige direktionen til at indgå de nødvendige aftaler.

Det er på den baggrund direktionens vurdering, at det er hensigtsmæssigt, at Københavns Kommune godkender rammen og påtager sig den fulde hæftelse for de forpligtelser, der er indeholdt i de leasingaftaler, der indgås

Affaldsindsamling Københavns Kommune

Til indsamlingen i Københavns Kommune er der behov for anskaffelse af renovationsbiler, og med beslutningen fra RAP24 skal det primært være elrenovationsbiler. Der estimeres på nuværende tidspunkt at være behov for ca. 130 biler i alt. Ifølge de nuværende kontrakter er der 9 biler, der skal overtages fra de nuværende renovatører, hvilket er indeholdt i de 130. Dertil kommer biler, der skal anvendes til beholderserviceopgaven, hvilket er ca. 7 biler i alt. Endelig skal der anvendes ca. 5 tilsynsbiler til opgaven vedr. indsamling af affald i Københavns Kommune.

Samlet set vurderes det på nuværende tidspunkt, at der er behov for ca. 137 renovationsbiler samt 5 personbiler.

Det skal bemærkes, at grundlaget for finansiell leasing af ca. 137 renovationsbiler bygger på, at der indsamles affald i 2-holds skifte.

Der er udarbejdet en plan for udbuddet af renovationsbilerne, der hænger sammen med, hvornår indsamlingskontrakterne hjemtages. Det er valgt at dele udbuddene op i 4 runder, da teknologien for elrenovationsbiler er ny, og det forventes, at markedet vil udvikle sig i perioden. Det betyder derfor også, at der trækkes på den økonomiske ramme ad flere omgange.

Anskaffelsen sker efter nærmere aftale med Københavns Kommune, og de første biler, der indkøbes, er til indsamling af haveaffald. Da der både skal indkøbes elrenovationsbiler og gas-/elbiler, er der i budgettet regnet med en gennemsnitlig pris pr. bil på ca. 4 mio. kr. for indsamlingsbilerne, mens der forventes en lavere pris på de biler, der skal anvendes til tilsyn og beholderservice. Det betyder, at der skal indgås leasingaftaler for et beløb á maksimalt 500 mio. kr. De 500 mio. kr. er en ramme, hvor selve trækket forventes lavere, men ARC kender endnu ikke resultaterne af de næstkommende udbud.

Indikativ rente indhentet den 23. marts 2021 fra KommuneLeasing er 0,3906 % p.a. med kvartårlig rentetilskrivning. Renten vil dog variere efter, hvornår de finansielle leasingaftaler indgås. Hvis variabel rente vælges, vil renterne løbende følge renteutviklingen.

Renovationsbilerne indregistreres med långiver som ejer og ARC som bruger. Periodeforpligtelse på leasingaftalerne er 10 år på elrenovationsbiler og 8 år for de resterende biler, hvilket svarer til bilernes forventede levetid. Det er endnu usikkert, om der vil være en restværdi.

Flere af landets kommuner indgår typisk leasingaftaler vedrørende materiel. Da det er en driftsudgift, skal sådanne aftaler ikke henregnes til en kommunes låntagning.

Leasingudgifterne vil være en del af de løbende driftsudgifter til affaldsindsamling i København. Det vil sige, det vil alene være Københavns Kommune, der dækker udgifterne til den bevilgede ramme. Hvis selve aftalen om kompetenceoverdragelse af affaldsindsamling til ARC bortfalder, vil de finansielle forpligtelser i forbindelse med denne finansieringsform falde tilbage til Københavns Kommune.

Særskilt hæftelse

Som det fremgår under beskrivelse af baggrund for dagsordenspunktet, vurderer ARCs direktion, at det på grund af beløbets størrelse er hensigtsmæssigt, at Københavns Kommune godkender aftalen direkte.

Der fremlægges på den baggrund en særskilt sag for bestyrelsen med forslag om, at der etableres et aftalemæssigt grundlag, der indebærer, at låntagning og anden gældsætning, herunder finansiell leasing samt hæftelse herfor, kan henføres til og alene skal godkendes i den relevante kommune.

Aftalegrundlaget, der udarbejdes som en tillægsaftale, skal - forudsat bestyrelsens enstemmige tiltrædelse - forelægges Københavns Kommune sammen med en anmodning om godkendelse af indgåelse af finansiell leasing aftale vedrørende de 500 mio. kr. til indkøb af renovationsbiler.

Indgåelse af aftalen om finansiell leasing forudsætter, at tillægsaftalen godkendes af ARCs bestyrelse, Københavns Kommunes og Ankestyrelsen, og at aftale om finansiell leasing er godkendt af ARCs bestyrelse og Københavns Kommune.

ARC planlægger at indgå aftalen med KommuneLeasing, der er en del af KommuneKredit.

Tidsplan

I forhold til den aktuelle sag om finansiel leasing af renovationsbiler til Københavns Kommune er tidsplanen følgende:

16. april 2021	ARCs bestyrelse behandler nærværende forslag
April 2021	Fremsendelse af tillæg til tillægsaftale til Ankestyrelsens forhåndsgodkendelse
April-juni 2021	Ankestyrelsen behandler sagen
Maj-august 2021	Københavns Kommune behandler tillæg til tillægsaftale inkl. hæftelse i.h.t. finansiel leasingaftale
August 2021	Fremsendelse af tillæg til tillægsaftale til Ankestyrelsens endelige godkendelse
August-november 2021	Ankestyrelsen behandler sagen
December 2021	Forfald vedrørende første rate for renovationsbiler

Den skitserede parallelle behandling af tillægsaftalen i Ankestyrelsen vedr. forhåndsgodkendelse og i Københavns Kommune vurderes at være nødvendig for at kunne nå en endelig behandling af sagen inden første rate af betalingen forfalder i december 2021.

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok. nr. -

Initialer OHLN/akh

Side 1 af 3

Punkt 7: Energiområdets økonomi og organisering

Indstilling

Det indstilles, at:

- bestyrelsen tager orientering om iværksat organisationsændring og status på iværksatte og yderligere initiativer på energiområdet til efterretning
- bestyrelsen godkender, at fremlæggelse af nærmere overvejelser om vedligeholdelsesstrategi afventer klarhed om rammevilkår.

Baggrund

Bestyrelsen tog på mødet den 11. december 2020 en oversigt over iværksatte initiativer samt igangsatte analyser og deraf forventede nye initiativer på energiområdet til efterretning. Desuden besluttede bestyrelsen, at direktionen skulle fortsætte med at afrapportere igangsatte initiativer på de kommende bestyrelsesmøder med næste rapportering på mødet i april 2021.

Bestyrelsens fokus havde afsat i en forværring af det forventede økonomiske resultat i Energi, hvorfor bestyrelsen på mødet i september 2020 understregede behovet for at iværksætte besparelsesinitiativer, som kan medvirke til at forbedre Energis økonomiske resultat på kortere og længere sigt.

Oversigt over tiltag

Blandt de tiltag, som direktionen fremlagde overvejelser om ved mødet i december 2020, var

- et stop for nye projekter
- en handlingsplan på kort sigt
- reduktion af faste omkostninger/organisationsændringer
- besparelser på drift og vedligehold samt vedligeholdelsesstrategi

Status på tiltagene og deres nærmere indhold gennemgås i det følgende.

Gennemgang af projektportefølje

Som belyst i tidligere sag indførte direktionen i september 2020 et stop for nye investeringer/projekter på energianlægget med henblik på fremadrettet alene at prioritere opgaver, hvor der konkret kan eftervises en klar og sikker bundlinjeeffekt inden for de nærmeste år.

Ud af de 11 projekter/projektideer, som blev sat på hold for nærmere prioritering, er der igangsat 3 projekter jf. nedenstående handlingsplan på kort sigt.

Handlingsplan på kort sigt (1-2 år)

Som led i handlingsplanen skal der på kort sigt identificeres og gennemføres reduktion af omkostninger i Energi. Initiativerne vurderes i forhold til risiko for, om de senere udløser øgede omkostninger.

Handlingsplanen har fokus på initiativer, hvor der er en høj umiddelbar effekt med en tilbagebetaling på under 2 år.

Status for arbejdet er, at handlingsplanen er under udmøntning, og som beskrevet i sagsfremstilling til december-mødet er der igangsat 3 projekter vedrørende spildevandsanlægget, hvilke kan realiseres for en investering på samlet ca. 5 mio. kr. og har en tilbagebetalingstid på ca. 1-2 år. Det er vurderet, at projekterne kan mindske Energis omkostninger med ca. 0. kr. i 2021, 6,5 mio. kr. i 2022 og 7,5 mio. kr. årligt frem til 2026, hvorefter besparelsen udgør 5,5 mio. kr. årligt. Projekterne er igangsat og forløber planmæssigt.

Der er identificeret yderligere et projekt, der umiddelbart vil give en besparelse på elforbruget på ca. 8 %, som derved kan sælges som mersalg af strøm på nettet. Projektet kan gennemføres for ca. 50 t. kr. og vil medføre et årligt mersalg på ca. 1 mio. kr. i 2021-priser. Projektet vil kunne gennemføres i april 2021, og vil kunne give afkast efter gennemførelse og derved bedre resultatet fra 2021 og frem.

Der arbejdes på at identificere flere tilsvarende projekter, der kan bedre økonomien på kort sigt.

I forhold til muligheder for at øge indtægterne ved en optimeret brændselsplanlægning inden for de gældende rammer i ejeraftalen, er der skabt forbedret grundlag herfor ved den organisationsændring, som er beskrevet nedenfor.

Organisationsændringer

Af sagen til bestyrelsesmødet den 11. december 2020 fremgik, at der ville blive iværksat en analyse af energiområdets samlede organisering med frist i Q2 2021 med henblik på at identificere eventuelle besparelsesmuligheder ved sammenlægning af funktioner og vurdering af det fremadrettede kompetence- og bemandingsbehov.

Parallelt med Energis fokus på en forbedret økonomi har der været behov for at frigøre personaleresourcer og sikre ledelsesfokus på CO₂-fangst. På denne baggrund er der gennemført en organisationsændring med virkning fra marts 2021.

Der sammenlægges to enheder i Energi i en ny samlet enhed, Marked og Plan, der varetager opgaver vedrørende brændselsindkøb og kvalitetskontrol, planlægger drift på kort og lang sigt og sælger energi. Med sammenlægningen samles ansvaret for indkøb, anvendelse af brændsler og salg af energi, hvilket styrker den umiddelbare feedback vedrørende driftsmæssige hensyn og påvirkningen af miljømæssige parametre, ligesom alle indtægtsgivende aktiviteter er placeret her. F.eks. opnås der umiddelbart kendskab til evt. svigt ved levering af biomasseaffald af dårlig kvalitet, jord o.l.

Samtidig sættes der med ny drifts- og vedligeholdelseschef øget fokus på opnåelse af besparelser i drift og vedligehold af anlægget.

Desuden er der gennemført mindre ændringer vedrørende bemanding og ledelsesansvar for opgaver i aflæssehallen, som også skal understøtte bedre kvalitetskontrol.

Med de organisatoriske ændringer gøres ansvarsfordelingen tydeligere, og der sikres øget fokus på budgetansvar og overholdelse af budgetter. Ændringerne ventes fremadrettet at medføre gevinster i forhold til indtjening ved energisalg over for udgifter til brændselsindkøb samt øget fokus på minimering af vedligeholdelsesudgifter.

Organisationsændringen tjener desuden det formål, at der allokeres ressourcer i Energi til CO₂-fangst.

Derudover er der opsat et mål om, at der ved kommende udbud, efter udløb af garantiperioden, kan høstes besparelser i størrelsesordenen 8 mio. kr. i forhold til gældende kontrakter. Energi har et forventet indkøbsvolumen på ca. 85 mio.kr årligt.

En revurdering af udbudsstrategien har betydet, at vægtningskriterierne er ændret, så der nu er øget fokus på økonomi i udbuds evalueringen. Da der er god konkurrence på markedet, vurderes det ikke at have indvirkning på kvaliteten af udbuddene, at kriteriet for vægtning er ændret.

Besparelser på drift og vedligehold af energianlægget

Den langsigtede indsats med at opnå besparelse på drift og vedligehold skal i henhold til planen ske på baggrund af dels de valgte projekter med kort tilbagebetalingstid og dels på en tilpasning af vedligeholdsstrategien. Målet med en tilpasset strategi er, at den skal udgøre en fokuseret flerårig strategi for anlæggets fremtidige vedligeholdelse.

Vedligeholdelsesstrategien afhænger af de behandlede mængder. ARC budgetterer fra 2022 med en årlig mængde til forbrænding på 500.000 tons, hvilket imidlertid bygger på høj grad af usikkerhed om de tilførte mængder pga. den uafklarede situation om sektorens fremtidige rammevilkår. For at undgå over- eller undervedligeholdelse er det hensigtsmæssigt at have et bedre grundlag for fastlægges af en ny vedligeholdelsesstrategi. På den baggrund foreslås det, at de nærmere overvejelser om vedligeholdelsesstrategi forelægges bestyrelsen, når der er større klarhed om rammevilkårene.

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh

Side 1 af 2

Punkt 8: Danmark som et affaldsopland

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om Danmark som et affaldsopland til efterretning.

Baggrund

ARCs bestyrelse er tidligere orienteret om, at de rammevilkår, som ARC qua de gældende ejeraftaler er underlagt, medfører en række begrænsninger på ARCs muligheder for at agere hensigtsmæssigt i forhold til den udvikling af affaldsenergisektoren, som ARC i medfør af "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" af 16. juni 2020 (Klimaaftalen) står overfor. Det kan betyde, at ARC kan få vanskeligt ved at tilføre affald nok til at fylde hele anlæggets kapacitet allerede i 2021 og årene fremover.

I orienteringen indgik tillige oplysning om, at KLs nu kuldsejlede arbejde med udarbejdelse af en konkret plan for tilpasning af kapaciteten til affaldsforbrænding i henhold til "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" af 16. juni 2020 (Klimaaftalen) forudsætter, at den hidtidige opdeling i regionale affaldsoplande ikke gælder mere og indebærer behov for ændring af ejeraftalen.

Endelig er bestyrelsen orienteret om, at ARC efter drøftelse i Den Administrative Styregruppe og godkendelse i Den Politiske Styregruppe har fået øget adgang til CO₂-lette affaldstyper, ud over den fastlagte importperiode.

Nedenfor orienteres om den afklaring, der på flere områder er sket siden bestyrelsesmødet i februar 2021.

Liberalisering

Da KLs plan for kapacitetsreduktion er strandet, peger pilen nu i retning af, at der arbejdes videre med en udbudsmodel, hvor husholdningsaffaldet liberaliseres, og fri konkurrence afgør, hvilke anlæg der lukker. Der sigtes angiveligt mod at lovgivning herom kan fremsættes og vedtages i 2022, og at liberaliseringen træder i kraft i 2025

ARC har på møder med ministeriet påpeget, at en liberalisering ikke nødvendigvis indebærer, at kapaciteten reduceres med cirka 30 % og har i den forbindelse fremsendt et forslag, der indebærer, at ældre værker forpligtes til at byde ind med faktiske omkostninger ved at gå ud af markedet samtidig med, at der introduceres CO₂-fangst på tilbageværende værker fra 2030. Derved kan det sikres, at der sker en reduktion af kapaciteten på en omkostningseffektiv måde, samtidig med at CO₂-fangst bliver et krav alle skal leve op til.

./. ARCs forslag vedlægges til orientering.

Opdatering af ejeraftale

Frederiksberg Kommune har som sekretariat for Den Administrative og Den politiske Styregruppe taget initiativ til at ændre ejeraftalernes rammebetingelser for ARC, så ARCs kapacitet ikke længere begrænses, men gives mulighed for at prioritere nationalt affald. ARC er i løbende dialog med Frederiksberg

Kommune herom, og der forventes berammet møder i Den Administrative Styregruppe i april 2021, hvor et konkret forslag til ændring kan behandles forud for forelæggelse i Den Politiske Styregruppe.

Kapacitetstilpasning efter udbud

Økonomisk og klima- og miljømæssigt forsvarlig afvikling af overkapacitet og sikring af CO₂ neutral forbrændingssektor fra 2030

Formål:

Forslaget har til formål at sikre at følgende politiske prioriteringer i den indgåede klimaaftale er indfriet senest i 2030.

- Reduktion af den nationale affaldsforbrændingskapacitet reduceres med 30 procent
- At det er de miljømæssigt dårligste anlæg der udfases
- At udfasningen sker med via en konkurrenceudsættelse, som minimerer de (samfunds)økonomiske tab
- At konkurrence mellem affaldsforbrændingsanlæg sker mellem værker der er pålagt fuldskala CO₂-fangst senest i 2030

Model for afvikling af kapacitet inden 2030:

Der opretholdes et stop for etablering af ny kapacitet samt et stop for levetidsforlængelser af eksisterende anlæg. Levetidsforlængelser af og større investeringer i eksisterende anlæg skal forlods godkendes af myndighederne.

Det besluttet samtidig, at der stilles krav om at værker der – efter 2030 – ønsker at være på markedet, skal have etableret fuldskala CO₂-fangst (Carbon Capture).

Ejere af affaldsenergianlæg (reelt ovnlinjer) der har været i drift i mere en 20 år forpligtes til at fremsende revisionspåtegnet bud der angiver værkets reelle omkostning ved at afvikle/nedskalere kapacitet. Buddet skal forholde sig til den faktiske omkostning ved at introducere carbon capture.

Buddet indgives til et uvildigt myndighedsorgan, der påser at buddet afspejler de faktiske nedlukningsomkostninger – herunder ikke overstiger evt. restgæld

Myndigheden skal herefter ud fra forudgående fastsatte kriterier der vægter hensyn til klima, miljø, nedlukningsomkostninger og alternative forsyningskilder til fjernvarme, udpege de konkrete anlæg/ovnlinier der er nødvendige for at indfri målet om afvikling af 30 procent.

Tilbudspigten indebærer således at der sker en samlet prissætning af den økonomiske omkostning ved afvikling. De første værker der afvikles i 2030, vil således være værker der i praksis er afskrevne, hvorfor den virksomhedsøkonomiske omkostning hertil vil være tæt på 0 kr. mens der ved det sidste værk, må imødeses strandede omkostninger, der modsvarer værdien af den resterende gæld.

Modellen sikrer en prioriteret rækkefølge for afvikling af overskydende kapacitet – startende med de anlæg for hvem carbon capture ikke er efficient fra 2030, og hvor etablering af klimaneutral erstatningsvarme er billigst mulig.

Modellen fastholder frem til 2030 de væsentligste principper i gældende regulering af affaldsenergisektoren for at give den fornødne tid til omstilling til alternative varmekilder, men ændrer qua pligten til at etablere CO₂-fangst, et fremadrettet omkostningsbillede, der vil ændre sig markant for alle anlæg, der konkurrenceudsættes efter 2030.

Styringsprincip

Det er staten, der definerer, hvor stor en kapacitet, der ønskes afviklet inden 2030 (forventeligt ud fra vurderingen af hvor store nationale mængder af ikke genanvendeligt restaffald, der skal behandles. Hermed sikres det også at den affaldsvarme der tages ud af systemet kan erstattes med klimavenlige alternativer (varmepumper/geotermi/overskudsvarme fra fx CCS og PtX).

Dermed definerer staten også hvor meget afviklingskapacitet, der skal bydes ind med for en 3 til 5 årig periode. Alle anlæg der har passeret tidsgrænsen på 20 år er forpligtiget til at afgive et bud på at afvikle en given kapacitet i den relevante årlige periode:

Der kan være to former for bud:

1. Der bydes på lukning af hele ovnlinjer. Reduktion sker ved ændring af anlæggets miljøgodkendelse.
2. Der bydes på en mængde, f.eks. 10.000 tons om året i x antal år. Reduktion sker ved reduktion i antal ton, miljøgodkendte kapacitet. Der kan afgives delbud på f.eks. minimum 5.000 tons.

Affald fra kommuner hvor det lokale værk afgiver bud og afvikles, udbyder restaffaldet i konkurrence mellem de anlæg der er på markedet efter 2030.

Dermed sikres at ca. 30-40 procent af det kommunale affald er konkurrenceudsat allerede i 2030 hvor resten af det kommunale affald skal udbydes til energiidnyttelse på anlæg med carbon capture.

Overgangsordningen sikrer at eksisterende indsamlingskontrakter med private aktører kan respekteres og genudbud kan tage højde for andre afleveringssteder, samt at udbud af de kommunale affaldsmængder fra 2030 sker til anlæg med CO₂-fangst og kan planlægges successivt så markedet ikke på en gang oversvømmes med store mængder.

Endelig giver tidsrammen frem mod den fuldstændige konkurrenceudsættelse den fornødne tid til forberedelse af carbon capture, samt ændrede ejerstrukturer der hvor kommuner måtte ønske at blive medejere af værker der er i drift efter 2030.

Finansiering af kapacitetstilpasning

I tråd med klimaaftalen afsættes der en pulje på i alt 200 mio.kr. til at kompensere kommunerne for strandede omkostninger. Viser det sig, at puljen ikke er tilstrækkelig, indkaldes aftalekredsen til at drøfte en forøgelse af puljen.

Myndigheden påser at indkomne bud er udarbejdet efter udmeldte objektive kriterier inden for givne tidsfrister.

Myndigheden behandler indkomne bud efter den transparente procedure, og afgør efter objektive kriterier, i en prioriteret rækkefølge, hvilken kapacitet, der billigst samt klima- og miljømæssigt bedst kan afvikles.

Forsyningstilsynet udbetaler budsum fra fonden, til de værker der skal afvikle en given kapacitet når afviklingen er realiseret.

CO₂-fangst (Carbon Capture)

Idet CO₂-fangst efter 2030 skal fungere på markedet, skal det sikres at der etableres stabile regulatoriske rammer der muliggør dette. Dette kan eksempelvis gøres ved indførelse af en CO₂ afgift, omlægning af eksisterende affaldsafgifter, tilskudsordning el. lignende. Derudover er der behov for en CCS(U) strategi hvor adgangen til lager, rørbunden transport/transmission af CO₂ adresseres og sikres.

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok.nr. -

Initialer JNE/akh

Side 1 af 2

Punkt 9: ARCs Klimaregnskab 2020 (foreløbigt)

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager det foreløbige klimaregnskab for 2020 til efterretning.

Resumé

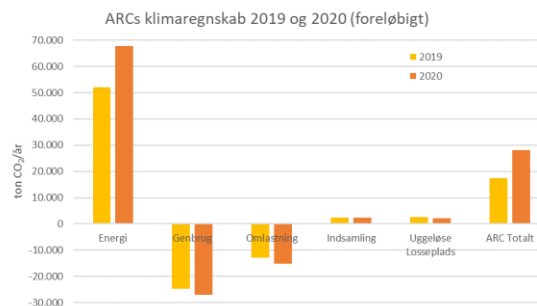
ARC har udarbejdet et klimaregnskab for 2019 samt et foreløbigt klimaregnskab for 2020. Klimaregnskabet for 2020 er foreløbigt, fordi der er data, som endnu ikke er tilgængelige. Klimaregnskabet indeholder desuden overslag for årene 2021-2025.

Klimaregnskabet er opstillet således, at det medtager CO₂-udledninger forbundet med ARCs indkøb, egne aktiviteter, købte ydelser samt de besparelser, som ARC affaldsbehandling giver. Det være sig genanvendelse/genbrug/nyttiggørelse af materialer og energiproduktion.

Klimabesparelser er medtaget som negative bidrag. Et genanvendt ton aluminium betyder, at der skal udvindes 1 ton mindre aluminium, hvorved genanvendelsen sparer 10 tons CO₂.

Klimaregnskabets hovedresultater:

	2019	2020	Ændring	
Energi	52.126	67.866	15.739	30 %
Genbrug	-24.682	-27.040	-2.358	-10 %
Omlastning	-12.820	-15.118	-2.298	-18 %
Indsamling	2.414	2.456	41	2 %
Uggeløse Losseplads	2.532	2.262	-270	-11 %
ARC Totalt	17.363	28.181	10.855	63 %



- For Energi skyldes det dårligere resultat for 2020 primært, at ARCs varmeproduktion er mindre "værd", fordi fjernvarmesystemet er blevet mere grønt og øget direkte CO₂-udledning fra forbrænding (pga. større mængde energiudnyttet affald). Til modvægt af disse to vægter især øget elproduktion og en markant reduktion i brugen af støttebrændere (olie). Resultatet er behæftet men nogen usikkerhed, idet endelig data mangler for "værdien" af den producerede energi. Det endelige resultat forventes at blive bedre
- For Genbrug skyldes det bedre resultat ændret behandlingsløsning for malet og imprægneret træ og øgede indsamlede mængder af metal og tekstiler
- For Omlastningen skyldes det bedre resultat primært øgede mængder plast og metal
- For indsamlingen i København i 2020 er der brugt brændstofopgørelser for 2019, idet disse data ikke er tilgængelige på nuværende tidspunkt
- For Uggeløse Losseplads skyldes det bedre resultat, at der er blevet etableret biocover.

På det anvendte grundlag ser det ud til, at ARC samlet set forventes at blive CO₂-negativ i 2022 til 2024, mens ARC i 2025 vil være svagt klimapositiv.

./././ Foreløbigt klimaregnskab for 2020 og Paradigme for ARC klimaregnskab vedlægges.

Notat

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok. nr. -

Initialer JNE/akh

Side 1 af 8

Til Bestyrelsen
Kopi til -

ARCs foreløbige klimaregnskab 2020

Læsevejledning

På side 3 findes klimaregnskabet for Energi startende med det realiserede klimaregnskab for 2019 og efterfulgt af det foreløbige klimaregnskab for 2020. Begge klimaregnskaber er vist i deres udfoldede form med bidragene spredt ud på Indirekte Opstrøms, Direkte, Indirekte Nedstrøms, 1. og 2. led. I kolonnerne til højre vises overslagsårene 2021-25. På side 4 ses tilsvarende for Genbrug og på side 5 for de øvrige aktiviteter. Nederst på hver side fremgår summerne for hele ARC.

Forventede ændringer i det endelige klimaregnskab for 2020

CO₂-faktoren for varme og el for 2020 ligger først klar i april/maj 2021. Der er i det foreløbige regnskab anvendt et prognosetal fra 2019. Faktoren for fortrængt varmeproduktion forventes at blive højere pga. forsinket idriftsættelse af BIO4. Dette vil især betyde et bedre resultat for Energi, Indirekte Nedstrøms, 2. led, som er en af de væsentligste poster i ARCs klimaregnskab. Det vil desuden have en mindre betydning for Genbrug, Indirekte Nedstrøms, 2. led samt en meget lille betydning Indirekte Opstrøms, hvor der bruges fjernvarme.

Der foreligger endnu ikke mængdedata for 2020 fra Indsamling (brændstofforbrug). Der er derfor brugt mængdedata fra 2019. Disse data har betydning for Indsamling, Indirekte Opstrøms og Indsamling, Direkte. Brug af faktiske mængdedata fra 2020 forventes kun at ændre resultatet i mindre grad.

Sammenligning med Klimaregnskabet for 2019

Resultatet i det foreløbige klimaregnskab for 2020 er 10.817 tons dårlige end resultatet for 2019. Energi står for 99,7 % og Indsamling for 0,3 % af stigningen (15.739 tons) i det samlede resultat, mens Genbrug, Omlastningen og Uggeløse Losseplads står for henholdsvis 47,9 %, 46,7 % og 5,5 % af faldet (4.926 tons).

For Energi skyldes det dårligere resultat for 2020 primært et stort fald i CO₂-faktoren for varme (pga. mindre fossil varmeproduktion i energisystemet) og en øget direkte CO₂-udledning fra forbrænding (pga. større mængde energiudnyttet affald). Til modvægt af disse to væsentlige poster vægter især øget elproduktion og en markant reduktion i brugen af støttebrændere.

For Genbrug skyldes det bedre resultat ændret behandlingsløsning for malet og imprægneret træ og øgede mængder indsamlet metal og tekstil.

For Omlastningen skyldes det bedre resultat primært øgede mængder plast og metal.

For Uggeløse Losseplads skyldes det bedre resultat, at der er blevet etableret biocover på etape 1.

Samlet set er det faldet i CO₂-faktoren for varme (det at energisystemet er blevet mere grønt) og en øget direkte CO₂-udledning fra forbrænding (det at ARC brænder større mængder affald), som har den største

negative betydning for det dårligere resultat. På den positive side er det den øgede elproduktion og en markant reduktion i brugen af støttebrændere (der bruger olie), der har størst betydning.

Samlet set ligger størstedelen af stigningen på de direkte emissioner, mens den største forbedring ligger på Indirekte Nedstrøms, 2. led.

Posterne med størst betydning for ændringen i de direkte emissioner er stigningen i direkte CO₂-udledning fra forbrænding og reduktionen af brug af støttebrændere.

For faldet i Indirekte Nedstrøms, 2. led er det faldet i CO₂-faktoren for varme, der har den største negative betydning og den øgede elproduktion, der har den største positive betydning.

Overslagsår

På det anvendte grundlag ser det ud til, at ARC samlet set forventes at blive CO₂-negativ i 2022 til 2024, mens ARC i 2025 vil være svagt klimapositiv. Overslagstallene er dog relativt følsomme ift. prognoser for energiproduktion og affaldsmængder. Herudover spiller de prognosticerede CO₂-faktorer for el og varme en stor rolle.

Øvrige forudsætninger anvendt for overslagsårene:

- Prognoser for energiudnyttede affaldsmængder og energiproduktion fra det gældende langtidsbudget, som vil blive revideret ifm. budget 2022.
- Affaldsprognoser for Genbrug holdes konstant på gennemsnittet for 2019 og 2020
- Forsortering idriftsættes primo 2022 (har ud over forsorteringsanlæggets bidrag betydning for direkte CO₂-emission fra forbrænding og udsortering af metaller for slagger)
- Carbon Capture er medtaget iht. projektplan for EUDP-projektet (2.000 tons i 2023)
- Udfasning af fossile renovationsbiler iht. plan og det er forudsat, at der først substitueres dieslbiler og siden naturgasbiler
- Nyttiggørelse af gips fra Amager Bakke fra primo 2022.

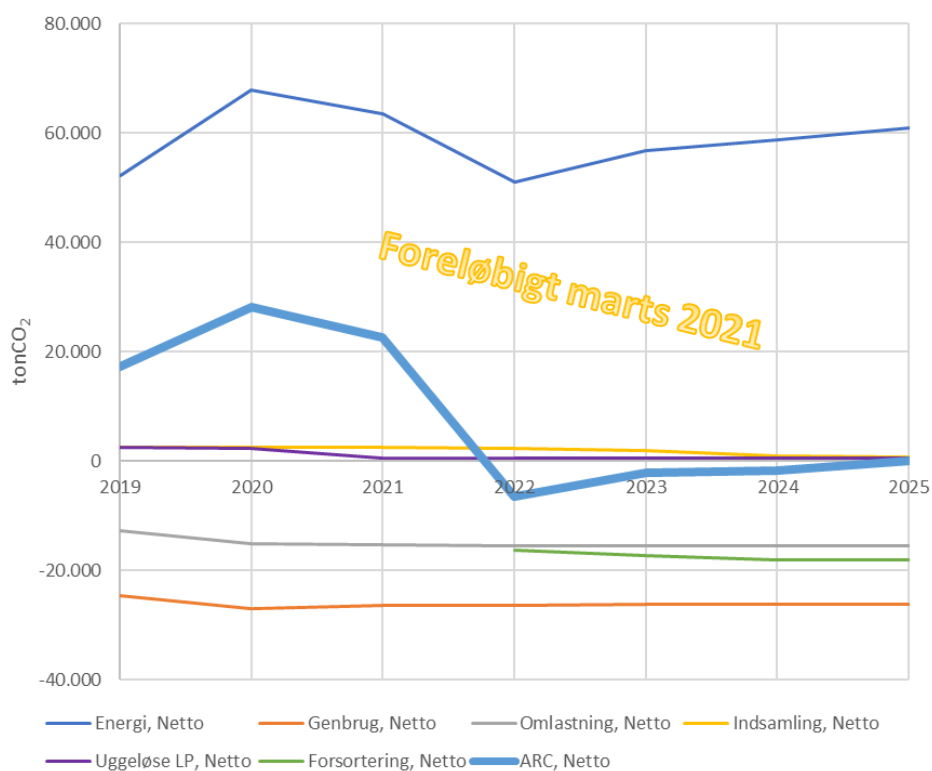
Foreløbigt 2020  -alt med affald kg CO ₂ /år		Version 21. marts 2021		2019	2019	2019	2019	2019	2020	2020	2020	2020	2020	2021	2022	2023	2024	2025
		Indirekte Opstrøms	Direkte	Indirekte Nedstrøms 1. led	Indirekte Nedstrøms 2. led	Netto	Indirekte Opstrøms	Direkte	Indirekte Nedstrøms 1. led	Indirekte Nedstrøms 2. led	Netto Foreløbigt	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	
ENERGI		13.296.217	166.827.738	1.484.814	-129.482.471	52.126.299	13.667.891	170.329.525	1.806.648	-117.938.515	67.865.548	63.475.286	51.079.786	56.833.330	58.796.629	60.861.654		
Energiforbrug	Diesel (intern transport)	7.922	42.779			50.701	11.429	61.717			73.146	61.923	61.923	61.923	61.923	61.923		
Vand	Vandforbrug (vandværk)	8.129.000				8.129.000	7.940.400				7.940.400	7.146.360	7.146.360	7.146.360	7.146.360	7.146.360		
Hjælpstoffer	Natronlud	1.452.132				1.452.132	2.634.696				2.634.696	2.363.735	2.271.641	2.293.568	2.311.110	2.333.037		
	Ammoniak	2.228.160				2.228.160	2.249.632				2.249.632	2.018.272	1.939.638	1.958.361	1.973.338	1.992.061		
	Aktivt kul	148.716				148.716	400.112				400.112	358.963	344.978	348.307	350.971	354.301		
Affaldsforbrænding	Kalksten/kalkfiller	33.357	1.569.760			1.603.117	42.504	2.000.172			2.042.676	1.832.600	1.761.200	1.778.200	1.791.800	1.808.800		
	Saltsyre	54.819				54.819	64.278				64.278	57.667	55.421	55.956	56.384	56.919		
	Fossil CO2-emission		158.299.000			158.299.000		166.363.000			166.363.000	155.317.820	128.064.284	125.880.674	123.217.761	123.529.142		
	TOC		187.500			187.500		122.500			122.500	114.367	105.741	104.906	103.515	103.793		
	CO		21.300			21.300		28.000			28.000	26.141	24.169	23.979	23.660	23.724		
	Diesel (støttebrændere)	1.234.750	6.667.650			7.902.400	317.050	1.712.070			2.029.120	2.029.120	2.029.120	2.029.120	2.029.120	2.029.120		
	Diesel (nødgeneratorer)	7.361	39.749			47.110	7.790	42.066			49.856	48.483	48.483	48.483	48.483	48.483		
Energiproduktion	Carbon Capture					0					0	0	0	-2.000.000	0	0		
	Elproduktion (nettoudveksling)				-31.776.086	-31.776.086				-38.470.993	-38.470.993	-36.478.009	-31.216.001	-22.805.944	-22.327.678	-21.382.332		
Restprodukter	Varmeproduktion				-65.800.305	-65.800.305				-46.862.982	-46.862.982	-42.669.000	-41.504.000	-40.672.000	-39.300.000	-38.512.000		
	Slagger			1.480.222	-650.531	829.691			1.800.403	-791.245	1.009.158	942.158	871.095	864.218	852.756	855.048		
	Metalgenvinding (jern)				-9.142.232	-9.142.232				-10.626.424	-10.626.424	-9.920.914	-7.174.282	-6.966.844	-6.746.688	-6.762.271		
	Metalgenvinding (Al)				-18.871.297	-18.871.297				-18.034.201	-18.034.201	-16.836.874	-11.518.828	-11.159.154	-10.716.095	-10.739.731		
	Metalgenvinding (NF)				-3.190.749	-3.190.749				-3.087.182	-3.087.182	-2.882.218	-1.912.687	-1.840.828	-1.768.329	-1.772.122		
	Flyveaske		3.076		-51.270	-48.194			3.929	-65.487	-61.558	-57.471	-53.136	-52.717	-52.018	-52.157		
	Gips			1.043		1.043			1.533		1.533	1.432	-266.007	-263.907	-260.407	-261.107		
Slam			473		473			782		782	730	675	670	661	663			
TOTAL		14.155.365	171.035.450	10.017.633	-177.844.975	17.363.474	14.524.654	174.298.674	10.547.648	-171.190.112	28.180.864	22.578.447	-6.438.408	-2.058.246	-1.792.395	58.028		

Foreløbigt 2020		Version 21. marts 2021		2019	2019	2019	2019	2019	2020	2020	2020	2020	2020	2021	2022	2023	2024	2025
asc -alt med affald		Indirekte Opstrøms	Direkte	Indirekte Nedstrøms 1. led	Indirekte Nedstrøms 2. led	Netto	Indirekte Opstrøms	Direkte	Indirekte Nedstrøms 1. led	Indirekte Nedstrøms 2. led	Netto Foreløbigt	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	
kg CO ₂ /år																		
GENBRUG		43.900	32.115	6.678.360	-31.436.535	-24.682.161	44.206	28.917	6.504.754	-33.617.789	-27.039.912	-26.347.019	-26.484.669	-26.285.470	-26.186.499	-26.130.917		
Energiforbrug	Elforbrug	38.107				38.107	39.006				39.006	28.053	25.544	18.246	18.018	17.105		
	Gas	432	3.168			3.600	433	3.172			3.605	3.603	3.603	3.603	3.603	3.603		
	Diesel	5.361	28.947			34.307	4.768	25.745			30.512	32.410	32.410	32.410	32.410	32.410		
Affaldsbehandling	Affald til deponi			7.311		7.311			6.960		6.960	4.532	1.929	1.929	1.929	1.929		
	Asbest			1.839		1.839			2.031		2.031	523	-889	-889	-889	-889		
	Asfalt			1.520	-12.160	-10.640			1.176	-9.408	-8.232	-9.773	-10.110	-10.110	-10.110	-10.110		
	Beton			47.940	-383.520	-335.580			54.728	-437.824	-383.096	-372.172	-385.005	-385.005	-385.005	-385.005		
	Bilbatterier			2.322	-125.741	-123.419			2.453	-132.825	-130.373	-127.031	-127.166	-127.166	-127.166	-127.166		
	Blandede batterier			1.210	-65.527	-64.317			1.275	-69.069	-67.794	-66.126	-66.196	-66.196	-66.196	-66.196		
	Byttecentre				-451.440	-451.440				-376.656	-376.656	-414.048	-414.048	-414.048	-414.048	-414.048		
	Dæk			14.357	-475.790	-461.433			15.529	-514.630	-499.101	-480.726	-481.185	-481.185	-481.185	-481.185		
	WEEE			1.895.028	-3.886.420	-1.991.392			2.114.518	-4.336.560	-2.222.042	-2.109.117	-2.111.516	-2.111.516	-2.111.516	-2.111.516		
	F-gasflasker			0	0	0			0	0	0	0	0	0	0	0		
	Flamingo			10.669	-32.500	-21.831			22.980	-70.000	-47.020	-35.304	-36.183	-36.183	-36.183	-36.183		
	Fyrværkeri*			4	218	222			4	226	230	237	0	217	0	229		
	Gips			45.777	-275.731	-229.954			47.555	-286.443	-238.888	-243.700	-252.978	-252.978	-252.978	-252.978		
	Haveaffald			746.907	-1.629.160	-882.253			727.597	-1.587.040	-859.443	-930.224	-989.600	-989.600	-989.600	-989.600		
	Hårde hvidevarer			16.872	-895.770	-878.898			19.821	-1.052.328	-1.032.507	-959.987	-964.272	-964.272	-964.272	-964.272		
	Hårde hvidevarer til genbrug			289	-15.365	-15.076			1.277	-67.788	-66.511	-40.976	-41.159	-41.159	-41.159	-41.159		
	Ildslukkere			0	0	0			0	0	0	0	0	0	0	0		
	Imprægneret og malet træ**			639.363	-1.219.934	-580.571			16.418	-1.416.669	-1.400.251	-1.354.707	-1.188.207	-1.055.513	-977.319	-941.779		
	Jord			131.810	0	131.810			153.000	0	153.000	128.165	113.924	113.924	113.924	113.924		
	Kabler			41.562	-472.025	-430.463			49.980	-567.625	-517.646	-474.320	-474.585	-474.585	-474.585	-474.585		
	Lystofør og lyskilder			0	0	0			0	0	0	0	0	0	0	0		
	Maleraffald (Gråzone)*			1.013	1.385.800	1.386.813			1.055	1.443.000	1.444.055	1.414.917	1.414.400	1.414.400	1.414.400	1.414.400		
	Metal			533.489	-9.289.763	-8.756.274			568.337	-9.896.579	-9.328.242	-9.046.811	-9.051.364	-9.051.364	-9.051.364	-9.051.364		
	Mineraluld			22.400	0	22.400			24.160	0	24.160	22.698	22.116	22.116	22.116	22.116		
	Mursten			54.461	-180.792	-126.331			55.632	-184.680	-129.048	-134.909	-142.128	-142.128	-142.128	-142.128		
	Olie- og kemikalieaffald			4.596	0	4.596			4.896	0	4.896	4.746	4.746	4.746	4.746	4.746		
	Paller			1.671	-9.316	-7.645			1.635	-9.112	-7.477	-7.561	-7.561	-7.561	-7.561	-7.561		
	Pap			471.693	-374.302	97.391			517.383	-410.558	106.825	98.679	95.250	95.250	95.250	95.250		
	Papir			570.274	-755.079	-184.805			625.685	-828.447	-202.762	-195.182	-196.581	-196.581	-196.581	-196.581		
	Plast blød			5.141	-113.356	-108.215			7.938	-175.035	-167.097	-137.812	-137.968	-137.968	-137.968	-137.968		
	Plast hård			179.670	-1.707.891	-1.528.221			181.992	-1.729.969	-1.547.977	-1.539.135	-1.540.170	-1.540.170	-1.540.170	-1.540.170		
	Plastkasser				-57.753	-57.753				-59.892	-59.892	-58.823	-58.823	-58.823	-58.823	-58.823		
	Polstrede møbler			554.327	-1.430.312	-875.985			566.660	-1.462.136	-895.476	-888.675	-891.620	-891.620	-891.620	-891.620		
	Rest efter sortering/småt BB*			14.318	821.424	835.742			13.482	801.572	815.054	868.518	721.428	795.015	816.236	836.962		
	Sanitet			5.341	-37.730	-32.389			5.657	-39.963	-34.306	-33.827	-34.306	-34.306	-34.306	-34.306		
	Sten og brokker			4.545	-834	3.711			1.384	-254	1.130	2.162	1.904	1.904	1.904	1.904		
	Tegl			42.913	-7.874	35.039			47.077	-8.638	38.439	32.818	28.896	28.896	28.896	28.896		
	Tekstil			99.541	-6.999.811	-6.900.270			103.060	-7.247.227	-7.144.167	-7.022.218	-7.022.218	-7.022.218	-7.022.218	-7.022.218		
	Toner			6.936	0	6.936			6.936	0	6.936	6.936	6.936	6.936	6.936	6.936		
	Trykflasker			11.271	0	11.271			15.606	0	15.606	13.439	13.439	13.439	13.439	13.439		
	Træ, umalet			397.377	-1.793.178	-1.395.801			420.138	-1.895.886	-1.475.748	-1.446.591	-1.457.408	-1.457.408	-1.457.408	-1.457.408		
	Vinduer			12.281	-598.560	-586.279			12.685	-618.280	-605.595	-596.933	-597.930	-597.930	-597.930	-597.930		
	Vægfliser			80.322	-346.343	-266.021			86.056	-371.065	-285.010	-282.766	-290.016	-290.016	-290.016	-290.016		
TOTAL		14.155.365	171.035.450	10.017.633	-177.844.975	17.363.474	14.524.654	174.298.674	10.547.648	-171.190.112	28.180.864	22.578.447	-6.438.408	-2.058.246	-1.792.395	58.028		

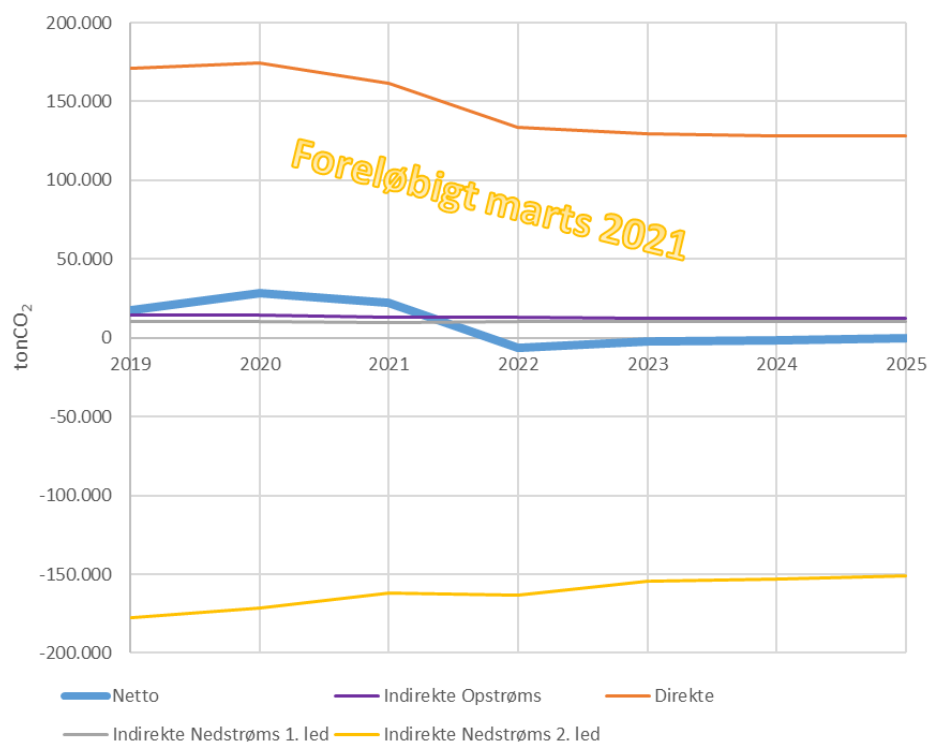
*Postens bidrag indirekte nedstrøms 2. led er ikke medtaget i TOTAL, da den er medtaget under ENERGI, **Postens bidrag indirekte nedstrøms 2. led er ikke medtaget i TOTAL fra 2020, da den er medtaget under ENERGI.

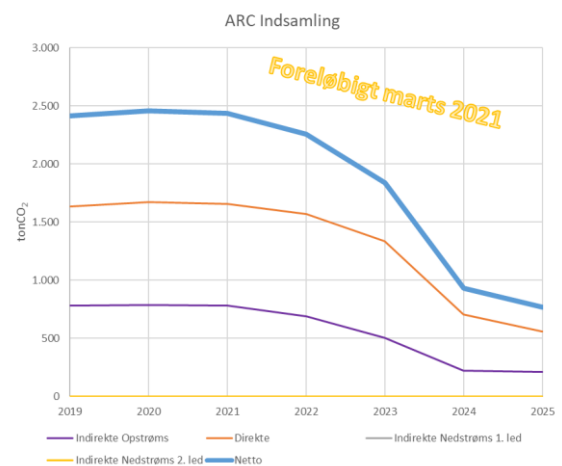
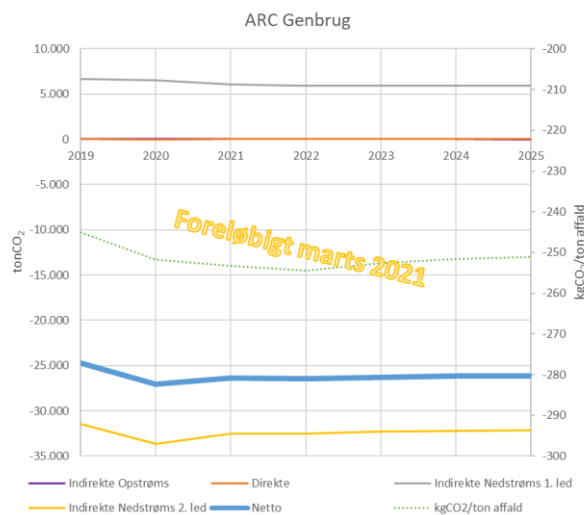
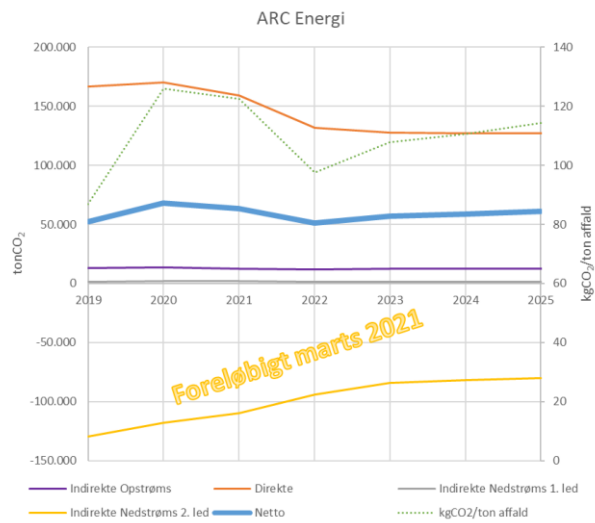
Foreløbigt 2020		Version 21. marts 2021				2019	2019	2019	2019	2019	2020	2020	2020	2020	2020	2021	2022	2023	2024	2025
-alt med affald kg CO₂/år		Indirekte Opstrøms	Direkte	Indirekte Nedstrøms 1. led	Indirekte Nedstrøms 2. led	Netto	Indirekte Opstrøms	Direkte	Indirekte Nedstrøms 1. led	Indirekte Nedstrøms 2. led	Netto Foreløbigt	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag	Netto Overslag
OMLASTNING		34.852	9.495	1.854.459	-14.718.527	-12.819.722	26.039	9.143	2.236.247	-17.389.010	-15.117.581	-15.299.732	-15.513.654	-15.516.296	-15.516.677	-15.517.276				
Energiforbrug	Fjernvarme	19.811				19.811	12.822				12.822	12.514	12.207	11.899	11.592	11.284				
	Elforbrug	13.282				13.282	11.524				11.524	8.971	8.169	5.835	5.762	5.470				
	Diesel	1.758	9.495			11.253	1.693	9.143			10.836	11.253	11.253	11.253	11.253	11.253				
Affaldsbehandling	WEEE			865.592	-1.775.200	-909.608			1.052.622	-2.158.770	-1.106.148	-1.009.026	-1.010.174	-1.010.174	-1.010.174	-1.010.174				
	Hårde hvidevarer og stort WEEE			21.751	-1.154.817	-1.133.066			25.551	-1.356.567	-1.331.016	-1.232.041	-1.232.041	-1.232.041	-1.232.041	-1.232.041				
	Glas			29.258	-1.258.400	-1.229.142			31.090	-1.337.200	-1.306.110	-1.267.626	-1.267.626	-1.267.626	-1.267.626	-1.267.626				
	Metal			204.248	-3.556.616	-3.352.368			230.626	-4.015.942	-3.785.316	-3.568.842	-3.568.842	-3.568.842	-3.568.842	-3.568.842				
	Plast			733.610	-6.973.494	-6.239.884			896.358	-8.520.531	-7.624.173	-8.254.935	-8.466.600	-8.466.600	-8.466.600	-8.466.600				
INDSAMLING		778.630	1.635.803	0	0	2.414.433	784.498	1.671.009	0	0	2.455.507	2.434.970	2.255.481	1.839.048	927.503	768.660				
Energiforbrug	GTL	95.422	840.767			936.189	95.422	840.767			936.189	936.189	977.931	918.844	424.896	261.877				
	Biogas	550.702				550.702	550.702				550.702	550.702	474.472	327.431	123.301	127.477				
	Diesel	132.506	795.036			927.542	138.374	830.242			968.616	948.079	803.078	592.773	379.306	379.306				
	El	8.065				8.065	6.997				6.997	5.447	130.305	270.170	548.883	538.743				
UGGELØSE LP		1.767	2.530.300	0	0	2.532.067	2.020	2.260.080	0	0	2.262.100	591.145	570.695	550.042	529.688	509.305				
Energiforbrug	Elforbrug	1.767				1.767	2.020				2.020	1.189	1.083	774	764	725				
Emissioner	Lossepladsgas (metan)		2.530.300			2.530.300		2.260.080			2.260.080	589.956	569.612	549.268	528.924	508.580				
FORSORTERING		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-16.210.219	-17.269.267	-18.112.404	-18.181.807				
Energiforbrug	Elforbrug					0					0	0	204	155	160	154				
Affaldsbehandling	Plast					0					0	0	-9.634.315	-10.285.282	-10.764.811	-10.806.056				
	Metalgenvinding (Jern)					0					0	0	-1.837.140	-1.961.271	-2.052.711	-2.060.576				
	Metalgenvinding (Al)					0					0	0	-3.999.129	-4.233.041	-4.468.390	-4.485.510				
	Metalgenvinding (NF)					0					0	0	-739.839	-789.828	-826.652	-829.819				
TOTAL		14.155.365	171.035.450	10.017.633	-177.844.975	17.363.474	14.524.654	174.298.674	10.547.648	-171.190.112	28.180.864	22.578.447	-6.438.408	-2.058.246	-1.792.395	58.028				

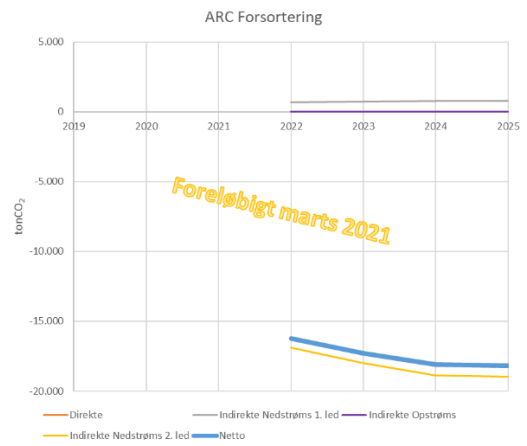
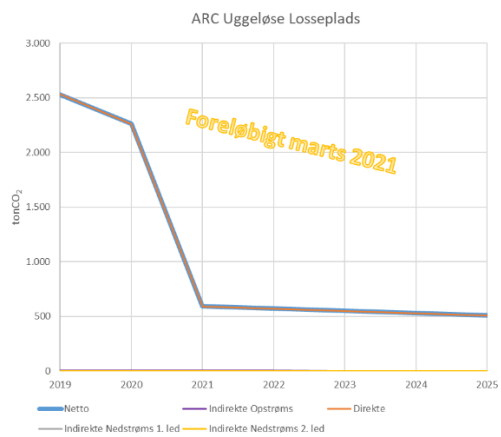
ARC Aktiviteter



ARC Værdikæde









Paradigme for ARCs klimaregnskab



Indhold

1. Formål.....	3
1.2 Definition	3
1.3 Interessenter	3
2. Systemafgrænsning	3
2.1 Definition af ARCs aktiviteter og afgrænsning	3
2.2 Organisatorisk opdeling.....	3
2.3 Afgrænsning af værdikæden	4
2.3.1 Direkte	4
2.3.2 Indirekte opstrøms	4
2.3.3 Indirekte nedstrøms (1. led)	4
2.3.4 Indirekte nedstrøms (2. led)	4
2.4 Udeladte bidrag og deres betydning	4
3. Opgørelsesmetode	5
4. Princip for løbende revurdering af CO ₂ -faktorer	5
5. Deadlines	5

1. Formål

Dette paradigme har til formål at beskrive opgørelsesmetoden for ARCs klimaregnskab. Paradigmet skal kunne læses af interessenter og give dem en forståelse af hvorledes ARCs klimaregnskab er opstillet og hvad der er medtaget og undtaget. Paradigmet skal således sikre en transparent regnskabspraksis.

Paradigmet skal desuden sikre, at nye aktiviteter tilføjes til klimaregnskabet efter konsekvente retningslinjer i overensstemmelse med det opstillede paradigme.

Hvilke faktorer og data, der er anvendt, vil ikke fremgå af paradigmet, i det disse vil ændre sig fra år til år. Faktorer og data vil derfor fremgå af selve regnskaberne.

1.2 Definition

Et klimaregnskab defineres i denne sammenhæng som en retrospektiv opgørelse af klimapåvirkningerne fra ARCs aktiviteter i en afgrænset periode, som i denne forbindelse defineres som et kalenderår.

1.3 Interessenter

Ved opstilling af paradigmet er der lagt vægt på, at klimaregnskabet skal kunne bruges af flere interessenter (målgrupper). Interessenter skal i denne sammenhæng forstås bredt, i det der både internt og eksternt vil være forskellige behov.

- Internt i ARC til evaluering af klimatiltag og identifikation af fremtidige indsatsområder.
- Ejerkredsens politikere og teknikere til brug for egne klimaregnskaber.
- Kunder til bestemmelse af klimabidrag fra deres egen affaldsproduktion,

2. Systemafgrænsning

Når man skal opstille et klimaregnskab er det meget vigtigt, at systemafgrænsningen er veldefineret og tydelig. Det være sig både i, hvilke aktiviteter, der medtages og hvor langt ud i værdikæden man går i forhold til medregne konsekvenserne af disse aktiviteter.

2.1 Definition af ARCs aktiviteter og afgrænsning

Alle handlinger medfører en kaskade af effekter, og det er derfor nødvendigt at afgrænse det system, som man ønsker at medtage i et klimaregnskab. Afgrænsningen bør lægges således, at de væsentligste bidrag som ARC kan påvirke medtages. Dvs. klimapåvirkninger, der kan relateres til ARCs aktiviteter og som teoretisk set kan ændres, hvis ARC vælger at agere anderledes. I denne sammenhæng defineres ARCs aktiviteter som aktiviteter, hvor ARC selv udfører eller betaler andre for at udføre en ydelse.

Aktiviteter kan opdeles i primære aktiviteter og støtteaktiviteter. For ARCs vedkommende kan de primære aktiviteter defineres som affaldshåndtering mens støtteaktiviteterne defineres, som de aktiviteter, der støtter de primære aktiviteter. For ARCs vedkommende består støtteaktiviteterne i infrastruktur, HR-management, udviklingsprojekter og administration. ARCs klimaregnskab omfatter kun de primære aktiviteter.

2.2 Organisatorisk opdeling

Hvis ARCs forskellige organisatoriske områder skal kunne genfinde egne klimapåvirkninger kræver det, at aktiviteterne er opdelt efter område.

I tilfælde, hvor ét område køber en ydelse af et andet område medtages aktiviteten kun i det udførende område. Dette kunne f.eks. være energiudnyttelse af affald fra en genbrugsstation, der placeres hos ENERGI.

2.3 Afgrænsning af værdikæden

En værdikæde for en virksomhed beskriver traditionelt set, hvor i produktionsforløbet der skabes værdi for virksomheden. I denne sammenhæng bruges termen om den klimamæssige værdi eller bidrag. Det være sig positivt eller negativt. Når man skal afgrænse værdikæden, kan man tage udgangspunkt i virksomhedens egne processer.

2.3.1 Direkte

Klimabidrag fra egne processer kaldes de direkte klimabidrag. Egne processer skal i denne forbindelse forstås som ejede og/eller kontrollerede processer i modsætning til købte ydelser. Man kan sige, at det er udledninger ud af egen "fabrik".

ARCs aktiviteter afstedkommer imidlertid også klimabidrag fra processer, som ARC ikke ejer eller kontrollerer; disse kaldes indirekte bidrag. Indirekte bidrag kan både ligge opstrøms/tidligere eller nedstrøms (sener) i værdikæden i forhold til de direkte klimabidrag.

2.3.2 Indirekte opstrøms

De indirekte opstrøms klimabidrag er klimabidrag fra produktion og forbrug af ARCs egne indkøb (omtales ofte som scope 2 og 3 bidrag). Disse skal medtages, da ARC kan påvirke disse klimapåvirkninger ved omlægning af sine indkøb.

Før affald bliver til affald, har det været varer, der har påvirket klimaet i forbindelse med produktion og forbrug. Da ARC ikke kan påvirke samfundets forbrug, skal disse bidrag udelades i ARCs klimaregnskab.

2.3.3 Indirekte nedstrøms (1. led)

I dette paradigme har vi valgt at opdele de indirekte nedstrøms bidrag i to led. Det første led består af bidrag fra nedstrøms ydelser købt af ARC. Eksempler på indirekte nedstrøm (1. led) bidrag er bidrag fra behandling affald fra genbrugspladserne inklusiv transporten forbundet med den købte behandlingsydelse (omtales ofte som scope 3 bidrag).

2.3.4 Indirekte nedstrøms (2. led)

De indirekte nedstrøms (2. led) bidrag er besparelser, forstået på den måde, at ARCs aktiviteter sparer samfundet for klimabidrag. F.eks. substituerer affald til genbrug jomfruelige materialer. ARCs aktiviteter sparer mao. samfundet for de klimabidrag, der ville være forbundet med fremstilling af de jomfruelige materialer.

For en affaldsvirksomhed som ARC vil nogle af de største klimabidrag ligge i de indirekte nedstrøms (2. led) bidrag. Klimabesparelser vil fremgå af klimaregnskabet som negative bidrag.

Oftest ligger indirekte nedstrøms (2. led) bidrag uden for det, der medtages i en virksomheds klimaregnskab, men medtages her, fordi det er en essentiel del af ARCs opdrag at sikre, at affaldets ressourcer udnyttes bedst muligt.

2.4 Udeladte bidrag og deres betydning

Klimabidraget fra forbrug og produktion af de varer, som er blevet til det affald er som tidligere nævnt ikke medtaget. Dette kan i nogle tilfælde betyde, at ARCs klimaregnskab giver det fejlagtige billede, at det vil

være en klimafordel, hvis samfundets affaldsmængder øges. Dette gælder f.eks. affaldsfraktioner, der materialegenanvendes med meget store indirekte nedstrøms (2. led) klimabesparelser. Disse fraktioner vil som udgangspunkt have tilsvarende store klimapåvirkninger forbundet med produktion.

ARC klimaregnskab omhandler kun ARCs primære aktiviteter. Dette betyder bla. at etablering af infrastruktur såsom bygge- og anlægsarbejder ikke er medtaget. Etablering af infrastruktur kan repræsentere meget store klimabidrag. Når det alligevel er besluttet ikke at medtage disse bidrag, er det ud fra en betragtning om, at infrastruktur bør fordeles ud over den pågældende infrastrukturens levetid eller den tilhørende samlede behandlingskapacitet. Da hverken levetid, behandlingskapacitet kan forudsiges og at størrelsen af det fordelte klimabidrag kan antages at være af mindre betydning vurderes det acceptabelt at udelade klimabidrag fra anlæg af infrastruktur.

En række aktiviteter er udeladt i det de vurderes ubetydelige:

- Transport af hjælpepestoffer (<1‰).
- Produktion af maskiner (klimabidrag forbundet med konstruktion af anlæg og maskiner kendes ikke, men vurderes forsvindende, når det skal fordeles ud på levetid ud på samtlige ton i anlæggets levetid).
- Produktion af smøremidler, rengøringsmidler mv. (<1‰).
- Vedligeholdelse (størrelse af emissionen fra vedligehold lader sig vanskeligt opgøre, men antages forsvindende. Energiforbrug til vedligehold indgår i egetforbrug af el).
- Mellemlagring af forbrændingseget affald (mellemlagringen sker tørt, hvorfor omsætning med tilhørende metandannelse vil være minimal – dette underbygges af totalmåling af metan fra deponi inkl. mellemlager) (<1‰).

Følgende er udeladt idet, disse aktiviteter ligger uden for opgørelsens afgrænsning:

- Privat transport.
- Klimabidrag fra persontransport, herunder flyrejser og taxakørsel.
- Kantinedrift.
- Transport forbundet med omdirigering.

3. Opgørelsesmetode

Resultaterne opgøres dels som årligt klimabidrag (kg CO₂/år) og pr. tons affald (kg CO₂/ton). Klimabidraget opgøres pr. ton for, at sikre, at betydningen af ARCs klimainsats ikke maskeres af udsving i affaldsmængder. Her ud over får ARC ejerkommuner mulighed for at se klimabidraget fra eget affald. Klimabidrag pr. ton affald skal kun opgøres inden for hvert område, således at koblingen mellem klimabidrag og aktivitet respekteres.

4. Princip for løbende revurdering af CO₂-faktorer

De anvendte CO₂-faktorer revurderes løbende i en prioriteret rækkefølge ud fra et princip om, at CO₂-faktorerne relateret til de største bidrag revurderes oftest.

5. Deadlines

Deadline fastsættes efter, hvornår data og CO₂-faktorer ligger klar. CTR/VEKS's miljødeklaration ligger først klar ved udgangen af april, hvorfor ARCs klimaregnskab tidligst kan ligge klar til godkendelse medio maj i det efterfølgende regnskabsår.

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok.nr. -

Initialer JNE/akh

Side 1 af 1

Punkt 10: Miljø- og klimapolitik

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender det vedlagte forslag til ny miljø- og klimapolitik.

Sagsfremstilling

ARC er miljøcertificeret i henhold til ISO 14001. Et af kravene i ISO 14001 er, at ARC har en miljø- og klimapolitik.

Den nuværende miljø- og klimapolitik blev godkendt af bestyrelsen i 2011. I 2014 blev der foretaget mindre sproglige justeringer og en række konkrete miljø- og klimamål taget ud. Sidstnævnte blev gjort, fordi miljø- og klimamål ikke bør være en del af miljø- og klimapolitikken, da disse skal justeres løbende mhp. at sikre, at man hele tiden forbedrer sine miljø- og klimapræstationer.

ARC har fundet, at det er på tide at opdatere miljø- og klimapolitik.

Baggrund

Miljø- og klimapolitikken foreslås omformuleret således,

- at den passer med ARCs kernefortælling, og at det fremgår, at ARC arbejder professionelt og systematisk med miljø- og klima mhp. at bidrage til et bæredygtigt samfund ved at tage ansvar for ressourcer, miljø og klima
- at ARCs klimainsats tydeliggøres. Specifikt er der indsat en definition af, hvad der præcist menes, når ARC vil være klimaneutrale. Definitionen er i overensstemmelse med metodikken, som anvendes ved udarbejdelse af ARCs klimaregnskab
- at Cirkulær økonomi og affaldshierarkiet fremhæves således, at det er tydeligt, at ARC arbejder for optimalt genbrug og genanvendelse fremfor energiodnyttelse
- at forretningsområdet Indsamling afspejles i ARCs politik. Siden 2014 har ARC fået overdraget indsamlingsopgaverne i Dragør, Tårnby og København. Politikken er ændret således, at det fremgår, at ARC også varetager denne opgave med respekt for miljø og klima.

./../ Forslag til ny miljø- og klimapolitik og gældende miljø- og klimapolitik er vedlagt.

Forslag til ny Miljø- & klimapolitik

Sagsnr.
Dok. nr.
Initialer jne

Side 1 af 2

Miljø- og klimapolitik

Hos ARC tager vi os af alt med affald. Vores mål er, at ARCs arbejde med affaldet bliver klimaneutralt. Derfor tænker vi nyt for at få den bedste håndtering af ressourcerne i affaldet

ARC understøtter den cirkulære økonomi ved at løfte affaldet op i affaldshierarkiet til mest og bedst mulig genbrug og genanvendelse, så produkter og materialer bevares i cirkulation så længe som muligt.

ARC sikrer, at affald, som ikke kan genbruges eller genanvendes, udnyttes til produktion af energi miljø- og klimamæssigt optimalt. For affald, der heller ikke kan nyttiggøres, sikrer ARC miljø sikker deponering eller specialbehandling.

ARC indsamler affald fra borgere og virksomheder med respekt for nærmiljø og klima.

ARC arbejder for at minimere vores miljø- og klimaaftryk i hele vores værdikæde¹. Vores mål er at blive CO₂-neutrale².

ARC kigger udad og lærer af andres erfaringer og succeser. ARC bidrager aktivt til udvikling af nye og mere miljø- og klimavenlige metoder til sortering, genanvendelse og nyttiggørelse af affald.

ARC deler viden om affald, ressourcer, miljø og klima med ejere, forskningsmiljøer, undervisningsinstitutioner, virksomheder og andre interessenter.

¹ Vores værdikæde inkluderer produktion af varer og ydelser, vi køber, brug af varerne, vores egen drift og de jomfruelige materialer som vi substituerer, når vi genbruger, genanvender og nyttiggør det i affaldet.

² Vi definerer neutralitet som, når summen af udledningerne i vores værdikæde er nul.

Miljø- og klimapolitik

ARC er en integreret del af storbyen. Vi tager byens affald og giver elektricitet, fjernvarme og genanvendelige materialer tilbage.

Vi arbejder for at udnytte affaldets ressourcer og samtidig minimere miljøpåvirkninger. Vi gør det muligt at genbruge ressourcerne i affaldet eller omsætte dem til grøn el og varme.

Miljø, klima og bundlinje

Vores passion er at drive vores virksomhed effektivt med blik for både miljø, klima og bundlinje.

Med det udgangspunkt vil vi sørge for, at:

- Borgerne og virksomhederne møder serviceorienterede genbrugspladser, hvor der sker en optimal sortering af affaldet, og hvor miljøpåvirkningerne er på et minimum.
- Vores energianlæg er drevet med bedst mulig udnyttelse af energien og de forbrugte ressourcer.
- Miljø- og klimavurderinger er en naturlig del af vores beslutningsproces inden gennemførelse af projekter.

Udvikling

Vi arbejder for at styrke samarbejdet med lokalsamfundet, erhvervslivet, myndigheder, branchen og udviklings- og forskningsmiljøer. Vi engagerer os i samfundet omkring os for at kvalificere beslutninger på affalds-, energi- og ressourceområdet. Vi understøtter udviklingen af nye, grønne teknologier og metoder.



Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok. nr. -

Initialer OHLN/akh

Side 1 af 4

Punkt 11: Status for sortering af 10 fraktioner

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om status for sortering af 10 fraktioner til efterretning.

Baggrund

Bestyrelsen bad på mødet den 5. februar 2021 om en status for indfasningen af de 10 fraktioner.

Øget og strømlinet affaldssortering

Aftalen om en grøn affaldssektor indgået den 16. juni 2020 (Klimaaftalen) vedrørte blandt andet en strømlinet affaldssortering med husstandsindsamling af følgende 10 fraktioner:

1. madaffald
2. papir
3. pap
4. glas
5. metal
6. plast
7. mad- og drikkekartoner
8. farligt affald
9. tekstiler
10. restaffald

Med undtagelse af tekstilaffald, som kommer til fra 1. januar 2022, skal husstandsindsamlingen være indført senest den 1. juli 2021.

Fremover skal sorteringen være ens på tværs af kommunegrænser, og beholderne skal mærkes med de samme piktogrammer, hvilket skal gøre det lettere for borgere og virksomheder at sortere.

Indsamlingen skal foregå husstandsnet og tage hensyn til forskellige boligtyper.

Desuden er formålet at skabe grundlaget for innovation og erhvervsudvikling samt at give frivillige og velgørende organisationer adgang til genbrugelige tekstiler m.v.

Økonomisk har aftalepartierne stillet i udsigt, at der efter en mindre stigning i affaldsgebyrerne, som følge af den yderligere sortering, vil være effektiviseringsgevinster vedrørende affaldsforbrænding og producentansvar for emballager (fra 2025), som reducerer gebyrerne.

Lovgivning

Aftaleteksten om strømlinet sortering er omsat i affaldsbekendtgørelsen (nr. 2159 pr. 9. december 2020), som trådte i kraft ved årsskiftet, ledsaget af to vejledninger om hhv. sortering og indsamling.

Beholdere og placering

I vejledningen om indsamling beskrives, at indsamlingen som udgangspunkt skal ske i fast indsamlingsmateriel. Det betyder, at hovedreglen er, at der skal opstilles beholdere til alle affaldsfraktionerne, dog sådan at der gerne må anvendes rumopdelte beholdere og tilladte kombinationer jf. nedenstående.

Indsamlingen skal ske husstandsnet, hvilket ved enfamiliehuse er på egen matrikel, mens der fra etageboligområder og tæt lav bebyggelse kan placeres indsamlingsmateriel inden for kort gåafstand. Fra sommerhuse og kolonihaver er formuleringen, at beholderne så vidt muligt skal være tilgængelige i rimelig gåafstand fra boligen, hvilket uanset stedet også gælder for glaskuber.

For tekstiler afventes de nærmere krav, idet det forventes, at en tilgængelighed som for glaskuber bliver en mulighed.

Krav om mærkning af beholdere med piktogrammer gælder fra 1. januar 2022.

Tilladte kombinationer

Bekendtgørelsen beskriver nogle tilladte kombinationer, dvs. affaldsfraktioner, som må blandes i samme beholder med henblik på efterfølgende sortering. Kombinationerne har afsat i en vurdering af, at sammenblandingen af fraktionerne ikke forringer den efterfølgende genanvendelse.

Miljøministeren har fastsat følgende tilladte kombinationer fremadrettet:

- Papir/pap
- Metal/plast
- Plast/mad- og drikkekartoner
- Plast/metal/mad- og drikkekartoner
- Metal/glas

Især kombinationsmuligheden for plast og mad- og drikkekartoner er interessant, da mængderne af mad- og drikkekartoner er begrænset.

Dispensation for implementeringsfrist

Frem til 1. marts 2021 havde kommunerne mulighed for at søge om dispensation fra implementeringsfristen 1. juli 2021. Dispensationsmuligheden vedrører alene kravet om henteordning, hvilket betyder, at kommunerne bortset fra madaffald skal have etableret en indsamling, der f.eks. kan være aflevering på genbrugspladsen.

På baggrund af en del utilfredshed og henvendelser herunder fra KL og Dansk Affaldsforening har miljøministeren i januar/februar 2021 udført en kortlægning over hvor mange kommuner, som ikke forventer at have indført ordningerne fra 1. juli 2021. En lignende undersøgelse er udført af KL, hvor resultatet viser, at 83 % af kommunerne forventer at mangle en eller flere af de krævede ordninger.

ARC har ikke overblik over hvor mange kommuner, der har søgt og fået dispensation eller er blevet afvist. Nogle kommuner har valgt at orientere miljøministeren om senere igangsætning uden at søge dispensation.

Fælles proces

ARC har i slutningen af 2020 og starten af 2021 faciliteret en række workshops om indsamlingen af de 10 fraktioner. Her har ejerkommunerne på embedsmands- og teknikerniveau forholdt sig til mulige løsninger vedrørende den fremtidige affaldsindsamling. Det er blandt andet sket på baggrund af Miljøstyrelsens tilkendegivelser, forventninger om de kommende valg i Vestforbrændings og ARGOs oplandskommuner og erfaringer med egne ordninger.

Overvejelserne har blandt andet vedrørt:

- Genanvendelsen, afsætning og kvalitet
- Om mad- og drikkekartoner skal indsamles kombineret med plast
- Rumopdelte beholdere, fyldning og tømmefrekvenser
- Håndtering af forskelle mellem enfamiliehuse og etageejendomme
- Praktik ved indsamling og arbejdsmiljø
- Betydning af omlastning og fremtidige planer herom

Workshopsene har været præget af, at de 5 ejerkommuner har meget forskellige udgangspunkter. Nogle kommuner kan relativt nemt implementere de 10 fraktioner, mens det for andre vil være en større opgave. Der har dog været nogle meget konstruktive dialoger, hvor der har været et stort ønske om at forsøge at ensrette indsamlingsordningerne i de 5 kommuner, bl.a. for at opnå synergier ved fælles omlastning, udbud og afsætning af de indsamlede fraktioner.

Modsat situationen hvor der er klare synergier ved deltagelse i fælles løsning, kan der opstå meromkostninger, hvis indsamlingen i den enkelte kommune ikke koordineres med de øvrige kommuner. Det kan ud over udgifter til særskilt håndtering ved omlastning og efterfølgende transport vedrøre administration i forbindelse med udbud og kontraktopfølgning.

ARC-løsning

På baggrund af dialogen har flere kommuner tilkendegivet, at de indstiller følgende indsamling for enfamilieboliger:

- 2-kammerbeholder: Madaffald og restaffald
- 2-kammerbeholder: Papir og metal
- 1-kammerbeholder: Plast/mad- og drikkekartoner (kombineret indsamling)
- 1-kammerbeholder: Pap
- Boks til farligt affald (inkl. batterier og småt elektronik)
- Glas i kuber

For tekstil afventes nærmere krav.

Løsningen lever op til Klimaaftalens angivne forventning om maksimalt 2-4 (egentlige) beholdere. Fra etageejendomme indsamles alle fraktionerne i 1-kammerbeholdere.

./. Løsningen med visning af de forskellige beholdere er vedlagt.

Der kan være kommuner, der desuden fremlægger alternative forslag. Der er ikke aftalt en fælles proces eller indstilling, og valget af løsning er op til den enkelte kommune.

Valg i ARCs ejerkommuner

Status for de enkelte kommuners beslutning om den fremtidige indsamling er:

- Dragør Kommune, fremlæggelse af sag i april 2021 (fag-/økonomiudvalg/kommunalbestyrelse 7./14./22. april). Der er søgt om dispensation for henteordning vedr. madaffald, papaffald, plastaffald, metalaffald, mad- og drikkekartonaffald og farligt affald senest 1. juli 2021 frem til ultimo 2022. Med undtagelse af madaffald sker indsamling på genbrugsplads fra 1. juli 2021.
- Frederiksberg Kommune, sag fremlagt i marts 2021 (fag-/økonomiudvalg/kommunalbestyrelse 1./8./15. marts) og indstilling om fremtidig indsamling jf. den skitserede "ARC-løsning" tiltrådt af kommunalbestyrelsen under forudsætning om uændret indsamling af haveaffald. Frist for henteordninger den 1. juli 2021 forventes overholdt, idet der alene resterer indsamling af mad- og drikkekartoner. Som del af samme sag er det valgt at overgå til indsamling af madaffald i bio-nedbrydelige poser. Der skal fremlægges særskilt sag vedr. tekstilindsamling samt håndteres forudsætning om uændret indsamling af haveaffald.
- Hvidovre Kommune, fremlæggelse af sag i april 2021 (fag-/økonomiudvalg/kommunalbestyrelse 12./19./27. april). Kommunen indsamler i dag 8 af de 10 fraktioner. I.h.t. indstilling til politisk behandling starter indsamling af mad- og drikkekartoner senest den 1. sep. 2022. Fra 1. juli 2021 kan aflevering ske på genbrugsplads, og der er søgt om dispensation fra krav om henteordning. Vedr. tekstiler påbegyndes indsamling fra 1. jan. 2022 som en del af storskraldsindsamlingen.
- Københavns Kommune, forventeligt fremlægges orientering for fagudvalg i april 2021 vedrørende den skitserede "ARC-løsning". Frist for henteordninger den 1. juli 2021 ventes overholdt, idet der alene resterer indsamling af mad- og drikkekartoner.
- Tårnby Kommune, fremlæggelse af sag i fagudvalg den 18. marts 2021 med indstilling om valg af scenarie jf. ovenstående "ARC-løsning". Ved udvalgsbehandling den 18. marts 2021 blev sagen udsat med henblik på, at forvaltningen undersøger muligheden for optimerede sorteringsmåder med temaforelæggelse. Ift. frist 1. juli 2021 har kommunen søgt om dispensation for etablering af henteordninger for madaffald, mad- og drikkekartoner og farligt affald frem til ultimo 2022. Med undtagelse af madaffald sker indsamling på genbrugsplads fra 1. juli 2021.

Indsamlingsordning ARC ejerkommuner - Énfamilieejendomme



4 beholdere: 2x2-kammerbeholder samt 2x1 kammerbeholdere

- Madaffald og restaffald i 2-kammer
- Metal og papir i 2-kammer
- Plast og drikkekarton sammenblandes i 1-kammer
- Pap i 1-kammer
- Farligt affald i miljøboks
- Glas i kuber
- Tekstiler forventes at kunne indgå i beholder eller indsamles sammen med storskrald



Indsamlingsordning ARC ejerkommuner - Etageboliger



6 beholdere

- **Plast og drikkekartoner sammenblandes**
- **Farligt affald i miljøskab**
- **Tekstiler forventes at kunne indgå i beholder eller indsamles sammen med storskrald**
- **Glas i kuber**



Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok. nr. -

Initialer SIDS/akh

Side 1 af 2

Punkt 12: Status for ARCs CO₂-fangst projekt

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om status for ARCs CO₂-fangst projekt til efterretning.

Baggrund

ARCs CO₂-fangst projekt sigter mod at indfange, udnytte og/eller lagre CO₂.

ARCs beregninger viser, at der ved en integration med fjernvarmesystemet er mulighed for at få prisen for at fange et ton CO₂ bragt ned til et niveau, hvor det kan være miljøøkonomisk attraktivt. Baggrunden for dette er, at en del af den energi, der skal bruges til at fange CO₂-en, kan indvindes igen via varmepumper og udnyttes i fjernvarmesystemet.

En realisering af CO₂-fangst på ARC vil på langt sigt gøre ARC CO₂-neutral/negativ og påvirke ejerkommunernes ambitiøse klimamål positivt. ARC har et årligt CO₂-udslip på ca. 560.000 tons. CO₂-fangstteknologi har potentiale til at indfange en stor andel af denne CO₂ (ca. 90 %). ARC har således et CO₂-besparelspotentiale på ca. 500.000 tons årligt. Heraf vil ca. 2/3 være biogent CO₂ - dvs. negative CO₂-emissioner i CO₂-regnskabet.

EU-ansøgning om fuldskala CO₂-fangstanlæg

På bestyrelsesmødet den 11. december 2020 bevilligede bestyrelsen op til 5 mio. kr. til at udarbejde en reel ansøgning til EU om etablering af et fuldskala CO₂-fangstanlæg hos ARC på betingelse af, at ARC fik tilsagn fra EU på første del af ansøgningsprocessen.

- ./. ARC har den 25. marts 2021 modtaget vedlagte tilsagn fra EU. Der var i alt 311 ansøgere til første runde, og 70 er nu gået videre til anden runde. ARC søger om op til 120 mio. Euro. ARC er i færd med at hyre eksterne konsulenter til at hjælpe med udarbejdelsen af EU-ansøgningen, som skal indsendes den 23. juni 2021.

Bestyrelsen vil løbende blive opdateret om processen.

Copenhagen Carbon Capture Cluster (C4)

ARC har, som en del af udarbejdelse af ovenstående ansøgning til EU, udviklet ideen om et klyngearbejde af CO₂-punktkilder ift. CO₂-fangst og fælles infrastruktur hertil. Tanken er, at et fuldskaalanlæg hos ARC skal være spydspids for denne klynge, hvor det er forventningen, at man kan opnå stordriftsfordele.

C4 består pt. af ARC, Vestforbrænding, HOFOR, ARGO, CTR, BIOFOS, VEKS, CMP og Ørsted.

Bestyrelsen blev på mødet d. 11. december 2020 forelagt et visionspapir for C4, som har dannet rammerne om et kommissorium, som nu er vedtaget. Der arbejdes på at få en samarbejdsaftale på plads og en ramme for et sekretariat, som skal sikre fremdriften i C4. Alle partnerne har forpligtet sig til at deltage

i samarbejdet, som pt. er tidsafgrænset til tre år, hvorefter man skal tage stilling til det eventuelt videre arbejde.

Visionen er at kunne skabe rammerne for en fælles infrastruktur for fangst af CO₂ med det formål, at det på sigt kan lagres i Danmark, hvor GEUS undersøger lagringsmulighederne og pt. er meget positive ift. resultaterne.

Således vil man i C4 have samme interesse i forundersøgelser etc. Arbejdet kombineres med at forsøge at påvirke beslutningstagerne. Derudover kan C4 igangsætte særlige fælles faglige projekter, hvor det for alle eller nogle af parterne er interessant for supplerende midler eller ressourcer. Det er det kommende sekretariat, der skal stå for dette arbejde og koordinering heraf.

EUDP-projektet "Net Zero Carbon Capture at ARC"

På generalforsamlingen den 17. juni 2020 blev det oplyst, at ARC havde fået et positivt tilsagn fra EUDP. ARC har i samarbejde med Pentair Union Engineering, Rambøll og DTU fået bevilliget ca. 27 mio. kr. Projektet er på ca. 60 mio. kr. samlet, hvoraf 20 mio. kr. finansieres af ARC (bevilliget af bestyrelsen den 5. februar 2020).

Projektet har til formål at etablere et demonstrationsanlæg til CO₂-fangst sammen med en industriel aktør (Pentair Union Engineering) og bevise, at prisen for et ton fanget CO₂ er miljøøkonomisk attraktivt.

Projektet forløber efter planen. Forventningen er, at der foreligger en energibalance model i april måned 2021, som skal bevise, at det er teoretisk muligt at opnå en net zero energieffektivitet ved CO₂ fangst på ARC.

Planen er, at der i juni 2021 kan sættes et testanlæg på ARCs anlæg, og at der i 2023 er et demonstrationsanlæg monteret på ARC, som kan fange ca. 12 tons CO₂ i døgnet.



Brussels, 24/03/2021
INEA/RG/LAV/fg
ARES(2021) sv 2268793

Mr Peter BLINKSBJERG
ARC I/S Amager Ressourcecenter
Vindmøllevej 6,
2300 Copenhagen
DENMARK
Email:
idl@a-r-c.dk

**Subject: Innovation Fund
InnovFund-LSC-2020-Two-Stage
Proposal: 101035660-1 - ClimAid Copenhagen
Invitation to submit a stage 2-proposal**

Dear Mr Blinksbjerg,

I am writing in connection with your proposal for the above-mentioned call.

Having finished the 'stage 1 evaluation', we are **pleased** to inform you that your proposal is one of the top 70 proposals and that you are **invited** to **submit a full proposal for stage 2** of the evaluation.

Please submit your stage 2 proposal via the [Participant Portal Electronic Submission Service](#) — by 23 June 2021 at **17:00:00** (Brussels time).

Access to the submission link is open as from **today**. Please refer to the [call page on the Funding and Tenders Portal](#) for the updated documents and proposal templates.

Please note that:

- you *must* submit a stage 2 proposal, if you would like to obtain funding;
- funding will depend on a positive evaluation of your stage 2 proposal; this letter cannot in any way be regarded as an offer to fund your project;
- the stage 2 proposal must be consistent with the stage 1 proposal and may not differ substantially;
- the conditions remain those published in the call;
- independent experts that evaluated stage 1 proposals may not be involved, in any manner, in the preparation of the stage 2 proposal, either via the coordinator or any other member of the consortium;
- the evaluation of the stage 2 proposal will be a completely independent evaluation exercise; the information submitted in and the scores awarded to your stage 1 proposal will NOT be taken into account.

Please find enclosed the ESR for your stage 1 proposal. The opinions are those of the independent experts that evaluated the proposal. The evaluators have clearly indicated the stronger and weaker elements of your stage 1 proposal. Even taking into account that the two stages of the evaluations are completely independent of one another, you may wish to consider carefully these comments when preparing your stage 2 proposal.

Given that the template for the ESR is not always self-explanatory, we enclose a Q&A document to help explain the report's content and scores.

I would be grateful if you could inform the other members of your consortium (if any) of this letter.

Yours faithfully,

Robert GOODCHILD
Authorising Officer

Enclosures: Evaluation summary report (ESR)
 Evaluation Summary Report scoring: Q&A

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok. nr. -

Initialer SHKN/cabo/akh

Side 1 af 3

Punkt 14: Sager til orientering

14.1 Drift af energianlægget

Nærværende er en kort orientering om de driftsmæssige forhold på energianlægget siden seneste bestyrelsesmøde.

Produktion/Anlæg

Energianlægget har haft høj rådighed og stabil drift i hele januar måned 2021. Februar og marts 2021 har imidlertid været præget af mange og forskelligartede udfordringer med reduceret last og manglende rådighed til følge.

Af væsentlige problemer kan nævnes høje vibrationer på primærluftblæseren for anlæg A1. Dette har i en længerevarende periode betydet, at anlægget har måttet køre med reduceret last, og i uge 10 var det nødvendigt at stoppe anlægget for at foretage rensning af blæserhjulet. Samme anlæg har i perioden haft problemer med høj belastning på motor for sugetræksblæser samt problemer med vandbalancer i røggasskrubbere. Begge problemer har i perioder medvirket til reduktion af lasten, men blev løst ved stoppet i uge 10.

For anlæg A2 har problemer med aske og tilstopninger været den væsentligste årsag til den lavere rådighed og reducerede last. I uge 6 måtte anlægget stoppes, da tilstopningerne havde forårsaget kortslutning af to elfiltersektioner. I uge 10 måtte anlægget stoppes igen, da lignende problemer gav anledning til mistanke om en kedellækage. Der er ikke konstateret kedellækage, men problemerne er stadig aktuelle og forsøges håndteret med sprængningsrensning under drift for at opretholde rådighed.

Herunder ses oversigt over væsentlige ændringer for produktion og tilgængelighed for perioden:

Uge 1-5	Drift på begge anlæg og turbine
Uge 6	Anlægget totalstoppet
Uge 7-9	Drift på begge anlæg og turbine
Uge 10	Skiftende stop af A1 og A2. Drift på turbinen
Uge 11	A1 stoppet. Drift på A2 og turbinen.

Tilgængelighedstal gennemsnit ÅTD

Kedel A1	99,7 %
Kedel A2	89,7 %

*Planlagte stop og revisioner er ikke medregnet.

Gennemsnitlig last (op og nedkørsler indeholdt)

Kedel A1	93,8 %
Kedel A2	89,7 %

Affald

Restaffaldsmængden er i årets to første måneder faldet med ca. 4,6 % i forhold til 2020. På baggrund af kommunernes forventninger til øget udsortering, er faldet dog lidt mindre end prognosticeret.

I årets to første måneder er erhvervsaffaldsmængden faldet med gennemsnitlig 7 % i forhold til 2020. Det skyldes formentlig, at mange butikker har været lukket siden jul. Udviklingen i erhvervsaffaldsmængder følges nøje for at vurdere, om det er en midlertidig eller blivende effekt.

ARC må i henhold til ejeraftalen modtage importaffald frem til slutningen af marts. Fra starten af import-sæsonen i slutningen af november 2020 til og med februar 2021 har ARC i alt modtaget ca. 54.000 tons importaffald. Den samlede importmængde denne vintersæson forventes at blive ca. 71.000 tons, hvilket er mindre end planlagt for perioden. Alle leverandører har underleveret pga. svigtende affaldsmængder i forbindelse med Covid-19. Især producenterne i UK er hårdt ramt, hvor også Brexit har bidraget til, at mængderne er faldet. For delvis at opveje dette, er der blevet indgået en tillægsaftale med en af leverandørerne om levering af ekstra mængder i marts 2021. De udeblivende mængder er erstattet af biomasseaffald.

ARC har som følge af ejernes ændrede fortolkning af ejeraftalen fået mulighed for at modtage behandlet træ fra Danmark hele året. Det giver leverandørerne mulighed for at bruge ARC som modtageanlæg hele året fremfor kun i importperioden, hvilket gør det mere attraktivt for leverandørerne at køre til ARC. ARC har indgået aftaler med flere leverandører om fortsat at modtage denne affaldstype, efter importperioden er slut.

Energisalg

Elpriserne har været særdeles gunstige i årets første måneder og særligt i februar 2021, hvor gennemsnitsprisen har været 406 kr./MWh imod 256 kr./MWh i prognosen. De uplanlagt anlægstop i februar 2021 har reduceret elproduktion med 4 % i forhold til prognosen, men de højere elpriser har betydet, at indtægten på elsalg alligevel er højere end angivet i prognosen.

Varmeproduktionen har været mindre end angivet i prognosen som følge af mindre produktion end planlagt på både den direkte kondensering og på varmepumperne. Dette skyldes bl.a. udfordringer med at sikre vandbalancen på anlægget.

CO₂

ARCs CO₂-udledning for 2020 på 166.146 tons fossilt CO₂ er blevet verificeret af et akkrediteret firma. Udledningen er stort set som i 2019, selvom den brændte mængde er steget med ca. 26 %, hvilket skyldes et gennemsnitlig lavere CO₂-indhold pr. ton brændsel.

Miljø

Miljøperformance 1. januar – 10. marts	Anlæg 1		Anlæg 2	
	2020	2021	2020	2021
60 timers regel 1)	11 timer	2 timer	6,5 timer	0,5 timer
A-krav 2)	44	7	39	9,5
B-krav 3)	99,8 %	99,9 %	99,8 %	99,6 %

1) Højeste grænseværdi (A-krav) må være overskredet i op til 60 timer pr. kalenderår.

2) A-krav overskredet. Sum af alle målte parametre.

3) B-krav skal være overholdt i 97 % af faktiske driftstid. Værdi for parameter med laveste performance er angivet.

Da alle parameter i ARCs præstationsmålinger har været overholdt siden 2017, har Miljøstyrelsen reduceret kravet til antal af prøver betydeligt fra 6 til 2 om året. Der er tale om målinger, som foretages af eksternt laboratorium.

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 12-297, 21/5

Dok.nr 1672/21

Initialer ANR/akh

Side 1 af 2

14. Sager til orientering

14.2 Drift af genbrugspladser

Udvidelse af Dragør Genbrugsplads

Udvidelsen af Dragør Genbrugsplads med ca. 1.800 m² er afsluttet i marts 2021 (fase 1), og det nye areal er taget i brug. Næste fase, der omfatter ny bygning til mandskabsfaciliteter, olie- og kemikalieaffald samt elektronikaffald, har været udbudt. Fire entreprenører bød på opgaven, men i forbindelse med tildeling af opgaven til den lavest bydende blev det klart, at de opstillede metoder til opgørelse af entreprisenum blev tolket forskelligt af de bydende.

Det er derfor besluttet at annullere udbuddet og revidere udbudsmaterialet med henblik på genudbud senere i marts 2021. Alle fire entreprenører har udtrykt interesse for at byde igen. Genudbud betyder, at projektet forsinkes og nu først forventes afsluttet i begyndelsen af 2022.

På det seneste bestyrelsesmøde den 5. februar 2021 godkendte bestyrelsen, at projektbudgettet øges pga. øget aktivitet og forventet højere priser indenfor byggebranchen. De indkomne tilbud bekræfter denne antagelse, og det forventes derfor, at den samlede projektsum vil blive anvendt.

Forsøg med optimering af genbrug

ARC har intentioner om at bringe affald så højt op i affaldshierarkiet som muligt og derved bidrage positivt til den cirkulære økonomi.

På genbrugspladserne har ARC i mange år haft fokus på at afsætte fraktioner til genanvendelse effektivt. De senere år er der dog også gjort meget for at fremme direkte genbrug. Dette går godt i spænd med borgernes og kommunernes ønsker. Københavns Kommune har f.eks. i deres Ressource- og Affaldsplan 2019-2024 et mål om at tredoble affaldsmængderne til direkte genbrug. ARC har indledt et tæt samarbejde med Københavns Kommune om at nå dette mål.

I efteråret igangsættes et 1-årigt forsøg på Vermlandsgade Genbrugsstation, hvor genbrugsmulighederne bliver optimeret på en ny og meget mere synlig måde. Det skal give kunderne en helt anden brugerrejse end i dag. Det er planen, at Vermlandsgade Genbrugsstations nuværende byttecenter bytter funktion med elektronikhuset, og at hele den første del af genbrugspladsen bliver omdannet til en genbrugszone præget af mange flere muligheder for direkte genbrug.

Zonen vil komme til at indeholde område til delebutik (det nye navn for byttecenter) og byg-selv område samt genbrug af bøger, møbler, metal, have/planter, fliser mm. Både de indledende øvelser og den fremadrettede detailplanlægning på Vermlandsgade Genbrugsstation sker i samarbejde med genbrugsvejlederne på pladsen. Københavns Kommune har hyret konsulentfirmaet Femmes Régionales til at hjælpe med faciliteringen og planlægningen af forsøget. Første fase af forsøget forventes at starte 1. september i år.

Forsøg på Testsorteringsanlæg

I 2021 gennemføres forsøget med vandmærke teknologi til plastemballager. Det er en unik identifikation, som muliggør fuld sporbarhed af emballagerne, f.eks. om de har været anvendt til fødevarer. Københavns Kommune er projektleder på det semiindustrielle forsøg, som går forud for projektets tredje fase med fuldskala test på et kommercielt sorteringsanlæg. ARC bidrager med forberedelse og gennemførelse af testen, og arbejdet med at planlægge de omfattende tests er nu i gang.

I maj 2021 modtager Københavns Kommune og ARC de 250-300 prøver på emballager, som skal testes. Fra juni og hen i august 2021 vil testanlægget blive ombygget med det modul, der skal detektere de mærkede emballager. Fra september til og med november 2021 gennemføres forsøgene.

Mere end 100 virksomheder (brand owners) deltager i projektet med emballager, der skal testes. Fra Danmark deltager dansk dagligvarehandels samarbejde, DagSam, og Dansk Retursystem. ARC deltager i Holy Grail projektet som partner.

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5
Dok. nr. -
Initialer HEN/akh

Side 1 af 2

Punkt 14: Sager til orientering

14.3 Drift af affaldsindsamling

Affaldsindsamlingen i Tårnby og Dragør Kommuner kører regelmæssigt. Der er påbegyndt en ruteomlægning af storskraldindsamlingen for at udnytte både biler og mandskab mere optimalt. 5 små ruter, der i dag ligger fordelt over en hel uge, samles til 3 ruter, der køres på to dage. Borgerne på de 3 nye ruter får således nye afhentningsdage.

ARC er i dialog med embedsmændene om at påbegynde planlægningen af en implementeringsplan for indførsel af de 10 fraktioner, så snart de to kommuner har valgt, hvilken løsning der skal arbejdes med. Særligt i Dragør kræver overgangen fra indsamling i sække til beholdere en stor planlægningsopgave, da det vil sætte stort fokus på adgangsveje.

Affaldsindsamling for Københavns Kommune

Affaldsindsamlingen i Københavns Kommune kører også regelmæssigt.

Københavns Kommune er også i gang med implementering af de nye affaldsordninger, og i den forbindelse skal ARC så småt i gang med at forhandle med de private renovatører om ændring af eksisterende affaldsordninger. Herunder er der aktuelt et ønske om at øge tømmefrekvenserne på pap. Tømmefrekvenserne blev sat op i 2019, men der er behov for at sætte dem op endnu en gang pga. stigende mængder.

I forhold til projekt hjemtagelse er der stor aktivitet. De første kontrakter hjemtages 1. januar 2022 og de sidste i 2024.

Projekt hjemtagelse indeholder 5 større underprojekter:

Arealer

For Parkstien er der indgået aftale i totalentreprise. Følger indtil videre tidsplanen og skal stå færdig første kvartal 2023.

Kraftværksvej 25 er kommet for sent i gang i forhold til tidsplan og er mere udfordrende, da der er flere parter involveret, og der skal foregå drift på arealet, mens der bygges og nedrives. Udbud på totalentreprise er offentliggjort, og der skal indgås kontrakt inden sommerferien. Forventes først færdigt ultimo 2024.

Lejekontrakt vedrørende midlertidigt areal afventer afklaring af detaljer vedrørende ladeinfrastruktur. Der ses nu på muligheden for i stedet at anvende Kraftværksvej 31 som midlertidigt areal.

Samlet set er arealerne en stor udfordring, da der allerede er forsinkelser. Derfor bliver det formentlig nødvendigt med flere midlertidige lejeaftaler.

Biler og ladeinfrastruktur

Udbud på biler følger tidsplanen, og indtil videre melder leverandørerne, at de forventer at levere bilerne til tiden. Priserne på servicekontrakterne er højere end forventet, hvilket hænger sammen med den lange afskrivningsprofil. Udbuddet til ladeinfrastruktur til de 2 blivende lokationer er offentliggjort.

Organisering/bemanning

Forhandlingerne med 3F pågår og er udfordrende. Pt. afventes en tilbagemelding fra KL på det videre forhandlingsforløb. Ifølge tidsplanen skal ARC tilbyde de første ansættelse indenfor den næste måneds tid.

Data og IT-systemer

Der skal indkøbes en del forskellige IT-systemer til driften, og dette er så småt ved at blive kortlagt mhp. et eller flere udbud.

Hjemtagelse af beholderservice

Det er besluttet at påbegynde hjemtagelse af beholderservice. Det er en aktivitet, der kræver en del lagerplads, 4-5 ladbiler og ca. 14 ansatte. Opgaven planlægges udført fra lejede arealer med eksisterende halbygning.

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok. nr. -

Initialer Økonomi/akh

Side 1 af 5

Punkt 14: Sager til orientering

14.4 Opdateret langtidsprognose for Energi – marts 2021

I forbindelse med årsregnskabsaflæggelsen for 2020 gennemfører ARC primo 2021 en nedskrivningstest af ARCs affaldsforbrændingsanlæg Amager Bakke, som er blevet kvalitetssikret af revisor.

Udgangspunktet for nedskrivningstesten er en langtidsprognose, der dækker hele anlæggets levetid. Resultatet af nedskrivningstesten er givet ved de tilbagediskonterede pengestrømme, der fremkommer af langtidsprognosen.

Resultat

Resultat af nedskrivningstesten er, at genindvindingsværdien overstiger bogført værdi med et beløb, der stort set svarer til den foretagne nedskrivning af anlægget. Det betyder, at ARC i forbindelse med udarbejdelse af årsrapport 2020 tilbagefører den foretagne nedskrivning. Dette har medført, at tidligere års nedskrivning er tilbageført med 432 mio. kr.

I forbindelse med udarbejdelse af årsrapporten har Deloitte gennemgået de forudsætninger, som nedskrivningstesten bygger på. Revisionen er enige i, at der er tale om væsentlige skøn, som derfor indeholder en usikkerhed.

Nedskrivningstesten viser til gengæld, at affaldsenergianlægget i en periode vil have en negativ likviditet. Den udfordring skal der arbejdes med i den kommende periode. Umiddelbart er der to hovedelementer, som har betydning: Øget låneoptag til investeringer og reinvesteringer, samt øgning af brændte mængder, hvor brændsler med en høj gatefee har den største effekt.

Væsentlige forudsætninger i nedskrivningstesten

I 2020 er der indtruffet to markante begivenheder, som vil påvirke nedskrivningstesten væsentligt. De nye afregningsprincipper i varmekontraktforhandlingerne med CTR er færdigforhandlet og afventer godkendelse i de to selskabers bestyrelse, og Folketinget har vedtaget "Grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" (Klimaplanen), som vil få væsentlige konsekvenser for affaldsforbrændingssektoren i Danmark, herunder ARC.

ARC har i efteråret 2020 udarbejdet to langtidsprognoser, som begge tog udgangspunkt i, at den plan for kapacitetstilpasning, som KL var blevet bedt om at udarbejde, kunne godkendes og dermed lægges til grund for fremtidens affaldsforbrændingssektor.

Primo januar 2021 opstod der imidlertid usikkerhed om, hvorvidt der sigtes mod en styret proces, da KLS udkast til plan blev forkastet af en række styrelser. Ledelsen for ARC har derfor i langtidsprognosen valgt at justere en række forhold, da det er uklart, hvordan alternativet - en liberalisering af affaldsmarkedet - vil ske i praksis. Den største enkeltstående ændring er forventningerne til fremtidige mængder, hvor der er sket en nedjustering af forsigtighedshensyn.

I nedskrivningstesten forudsættes implementeringen af Klimaplanen således at få følgende konsekvenser for ARC:

- Mængderne nedjusteres til 500.000 tons af forsigtighedshensyn set i forhold til den uklarhed, hvormed tilpasningen af forbrændingssektoren forventes implementeret. ARCs fulde forbrændingskapacitet udnyttes derfor ikke
- KOD-affald bortfalder, da anlægget til behandling af KOD-affald ikke længere kan opføres af ARC, hvorfor det antages, at rejekt fra KOD-anlægget ikke returneres til ARC efter endt behandling
- Fra 2025 til 2030 udfases importaffald og indenlandsk erhvervsaffald indfases. I 2030 er importaffaldet væk, mens der modtages 180.000 tons indenlandske affald
- De påvirkninger, som en eventuel liberalisering vil have på affaldstaksten, er håndteret ved at nedsætte affaldsmængden, hvorfor affaldstaksterne er upåvirkede i modellen.

Derudover er alle forudsætninger fra sidste års nedskrivningstest er blevet gennemgået og revurderet i forbindelse med nedskrivningstesten for 2020. De væsentligste forudsætninger er følgende:

- **Nye afregningsprincipper for varmen:** Det væsentligste princip i varmekontraktforhandlingerne er, at CTR ved kontraktens indgåelser køber rettigheden til varmeproduktionen ved en éngangsbetaling. Varmen afregnes herefter til produktionsprisen uden tillæg af afskrivninger og renter, og der ydes kompensationsbetaling, hvis varmesiden efterspørger ydelser (f.eks. varmepumpevarme), som betyder en forøgelse af omkostningerne til affaldssiden
- **Energiproduktion:** Den underliggende procesmodel, der benyttes til at planlægge og budgettere driften, opdateres jævnligt af ARCs Energiafdeling, og siden sidste års test er procesmodellen blevet opdateret. Ændringerne er mindre, men betyder en lavere forventet elproduktion
- **Elpris:** Siden nedskrivningstesten blev gennemført primo 2020, er der offentliggjort en opdateret elprisprognose fra Energistyrelsen. Den valgte elprisprognose i nedskrivningstesten er sammensat af elmarkedets forwardpriser til og med 2026, hvorefter Energistirelsens prognose benyttes indtil 2030
- **CO₂-kvotepris:** I basisfremskrivningen fra Energistyrelsen fremgår ligeledes en CO₂-kvoteprisprognose, der løber til og med 2040. Den valgte elprisprognose i nedskrivningstesten er sammensat af CO₂-markedets forwardpriser til og med 2027, hvorefter Energistirelsens prognose benyttes indtil 2040
- **Vedligeholdsomkostninger:** Der er stadig kun indhentet begrænsede erfaringer med vedligeholdsarbejdet af det nye anlæg, da det i opstartsfasen har været styret og udført af anlægsleverandørerne. Den langsigtede vedligeholdsstrategi tilpasses løbende de opnåede driftserfaringer og de realiserede omkostninger til vedligehold. De indtil nu opnåede erfaringer fører dog til, at

vedligeholdelseskostningerne, som udtrykt ved en procentdel af anlægsinvesteringen af produktionsapparatet, er blevet sat op fra 2,4 %-4,0 % og til 3,5 %-5,0 %

- **Låneomlægning:** ARC omlagde primo 2020 hele låneporteføljen til fastforrentede lån. Denne låneomlægning er implementeret i modellen
- **Sorteringsanlæg til restaffald:** Der er ikke sket en yderligere afklaring siden sidste års nedskrivningstest, så det forudsættes derfor fortsat, at sorteringsanlægget etableres som aftalt af ejerkommunerne, og at ARC derfor modtager restaffaldet til forbrænding i de mængder og til de priser, som oprindeligt forudsat i nedskrivningstesten. Anlægsinvesteringen er dog forhøjet til 188 mio. kr. jf. godkendt beslutning i ejerkommunerne
- **CO₂-fangst:** ARC arbejder i øjeblikket med et forsøgsprojekt vedr. CO₂-fangst. Eventuelle økonomiske konsekvenser for nedskrivningstesten ved et fuldskalaanlæg er ikke medtaget i beregningen, da forsøgsprojektet endnu er på et meget tidligt stadie, og et af formålene med forsøgsprojektet er netop at vise, om CO₂-fangstprocessen vil kunne gennemføres med et tilfredsstillende klima- og økonomisk resultat.

Resultat

Resultatet af nedskrivningstesten under de givne forudsætninger viser en nutidsværdi på 352 mio. kr. Den akkumulerede likviditet ved periodens afslutning er 144 mio. kr. og minimumslikviditeten er -153 mio. kr.

I mio. kr.	NPV	Minimumslikviditet	Akkumuleret likviditet ved periodens afslutning
Basisscenarie 500.000 ton	352	-153	144
Alternative scenarier			
A. 560.000 tons med indenlandsk affald	435	-50	273
B. 560.000 tons uden indenlandsk affald	493	16	368

Alternative scenarier

Der er udarbejdet to alternative scenarier, som begge forudsætter, at den fulde forbrændingskapacitet på 560.000 tons udnyttes.

A. Med indenlandsk affald

Fra 2025 til 2030 udfases importaffald og indenlandsk erhvervsaffald indføres. I 2030 er importaffaldet væk, mens der modtages 150.000 tons indenlandske affald. Der suppleres med biomasse således, at hele forbrændingskapaciteten udnyttes.

B. Uden indenlandsk affald

Der tilgår ikke ARC indenlandsk affald, men Importaffaldsmængden øges over tid til 140.000 tons for at erstatte faldet i øvrige affaldsfraktioner. Der suppleres med biomasse, således at hele forbrændingskapaciteten udnyttes.

Følsomheder

Det er endnu uafklaret, om implementeringen af Klimaplanen sker ved en styret politisk proces eller i et liberaliseret scenarie, og dermed er det også uafklaret, hvad implementeringen vil betyde for finansieringsomkostningerne og dermed også indirekte for størrelsen af den WACC, der indgår i nutidsværdiberegningerne.

Alle scenarier er beregnet ved den samme WACC på 3,5 %. Denne blev også anvendt i seneste nedskrivningstest i forbindelse årsregnskabet 2019 og indgik tidligere i nutidsberegningerne af grundlaget for den politiske tillægsaftale.

I alle scenarierne er det forudsat, at afregningsprincipperne fra varmekontraktforhandlingerne er implementeret. Det betyder, at en stor del af ARCs låneportefølje overdrages til CTR og dermed ikke berøres af de ændringer i finansieringsbetingelserne, der eventuelt måtte komme. For den resterende låneportefølje vil en ændring i renten på ét procentpoint betyde et tab i den akkumulerede likviditet på 200 mio. kr.

(ikke pl-reguleret/tilbagediskonteret). Såfremt det kræves, at den resterende låneportefølje skal omlægges, er indfrielsesomkostningerne opgjort til omkring 44 mio. kr. pr. 31. december 2020 jf. ARCs årsrapport.

Konklusion

Udmøntningen og implementeringen af den nye Klimaplan er endnu ubeskrevet, hvorfor alle forudsætninger og beregninger, der prøver at forudsige udfaldet af dette, er behæftet med usikkerhed. Af forsigtighedshensyn er det derfor i basisscenariet forudsat, at ikke hele ARCs tilgængelige forbrændingskapacitet udnyttes.

Da ARCs nye og effektive energianlæg er førende i forhold til alle miljøparametre, er det dog i alle beregningerne forudsat, at ARCs forbrændingskapacitet er til rådighed i hele perioden, og at ARC derfor kan fastholde eller øge mængden af tilført affald.

Beregningerne viser, at værdien af energianlægget vil kunne opretholdes eller øges under de ovenfor angivende forudsætninger, men viser samtidig, at der kan opstå perioder med likviditetsmangel, afhængigt af i hvilket omfang den fulde forbrændingskapacitet kan udnyttes, og hvilke ændringer i finansieringsbetingelserne Klimaplanen bliver udmøntet i.

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok. nr. -

Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 14 Sager til orientering

14.5 Governance i ARCs bestyrelse – opfølgning på selvevaluering

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet den 5. februar 2021 gennemførte bestyrelsen en evaluering af det tredje års bestyrelsesarbejde.

Evalueringen tog som tidligere praktiseret udgangspunkt i tilpasset materiale fra CTR i form af et skema, der skulle sikre, at evalueringen omfattede alle relevante områder og perspektiver.

Skemaet var på foranledning af evalueringen sidste år udsendt elektronisk forud for mødet, så resultatet af bestyrelsens besvarelser kunne danne grundlag for drøftelsen på mødet.

- ./. På den baggrund vedlægges et resumé af drøftelserne, der, såfremt orienteringspunktet tages til efterretning, kan anvendes som rapportering til de ejerkommuner, der efterspørger dette.

Notat

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh

Side 1 af 2

Governance i ARCs bestyrelse – resumé af bestyrelsens drøftelse

Indledning og baggrund

ARC er et fælleskommunalt § 60 selskab ejet af Dragør, Frederiksberg, Hvidovre, København og Tårnby kommuner. Bestyrelsen består af seks medlemmer, hvoraf Københavns Kommune udpeger to medlemmer, og hver af de øvrige kommuner udpeger ét medlem.

Bestyrelsen udpeges for en fireårig periode og følger den kommunale valgperiode. Den aktuelle bestyrelses funktionsperiode løber således fra 1. januar 2018 til 31. december 2021.

ARCs bestyrelse består på evalueringstidspunktet af:

- Susan Hedlund (A), formand - Københavns Kommune
- Allan S. Andersen (A), næstformand - Tårnby Kommune
- Steen Ørskov Larsen (C), næstformand - Hvidovre Kommune
- Flemming Brank (C) - Frederiksberg Kommune
- Anne Funk (O) - Dragør Kommune
- Gorm Gunnarsen (Ø) - Københavns Kommune

Derudover er Kim Schrøder valgt som medarbejderobservatør i funktionsperioden.

På bestyrelsesmødet den 5. februar 2021 gennemførte bestyrelsen en evaluering af det tredje års bestyrelsesarbejde.

Evalueringen tog udgangspunkt i et elektronisk udsendt spørgeskema, der skulle sikre, at evalueringen omfattede alle relevante områder og perspektiver. Alle bestyrelsesmedlemmer har besvaret skemaet.

Nedenstående resumé tager afsæt i hovedtemaerne fra det udsendte spørgeskema, og er således ikke en gengivelse af de enkelte bestyrelsesmedlemmers holdninger eller konkrete bidrag til evalueringen.

Resumé af bestyrelsens drøftelse

Indledningsvis blev det konstateret, at bestyrelsens tilkendegivelser fra forrige evaluering var blevet implementeret i det forgangne år. Det drejer sig om elektronisk spørgeskema, eksterne (politiske) oplæg på bestyrelsesseminaret og skriftlig belysning af arbejdet i DAF.

Generelt er der tilfredshed med den måde, bestyrelsesarbejdet gennemføres og tilrettelægges på. Det skriftlige materiale til bestyrelsen og bestyrelsesmødernes indhold opleves relevant, og der var på forespørgsel ikke eksempler på problemstillinger/emner, der burde have været behandlet i bestyrelsen.

I enkelte besvarelser gives udtryk for, at direktionen ikke udfordres (nok) på møderne, samt at de enkelte medlemmers kompetencer ikke sættes i spil til relevante emner.

Endelig gives der udtryk for høj gensidig tillid mellem bestyrelsens medlemmer, herunder at tonen på møderne er respektfuld, og at der lyttes til hinanden.

Bestyrelsesmøde den 16. april 2021

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 14: Sager til orientering

14.6 Nyt fra Dansk Affaldsforening

Nærværende redegørelse suppleres mundtligt af ARCs repræsentant i DAFs bestyrelse Flemming Brank.

DAFs bestyrelse har holdt ordinære møder den 8. februar og den 19. marts 2021. Derudover har der været ekstraordinære møder i tilknytning til spørgsmålet om KLs lukkeliste.

Følgende udvalgte temaer har været behandlet:

Klimaplanen ift. affaldsenergien og fremtidig regulering

DAF har ved udsigten til liberalisering af affaldsforbrændingssektoren arbejdet for at tydeliggøre de udfordringer, der er i forhold til refinansiering og statens ansvar for at sætte gang i det komplicerede lovgivningsarbejde, der skal sikre kommunale anlæg lige konkurrencevilkår på det europæiske affaldsmarked.

ARC har i DAF regi været fortalere for en model, hvor værker over 25 år forpligtes til at byde ind med omkostninger for nedlukning, så den kapacitet, der udfases, er den ældste, og den der udløser færrest omkostninger.

Indspil til national strategi for CO₂-fangst

DAF arbejder fokuseret på at fastholde den politiske opmærksomhed på affaldsenergisektorens attraktive CO₂-fangspotentialer og har i den forbindelse udarbejdet input til en national strategi for CO₂-fangst. ARC har bidraget aktivt til tilblivelsen og støtter arbejdet.

Præcisering af kontingent og valgmodel samt vedtægtsændringer

På det kommende årsmøde fremlægges forslag til præcisering af den hidtidige praksis for valg til bestyrelse og kontingentmodel. Der introduceres et loft på samlet betaling af kontingent på 600.000 kr. årligt. ARC er i de fremlagte kontingentberegninger største bidragsyder med et kontingent, der overstiger loftet, hvorved en reduktion af kontingentbetalingen forventes.

Producentansvar på emballageaffald

DAFs arbejde med udmøntning af producentansvar har bl.a. fokus på, at det ikke indebærer tvangsudbud på indsamlingssiden. Der er tillige behov for, at faktiske omkostninger ved indsamlingen afspejles bedre, og at bl.a. meromkostningen ved elskraldebiler kan indgå i betalingen.

Dette vil være en fordel for ARCs ejerkommuner, der for de flestes vedkommende arbejder med elskraldebiler. At være foregangskommune på miljøområdet bør ikke føre til højere betaling, fordi gennemsnittet trækkes ned af kommuner, der går efter de billigst mulige indsamlingsordninger.

19 april 2021

Sagsnr. 21/5
Initialer PRO/akh

Side 1 af 3

PROTOKOL

fra

BESTYRELSESMØDE

den 16. april 2021

I mødet deltog: Susan Hedlund, gruppeformand, København
Steen Ørskov Larsen, kommunalbestyrelsesmedlem, Hvidovre
Allan S. Andersen, borgmester, Tårnby
Anne Funk, kommunalbestyrelsesmedlem, Dragør
Flemming Brank, kommunalbestyrelsesmedlem, Frederiksberg
Gorm A. Gunnarsen, borgerrepræsentant, København

Endvidere deltog: Jacob H. Simonsen, direktør
Jacob Vellinge, økonomichef (Teams)
John Thesmer, ressourcechef
Peter Roulund, sekretariatschef
Helena H. Nielsen, chef for affaldsindsamlingen
Søren H. Knudsen, energichef
Mogens Henriksen, revisor (punkt 2+3)

Meldt afbud: Kim Schrøder, observatør

Punkt 1. Godkendelse af dagsorden	Godkendt.
Punkt 2. Revisionsprotokollat til årsrapport 2020 (fortrolig) Det indstilles, at bestyrelsen tager udsendte revisionsprotokollat til årsrapport 2020 til efterretning.	Godkendt.
Punkt 3. Årsrapport for 2020 Det indstilles, at bestyrelsen godkender udsendte årsrapport for 2020 og indstiller den til generalforsamlingens godkendelse.	Godkendt.
Punkt 4. Budget 2022 og indikationer for overslagsår 2023-2026 (1. behandling) Det indstilles, at bestyrelsen førstebehandler Budget 2022 og indikationer for overslagsårene 2023-2026.	Godkendt.

Punkt 5. Tillæg til ARCs vedtægter – låneoptagelse m.v. Det indstilles, at bestyrelsen godkender udsendte udkast til tillægsaftaler om låneoptagelse m.v. vedrørende Dragør, Tårnby og Københavns Kommuner, herunder at direktionen fremsender tillægsaftaler til de respektive kommuner og bemyndiges til at underskrive de endelige aftaler.	Udsættes.
Punkt 6. Bevillinger og frigivelser 6.1 Finansiell leasing af renovationsbiler Det indstilles, at bestyrelsen bevilger og frigiver en ramme på 500 mio. kr. til finansiering af renovationsbiler til indsamling i Københavns Kommune, hvilket sker under forudsætning af, • at tillægsaftale jf. særskilt dagsordenspunkt godkendes af Københavns Kommune og Ankestyrelsen • at efterfølgende vedtægtsændring godkendes af alle ejerkommuner og Ankestyrelsen • at Københavns Kommune efterfølgende påtager sig den fulde hæftelse for indeholdte forpligtelser i de leasingaftaler, der indgås indenfor rammen på 500 mio. kr.	Godkendt med ændret formulering af indstilling.
Punkt 7. Energiområdets økonomi og organisering Det indstilles, at: • bestyrelsen tager orientering om iværksat organisationsændring og status på iværksatte og yderligere initiativer på energiområdet til efterretning • bestyrelsen godkender, at fremlæggelse af nærmere overvejelser om vedligeholdelsesstrategi afventer klarhed om rammevilkår.	Godkendt.
Punkt 8. Danmark som et affaldsopland Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om Danmark som et affaldsopland til efterretning.	Godkendt.
Punkt 9. ARCs Klimaregnskab 2020 (foreløbigt) Det indstilles, at bestyrelsen tager det foreløbige klimaregnskab for 2020 til efterretning.	Godkendt.

Punkt 10. Miljø- og klimapolitik	
Det indstilles, at bestyrelsen godkender det ud- sendte forslag til ny miljø- og klimapolitik.	Godkendt.
Punkt 11. Status for sortering af 10 fraktioner	
Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om status for sortering af 10 fraktioner til efterretning.	Godkendt.
Punkt 12. Status for ARCs CO₂-fangstprojekt	
Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om status for ARCs CO₂-fangstprojekt til efterretning.	Godkendt.
Punkt 13. Meddelelser ved formand og direktør	
	Formanden orienterede om møde med Vestforbræn- dings formand.
	Jacob H. Simonsen orienterede om årsmøde i Dansk Affaldsforening den 20. maj 2021 og bestyrelsens mu- lighed for deltagelse.
Punkt 14. Sager til orientering	
14.1 Drift af energianlægget	I.b.
14.2 Drift af genbrugspladser	I.b.
14.3 Drift af affaldsindsamling	I.b.
14.4 Opdateret langtidsprognose for Energi – marts 2021	I.b.
14.5 Governance i ARCs bestyrelse – opfølgning på selvevaluering	I.b.
14.6 Nyt fra Dansk Affaldsforening	I.b.
Punkt 15. Eventuelt	I.b.

Underskrevet af:

Susan Hedlund
Steen Ørskov Larsen
Flemming Brank

Allan S. Andersen
Anne Funk
Gorm A. Gunnarsen