

Dagsorden

Møde i ARCs bestyrelse
Onsdag den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

1. Godkendelse af dagsorden
2. Projekt "Nyt affaldsbehandlingscenter"
 - 2.1. Staderapport december 2019 (fortrolig)
 - 2.2. Status for økonomi - herunder økonomisk projektrisiko (mundtlig og fortrolig)
3. Projekt "Affaldssorteringsanlæg"
 - 3.1. Status for rådgiverudbud
4. Redegørelse om arbejdsklausul
5. ARCs håndtering af plast til sortering og genanvendelse
6. Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser 2021
7. Program for bestyrelsesseminar 17. april 2020
8. Governance i ARCs bestyrelse – selvevaluering
9. Ny kernefortælling "ARC – alt med affald", værdier og adfærd
10. Bevillinger og frigivelser
 - 10.1. Carbon Capture projekt
11. Meddelelser ved formand og direktør
12. Sager til orientering
 - 12.1. Drift af energianlægget
 - 12.2. Drift af genbrugspladser
 - 12.3. Drift af affaldsindsamling
 - 12.4. Afrapportering 2019 – Viden og inspiration
 - 12.5. Projekt vedr. biogasanlæg
 - 12.6. Udvidelse af Dragør Genbrugsplads
 - 12.7. Vedtægtsændring - Status
 - 12.8. Lynetteholm – høringssvar
 - 12.9. Orientering om Dansk Affaldsforening (mundtlig)
13. Eventuelt
14. Bestyrelsens kvarter

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2019

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18

Dok. nr. -

Initialer PEB/PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 3: Projekt "Affaldssorteringsanlæg"

3.1 Status for rådgiverudbud

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager projektstatus til efterretning.

Baggrund

I tillæg til tillægsaftale pr. 13. juni 2016 om genopretning af økonomi og CO₂-fortrængning er det aftalt, at ARC skal etablere et sorteringsanlæg ved selskabets ejendom på et areal, der udlejes af Københavns Kommune. Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 6. december 2018 bevilliget og frigivet 5,0 mio. kr. til rådgiverudbudsproces og indledende myndighedsbehandling relateret til etablering af et sorteringsanlæg.

Status på fremdrift

Udbuddet for rådgivning i forbindelse med etableringen af affaldssorteringsanlægget blev udsendt i december 2019. Rådgiverne havde frist indtil 17. januar 2020 til at anmode om at blive prækvalificeret til afgivelse af tilbud på opgaven.

ARC har været i kontakt med potentielle rådgivningsfirmaer i både Danmark og i udlandet. Det kan konstateres, at der er interesse for at deltage i udbudsprocessen. 10 firmaer har tilkendegivet, at de vil anmode om prækvalifikation for selve sorteringsanlægget, mens 13 firmaer har tilkendegivet, at de vil anmode om prækvalifikation for den omgivende bygning. ARC vurderer, at omfanget og kvaliteten af tilkendegivelser er tilfredsstillende.

På mødet vil der blive orienteret om hvilke firmaer, der er prækvalificeret til at afgive tilbud på rådgivningsopgaverne. De prækvalificerede firmaer skal inden udgangen af februar 2020 afgive et indledende tilbud på opgaven. I løbet af marts 2020 forhandles med tilbudsgiverne inden, der skrives kontrakt med det vindende firma i april 2020.

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 19/241, 20/18

Dok. nr.

Initialer OHLN/PRO/akh

Side 1 af 3

Punkt 4: Redegørelse om arbejdsklausul

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager redegørelse om arbejdsklausul, herunder dokumentationskrav, kontrol og planlagt evaluering til efterretning, idet ARCs arbejdsklausuler omfatter alle leverandører, der udfører opgaver for ARC, uanset om de er dækket af overenskomst eller ej. Leverandørens tilslutning til arbejdsklausulen er en betingelse for indgåelse af kontrakt med ARC.

Baggrund

På bestyrelsesmøder den 25. september 2019 og 11. december 2019 godkendte bestyrelsen direktions forslag til arbejds- og uddannelsesklausuler, idet Gorm Gunnarsen bad om at få protokolleret, at han ønskede arbejdsklausuler som i Københavns Kommune.

Ved et afholdt møde den 8. januar 2020, der havde til formål at afdække og udfolde baggrunden for protokolbemærkningen, har Gorm Gunnarsen beskrevet, at hensigten er, at der stilles ens krav og sker en lige og effektiv kontrol med alle leverandører/entreprenører, uanset om de har tegnet overenskomst.

Det omhandler ensartede registrerings- og dokumentationskrav vedrørende timesedler, legitimation, løn-udbetaling, betaling af skat, adgang til oplysningerne hos hovedleverandør samt kontrol- og bodsbestemmelser.

ARCs arbejdsklausul

ARC har valgt at udarbejde en arbejdsklausul, som baserer sig på tillid til den danske arbejdsmarkedsmodel. Det er sket på baggrund af indhentning af oplysninger fra ejerkommunerne, samtaler med faglige organisationer samt egne erfaringer og vurderinger af, hvordan der i ARC-regi bedst opnås en målrettet og effektiv indsats mod social dumping.

Registrerings- og dokumentationskrav

I ARCs arbejdsklausul er kravene til dokumentation forskellige afhængig af, om leverandøren/entreprenøren udelukkende udfører overenskomstdækket arbejde.

For arbejde, der er udført i Danmark og ikke er omfattet af en kollektiv overenskomst, skal entreprenøren sikre, at de udførende medarbejderes vilkår i relation til løn (herunder særlige ydelser), arbejdstid og andre arbejdsvilkår ikke er mindre gunstige end dem, der gælder for arbejde af samme art i henhold til en kollektiv overenskomst, hvilket søges sikret ved krav om, at der skal foreligge dokumentation for:

- at der løbende føres arbejds- og timeregnskab for samtlige udførende medarbejdere,
- at der er dokumentation for
 - ansættelsesvilkår for samtlige udførende medarbejdere, og
 - honorering af den enkelte medarbejder for det udførte arbejde.

Bygherre kan til enhver tid forlange dokumentationen udleveret med fem arbejdsdages varsel.

For de virksomheder, hvor arbejdet er omfattet af en kollektiv overenskomst, gælder de overenskomstmæssige forpligtelser uanset kontrakten med ARC. Overenskomsten forpligter leverandøren/entreprenøren.

nøren til at udføre arbejdet i henhold til en række vilkår. Desuden forpligter virksomheden sig til at udlevere yderligere oplysninger om arbejds- og timeregnskab, hvilket den modsvarende lønmodtagerorganisation kan kræve udleveret i forbindelse med en eventuel mistanke om, at de aftalte vilkår ikke overholdes.

ARCs baggrund for at basere tilgangen på overenskomstsyste-
met er, at de faglige organisationer har den fornødne kompetence og erfaring til at vurdere, hvorvidt aftalerne overholdes. De faglige organisationer har et naturligt indgående kendskab til de aftaler om løn og arbejdsforhold, som de selv har været med til at forhandle, ligesom de har erfaring med hvilke problemer, der aktuelt opleves eksempelvis med tilbageholdelse af løn, manglende skattebetaling og hvilke virksomheder, der opleves udfordringer med.

Ved at tilpasse klausulerne til egen virksomhed målrettes ARCs ressourcer til kerneopgaver frem for eksempelvis til afklaring af tvister om honorarer og kontrol af skatteindbetaling m.v. Det er desuden de faglige organisationer, der i fornøden udstrækning overvejer og træffer beslutning om eventuelle faglige skridt. De faglige organisationer har adgang til at afgøre tvister i arbejdsretten og har således et system, der kan håndtere eventuelle uenigheder mellem parterne.

Kontrol- og bodsbestemmelser

ARC har, uanset de nævnte forskelle i registrerings- og dokumentationskrav for hhv. overenskomstdækket og ikke-overenskomstdækket arbejde, ensartet adgang til at udføre kontrol. Det betyder, at overenskomstdækkede virksomheder også er underlagt kontrol. Omfanget og fordelingen af stikprøver mellem kategorier af leverandører/entreprenører vil blive tilrettelagt på baggrund af de aktuelt indgåede aftaler og vurdering af risiko m.v.

ARC kan til enhver tid forlange dokumentation udleveret med fem arbejdsdages varsel.

Ved manglende overholdelse af klausulen er bodsstørrelsen som udgangspunkt 10.000 kr., idet der også er fastsat dagsbod og bod pr. medarbejder afhængig af forseelsen karakter. Der er sat et loft for, hvor stor bod entreprenøren/leverandøren kan opkræves - som udgangspunkt 5 % af kontraktsummen. Det sker for at sikre en forholdsvis enkel bodsopgørelse.

ARCs model er kvalitetssikret af Bech-Bruun.

Best practice

ARC har forud for klausulens vedtagelse foretaget en afdækning af ejerkommunernes arbejdsklausuler jf. bilag til bestyrelsesindstillingen den 25. september 2019. Heraf fremgik det, at der var forskelle i ejerkommunernes kontrolindsats, og det blev oplyst om bl.a. Københavns Kommunes krav og erfaringer, herunder at ARC havde holdt møde med kommunens indsatsteam.

Af indstillingen fremgik desuden, at ARCs tilgang er, at arbejdsklausulerne tilpasses virksomhedens opgaveportefølje, at de er operationelle og søges tilrettelagt med henblik på at opnå størst mulig effekt samt forskelle til dokumentationskrav afhængig af, om arbejdet er overenskomstdækket.

Politikerspørgsmål i Københavns Kommune

Københavns Kommunes økonomiforvaltning har besvaret spørgsmål fra Gorm Gunnarsen om forskellene mellem ARCs og Københavns Kommunes arbejdsklausul.

./ Økonomiforvaltningens svar inklusive de stillede spørgsmål er vedlagt til orientering.

Som det fremgår, er det økonomiforvaltningens opfattelse, at ARCs arbejdsklausul i det store hele stemmer overens med kommunes arbejdsklausul. Det gælder bl.a. forpligtelse til at leverandør/entreprenør eller underleverandører/-entreprenører er registreret i Registreret for Udenlandske Tjenesteydere, ansvarsplacering hos hovedleverandør/-entreprenør, at arbejdsvilkår skal være af samme standard som for kollektiv overenskomst, orienteringspligt for leverandør/entreprenør over for medarbejdere, ret til at føre uanmeldt kontrol, misligholdelsesbeføjelser, og at klausulerne gælder for arbejde i Danmark.

Forskellene mellem Københavns Kommunes og ARCs arbejdsklausuler består i, at ARC, som gennemgået ovenfor og ud fra en risikobetragtning, har særligt fokus på leverandører, hvor arbejdet ikke er omfattet af en kollektiv overenskomst.

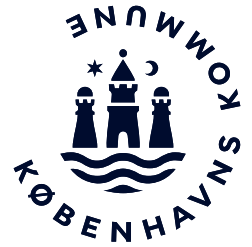
Desuden undtager ARCs klausuler aftaler med offentlige myndigheder, finansielle udgifter, energikøb og varekøb. Københavns Kommunes formulering er, at leverandører, der udfører opgaver for kommunen, er omfattet. Forskellen vurderes ikke at have nogen reel betydning.

Direktionens vurdering

Det er direktionens vurdering, at den i bestyrelsen vedtagne arbejdsklausul bør fastholdes med følgende begrundelser:

- ARCs arbejdsklausul er baseret på ejerkommunernes best practice og tilpasset egen virksomhed, hvor vilkår vedrørende dokumentation og kontrol afspejler forhold, hvor der erfaringsmæssigt er størst risiko for manglende opfyldelse
- Den erfaringsbaserede prioritering af kontrolindsats medfører ikke, at overenskomstdækkede virksomheder udelukkes i forhold til kontrol.

Den kommende evaluering vil være en velegnet anledning til, at bestyrelsen forholder sig til arbejds- og uddannelsesklausulerne på ny. Evalueringen er planlagt til at ske dels ved udgangen af 2021, hvor der dog kun forventes at være et begrænset erfaringsgrundlag, dels i 2022/2023, hvor der forventes at foreligge et bedre grundlag for at vurdere effekten af indgåede klausuler.



Politikersvar

Til: Gorm Anker Gunnarsen

Arbejdsklausuler og social dumping i ARC

Resumé

Dette notat besvarer spørgsmål fra Gorm Anker Gunnarsen (Ø) vedrørende arbejdsklausuler i henholdsvis Amager Ressource Center (ARC) og Københavns Kommune.

Spørgsmål fremgår af **bilag 1**.

Svar på spørgsmål fremgår af **bilag 2**.

15. januar 2020

Sagsnummer
2020-0005846

Dokumentnummer
2020-0005846-4

Sagsbehandler
Camilla Marie Lundsbjerg

Kontoret for Selskaber og
Rettigheder
Københavns Rådhus,
Rådhuspladsen 1
1550 København V

EAN-nummer
5798009800312



Bilag 1

"Hermed et politikerspørgsmål til ØKF fra Gorm Anker Gunnarsen vedr. arbejdsklausuler og social dumping i ARC.

Spørgsmålet har følgende ordlyd:

- I hvilket omfang er den arbejdsklausul, som ARC har udarbejdet og indført i forlængelse af bestyrelsesmødet i september 2019, lige så omfattende som Københavns Kommunes arbejdsklausul?
- Hvilke eventuelle forskelle er der?
- Hvilke typer kontrakter er omfattet af henholdsvis ARC's arbejdsklausul og Københavns Kommunes arbejdsklausul?

Motivering: Ovenstående spørgsmål forholder sig til den beslutning, som ARCS's bestyrelse besluttede på deres møde d. 5. april 2019. Her blev følgende besluttet:

"der indskrives arbejdsklausuler i alle ARCs nye tjenesteydelseskontrakter og ved forlængelser af eksisterende kontrakter. Klausulen skal indeholde bestemmelser om kædeansvar, kontrolfunktion og sanktioner i form af bodsværktøj, på niveau med best practice blandt ejerkommunerne" (dagsordenens pkt. 7)."

15. januar 2020

Sagsnummer
2020-0005846

Dokumentnummer
2020-0005846-4

Sagsbehandler
Camilla Marie Lundsbjerg

Kontoret for Selskaber og
Rettigheder
Københavns Rådhus,
Rådhuspladsen 1
1550 København V

EAN-nummer
5798009800312



Bilag 2: Svar

Til: Gorm Anker Gunnarsen

Arbejdsklausuler og social dumping i ARC

15. januar 2020

Resumé

Dette notat besvarer følgende spørgsmål fra Gorm Anker Gunnarsen:

1. I hvilket omfang er den arbejdsklausul, som ARC har udarbejdet og indført i forlængelse af bestyrelsesmødet i september 2019, lige så omfattende som Københavns Kommunes arbejdsklausul?
2. Hvilke eventuelle forskelle er der?
3. Hvilke typer kontrakter er omfattet af henholdsvis ARCs arbejdsklausul og Københavns Kommunes arbejdsklausul?

Sagsnummer
2020-0005846

Dokumentnummer
2020-0005846-4

Sagsbehandler
Camilla Marie Lundsberg

Det er Økonomiforvaltningens vurdering, at ARCs arbejdsklausul i det store hele stemmer overens med Københavns Kommunes arbejdsklausul af 21. juni 2018, og at få divergenser alene skyldes ARCs specifikke opgaveportefølje.

Notatet er til orientering.

Sagsfremstilling

I overensstemmelse med Københavns Kommunes politik for aktivt ejerskab (her specifikt politikken om sociale klausuler), blev "Arbejdsklausul med kædeansvar" vedtaget i ARC ved bestyrelsesmødet i september 2019 (herefter "A"). Det er Økonomiforvaltningens opfattelse, at ARCs arbejdsklausul i det store hele stemmer overens med Københavns Kommunes arbejdsklausul af 21. juni 2018 (herefter "K").

Under ad. 1 gennemgås en række ligheder mellem A og K, og i ad. 2 gennemgås en række forskelligheder.

Ad. 1:

Fælles for A og K er overordnet set, at de begge har til formål at sikre fair løn- og arbejdsvilkår for leverandørers/entreprenørers medarbejdere, herunder medarbejderne hos leverandørernes/entreprenørernes underleverandører/underentreprenører (kædeansvar).

Herunder er der følgende fællestræk for A og K:

- Forpligtelse for leverandøren/entreprenøren til at sikre sig, at leverandøren/entreprenøren eller dennes underleverandør/-

Kontoret for Selskaber og
Rettigheder
Københavns Rådhus,
Rådhuspladsen 1
1550 København V

EAN-nummer
5798009800312

underentreprenør overholder eventuel registreringspligt i Registret for Udenlandske Tjenesteydere. I modsætning til A, skal leverandører i henhold til K ex officio fremsende kvittering herfor til kommunen, mens fremsendelse heraf fra entreprenører til ARC alene skal ske ved påkrav fra ARC.

- Ansvarsplacering hos leverandøren/entreprenøren for eventuelle fejl og mangler begået af en underleverandør/underentreprenør.
- Forpligtelse til arbejdsvilkår af samme standard, som dem, der gælder for arbejde af samme art i henhold til en kollektiv overenskomst.
- Orienteringspligt fra leverandøren/entreprenøren til dennes medarbejdere om arbejdsvilkår, arbejdstid og løn, herunder rettighederne i henhold til arbejdsklausulerne.
- Kommunen/ARC, herunder tredjepart, kan foretage uanmeldt kontrol af leverandørers/entreprenørers og underleverandørers/underentreprenørers overholdelse af klausulerne.
- Misligholdelsesbeføjelser ved overtrædelse af klausulerne.
- Begge klausuler gælder udelukkende for arbejde udført i Danmark.

Ad 2:

Det er ARCs tilgang, at deres arbejdsklausul skal være operationel og tilpasset virksomhedens opgaveportefølje.

På få områder adskiller de to arbejdsklausuler sig derfor fra hinanden:

- Kontrollen af overholdelse af A er snævrere end kommunens kontrol af overholdelse af K, idet ARC, på baggrund af blandt andet erfaringerne fra entreprisekontrakterne anvendt ved opførelsen af Amager Bakke, har valgt en risikobaseret tilgang til kontroludførelserne med særlig fokus på leverandører med ikke-overenskomstdækkede medarbejdere. A indeholder dog samme mulighed som K til kontrol af leverandører med overenskomstdækkede medarbejdere. ARC har derved opnået en operationel klausul, der afspejler selskabets administrative ressourcer.
- Dokumentationskravene i de to arbejdsklausuler er i hovedtræk identiske. Dog er dokumentationskravene i A mindre, såfremt arbejdet er omfattet af en overenskomst. I modsat fald er leverandøren i henhold til A forpligtet til at kunne dokumentere arbejds- og timeregnskab, ansættelsesvilkår og honorering.
- Hvorvidt KKs leverandører overholder K, kontrolleres af KKs interne kontrolenhed, mens overholdelsen af A kontrolleres af ARC og selskabets indkøbs- og udbudsfolk i tæt samarbejde med kontraktholderne. Da A fortsat er en ny foranstaltning i ARC, forventer ARC dog en tæt dialog med KKs kontrolenhed – især for så

vidt angår kontrakter med udenlandske- og/eller ikke-overenskomstdækkede leverandører.

Sammenfattende for besvarelsen af spørgsmål 1 og 2 kan det konstateres, at der er et stort sammenfald mellem A og K, og at eneste egentlige divergens, jf. ad. 2, skyldes ARCs ønske om en mere operationel og proportional klausul.

Ad. 3:

Omfattet af A og K er kontrakter, hvorefter det aftalte arbejde udføres i Danmark. For A gælder endvidere, at disse kun vedrører ARCs egne kontrakter, idet aftaler indgået med offentlige myndigheder, AV Miljø og SMOKA, finansielle udgifter, energikøb og varekøb ikke er omfattet. A anvendes på større bygge- og anlægsopgaver, hvor risikoen for social dumping anses for latent, samt for tjenesteydelseskontrakter, der ifølge reglerne skal i EU-udbud.

Omfattet af K er leverandører, der udfører opgaver for kommunen.

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18

Dok. nr.

Initialer LRE/JTH/PRO/akh

Side 1 af 2

Punkt 5: ARCs håndtering af plast til sortering og genanvendelse

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

Baggrund

ARC har på bestyrelsesmødet den 25. september 2019 (pkt. 14.8) redegjort for plast genanvendelse i forbindelse med medieomtale af problemstillingen.

./. Redegørelsen fra 25. september 2019 er vedlagt til erindring.

På bestyrelsesmødet den 11. december 2019 bad bestyrelsen om en status på ARCs håndtering.

Plast fra husstandsindsamlingerne

Københavns Kommune har i oktober 2019 indgået en aftale med virksomheden Combineering om behandling og afsætning af husstandsindsamlet plast fra hele ARCs opland i en begrænset periode fra 1. januar - 30. juni 2020 med option på 2x1 måned. I denne periode vil den husstandsindsamlede plast blive sorteret på et tysk behandlingsanlæg (Umweltdienste Kedenburg).

Aftalen omfatter vilkår for sortering på det tyske sorteringsanlæg og vilkår i forhold til de virksomheder, som de usorterede plastfraktioner afsættes til. Endvidere er der krav om gennemsigtighed, således at der kommer dokumentation for, hvor platen håndteres. Håndteringen skal ske på certificerede anlæg inden for EU/EØS. Forbrændingsegneede fejlsorteringer og andet plast, der ikke kan genanvendes, skal forbrændes i Tyskland.

ARC har samarbejdet med Københavns Kommune om et nyt udbud af den husstandsindsamlede plast for alle ARCs ejerkommuner. Der forventes kontraktindgåelse, når den nuværende kontrakt udløber. Udbuddet, som også ARGO og Vestforbrænding deltager i, er i skrivende stund ved at blive færdiggjort og forventes at blive offentliggjort ultimo januar 2020. COWI og Horten har været rådgivere på udbudsmaterialet.

I dette udbud vil der blive stillet skærpede krav til gennemsigtighed og dokumentation for plastens håndtering, som skal ske på certificerede anlæg inden for EU/EØS. Leverandøren skal dokumentere, hvor platen håndteres i 1., 2. og 3. led. Det bliver et krav, at minimum 75 % af hele mængden af det leverede plastaffald (inkl. fejlsorteringer, sorteringsrester og lignende) efter leverandørens behandling (i 1. led) skal være sorteret ud i fraktioner, som kan afsættes til virksomheder, der eftersorterer, vasker eller oparbejder platen til et sekundært materiale (i 2. led). Ligeledes bliver der sat krav om minimums udsorteringsprocent af rene fraktioner og maksimum udsorteringsprocent af blandet plast. Derudover vil tilbudsgiver kunne opnå ekstra point, såfremt der kan udsorteres bedre end mindstekravene; bl.a. hvis der kan sikres udsortering af sort/mørkt plast og PET-bakker.

Københavns Kommune er kontraktholder på den nuværende kontrakt med Combineering og vil også blive det på den kommende kontrakt for husstandsindsamlet plast på vegne af hele ARCs opland.

Plast fra genbrugspladserne

Plasten afsættes fortsat til Ragn-Sells, som foretager den videre håndtering og afsætning, som beskrevet i redegørelsen på bestyrelsesmødet den 25. september 2019. Plasten fra ARCs genbrugspladser bliver dermed afsat på spotmarkedet.

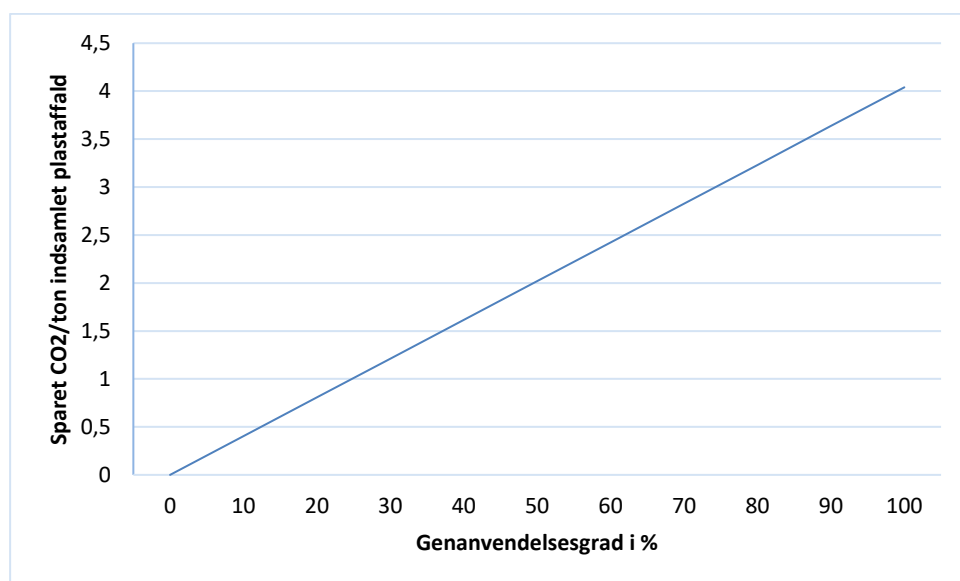
ARC er i gang med en ny udbudsrunde. Udbuddet forventes offentliggjort i foråret 2020. I det nye udbud vil der i lighed med udbuddet af husstandsindsamlet plast blive stillet minimumskrav om genanvendelse samt skærpede krav til gennemsigtighed og dokumentation for plastens håndtering, herunder hvor plasten bliver håndteret i 1., 2. og 3. led. Det vil blive et krav, at plasten skal håndteres på certificerede anlæg inden for EU/EØS, og at forbrændingsegne fejlsorteringer og andet plast, der ikke kan genanvendes, skal ske i det land, hvor sorteringen af plasten foretages.

Økonomi og miljø

Plast er en af de 7 fokusfraktioner, som skal indsamles med henblik på genanvendelse, og plast området nyder stor politisk bevågenhed – lokalt såvel som globalt.

De indsamlede plasmængder er generelt stigende, og det forventes, at der i ARCs opland i år 2020 indsamles ca. 4.100 tons husholdningsplast og ca. 1.100 tons plast fra genbrugspladserne.

Sammenlignes genanvendelse af plast med energiudnyttelse af plast, vil der udledes mindre CO₂. For hvert ton plast, der genanvendes i stedet for energiudnyttes, sparer man ca. 4 tons CO₂. Indregnes genanvendelsesprocenten får man nedenstående CO₂-besparelse.



Ud over CO₂ reduktionen vil genanvendelse af plast have en energi- og ressourcemæssig miljøgevinst, da den kan fortrænge ny plastikproduktion fra olie. Produktion af plast indeholdende 1 enhed energi, kræver cirka 1,8 enhed energi til at producere, afhængigt af plasttypen. Derfor er forbrænding af plast,

selv med en høj energieffektivitet, sjældent mere miljømæssig fordelagtig end genanvendelse af plasten.

Der er med de nuværende kontrakter følgende udgifter (afrundet) forbundet med håndteringen af plastik (omlastning, transport, behandling og afsætning):

- Husstandsindsamlet plast 3.500 kr./ton
- Plast fra genbrugspladserne 2.300 kr./ton

I Danmark forventes der i indeværende år fremlagt lovforslag, der implementerer en producentansvarsordning. Det indebærer, at en del af de omkostninger, der vil være i forbindelse med genanvendelse af plast, fremover delvis skal finansieres af virksomhederne.

Punkt 14: Sager til orientering

14.8 Redegørelse om plast genanvendelse i forbindelse med medieomtale

De seneste måneder har der været en del presseomtale af, hvor meget af det plast, som kommunerne indsamler, der reelt genanvendes. Omtalen i bl.a. Ingeniøren og TV2 har taget udgangspunkt i Vestforbrændings afsætning. Vestforbrændings aftale dækker også det husstandsindsamlede plast i ARCs ejerkommuner, som omlastes hos ARC inden den videre transport.

Vestforbrændings afsætning

For at sikre en høj genanvendelse af borgernes plastaffald har Vestforbrænding i aftalen med anlægget krævet, at mindst 75 % af borgernes plastaffald udsorteres til genanvendelse, og der er givet tilbud om 78 % genanvendelse. Det er dog ikke ensbetydende med, at 78 % reelt genanvendes, da plasten, der udsorteres til genanvendelse skal igennem flere processer - og typisk på flere anlæg - inden det ender som granulat, der kan anvendes i nye produkter. Den reelle genanvendelse kendes ikke.

ALBA er blandt de førende virksomheder i Europa inden for sortering og afsætning af plast til genanvendelse. ALBA afsætter de udsorterede plastfraktioner til certificerede genanvendelsesvirksomheder, og der stilles krav om, at plasten skal genanvendes og ikke forbrændes.

Vestforbrænding har den 5. september 2019 udsendt en redegørelse, hvor udfordringerne ved at sikre en høj genanvendelse beskrives nærmere. Det nævnes, at EU den 7. juni 2019 har udmeldt en definition på, hvornår der er tale om genanvendelse. Imidlertid er der fortsat plads til fortolkning af beregningspunktet for genanvendelsen, og der ventes nærmere retningslinjer inden udgangen af 2019.

./. Vestforbrændings redegørelse inkl. præsentation er vedlagt til orientering.

Det er ARCs vurdering, at Vestforbrænding har en høj grad af ekspertise på området. En del af kritikens opblussen i medierne kan skyldes kommunikationen forud for omtalen og håndteringen af selve forløbet. Inden historien kom frem, blev det formidlet, som om 78 % af de indsamlede mængder blev genanvendt. Dernæst har der med en gennemført ekstern audit været fokus på, at der var styr på genanvendelsen frem for at anerkende udfordringerne med at sikre og dokumentere genanvendelsen.

Husstandsindsamlet plast fra ARCs ejerkommuner

Det er de enkelte kommuner, der husstandsindsamler plast (København, Frederiksberg, Hvidovre og Tårnby), som har aftale direkte med Vestforbrænding om behandlingen og transporten til det udenlandske behandlingsanlæg, ALBA, i Braunschweig, Tyskland. Vestforbrænding er kontraktholder og har kontakten med ALBA.

ARCs ejerkommunerne indsamler ca. 5.000 tons plast om året fra husstandene. Herfra køres det indsamlede plast til ARCs omlastning på Kraftværksvej, hvor affaldet presses og balleteres med henblik på transport til plastsorteringsanlægget i Tyskland.

Plast fra genbrugspladser

ARC indsamler årligt ca. 1.000 tons hård plast (inkl. hård PVC) og ca. 50 tons folier på genbrugspladserne. Det afsætter ARC til en privat leverandør, Ragn-Sells.

Fraktionen hård plast har senest været udbudt i 2015 og 2016. Ved begge udbud stillede ARC bl.a. krav om kvartalsvis at få dokumenteret genanvendelsesprocent, sorteringsanlæggets masseflow og oplysning om, hvilke anlæg plasten blev afsat til efter sortering

I 2015 indkom to tilbud, men ingen af dem kunne opfylde ARCs krav. Derfor igangsatte ARC en markedsundersøgelse og et nyt udbud i 2016, hvor bl.a. prisregulering og kontraktlængde var ændret. ARC fik igen to tilbud, som desværre stadig ikke var konditionsmæssige. Derfor måtte ARC efter forhandling reducere sine krav og indgå en kontrakt med Ragn-Sells. Efterfølgende har ARC løbende foretaget markedsundersøgelser. Ragn-Sells afsætter også den bløde plast (folie) for ARC. Ragn-Sells afsætter plasten på spotmarkedet, og derfor kan ARC ikke efter den nuværende kontrakt få oplyst, hvad der præcist sker med plasten efter behandling på sorteringsanlæg i udlandet. Dog oplyser Ragn-Sells følgende:

- 67-73 % hård plast ekskl. PVC: 60-75 % af plasten udsorteres med henblik på genanvendelse
- 18-22 % PVC: ca. 70 % udsorteres med henblik på genanvendelse
- 9-11 % fejlsortering: bioaffald, elektronik og andet, der energiudnyttes.

Den reelle genanvendelse af den udsorterede plast kendes ikke.

Fremtidig afsætning

ARC og ejerkommunerne har siden 2016 indgået i CLEANs projekt vedrørende fælles udbud af plastaffald med henblik på bedre og øget genanvendelse, og forventningen har været, at afsætning fra 1. januar 2020 ville ske via vinderen af dette udbud. I sommeren 2019 stod det desværre klart, at vinderen af udbuddet ikke kunne leve op til de stillede krav til bedre og øget genanvendelse, da det nye anlæg, der var tiltænkt opgaven, brændte i april 2019. ARC er derfor i samarbejde med ejerkommunerne ved at forberede eget udbud, der så vidt muligt øger transparens og kvalitet i plastgenanvendelsen. Leverance på ny kontrakt forventes at kunne ske fra juni 2020.

Der planlægges desuden et særskilt udbud af behandlingen af plast fra ARCs genbrugspladser. Fremover vil plasten fra genbrugspladserne svare til det, som indsamles fra husstandene, dvs. hård og blød plast samlet og uden indhold af PVC. Denne kontrakt forventes tilsvarende at gælde fra juni 2020.

Det er forventningen, at en samlet indsamling af plast, som svarer til det, man kender fra husstandsindsamlingen, vil gøre det nemmere for borgerne at sortere og dermed øge mængderne. Hermed slipper borgerne også for at skelne mellem hård og blød plast. Erfaringerne viser, at der tidligere er set en betydeligt stigning i de indsamlede mængder, når husstandsindsamlingen er udvidet til at omfatte både hård og blød plast.

PVC vil fremover blive opsamlet særskilt på genbrugspladser, mens Flamingo indtil videre kun indsamles på Kirstinehøj Genbrugsplads som et forsøg.

I forbindelse med planlægningen af den fremtidige håndtering af plast vil ARC orientere sig om de mere præcise retningslinjer, som forventes inden udgangen af 2019.

Desuden vil ARC søge at afklare de juridiske muligheder for at forfølge genanvendelsen gennem flere led, herunder med krav om dokumentation. Det vil blive overvejet, hvad der kan kræves juridisk af de

enkelte anlæg, og hvad der eventuelt skal indgå som et tildelingskriterie eller en option i forbindelse med udbuddet.

ARC vil se på egne muligheder for at optimere affaldstypen inden afsætning. I den forbindelse kan der for eksempel søges afsat dele af plasten direkte til producenter - eventuelt gennem partnerskaber – hvilket kan inkludere indkøb af genanvendte materialer, f.eks. affaldsposer og -beholdere.

ARC vil søge at påvirke mulighederne for at stille krav gennem Dansk Affaldsforening og søge dialog med Vestforbrænding og andre selskaber om, hvordan genanvendelsen af plast og eventuelt andre affaldstyper i højere grad kan sikres.

ARC vil orientere ejerkommunerne om omfanget af afsatte mængder fra husstande og genbrugspladser, der håndteres via ARCs aftale. Det vil også blive vurderet, om kommunikationen på ARCs hjemmeside og over for kommunerne er tilstrækkeligt præcis, ligesom det vurderes, om der fremadrettet vil være behov for en eventuel beredskabsplan for lignende situationer.

Afsætning af Vestforbrænding husstandsindsamlet plast til genanvendelse

Om genanvendelsesprocenten

Der har hersket forskellige opfattelser af, hvad der skal forstås som reel genanvendelse og genanvendelsesprocent.

EU har den 7. juni 2019 kommet med nedenstående definition, der skal bruges efter 2020 til at afgøre, hvornår plast regnes som værende genanvendt.

"Plast, som er udskilt i polymerer, og som ikke undergår yderligere forarbejdning, inden det bringes ind i en pelleterings-, ekstruderings- eller formpresningsproces. Plastflager, som ikke undergår yderligere forarbejdning, inden de anvendes i et endeligt produkt."

Beregningspunktet efterlader dog stadig rum til fortolkning og det er ikke afklaret hvordan den enkelte kommune skal kunne spore tab i processen frem til beregningspunktet. EU vil derfor inden udgangen af 2019 komme med mere præcise retningslinjer.

Før EU har fastlagt retningslinjer for udregning af genanvendelsesprocenten for plast, er det ikke hensigtsmæssigt at komme med et bud på den "reelle genanvendelse" af plast.

Den nuværende metode til udregning af genanvendelsesprocenten sker i forhold til bilag 5 i ressourceplanen, hvor alle udsorterede materialer til genanvendelse medregnes i genanvendelsesprocenten.

Vestforbrændings husstandsindsamlede plast bliver i den nuværende kontrakt afsat til sorterings- og oparbejdningsanlægget, ALBA, i Tyskland. Gennem denne kontrakt er vi garanteret, at minimum 75 % af mængden (opgjort i forhold til indvejet mængde pr. år) af det leverede blandede plastaffald (inkl. Affald og fejlsorteringer) efter ordretages behandling kan afsættes til genanvendelse eller til en yderligere sorteringsproces med henblik på genanvendelse

I 2018 udsorterede ALBA sågar 78% af plasten i standardiserede fraktioner, der blev solgt videre til genanvendelse på certificerede genanvendelsesanlæg.

Plastgenanvendelsesanlæg laver som udgangspunkt Flakes og Pellets, som nævnt af EU som fremtidigt beregningspunkt.

Det er her værd at nævne, at der sker et naturligt tab i næste behandlingsled og derfor er hverken 75% eller 78% retvisende for hvad, der bliver til nye produkter. Hvor stort tabet i næste led er kan vi ikke på nuværende tidspunkt fastlægge, vi ved blot, det eksisterer.

Indsamling

Indsamlingsordningerne er lavet med henblik på at gøre det let for borgerne at sortere plast. Der er derfor lagt vægt på, at borgerne ikke skal kunne skelne mellem forskellige plasttyper for at kunne sortere. Almindeligt forekommende plast fra husholdningen indsamles samlet uanset om det er f.eks. PE, PP, PET eller forskellige typer af folier.

Hovedparten af husstandsplasten indsamles i to- og firkammerbiler, som køres til Vestforbrænding, hvor det omlastes og presses til baller á ca. 400 kg. Herefter bliver det afsat til sortering og genanvendelse.

I 2018 blev der indsamlet 3.400 ton husstandsplast til genanvendelse fra kommunerne i Vestforbrændings opland, dog eksklusiv København.

Afsætning

Ydelsen sortering af husstandsplast til genanvendelse har Vestforbrænding haft i offentligt udbud. Seneste udbud fra 2017 vandt Danbørs med deres tilbud om sortering og behandling hos ALBA AG i Tyskland.

Udsorteringskrav

Vestforbrænding stiller som krav, at Danbørs skal sikre, at minimum 75 % af mængden (opgjort i forhold til indvejet mængde pr. år) af det leverede blandede plastaffald (inkl. Affald og fejlsorteringer) efter ordretages behandling kan afsættes til genanvendelse eller til en yderligere sorteringsproces med henblik på genanvendelse.

Det er tillige et krav, at Danbørs skal sikre, at der udsorteres minimum 31% af den totale mængde husstandsplast i rene plasttyper som f.eks. HDPE, PET, PP og PS. Danbørs har i sit tilbud til Vestforbrænding garanteret, at minimum 78 % af mængden (opgjort i forhold til indvejet mængde pr. år) af det leverede blandede plastaffald (inkl. Affald og fejlsorteringer) efter ordretages behandling kan afsættes til genanvendelse eller til en yderligere sorteringsproces med henblik på genanvendelse.

ALBA sorterer primært plast for tyske producentansvarsordninger. ALBA sorterer efter specifikationer fra Der Grüne Punkt, hvilket betyder at de afsatte materialer er udsorteret til en kvalitet, der er fastlagt af producenterne. Producenterne har med andre ord defineret en kvalitet, som de kan anvende i deres produktion af nye produkter.

Løbende dokumentation

Alt plast, som bliver leveret til ALBA via Vestforbrændings kontrakt med Danbørs, bliver sorteret separat og dermed adskilt fra plast fra ALBAs øvrige kunder.

ALBA vejer alle udsorterede fraktioner.

ALBA fremsender opgørelser, der kg for kg viser, hvad der er udsorteret fra husstandsplast fra Vestforbrænding.

Disse opgørelser modtager Vestforbrænding på månedsbasis.

Myndighedskontrol

Med henblik på at fastholde et højt niveau af sikkerhed for genanvendelse overfor Vestforbrænding og tyske producentansvarsordninger afsætter ALBA sine varer til certificerede genanvendelsesvirksomheder.

I forbindelse med Vestforbrændings årlige notifikationsansøgning verificerer de tyske delstatsmyndigheder listen med virksomheder, som Alba afsætter de udsorterede materialer til.

Auditering

Vestforbrænding har i 2019 hyret DNV GL til at auditere ALBA.

Formålet var at undersøge, om ALBAs systemer understøtter korrekt måling og kontrol med håndteringen og sorteringen, således at de rapporterede data er troværdige.

DNV GL konkluderede:

- Der blev ikke identificeret afvigelser under revisionen. Ledelsessystemet betragtes som effektivt og i overensstemmelse med formålet
- Udsortering til genanvendelse på 78% kan bekræftes, sorteringsgraden af rene materiale typer er mere end 31%
- Vestforbrændings plast forarbejdes separat
- Materialeflowet kan dokumenteres frem til de modtageanlæg, der modtager plasten fra ALBA

HVOR STÅR VI I DAG

Dokumentation for behandling

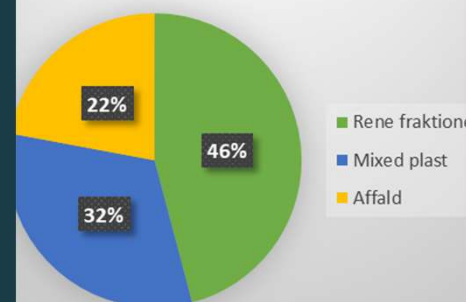
Vestforbrænding får kg for kg opgørelse pr. måned for alt plast, vi afleverer til sortering. Derfor kendes den udsorterede genanvendelige mængde

Vestforbrænding har besøgt ALBA og overvåget sorteringen. Vi kan konstatere, at de oplyste fraktioner udsorteres med automatik ved normal drift.

Sortierung Dänemark Dan Bors 2018 SOA Braunschweig

	Januar 18		Februar 18		März 18		April 18		Mai 18		Juni 18		t HJ	
	t	% zu ges.	t	% zu ges.	t	% zu ges.	t	% zu ges.	t	% zu ges.	t	% zu ges.	t	% zu ges.
Input	282.070		522.520		568.060		538.160		702.670		375.010		2958.490	
Weißblech	2.118	1,62%	6.412	1,51%	8.333	1,29%	6.377	1,44%	14.840	2,15%	13.654	2,64%	51.734	1,81%
Aluminium	0,000	0,00%	0,928	0,22%	2,306	0,38%	4,558	1,03%	1,948	0,28%	12,012	2,33%	21,736	0,76%
Getränkekartons	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%
PPK-Vabunde	2,478	1,89%	7,914	1,87%	16,648	2,57%	10,496	2,37%	12,760	1,85%	21,894	4,24%	72,190	2,53%
													0,000	0,00%
Folien transparent 98/2	1,377	1,05%	5,565	1,31%	5,501	0,85%	5,196	1,17%	2,276	0,33%	2,276	0,44%	22,191	0,78%
Folien t	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	14,000	2,08%	72,478	14,03%	71,522	2,51%
Folien bunt	18,360	14,01%	49,040	11,59%	70,637	10,81%	44,423	10,04%	74,109	10,75%	51,165	9,50%	307,130	10,77%
HK-Kanister/Emmer	1,684	1,29%	5,235	1,24%	4,420	0,68%	1,630	0,37%	11,831	1,72%	3,834	0,74%	28,634	1,00%
HK-Emmer	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%
PET gem 80/20	6,072	4,63%	21,738	5,14%	26,488	4,69%	18,104	4,09%	24,952	3,62%	21,293	4,19%	118,557	4,16%
PP	15,147	11,56%	47,453	11,21%	74,241	11,47%	49,631	11,22%	79,826	11,55%	55,656	10,77%	322,054	11,30%
schwarze FSK	5,391	4,11%	11,802	2,79%	18,796	2,90%	11,199	2,53%	28,112	4,08%	17,068	3,30%	92,368	3,24%
PE	10,252	7,82%	31,606	7,47%	47,816	7,25%	31,852	7,20%	44,538	6,46%	34,146	6,61%	199,410	6,99%
PS	0,773	0,59%	2,482	0,59%	2,762	0,43%	2,687	0,61%	2,176	0,32%	2,176	0,42%	13,056	0,46%
Mischkunststoffe werkstofflich	35,700	27,24%	111,890	26,41%	193,696	29,89%	132,309	29,90%	189,645	27,50%	260,874	50,59%	924,024	32,41%
Werkstofflich	39,352	75,82%	391,375	71,34%	670,344	72,97%	319,454	71,98%	631,001	91,51%	623,480	81,97%	2245,008	78,73%
Mischkunststoffe energetisch	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%
	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%	0,000	0,00%
SR-Mittelkom/Bister	24,276	18,53%	88,744	20,97%	136,996	21,14%	86,607	19,57%	13,378	1,94%	37,499	7,24%	387,410	13,59%
Sortierreste lose	7,410	5,85%	32,890	7,69%	40,770	6,29%	37,460	8,47%	46,190	6,55%	85,710	10,78%	219,090	7,68%
Total sortiert	131,038	100,00%	423,260	100,00%	648,119	100,00%	442,521	100,00%	689,529	100,00%	816,599	100,00%	2851,066	100,00%
Bestand rechnerisch	121,032		213,021		117,150		163,579		185,891		7,991		107,424	
Bestand Inventur	113,770		197,200		67,940		172,75		149,580		0,000		0,000	
Diff	- 7,26		- 15,82		- 49,21		9,17		- 36,31		- 7,99		-107,424	
% totale Abweichung	-2,88%		-3,03%		-8,66%		1,70%		-5,17%		-2,13%		-3,63%	

Fordeling 2018 (total)



Materiale	Mængde
metal/dåser	56414
aluminium	25541
drikkekarton	0
Papier-Pap-Karton	113107
folie, transparent	48720
folie blandet	69330
folie farvet	747922
hårdplast, beholdere	53162
hård plast emner	0
PET	326585
PP, polypropylen	609640
Sort emballage	152916
PE	342485
PS, polystyren	26251
mixed plast	1796810
Småt frasorteret (affald)	736865
Sorteringsrest (Affald)	500142

DOKUMENTATION OG KONTROL

Myndighedskontrol

Plastfraktionen afsættes med notifikation, hvor modtagende anlæg er verificeret frem til genanvendelsesanlæg af MST.

ALBA er også kontrolleret af de lokale myndigheder under EU lovgivning og af producentansvarsordningerne og via certificering.

(R3 R4 og R5 er genanvendelseskoder i EU's affaldsrammedirektiv)

ALBA Recycling GmbH Aufstellung Verwertungsanlagen				2018	Werke Berlin/Braunschweig DK006916/DK006882			
AVV	Material	Art der Verwertung			Anlage	Anschrift	Anlagennummer e.fact	
19 12 01	PPK aus LVP	werkstofflich werkstofflich	R3 R3		Ecobulhart Ltd. Delkeskamp Verpackungswerk GmbH		35014 9080	
19 12 02	Weißblech	werkstofflich werkstofflich werkstofflich	R4 R4 R5		Scholz Recycling GmbH Deumu GmbH Bruno Neumann Schrott- und Metall GmbH		13167 9054 9036	
19 12 03	Aluminium	werkstofflich	R4		Pyrat AG		13273	
19 12 04	Folien	werkstofflich werkstofflich werkstofflich werkstofflich werkstofflich werkstofflich werkstofflich	R3 R3 R3 R3 R3 R3 R3		APK CeDo Recycling BV Bestwa 04 Hahn Kunststoff GmbH Wewatec GmbH Walter-Kunststoffe GmbH Rodepa Plastics B.V.		14178 21097 63019 11012 2303 22015 21168	
19 12 04	Folie 1	werkstofflich werkstofflich	R3 R3		Walter-Kunststoffe GmbH APK		22015 14178	
19 12 04	Hohlkörper >5l	werkstofflich	R3		Kunststof Recycling van Werven B.V.		21153	
19 12 04	PET - Gemisch	werkstofflich werkstofflich werkstofflich werkstofflich	R3 R3 R12 -> R3 R12 -> R3		Bestwa 03 PFR Nord Umweltdienste Kedenburg GmbH Lotus 91		63018 15117 10782 37006	
19 12 04	PE / PP	werkstofflich werkstofflich werkstofflich werkstofflich	R3 R3 R3 R3		ALBA Recycling GmbH SKY Plastic Recycling and Commerce GmbH Häder GmbH GreenPolymers GmbH		4013 22633 9139 9387	
19 12 04	schwarze FSK	werkstofflich	R3		tpD Recycling B.V.		21163	
19 12 04	PS	werkstofflich werkstofflich	R3 R3		SKY Plastic Recycling and Commerce GmbH Vogt-Plastic GmbH		22633 4120	
19 12 04	Mischkunststoff	werkstofflich werkstofflich werkstofflich werkstofflich	R3 R3 R3 R3		Hahn Kunststoff GmbH Wewatec GmbH Purus Plastics GmbH Cabka GmbH & Co.KG		11012 2303 2234 14006	
19 12 12	Sortierreste	energetisch energetisch energetisch energetisch energetisch energetisch energetisch energetisch energetisch energetisch energetisch energetisch	R1 R12 -> R1 R12 -> R1 R12 -> R1 R1 R12 -> R1 R12 -> R1 R12 -> R1 R12 -> R1 R12 -> R1 R12 -> R1 R12 -> R1		Vattenfall Europe New Energy Ecopower GmbH MPS Betriebsführungsgesellschaft mbH Recon-T GmbH Relux Recycling GmbH & Co.KG EURECUM GmbH & Co.KG BEB Burgenland Ersatzbrennstoff GmbH Noris Entsorgung GmbH Relux Recycling GmbH & Co.KG Eurologistik-Umweltservice GmbH Eurologistik-Umweltservice GmbH Kreiswerke Delitzsch GmbH (KWD) Kreiswerke Delitzsch GmbH (KWD)		4173 3053 4128 4129 14183 14182 9204 4129 4133 4115 13095 14144	

EKSTERN AUDIT

Det Norske Veritas (DNV) har for Vestforbrænding lavet audit hos ALBA i marts 2019.

Der blev ikke identificeret afvigelser under revisionen. Ledelsessystemet betragtes som effektivt og i overensstemmelse med formålet

Kravene til genanvendelsesgrad på 75% og sorteringsgraden på 25% er opfyldt

Genanvendelsesgraden på 78% kan bekræftes, sorteringsgraden af rene materiale typer er mere end 31%

Vestforbrændingens plast forarbejdes separat

Materialekæden kan dokumenteres frem til det sendes videre fra ALBA

Conclusion

- No nonconformities were identified during the audit. The management system is considered effective and in compliance with Audit purpose, based on the audit sample taken.
- The requirements for recycling rates of 75% and sorting rates of 25% are met
- The performance of recycling rates at 78% can be confirmed, the sorting rates are more than 31%
- Vestforbrændingen Plastics are processed separately, before production, the system is driven completely empty
- A chain of custody is documented up to the final recipients

Bestyrelsesmøde 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 19/349, 20/18
Dok.nr. 99/20
Initialer OHLN/PRO/akh

Side 1 af 3

Punkt 6: Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser i 2021

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen indstiller, at ejerkommunerne fastsætter gebyrerne for erhvervs adgang til genbrugspladserne i 2021 som angivet i bilag 1, idet der samtidig igangsættes et arbejde om de fremadrettede gebyrer over for erhvervsvirksomheder.

Baggrund

Nye reguleringskrav blev indført i 2012, og siden har ARC på vegne af ejerkommunerne opkrævet gebyr hos de virksomheder, der ønsker at benytte genbrugspladserne. Før 2012 blev genbrugspladserne stillet til rådighed for erhvervsvirksomheder, uden at der var en sammenhæng mellem benyttelse og betaling. Kommunerne stod dengang for opkrævningen.

Ordningen i dag betyder, at erhvervskunderne betaler efter brug. De virksomheder, der bruger ordningen, kan vælges mellem to modeller: enten at købe et årskort eller at betale pr. besøg. Hvis erhvervsvirksomheder ikke bruger ordningen, skal der ikke betales.

Det er en præmis for ordningen, at gebyrerne er harmoniseret i oplandet, så erhvervskunderne kan anvende alle genbrugspladser i ejerkommunerne og betale ens gebyrer.

I Affaldsbekendtgørelsen står der om fastsættelse af erhvervsgebyrer, at gebyret skal indeholde alle omkostninger forbundet med ordningen for virksomhederne, og at ordningen skal tilrettelægges, så der er nøje sammenhæng mellem betalingen og den afleverede mængde af affald fra den enkelte virksomhed. Desuden skal årskortgebyrerne fastsættes på baggrund af årlige brugerundersøgelser.

Brugerundersøgelse og beregningsgrundlag

ARC har senest gennemført en brugerundersøgelse i september 2019. Den gennemførte brugerundersøgelse giver imidlertid ikke grundlag for at estimere antallet af besøg for de anvendte køretøjsgrupper i forbindelse med abonnement. Det skyldes, at der ved en fejl ikke var spurgt om antallet af årlige besøg i forbindelse med undersøgelsen.

På den baggrund er det vurderet, at de allerede vedtagne gebyrer for 2020 - justeret i forhold til den forventede prisudvikling - i den givne situation udgør det bedst egnede grundlag for fastsættelse af gebyrerne for 2021, idet der samtidig igangsættes et arbejde med henblik på at beslutte metode for fastlæggelse af de fremadrettede gebyrer og kontrolindsats over for erhvervsvirksomheder.

Prisfremskrivningen af 2020-gebyrerne sker i henhold til budgettet, hvor prisfremskrivningen for 2021 er på 1,7 % jf. Finansministeriets forventede udvikling i forbrugerpriserne, som også benyttes til regulering af taksten for modtagelse af restaffald til forbrænding.

Beløbene er efter fremskrivning afrundet til hele kronebeløb ekskl. moms. Gebyrerne er i skemaet sammenlignet med de gældende gebyrer for 2020, mens gebyrerne både ekskl. og inkl. moms fremgår af bilag 1.

Sammenligning af 2020 og 2021 gebyrerne

	Gebyrer			Gebyrændring
	2020 kr. ekskl. moms	2021 kr. ekskl. moms		2020-2021 kr. ekskl. moms
Pris pr. besøg (klip)				
Personbil	190	193		3
Kassevogn	190	193		3
Ladvogn	290	295		5
Farligt affald, 0-10 kg	100	102		2
Farligt affald, 10-25 kg	190	193		3
Abonnement				
Personbil	4.500	4.577		77
Kassevogn	11.100	11.289		189
Ladvogn	16.500	16.781		281

ARC vil informere erhvervskunderne om gebyrændringerne, når de er godkendt i alle ejerkommuner.

Undersøgelse om fremtidigt gebyr

Med den gebyrberegning, som har været anvendt i en årrække, er det især vedrørende abonnementsbetalingen vanskeligt at sikre kostægte gebyrer, som imødekommer ønsker om bl.a. en vis kontinuitet i gebyr udviklingen og tæt sammenhæng mellem benyttelse og omkostninger.

Samtidig giver brugerundersøgelsen ligesom tidligere år en indikation på, at der afleveres en del erhvervsaffald under dække af, at det er husholdningsaffald. Kontrollen er præget af, at det kan være svært at løfte bevisbyrden over for de kunder, hvor der er formodning om, at affaldet uretmæssigt afleveres som husholdningsaffald.

Det giver samlet anledning til at overveje, hvordan gebyrstruktur og -beregning skal tilrettelægges, samt hvordan der eventuelt kan gennemføres en mere effektiv kontrol.

ARC vil på den baggrund igangsætte et arbejde omhandlende de fremadrettede gebyrer over for erhvervsvirksomheder.

Arbejdet vil bl.a. inkludere en undersøgelse af:

- Fordele og ulemper ved abonnementsmodel over for betaling pr. besøg, herunder større sikkerhed for at kunne dokumentere kostægte priser
- Overordnede principper, love og retningslinjer om at forureneren betaler, hvile-i-sig-selv og regler om bl.a. at undgå krydssubsidiering mellem brugergrupper
- Erfaringer fra andre kommuner og affaldsselskaber med f.eks. nummerpladeregistrering
- Afdækning af ejerkommunernes ønsker
- Muligheder for at modernisere kontrolindsatsen, hensyn til arbejdsmiljø og en samlet set effektiv ordning
- Beregningsmodellers mulighed for at sikre kostægte gebyrer over for hensyn til kontinuitet
- Gebyrstørrelser ved forskellige modeller
- Perspektiver vedrørende service, genanvendelse og eventuelt afledte effekter vedrørende gebyrer for husholdninger og fordeling mellem ejerkommunerne.

Embedsmandsudvalget vil blive inddraget i undersøgelsen, der forventes fremlagt for bestyrelsen i efteråret 2020.

Bilag 1

20. januar 2020

Sagsnr. 19/349, 20/18

Dok. nr. 100/20

Initialer OHLN/akh

Side 1 af 1

Gebyr for erhvervs adgang til genbrugspladser 2021

Pr. 1. januar 2021 fastsættes gebyrerne for erhvervs adgang til genbrugspladserne til:

	2021-gebyrer ekskl. moms	2021-gebyrer inkl. moms
Pris pr. besøg (klip)		
Personbil	193,00	241,25
Kassevogn	193,00	241,25
Ladvogn	295,00	368,75
Farligt affald, 0-10 kg	102,00	127,50
Farligt affald, 10-25 kg	193,00	241,25
Abonnement		
Personbil	4.577,00	5.721,25
Kassevogn	11.289,00	14.111,25
Ladvogn	16.777,00	20.976,25

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18

Dok. nr.

Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 7: Program for bestyrelsesseminar 17. april 2020

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter og godkender direktionens forslag til program for bestyrelsens årlige seminar, der afholdes den 17. april 2020

Sagsfremstilling

Bestyrelsen har i forbindelse med vedtagelse af mødeplanen for 2020 aftalt, at der afholdes et endags-seminar (8-16) efterfulgt af et bestyrelsesmøde den 17. april 2020.

./.

Direktionen har på baggrund af bestyrelsens tilkendegivelser af temaer på mødet den 11. december 2019 og på baggrund af de markante udfordringer, som ARC står overfor i de kommende år, sammen-sat vedlagte program, der sætter fokus på affaldssortering som er et af de strategiske initiativer, som ARC skal levere på i forhold til de politiske aftaler, der er indgået mellem ARCs 5 ejerkommuner.

Derudover lægges der også op til en drøftelse af ARCs CSR arbejde med afsæt i FNs verdensmål, den fremtidig strategi for genbrugspladserne samt perspektiverne i, at ARC arbejder med Carbon Capture.

Programmet forudsætter, at der ikke kommer konkrete udspil fra regeringen, der udfordrer ARCs ram-mevilkår. Skulle det ske, kan det betyde, at programmet ændres.

Program

Bestyrelsesseminar 17. april 2019

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Sted: ARC, Vindmøllevej 6, 2300 København S

Bestyrelsesseminar

08.30 – 09.00	Morgenmad
09.00 – 09.30	ARC 2020 – Hvad sker der med vores rammebetingelser (tur i helikopteren (EU, klimalov osv.)) v/Direktør Jacob H. Simonsen
09.30 - 11.30	ARCs arbejde med CSR og FNs verdensmål v/Direktør Jacob H. Simonsen
11.30 – 12.00	Perspektiver og udfordringer med Carbon Capture v/ Kvalitetschef, Kvalitet & Miljø, Peter Blinksbjerg,
12.00 – 13.00	Frokost
13.00 – 15.00	Ny strategi for ARCs genbrugspladser? v/Ressourcechef John Thesmer
15.00 - 15.30	Sorteringsanlæg – hvad står vi overfor? v/Ressourcechef John Thesmer
15.30 - 16.00	Opsamling på seminardel v/Direktør Jacob H. Simonsen

Der lægges pauser ind med passende mellemrum

Bestyrelsesmøde

16.00 – 18.30	Jf. særskilt dagsorden
18.30	Spisning – (forventningsafstemning)

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18

Dok. nr.

Initialer SIDS/PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 8: Governance i ARCs bestyrelse - Selvevaluering

Indstilling

- ./. Det indstilles, at bestyrelsen med afsæt i vedlagte skema foretager en selvevaluering af bestyrelsesarbejdet i 2019.

Baggrund

I forbindelse med sidste års selvevaluering besluttede ARCs bestyrelse at gentage selvevalueringen årligt med afsæt i den spørgeramme, der dannede grundlag for 2018 evalueringen.

- ./. Resume af sidste års evaluering vedlægges til erindring.

Spørgerammen i det vedlagte skema er tænkt som en guide/tjekliste og har til formål at sikre, at bestyrelsens evaluering kommer rundt om en række relevante forhold.

Sigtet er, at der på mødet gennemføres en åben drøftelse af de enkelte punkter.

Direktionen vil i forlængelse af bestyrelsesmødet sammenfatte drøftelserne i et notat, der efterfølgende kan anvendes som rapportering til de ejerkommuner, der efterspørger dette.

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh

Side 1 af 4

BESTYRELSESEVALUERING 2020

Nærværende skema er tænkt som en guide/tjekliste, der har til formål at sikre, at bestyrelsens evaluering kommer rundt om en række relevante forhold.

Sigtet er, at der på mødet tages en åben drøftelse af de enkelte punkter.

Skriftligt materiale til bestyrelsen

Bestyrelsesmødernes indhold er relevant ?	Ja ☐	Nej ☐
Materialet til bestyrelsesmøderne er forståeligt ?	Ja ☐	Nej ☐
Materialets omfang er passende ?	Ja ☐	Nej ☐
Informationer der sendes mellem bestyrelsesmøderne er relevante ?	Ja ☐	Nej ☐
Spørgsmål til materialet besvares fyldestgørende ?	Ja ☐	Nej ☐
Indstillingerne i de enkelte sager er præcise og relevante ?	Ja ☐	Nej ☐
Materiale til skriftlige bestyrelsesmøder er fyldestgørende ?	Ja ☐	Nej ☐

Forslag til drøftelsespunkter:

- Hvor meget forventer medlemmerne at blive informeret mellem bestyrelsesmøderne?
- Hvad er forventningen til materialet?
- Er der problemstillinger, som burde have været behandlet i bestyrelsen?
- Fremgår det, hvordan medlemmerne skal tage stilling til materialet?

Afvikling af bestyrelsesmøderne

	Ja	Nej
Antallet af faste bestyrelsesmøder (6-7 årligt) er passende	☐	☐
Jeg er forberedt til bestyrelsesmøderne?	☐	☐
Jeg deltager aktivt i bestyrelsesmøderne?	☐	☐
Bestyrelsesmøderne afvikles struktureret af mødeleder?	☐	☐
Drøftelserne på møderne er saglige og relevante ?	☐	☐
Direktionens fremlæggelse af sager på møderne er relevant og fyldestgørende ?	☐	☐
Mundlige punkter er relevante og fyldestgørende ?	☐	☐
Den afsatte tid til faste møder (3 timer) er passende ?	☐	☐
Ekstraordinære og skriftlige bestyrelsesmøder opleves som relevante ?	☐	☐

Forslag til drøftelsespunkter:

- Hvad vil det sige at være forberedt?
- Kan der gøres noget for, at medlemmerne nemmere kan forberede sig?
- Er mulighederne for kontakt til ARC om specifikke punkter før mødet tilstrækkelige?
- Hvad vil det sige at deltage aktivt i bestyrelsesmøderne?
- Er der andre forventninger til mødeleder?

Rolleklarhed

	Ja	Nej
Min rolle som bestyrelsesmedlem er klar i fht. mit kommunale bagland ?	☐	☐
Det er ARCs interesser, der skal varetages i bestyrelsen ?	☐	☐

Forslag til drøftelsespunkter:

- Hvem står bestyrelsen til ansvar overfor?
- Hvad er forskellen på ARCs interesser og de enkelte kommuners interesser?

ARCs strategiske udfordringer

Vi deltager aktivt i udarbejdelsen af ARCs strategi?

Ja	Nej
☐	☐

Forslag til drøftelsespunkter:

- Hvilken rolle har bestyrelsen og ledelsen i strategiarbejdet?

Samarbejdet med ledelsen

Direktionens rapporteringer og indstillinger udfordres på bestyrelsesmøderne?

Ja	Nej
☐	☐

Forslag til drøftelsespunkter:

- Hvad betyder det at udfordre direktionen?
- Har alle i bestyrelsen lige meget ansvar for dette?

Kompetencer i bestyrelsen

Vi er bevidste om bestyrelsens samlede kompetencer?

Ja	Nej
☐	☐

De enkelte medlemmers kompetencer sættes i spil i forhold til relevante emner?

Ja	Nej
☐	☐

Forslag til drøftelsespunkter:

- Hvordan kortlægger vi bestyrelsens kompetencer?
- Hvordan sørger vi for at opdatere bestyrelsens kompetencer løbende?
- Hvad gør vi, hvis vi mangler kompetencer i bestyrelsen?
- Er der ønske om efteruddannelse o. lign.?

Samarbejdet i bestyrelsen

Vi har tillid til hinanden?	Ja ☐	Nej ☐
Der er en god tone medlemmerne imellem?	Ja ☐	Nej ☐
Vi er gode til at lytte til hinanden?	Ja ☐	Nej ☐
Vi er gode til at fatte os i korthed?	Ja ☐	Nej ☐
Vi undlader at afbryde, når et medlem taler?	Ja ☐	Nej ☐
Vi er nærværende under møderne?	Ja ☐	Nej ☐

Forslag til drøftelsespunkter:

- Har vi forskellig opfattelse af, hvad det vil sige at være en velfungerende bestyrelse?
- Hvordan definerer vi tillid?
- Hvad er bestyrelsesformandens rolle i denne sammenhæng?

Notat

21. marts 2019

Sagsnr. 19/11
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh

Governance i ARCs bestyrelse – resume af bestyrelsens drøftelse

Side 1 af 2

Indledning og baggrund

ARC er et fælleskommunalt § 60 selskab ejet af Dragør, Frederiksberg, Hvidovre, København og Tårnby kommuner. Bestyrelsen består af seks medlemmer, hvoraf Københavns Kommune udpeger to medlemmer, og hver af de øvrige kommuner udpeger ét medlem.

Bestyrelsen udpeges for en fireårig periode og følger den kommunale valgperiode. Den aktuelle bestyrelses funktionsperiode løber således fra 1. januar 2018 til 31. december 2021.

ARCs bestyrelse består i perioden af:

Susan Hedlund (A), formand - Københavns Kommune
Allan S. Andersen (A), næstformand - Tårnby Kommune
Steen Ørskov Larsen (C), næstformand - Hvidovre Kommune
Flemming Brank (C) - Frederiksberg Kommune
Morten Dreyer (O) - Dragør Kommune
Ulrik Kohl (Ø) - Københavns Kommune

Derudover er Kim Schrøder valgt som medarbejderobservatør i funktionsperioden.

På bestyrelsesmødet den 27. februar 2019 gennemførte bestyrelsen en evaluering af det første års bestyrelsesarbejde.

- ./.
- Evalueringen tog udgangspunkt i tilpasset materiale fra CTR i form af vedlagte skema, der skulle sikre, at evalueringen omfattede alle relevante områder og perspektiver.

Nedenstående resume tager afsæt i hovedtemaerne fra det tilpassede materiale fra CTR og er således ikke en gengivelse af de enkelte bestyrelsesmedlemmers holdninger eller bidrag til evalueringen

Resume af bestyrelsens drøftelse

Skriftligt materiale til bestyrelsen, omfang, relevans og tilgængelighed, afviklingen af bestyrelsesmøderne, samarbejdet i bestyrelsen og ARCs strategiske udfordringer

Bestyrelsen tilkendegav, at det fremsendte mødemateriale forekom professionelt, godt gennemarbejdet, velskrevet og relevant. Materialet vurderes at være omfattende og kræver af denne grund en del forberedelse af de enkelte bestyrelsesmedlemmer forud for møder i bestyrelsen.

Der var generel enighed om, at møderne var tidsmæssigt pressede, da der var mange sager på dagsordenen og engageret deltagelse i behandlingen fra bestyrelsens medlemmer. Der kan arbejdes med en strammere styring af møderne f.eks. ved at angive hvor lang tid, der er sat af til de enkelte punkter.

Der var desuden et generelt ønske om, at de mundtlige oplæg, der knyttede sig til de enkelte dagsordenspunkter, blev kortet ned for at give mere tid til debat. Det kan ske ved, at man i stedet for at gengive indholdet i det udsendte materiale fokuserer mere på oplysninger, der ikke fremgår af det skriftlige materiale. Bestyrelsen tilkendegav, at det udsendte materiale kan forudsættes læst af bestyrelsens medlemmer.

Bestyrelsen adresserede også, at det var vigtigt, at direktionen overvejer, hvorledes temaer af betydning for ARCs strategiske muligheder ift. den grønne omstilling kan finde vej til bestyrelsens almindelige arbejde og ikke alene på det årlige seminar.

Endelig blev det tilkendegivet, at:

- "niveauet" for information mellem bestyrelsesmøderne var passende og mailformen brugbar for hurtig distribution af relevante oplysninger
- spørgsmål fra bestyrelsens medlemmer – både på og i mellem bestyrelsesmøderne – blev besvaret hurtigt og fyldestgørende
- det godt kunne være svært at have et samlet overblik over de faktorer, der påvirker ARCs økonomi samt de forskellige initiativer på affaldsområdet i hver af de 5 ejerkommuner
- mødelokale "Himmelbjerget" ikke er en velegnet ramme om bestyrelsens møder, og at det var positivt og relevant at henlægge møder til andre dele af ARC eller ejerkommunerne
- det forud for etablering af ARCs kommende sorteringsanlæg vurderedes relevant, at bestyrelsen besigtiger et lignende anlæg. Ud over at få en faglig indsigt i de forestående udfordring kan en besigtigelse ligeledes anvendes til at styrke relationerne bestyrelsesmedlemmerne imellem
- KLs kurser for bestyrelsesmedlemmer var anbefalelsesværdige – evt. som et skræddersyet forløb til ARCs bestyrelse
- Bestyrelsen er sammensat af personer med en række relevante og forskellige kompetencer. Dertil kommer at bestyrelsen ofte trækker på rådgivere eller andre specialister til at belyse enkeltsager og sammenhænge, hvilket sikrer en fornuftig styring af ARCs komplekse virksomhed
- ARC er en synlig virksomhed der igennem længere tid har trukket overskrifter (på godt og ondt) – bestyrelsens politiske pressestyring er ofte vanskelig og er et fokuspunkt.

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 18/217, 20/18
Dok. nr. 128-20
Initialer MAB/PRO, akh

Side 1 af 1

Punkt 9: Ny kernefortælling "ARC - alt med affald", værdier og adfærd

Indstilling:

./. Det indstilles, at bestyrelsen godkender vedlagte forslag til ny kernefortælling, værdier og adfærd for ARC 2020 til erstatning af tidligere godkendt mission og vision.

Baggrund

ARC har på baggrund af både nye opgaver (sortering, biogas og indsamling), nye medarbejdere og nye krav til virksomheden genbesøgt ARCs mission og vision fra 2013 med henblik på at relatere til den nye virkelighed, som ARC opererer i.

I tråd med andre virksomheder har ARC valgt at fokusere på en kernefortælling, der rummer ARCs formål og ambition. Kernefortællingen hedder "ARC - alt med affald". Den beskriver ARCs kerneopgaver og rummer tillige en ambitiøs målsætning om at gøre ARCs arbejde med affald klimaneutralt. Kernefortællingen er dermed en opdatering af den oprindelige mission og vision.

Kernefortællingen skal være med til at sikre en målrettet opgaveløsning i forhold til virksomhedens fælles udfordringer og fremadrettet være en guideline for den enkelte ansatte i ARC.

Som en del af arbejdet med kernefortællingen har ARC desuden revideret ARCs værdigrundlag og de tilhørende adfærdstræk, som skal bidrage til ARCs fremadrettede opgaveløsning. Værdigrundlaget er kommet til veje på baggrund af en værdiworkshop afholdt den 6. november 2019 med deltagelse af alle ledere, samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøorganisationen. Opsamling fra workshopen har været i høring hos alle deltagere, og den endelige version er godkendt i direktionen primo januar 2020.

Vedlagte dokument beskriver ARCs nye kernefortælling og ARCs fremadrettede værdigrundlag.

Kernefortælling, værdier og adfærd

Vores kernefortælling er det grundlag, som ARC står på.

Vores værdier er de ledestjerner og idealet, som vi navigerer efter i hverdagen.

Vores adfærd er den måde, vi udmønter værdierne på.

ARC har tre grundlæggende værdier, som forpligter alle.

Kernefortælling:

ARC – alt med affald

Hos ARC tager vi os af alt med affald.

Vi henter og tager os af alt det affald, du ikke længere kan bruge. De gode materialer sender vi til genbrug eller genanvendelse, og vi skaber el og varme af restaffaldet.

Vi arbejder professionelt og systematisk med miljø og klima for at skabe et bæredygtig samfund.

Vi skaber i fællesskab viden og erfaring om affald og deler vores indsigter med vores ejere, det nære miljø samt nationale og internationale aktører.

Vores mål er, at ARCs arbejde med affaldet bliver klimaneutralt. Derfor tænker vi nyt for at få den bedste affaldshåndtering.

ARCs værdier:

Nytænkning, professionalismisme og fællesskab

Adfærden retter sig indad i vores daglige arbejde med hinanden og ud af mod ejere, kunder, borgere og samarbejdspartnere.

Nytænkning

- Vi er forandringsparate og tør gå nye veje
- Vi udvikler vores opgaveløsning i dialog med borgere og samarbejdspartnere
- Vi tager ansvar for ARCs samlede opgave
- Vi har vilje til at tænke nyt og tager ved lære af vores fejl

Professionalisme

- Vi udviser ansvar og ydmyghed i forhold til ressourcer, mennesker og miljø
- Vi følger de beslutninger der er truffet med respekt for hinandens arbejde
- Vi har fokus på analyse, kvalitet, struktur og systematik
- Vi afslutter opgaverne og følger op på resultaterne

Fællesskab:

- Vi taler ordentligt og er imødekommende og hjælpsomme
- Vi udviser respekt og forståelse for hinandens faglighed og forskelligheder
- Vi udviser tillid, åbenhed og fejrer vores succeser sammen
- Vi etablerer fællesskaber sammen med andre for at dele viden og nå de bedste resultater

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18

Dok. nr.

Initialer SIDS/PRO/akh

Side 1 af 2

Punkt 10: Bevillinger og frigivelser

10.1 Carbon Capture projekt

Indstilling

Det indstilles, at

- bestyrelsen godkender en rammebevilling på op til 20 mio. kr. til ARCs andel af et kommende Carbon Capture projekt
- bevillingen først kan frigives, når der foreligger tilsagn om proportional støtte fra EUDP og en industriel samarbejdspartner
- redegørelsen om projektet til dato tages til efterretning.

Baggrund

På bestyrelsesmødet den 7. maj 2019 godkendte bestyrelsen, at ARC igangsatte et projekt om mulighederne for at indfange CO₂ (Carbon Capture) fra røgen på Amager Bakke og bevilligede 2 mio. kr. til ARCs forarbejde hertil.

Baggrunden for Carbon Capture projektet er ideen om at indfange og nyttiggøre det ellers negative restprodukt CO₂. En realisering ville kunne bidrage til øget CO₂ neutralitet og påvirke ejerkommunernes ambitiøse klimamål positivt.

Sagsfremstilling

ARC har siden bestyrelsesmødet i maj 2019 arbejdet videre på mulighederne for Carbon Capture på ARC og har i den forbindelse undersøgt hvilke øvrige aktører, der er på markedet. Carbon Capture er et meget nyt område, hvorfor ARC i processen er blevet mere afklaret om, hvordan det største potentiale for Carbon Capture kan realiseres på ARC.

ARC har deltaget i flere forskellige projekter om Carbon Capture, bidraget til regeringens klimapartnerskaber med viden om Carbon Capture, afholdt en workshop i samarbejde med Aalborg Portland for den tunge industri om mulighederne for Carbon Capture, besøgt andre Carbon Capture-anlæg (f.eks. bestyrelsens studietur til Oslo) og ansøgt EUDP (Det Energiteknologiske Udviklings- og Demonstrationsprogram) om midler til projektet. Endelig er der indgået en samarbejdsaftale med to norske affaldsenergianlæg. ARC arbejder selv på tilsvarende formalia ift. at indgå samarbejder med danske affaldsenergianlæg om Carbon Capture.

- ./ En uddybning af status og aktiviteter for Carbon Capture er vedlagt til orientering.
- ./ ARC har derudover sammen med en række øvrige aktører udarbejdet vedlagte opfordring til regeringen om at etablere en national strategi for Carbon Capture.

Projektbeskrivelse og bevillingsramme

Projektet har til formål at etablere et pilotanlæg til Carbon Capture sammen med en industriel aktør med støtte fra EUDP.

Udgangspunktet for at få bevilget EUDP midler er imidlertid, at projektdeltagerne stiller med en væsentlig egenfinansiering. Det er årsagen til, at ARCs direktion ønsker et forlods bevillingstilsagn fra bestyrelsen, selvom projektbeskrivelse, budgetter m.m. fortsat er under udarbejdelse. Bevillingen frigives først, når den øvrige finansiering er på plads.

ARC fik afslag på en ansøgning til EUDP i efteråret 2019 dog med besked om at vende tilbage i næste ansøgningsrunde med en mere fokuseret ansøgning. ARC har hyret en ekstern konsulent med speciale i EUDP-ansøgninger. Ansøgningen til EUDP skal indsendes primo marts 2020, hvorfor der er behov for bestyrelsen tilsagn allerede nu. ARC forventer at få en tilbagemelding fra EUDP i løbet af april 2020.

Ansøgningen om etablering af et pilotanlæg til Carbon Capture skal ske i samarbejde med en industriel aktør, som også bidrager med finansiering. En betingelse i EUDP er, at der 60 % egenfinansiering.

ARCs foreløbige vurdering på baggrund af sondering blandt relevante industrielle aktører er, at et pilotanlæg vil koste 60 mio. kr. at etablere. Størrelsen af investeringen er endnu ikke afdækket præcist. Dette vil blive kvalificeret som led i ansøgningsprocessen til EUDP. Det er dog ARCs forventning, at ARCs økonomiske bidrag vil andrage op imod 20 mio. kr. inkl. egne timer.

Finansieringen af ARCs andel sker ved ligeligt træk på obligationsbeholdningen hos Energi og Ressourcer.

Risiko

Carbon Capture er et udviklingsprojekt, da der er tale om relativ ny teknologi. Derfor er det forbundet med en væsentlig teknisk risiko at deltage i projektet. Den økonomiske risiko er også relativt stor. Der findes meget forskellig information om Carbon Capture og omkostningerne hertil. Projektet skal have meget klare milestones ift. tekniske udfordringer, sådan at risici vil blive vurderet løbende. Dermed er der mulighed for at nedlægge projektet, hvis risici pludselig vurderes at være for store.

De seneste udregninger, der på ARCs foranledning er blevet udarbejdet af Niras, viser, at det vil koste ca. 750 kr./ton. Såfremt dette kan eftervises i praksis, vil en sådan omkostning betyde, at Carbon Capture ikke blot er klimamæssigt ønskeligt og attraktivt, men også økonomisk realistisk, da der er mulighed for en bedre integration af energi flow mellem Carbon Capture-anlægget og ARCs fjernvarmsystem, hvorved en (del af) den energi, der normalt betragtes som en omkostning ved Carbon Capture-processen, kan tilbageføres som fjernvarme.

Notat

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18

Dok. nr.

Initialer SIDS/akh

Side 1 af 3

Status for Carbon Capture projekt i ARC primo 2020

I maj 2019 godkendte bestyrelsen på baggrund af NIRAS rapport iværksættelsen af et Carbon Capture projekt, og ARC har siden arbejdet på flere forskellige spor. ARC har været med til at skabe meget opmærksomhed om Carbon Capture.

Dette notat beskriver ARCs aktiviteter side maj 2019 og opridser det endelige mål for ARCs arbejde med Carbon Capture.

Samarbejdspartnere og aftaler

Bestyrelsens beslutning om at iværksætte et Carbon Capture projekt i ARC skete på baggrund af en af NIRAS udarbejdet rapport om muligheder hos ARC. Dette samarbejde har affødt en del kontakter inden for Carbon Capture, og samtidig har ARC haft en tæt dialog med Philip Fosbøl, lektor, DTU, som har forsket i området i en årerække og har en bred viden om aktører og muligheder. Begge kontakter og ARCs aktive deltagelse i medierne har formentlig betydet, at ARC har modtaget flere henvendelser med ønske om samarbejde.

I efteråret 2019 samarbejdede ARC med Siemens om en ansøgning til EUDP (se nedenfor).

Derudover indgår ARC i et nordiske (pt. norsk) samarbejde om videndeling om Carbon Capture på affaldsenergianlæg. Der er indgået samarbejdsaftale ml. ARC, norske BIR Avfallsenergi og Norske Returkraft. Samarbejdet forventes udvidet med en eller flere svenske aktører.

Ud over en aftale med Vestforbrænding har ARC ligeledes modtaget henvendelser fra Aarhus Varme og ARGO med ønske om at indgå et samarbejde herom. Det skal afklares, hvordan og om et sådan samarbejde kan formaliseres. Derudover har ARC afholdt et møde med HOFOR med det formål at give en gensidig orientering. HOFOR er i en indledende undersøgende fase af Carbon Capture. ARC håber at kunne formalisere et samarbejde med alle ovenstående i løbet af det første halvår af 2020.

Derudover har ARC tilsluttet sig "Alliance om bæredygtigt brændstof" i samarbejde med Københavns Lufthavne, Ørsted, Københavns Kommune, DSV, Mærsk, Movia og Dansk Energi. Alliancen går sammen om at fremme dansk produktion og anvendelse af brint og bæredygtigt brændstof i transportsektoren. Udkommet af dette samarbejde er pt. ikke på plads, men ARC følger udviklingen.

Deltagelse i eksternt projekt

Udover ovenstående partnerskaber, samarbejder og alliancer deltager ARC også i et konkret projekt, som bliver ledet og drevet af INEOS. Projektet hedder Greensand.

Projektet har til formål at etablere et samarbejde mellem fire parter, der skal sikre, at det er fysisk muligt at udskele fanget CO₂ fra København og lagre det i udtømte oliebrønde i den danske del af Nordsøen.

Det er planen, at der som led i projektet ansøges om EU finansiering. Hvis ARC senere skal søge om EU finansiering til en evt. anlægsinvestering ift. etablering og drift af et fuldskala anlæg til CO₂ fangst hos ARC, skal det koordineres med dette projekts EU ansøgning. Denne koordinering sikrer en fuld kæde ift. håndtering af CO₂ – fra fangst til lagring (eller udnyttelse et andet sted).

Derudover har ARC også deltaget i og bidraget til Regeringens Klimapartnerskab for Energi- og forsyningssektoren med workshopdeltagelse og svar på høring.

Workshop om Carbon Capture i tunge industrier 4. december 2019

Den 4. december 2019 var ARC i samarbejde med Aalborg Portland vært ved en mindre workshop om Carbon Capture for den tunge industri i Danmark. Der var stor interesse for workshoppen med en bred vifte af deltagere fra den tunge industri og fra den offentlige sektor.

På baggrund af workshoppen udarbejdede ARC i dialog med Aalborg Portland en fælles opfordring til regeringen om at etablere en strategi for Carbon Capture storage og utilization. Der var 10 underskrivere på denne opfordring (inkl. ARC).

Opfordringen er efterfølgende blevet indspillet i regeringens klimapartnerskab for tung industri og sendt til alle ministre i regeringens udvalg for grøn omstilling og til Folketingets Klima-, energi- og forsyningsudvalg.

EUDP-ansøgning

I efteråret 2019 samarbejdede ARC med Siemens, på deres foranledning, om en ansøgning til EUDP (Det Energiteknologiske Udviklings- og Demonstrationsprogram) om et feasibility study af et Carbon Capture anlæg hos ARC. Siemens var primærskribent på ansøgningen.

Tilbage meldingen fra EUDP var negativ, da ansøgningen ikke var fokuseret nok. Men samtidig blev ARC opfordret til at søge igen i 2020. Derfor er ARC nu i gang med at udarbejde en ny ansøgning. Hertil har ARC hyret en konsulent med speciale i ansøgninger til EUDP. Samtidig ændres fokus for ansøgningen til nu at omhandle finansiering til etablering af et pilot anlæg for CO₂ fangst (Carbon Capture).

ARC skal indsende ansøgningen senest den 6. marts 2020. Der er i alt 250 mio. kr. i den generelle pulje. Derudover er der to særpuljer; Power to X og Nordsøolien. Power to X, hvor der udbydes 17 mio. kr., er yderst relevant for ARCs ansøgning. På EUDPs hjemmeside beskrives puljen således:

"EUDP indkalder projekter, der skal have fokus på udvikling og demonstration af teknologier, der er nødvendige for at kunne viderebearbejde brint til "X"-produkter, herunder indfangning og rensning af CO₂ på affaldsforbrændingsanlæg eller industrivirksomheder, samt produktion af grøn ammoniak og jetfuel mm."

ARC er derfor forventningsfuld ift. en positiv tilbagemelding på den kommende ansøgning, forudsat at ARC kan bidrage med egenfinansiering, som det kræves af EUDP. Bevilling hertil behandles på bestyrelsesmødet den 5. februar 2020.

Videre arbejde

I det første halvår af 2020 er fokus for projektet at få udarbejdet ansøgning til og forhåbentlig bevilliget midler fra EUDP til et pilot-anlæg. Herunder at få mere viden om økonomien og omkostningerne til et pilotanlæg. Parallelt, og forhåbentlig bidragende til at sikre økonomien i projektet, skal der skabes flere formelle samarbejder og findes flere samarbejdspartnere.

På lang sigt er målet forsat, som ved bestyrelsens drøftelse den 7. maj 2019, at få et fulskala anlæg i drift hos ARC.

Anbefaling: Danmark bør have en national strategi for CO₂-fangst

Alle officielle fremskrivninger for reduktion af CO₂ indbefatter fangst af CO₂ for at kunne leve op til Paris-aftalens mål om at begrænse global opvarmning med maksimalt 1,5 grader. Det kan være gennem udtagning af landbrugsjord eller øget skovbeplantning. Men teknologisk fangst – carbon capture – nævnes ligeledes bl.a. af EU Kommissionen m.fl. som et af de uomgængelige virkemidler til CO₂-reduktion.

Potentialet for reel reduktion med CO₂-fangst er enormt. Op til 25 % af den danske CO₂-emission kommer fra industriproduktion eller energiforsyning, hvor udledning af CO₂ er uomgængelig. Derfor vil fangst af CO₂ kunne være et meget betragteligt bidrag til regeringens målsætning om 70 % CO₂-reduktion i 2030.

På sigt er der også mulighed for at levere en betragtelig mængde negative CO₂-emissioner med CO₂-fangst, og CO₂-fangst kan være en priseffektiv måde at skabe reelle CO₂-reduktioner på.

Men der er en række udfordringer, som er uomgængelige at adressere:

Det kræver massive investeringer, etablering af nødvendig energiforsyning og infrastruktur, udvikling af solide business cases, behov for statslig involvering, mulighed for national og international støtte til forskning, etablering og drift. Derudover er det væsentlig, at udviklingen af CO₂-fangst sker i en sammenhængende og sektorintegreret løsning, der kobles mod flere energi- og forsyningssystemer som el, fjernvarme og andre forsyningsområder.

Etablering og drift af anlæg til CO₂-fangst er forbundet med både teknologisk og økonomisk usikkerhed, og derfor skal det offentlige-private samarbejde herom bygge på dialog med de berørte parter. CO₂-fangst skal ske uden at belaste konkurrenceevnen for dansk industri.

Taget de forbehold in mente kan CO₂-fangst ikke løftes alene af enkelte aktører. Derfor anbefaler vi, at regeringen i tæt samarbejde med relevante partnere fra både forskningsverdenen, energisektoren og industrien udarbejder en **national strategi for CO₂-fangst**.

Medunderskriverne af denne opfordring til regeringen er repræsentanter fra den energiintensive industri og energiforsyningssektoren samt kommuner.

Vores interesse for CO₂-fangst skyldes et reelt ønske om en reduktion af CO₂-udledningen i Danmark gennem en konkret indsats på relevante anlæg. Derimod er ambitionen ikke at forlænge den fossile indvinding (*enhanced oil recovery*).

Anbefalinger

Vi foreslår, at en national strategi for CO₂-fangst indeholder følgende elementer:

- Udarbejdelse af et roadmap frem mod 2030 og 2050 med baggrund i offentligt-privat samarbejde
- Nationale mål for udviklingen af CO₂-fangst, i kombination med bæredygtighedskriterier og for udnyttelse af CO₂
- Identifikation af antal mulige anlæg til fangst af CO₂ – også med blik for udviklingstendenser i antallet af stationære kilder til CO₂-emissioner
- Oprettelse af en national støttepulje til test- og demonstrationsprojekter for CO₂-fangst, udnyttelse og lagring. Herunder etablering af hubs for CO₂ fangst
- Etablering af et vidensnetværk-cluster. Herunder identifikation af behov for yderligere forskning og udvikling, samt mulig koordinering af forsknings- og udviklingsaktiviteter.
- Kortlægning af nødvendig infrastruktur (rør, opsamling, transport mv.)
- Granskning af eksisterende rammevilkår og bud på evt. revision. Herunder ikke mindst relationen til ETS-systemet og opgørelsesmetoder (hvem får f.eks. CO₂-gevinsten?)

- CO2-fangst må ikke belaste den industriens konkurrenceevne i Danmark og udlandet. Hvordan skal etableringen af fuldskala anlæg finansieres? F.eks. med offentlige udbud à la vindmølleparker med subsidieret afregningspris. Herunder afklaring om rollefordeling (Hvem i værdikæden er ansvarlig for hvad?) og granskning af mulige business cases

Anbefalingen afsendes af



AFFALDVARME AARHUS
Teknik og Miljø
Aarhus Kommune

Bjarne Munk Jensen
Direktør for AffaldVarme Aarhus



**AARHUS
KOMMUNE**

Bünyamin Simsek
Rådmand for Teknik og Miljø i
Aarhus kommune



Jacob H. Simonsen
Direktør



Mikkel Brandrup
Direktør

DANSKE TEGL
KALK- OG TEGLVÆRKSFORENINGEN AF 1893

Gitte K. Nielsen
Adm. Direktør



Kim Behnke
Udviklingschef



Philip Loldrup Fosbøl
Associate Professor



Jane Egebjerg Andersen
Forsyningsdirektør



Jonas C. Svendsen
Handelschef



Erik C. Wormslev
Udviklingschef, Klima, Energi og
Ressourcer



Jesper Thomassen
Managing Director, Nordic
Sugar DK and SE

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18

Dok. nr. -

Initialer SHKN/cabo/akh

Side 1 af 3

Punkt 12: Sager til orientering

12.1 Drift af energianlægget

Nærværende er en kort orientering om de driftsmæssige forhold på energianlægget siden seneste bestyrelsesmøde.

Produktion

Der har i den forgangne periode været 2 stop af anlæg 1.

I uge 51 blev der konstateret fejl på fire dampkompensatorer. Fejlene, der ikke var synlige, blev konstateret ved røntgenfotografering som led i en planlagt tilstandskontrol af i alt 25 kompensatorer på LT dampsystemet. Fejlene betød, at dampturbinen måtte stoppes, indtil alle defekte kompensatorer var skiftet. De sidste var skiftet i uge 1, hvorefter dampturbinen kunne startes op igen.

Herunder ses oversigt over væsentlige ændringer for produktion og tilgængelighed for perioden uge 47-02:

- Uge 47: Stop af anlæg 1 for udskiftning af defekt motorleje for sugetræksblæser
Drift på anlæg 2 og dampturbine
- Uge 48-49: Drift på begge anlæg og dampturbine
- Uge 50: Stop af anlæg 1 af en dags varighed for genindkobling af motor for sugetræksblæser
Drift på anlæg 2 og dampturbine
- Uge 51: Drift på anlæg 1 og 2. Dampturbine stoppet pga. fejlramte LT-damp kompensatorer
- Uge 52: Drift på begge anlæg. Dampturbine stoppet
- Uge 01-02: Drift på begge anlæg og dampturbine.

Rådighedstal ÅTD

Kedel A1	73,9 %
Kedel A2	79,0 %

Affaldsmængder

Den samlede indvejede affaldsmængde er steget med ca. 6 % i 2019 i forhold til 2018. Nedenfor er vist udviklingen for hovedfraktionerne.

Indvejede mængder (ton)	2019	2018	Forskel
Restaffald	135.000	140.000	-4 %
Erhvervsaffald	180.000	199.000	-10 %
Mellemlager og nabohjælp	48.000	42.000	14 %
Udenlandsk affald	38.000	29.500	29 %
Nationalt affald	2.000	1.000	100 %
Biomasseaffald	74.000	39.500	87 %
Total	477.000	451.000	6 %

Restaffald: Mængden af Restaffald er faldet med 4 %, hvilket tilskrives kommunernes initiativer for ud-sortering til genanvendelse.

Erhvervsaffald: Mængden af erhvervsaffald er faldet med ca. 10 %. ARC vurderer, at forklaringen på faldet er, at der er aktører, som udnytter deres position i markedet til at fjerne egne og andres mængder fra ARC.

Mellemlager og nabohjælp: Der er modtaget ca. 5.000 tons fra VF i nabohjælp. Der er i løbet af året hjemtaget ca. 43.000 tons fra KMC. ARC har pr. 1. januar 2020 ca. 10.000 tons affald tilbage på mellemlager på KMC. Lageret forventes tømt i løbet af januar 2020.

Udenlandsk affald: ARC modtog ca. 33.000 tons RDF i de første fire måneder i 2019 og har modtaget ca. 5.000 tons LCW i december 2019. Udenlandsk affald må kun modtages i importperioden.

Nationalt affald: Det består f.eks. af slam, neddelte kreosotbehandlet træ og trykimprægneret træ. Nationalt affald må kun modtages i importperioden.

Biomasseaffald: Det består primært af haveparkaffald og en mindre mængde tangrester.

Anlægget brændte ca. 483.000 tons i 2019. Forskellen mellem den indvejede mængde og den brændte mængde skal dels findes i usikkerhed på henholdsvis brovægtene og kranvægtene dels i forskellen på silostanden ved indgangen og udgangen af året.

I 2018 var den brændte mængde ca. 443.000 tons. Den brændte mængde er dermed steget med ca. 9 %.

Energisalg

Nedenstående tabel viser energisalg i 2019 sammenholdt med 2018. Det samlede energisalg er steget med ca. 9 %. ARC har også solgt mere energi pr. ton brændt affald. Der er i gennemsnit solgt ca. 2,8 MWh/ton brændt affald i 2019 imod 2,7 MWh/ton i 2018.

	2019	2018	Forskel
Varmesalg (MWh)	1.160.000	1.090.000	6 %
Elsalg (MWh)	182.000	123.000	48 %
Total	1.342.000	1.213.000	11 %

Varmesalget er steget med 6 %, hvilket bl.a. skyldes, at der er brændt ca. 6 % mere affald. Samtidig er varmen fra røggaskondensering (kondenseringsvarme fra direkte kondensering og fra varmepumper) steget med ca. 10 %. Modsat har der været mindre turbinebypass i forhold til 2018. Elsalget er steget med ca. 42 % som følge af mere turbinedrift i 2019 i forhold til 2018.

ARC har i 2019 tjent ca. 1,3 mio. kr. på salg af grøn strøm i UK. I løbet af året har ARC desuden tjent mere end 1,5 mio. kr. på levering af manuel reservekraft på turbinen i de perioder, hvor denne ydelse har været udbudt af Energinet.dk.

I maj 2019 blev nøddieselanlægget godkendt til reservekraft. ARC modtager kapacitetsbetaling for at stå til rådighed samt for salg af el ved aktivering. Dette har givet en indtægt på knap 500.000 kr. i 2019. Aftalen med Energinet om levering af denne ydelse løber til slutningen af 2020. Det forlyder, at ydelsen fremadrettet vil blive udbudt på månedsbasis.

CO₂

Endelig opgørelse over udledning af fossil CO₂-i 2019 verifikationen finder sted i februar. ARC forventer en samlet udledning af fossil CO₂ i 2019 på ca. 165.000 tons. Den del af udledningen, som tilhører varmesiden, må dækkes af gratiskvoter. Hvis gratiskvoterne ikke slår til, skal CTR omkostningsfrit overføre resterende kvotebehov på varmesiden til ARC.

ARC skal købe kvoter til at dække den fossil CO₂-udledning, som tilhører elsiden. ARC har købt ca. 70.000 kvoter til en gennemsnitspris på 19,65 Euro/kvote. Markedsprisen er i øjeblikket ca. 25 Euro/ton. Det forventede behov for køb af kvoter til elsiden er ca. 66.000 kvoter. Overskydende kvoter kan overføres til de kommende år.

Miljø

Miljøperformance	Anlæg 1		Anlæg 2	
	2019	År til og med 9. januar 2020	2019	År til og med 9 januar 2020
60 timers regel 1)	5,5 timer	0,0 timer	16,5 timer	0,0 timer
A-krav 2)	55	0	59	0
B-krav 3)	99,7%	100 %	99,5%	100 %

1) Højeste grænseværdi (A-krav) må være overskredet i op til 60 timer pr. kalenderår.

2) A-krav overskredet. Sum af alle målte parametre.

3) B-krav skal være overholdt i 97 % af faktisk driftstid. Værdi for parameter med laveste performance er angivet.

Antallet af A-kravs overskridelser på anlæg 2 er høj for november måned 2019. A-kravs overskridelserne har primært været forårsaget af dårlig forbrænding, hvilket giver høj CO, TOC og støv. Der har endnu ikke været overskridelser på A og B krav i 2020.

Der har været udfordringer med overholdelse af enkelte parametre for spildevand.

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 12-297, 20/18
Dok.nr 8072-19
Initialer ANR/PRO/akh

Side 1 af 2

Punkt 12: Sager til orientering

12.2 Drift af genbrugspladser

Nøgletal

På ARCs 10 genbrugspladser blev der i 2019 modtaget 100.667 tons affald, hvilket er en stigning på 1 % i forhold til den indsamlede affaldsmængde for 2018. ARC havde i prognosen for 2019 forventet at modtage i alt 103.000 tons affald.

Genbrugsplads	2015	2016	2017	2018	2019*	Difference 2018-2019
Bispeengen Genbrugsstation	14.922	15.353	15.818	16.549	15.475	-6 %
Borgervænget Genbrugsstation	6.271	6.610	6.228	5.952	5.788	-3 %
Christiania Nærgenbrugsstation	1.003	1.001	829	1.059	1.443	36 %
Dragør Genbrugsplads	9.210	8.812	8.595	8.349	9.073	9 %
Hvidovre Genbrugsplads	14.633	14.729	15.247	14.505	14.762	2 %
Kirstinehøj Genbrugsstation	27.413	27.576	28.507	27.421	27.055	-1 %
Kulbanevej Genbrugsstation	12.798	13.694	12.992	12.928	12.888	0 %
Sydhavn Genbrugscenter					1.545	
Vasbygade Genbrugsstation	2.442	2.382	2.361	2.438	806	-67 %
Vermlandsgade Genbrugsstation	14.805	13.515	12.183	9.710	11.052	14 %
Vægtergangen Genbrugsstation	1.002	949	887	826	780	-6 %
Total	104.499	104.621	103.647	99.737	100.667	1 %

*Forbehold for mindre justeringer i mængden for 2019.

I ovenstående tabel ses affaldsmængderne fordelt på de enkelte genbrugspladser i perioden 2015-2019.

Vermlandsgade Genbrugsstation har været hårdt ramt grundet udførsel af entreprenørarbejder på Herjedal-gade i 2018, men er ved at være tilbage med samme kapacitet som før udfordringerne med gravearbejdet.

Sydhavn Genbrugscenter åbnede den 29. april 2019, og modtagne affaldsmængder og antallet af besøgende er støt stigende, men det tager tid før kunderne bliver opmærksom på den nye plads samt de nye aktiviteter, der foregår på Sydhavn Genbrugscenter.

Der er registreret 1.043.258 kunder på ARCs genbrugspladser i 2019, hvilket er en stigning på 5 % i antallet af besøgende i forhold til det registrerede kundeantal i 2018.

Forsøg med frasortering af træ til genbrug

I samarbejde med Københavns og Frederiksberg Kommuner har ARC igangsat et forsøg med at frasortere træ til genbrug på Bispeengen og Borgervænget Genbrugsstationer.

Forsøget er en del af et såkaldt EUFORCE projekt, som Københavns Kommune har fået midler til at gennemføre, og som har til formål at teste en udvidet sortering af træet med henblik på at øge genbrug. Der er på hver af de to genbrugsstationer nu opsat en container til modtagelse af gulvbrædder samt et reolsystem til diverse træbrædder og –lægter. Gulvbrædderne i containeren sælges til relevante (professionelle) aftagere via udbud annonceret af Københavns Kommune, mens afleveret træ i reolsystemet er frit tilgængeligt for genbrugsstationernes brugere.

Forsøget afsluttes i juni 2020, hvorefter det evalueres, og der træffes beslutning om, hvorvidt en lignende permanent løsning skal etableres.

Dragør Genbrugsplads kortvarigt lukket pga. brand

Dragør Genbrugsplads blev lørdag den 4. januar 2020 kl. 14.30 ramt af en brand i en komprimator, der modtager fraktionen "Småt brændbart".

Pladsens personale agerede helt jf. beredskabsplanerne; tilkaldte brandvæsenet, rømmede pladsen for kunder og lukkede for adgang til pladsen.

Ud over brandvæsenet blev REMONDIS rekvireret for at kunne trække komprimatoren frem på pladsen, således at komprimatoren kunne tømmes for indhold med slukning for øje.

Brandvæsenet ankom først til pladsen, og da deres opgave er/var at bekæmpe branden, var de desværre nødsaget til at skære nogle huller i komprimatoren, for at kunne fylde den med skum/vand.

Pladsen blev holdt lukket for kunder resten af dagen, og foran pladsen blev kunderne orienteret om lukningen samt henvist til Kirstinehøj. En enkelt genbrugsvejleder blev sendt fra Dragør til Kirstinehøj for at bistå dem med det ekstra kundetræk.

Brandvæsenet efterslukkede i et par timer, og sluttelig blev det våde affald læsset op i to lave og åbne containere, hvor affaldet blev lagt i lag – et lag affald, et lag skum, et lag affald, et lag skum osv.

Containerne henstod på Dragør Genbrugsplads til tirsdag den 7. januar 2020, hvor det blev kørt til forbrænding på ARC.

Dragør Genbrugsplads åbnede til normal drift søndag den 5. januar 2020 kl. 10.00.

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18

Dok. nr. -

Initialer HEN/PRO/akh

Side 1 af 3

Punkt 12: Sager til orientering

12.3 Drift af affaldsindsamling

Affaldsindsamling i Tårnby og Dragør kommuner

Affaldsindsamlingen i Tårnby og Dragør er i god drift. Der er en god løbende dialog om selve driften med Tårnby og Dragør kommuner, hvor forskellige driftsudfordringer drøftes og løses i fællesskab.

Første driftsår er veloverstået. Det har været et år, der har budt på mange oplevelser og udfordringer med en meget stejl indlæringskurve for teamet, der har ansvar for driften. Der har været en god og konstruktiv tone blandt alle medarbejdere, som i den grad har været med til at skabe de resultater, ARC har opnået. Nedenfor er samlet nogle nøgletal, som giver et overblik over opgaveløsningen.

Tømmetal i Tårnby Kommune 2019

Fraktion	2019
Restaffald	540.382 tømninger
Papir/Pap havebolig	104.292 tømninger
Papir Etage/Inst.	18.205 tømninger
Pap Etage/Inst.	8.373 tømninger
Plast/Metal havebolig	62.976 tømninger
Plast i Etage/Inst.	4.256 tømninger
Metal i Etage/Inst.	2.896 tømninger
Haveaffald	Besøgt 106.716 adresser
Storskrald	Besøgt 106.848 adresser
Storskrald Jern/Elektronik/Hvidevarer	Besøgt 106.848 adresser

Tømmetal i Dragør Kommune 2019

Fraktion	2019
Restaffald	308.622 tømninger
Papir/Pap havebolig	49.500 tømninger
Papir Etage/Inst.	3.746 i tømninger
Pap Etage/Inst.	1.829 tømninger
Haveaffald	Besøgt 53.652 adresser
Storskrald	Besøgt 53.628 adresser
Storskrald Jern/Elektronik/Hvidevarer	Besøgt 53.616 adresser

I 2019 har der været 2.912 tømninger af ophaler containere i Tårnby og Dragør samt leveret og hjemtaget 188 weekend containere. Der har været 4.201 tømninger af glaskuber.

I 2019 er der registreret 18 hændelser (arbejdsulykker), hvoraf 2 var næved hændelser og 1 var af alvorlig karakter med en længere fraværperiode til følge.

Gode arbejdsforhold har været prioriteret og er derfor et område, der er arbejdet meget med, og som fortsat kræver et stort fokus.

Nedenfor er en opgørelse over hvor mange arbejdsmiljøsager, der pt er i gang. Langt de fleste handler i en eller anden grad om adgangsforhold.

Tårnby Kommune:

- Restaffald: 457 sager
- Papir/Pap: 14 sager
- Plast/Metal: 308 sager
- Haveaffald: 1 sag
- Storskrald: 5 sager
- Storskrald(Jern/Elektronik/Hvidevarer): 4

Dragør Kommune:

- Restaffald: 160 sager
- Papir/Pap: 6 sager
- Haveaffald: 1 sag
- Storskrald: 0 sager
- Storskrald(Jern/Elektronik/Hvidevarer): 0 sager

Tømmedata er ligeledes et område, der har krævet mange resurser i 2019. ARC er ikke i mål men har en forventning om, at der er styr på langt de fleste grunddata. Dette, og i særdeleshed containertømninger og tømninger af glaskuber, skal der fortsat sættes fokus på i 2020.

Affaldsindsamling for Københavns Kommune

Også for affaldsindsamlingen Købehavn er der nu gået år, siden opgaven blev kompetenceoverdraget, og medarbejderne fra Københavns Kommune blev virksomhedsoverdraget. Der er et tæt dagligt samarbejde med Københavns Kommune om opgaveløsningen, og i den forbindelse er der planlagt en workshop i slutningen af januar 2020, hvor samarbejde og snitflader skal evalueres.

I forhold til selve driften er året gået godt, og der er et godt samarbejde med renovatørerne om driften. De aftaler, der er indgået i 2019 om at øge indsamlingsfrekvenserne på pap og plast, er i idriftsat i hele byen.

Ved årets start var der desværre et højt sygefravær blandt de medarbejdere, der indsamler affald med kran i byen, hvilket resulterede i, at indsamlingen af glas var meget forsinket med ophobning af glas omkring kuberne til følge.

I forhold til projektet med at hjemtage affaldsindsamlingen er der iværksat en tilstandsvurdering af Kraftværksvej 25 med henblik på at vurdere i hvilket omfang, der er behov for renovering/ombygning på arealet. Først når dette er klarlagt, kan en egentlig forhandling om lejeaftale påbegyndes med Københavns Ejendomme. Det forventes dog, at ca. halvdelen af aktiviteten skal placeres her.

Sidst i december 2019 blev der indgået en lejeaftale med HOFOR om et areal på Parkstien i Valby, og der er nu fundet en rådgiver, der har påbegyndt de indledende undersøgelser af arealet.

Forhandlingerne vedr. et midlertidigt areal pågår. Her er det f.eks. afgørende at få klarlagt præcist hvilke muligheder, der er for en tilstrækkelig elforsyning til opladning af de kommende skraldebiler.

Selve udbuddet af skraldebilerne deles op i 4 runder, hvoraf det første planlægges offentliggjort i maj 2020.

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18

Dok. nr. -

Initialer MKN/PRO/akh

Side 1 af 2

Punkt 12: Sager til orientering

12.4 Afrapportering 2019 – Viden og inspiration

Besøg hos ARC skal danne og inspirere børn, voksne og virksomheder til at fremme en klima- og miljøvenlig adfærd baseret på viden om affald. ARCs besøgstjeneste kalder sig "Viden og Inspiration" som et udtryk for det, der leveres.

I 2019 besøgte 9.564 gæster ARC. Det er 9. år i træk, at besøgstallet er steget. Fordelingen af besøg har været som følger:

Voksen dansk	144
Børn	114
Voksen international	118
Antal besøg i alt	376

Skolebesøg

Besøgene tager udgangspunkt i elevernes hverdag, og herfra opbygger ARC ny viden sammen med eleverne. ARC vil fordre oplevelse og nysgerrighed. Derfor lægger ARC vægt på dialog og refleksion, så eleverne hjælpes til at undre sig. Besøgene er et supplement til undervisningen på skolen og understøtter både naturvidenskabelig faglighed og dannelse.

På Amager Bakke gennemfører ARC forløbet *Bæredygtig Energiforsyning*, som retter sig mod folkeskolens ældste klasser og relaterer sig til den fællesfaglige naturfagsprøve.

I Sydhavn Genbrugscenter har ARC tre forløb, som retter sig mod indskolingen og mellemtrinet. Her fokuseres der på materialekendskab, værdien af sortering og affaldets historie. På genbrugspladserne har ARC tillige det udendørs forløb, *Zigga*, hvor især de mindste klasser kan få en god dag i skolens nærområde.

Delegationsbesøg

Amager Bakke er omtalt vidt og bredt. Det mærkes især på antallet af internationale delegationer. Besøgene fra 61 stater kom forbi, og det samlede antal delegationer steg med 47 fra 2018 til 2019.

Der er tale om alt fra ministre og erhvervsdelegationer til studerende fra anerkendte universiteter. Skibakken har måske vakt den første opmærksomhed, men det er den danske affaldshåndtering og energiuudnyttelse, der er årsagen til besøgene. ARC inviterer ligeledes danske leverandører med til relevante besøg.

De danske besøg kommer især fra affaldsbranchen og folkelige forankrede foreninger i ARCs fem ejerkommuner, som heldigvis har haft lyst til at kigge forbi hovedstadens nye vartegn og lære mere om affaldets kredsløb.

2020

ARC kan allerede nu se ind i et år, hvor skoleklasser og delegationer kommer i en lind strøm. ARC vil lægge særlig vægt på at udbygge samarbejdet med skolerne i ARCs område. Det gælder også særlige forløb med de enkelte kommuner som f.eks. Københavns kommune, hvor ARC tilbyder et skræddersyet forløb på plastsorteringsanlægget til mellemtrinet.

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18

Dok. nr.

Initialer JTH/PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 12: Sager til orientering

12.5 Projekt vedr. biogasanlæg

Bestyrelsen godkendte på bestyrelsesmødet den 11. december 2019, at ARCs direktion kunne indgå "Leveringsaftale angående biogas" med Bioman ApS (datterselskab af Bigadan Holding A/S).

ARCs direktør, Jacob Hartvig Simonsen, og Bigadans administrerende direktør, Karsten Buchhave, underskrev på møde den 15. januar 2020 den indgåede leveringsaftale.

ARC og Bioman ApS er enige om principper for en lejeaftale, hvor Bioman ApS opfører en hal med tilkørselsforhold og forsyningssystemer, hvor ARCs kommende forbehandlingsanlæg kan placeres. Husleje er endnu ikke aftalt, da den afventer projektering af hal, tilkørselsforhold og ARCs behov ift. etablering af forbehandlingsanlæg. Lejeaftale forventes indgået senest i maj 2020.

ARC vil forberede EU-udbud af forbehandlingsanlæg med forventet bekendtgørelse maj 2020.

Anlægsprojekt og investeringsbudget planlægges godkendt på bestyrelsesmøde i ARC i maj 2020 efterfulgt af anmodning om lånegaranti til ejerkommunerne. ARC forventer, at finansieringen kan ske via KommuneKredit.

ARCs anlæg forventes at kunne idriftsættes inden udgangen af 2021.

ARC har iværksat rekruttering af en projektleder til etablering af forbehandlingsanlægget. Projektlederen forventes at kunne tiltræde senest 1. marts 2020.

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18
Dok. nr.
Initialer JTH/PRO/akh

Side 1 af 2

Punkt 12: Sager til orientering

12.6 Udvidelse af Dragør Genbrugsplads

Baggrund

Dragør Genbrugsplads har haft den nuværende størrelse og placering på Bachersmindevej 15 siden 2005. Mandskabsrummet er flyttet med fra en tidligere placering og er mere end 20 år gammelt. OKA (Olie, Kemikalie Affald) og elektronik bygningerne er begge ca. 15 år gamle.

Alle bygninger er nedslidte og utidssvarende (begyndende tæringer, lugtgener fra kloak, dårlige omklædnings- og badeforhold for personalet mm.). Derudover er elektronik bygning og mandskabsrum for små ift. nuværende aktiviteter.

ARC har derfor indledt et projekt med henblik på at udarbejde beslutningsoplæg til etablering af nye tidssvarende faciliteter. Rambøll vandt i oktober 2019 en tilbudsrunde som rådgiver på opgaven.

Pladsforholdene på Dragør Genbrugsplads er trange med mange nye fraktioner og containere siden åbningen i 2005. Antal besøgende er også steget markant siden åbningen, og af ARCs 10 genbrugspladser er Dragør Genbrugsplads i dag den 4. største i forhold til antal besøgende.

Der var således ca. 143.000 besøgende på pladsen i 2019. ARC har derfor et ønske om at udvide pladsen for at forbedre forholdene for borgerne bl.a. ved aflæsning og håndtering af haveaffald, opretholdelse af et sikkert og godt arbejdsmiljø for ansatte samt fremtidssikring af pladsen i forhold til nye fraktioner og ordninger.

I lokalplanen for området er der udlagt et ikke realiseret areal på ca. 1.800 m² til genbrugsplads. Arealet ligger i forlængelse af det nuværende areal i sydlig retning (se bilag 1). ARC ønsker at inddrage dette areal i den nuværende plads.

Udvidelse af areal til genbrugsplads

ARC er i dialog med Plan og Teknik i Dragør Kommune om proces for, at ARC kan råde over det areal på ca. 1.800 m², der i lokalplanen allerede er lagt ud til genbrugsplads. Ved positivt resultat vil ARC sammen med Dragør Kommune tilrettelægge plan for myndighedsbehandling inkl. byggetilladelse for jordarbejder, kloak/afvanding, belægning, belysning, hegn mm. på det udvidede areal.

Rambøll har i et forprojekt estimeret en samlet entreprisestørrelse for udvidelsen til ca. 3 mio. kr. ekskl. rådgiverhonorar. De største poster omfatter jordarbejde og belægningsarbejder, der er estimeret til at udgøre ca. 2 mio. kr.

Såfremt myndighedsgodkendelse foreligger inden 1. maj 2020, forventes udvidelsen at kunne være gennemført inden 1. september 2020.

Ny bygning

ARC planlægger én ny bygning, der indeholder mandskabsfaciliteter, OKA og elektronik (de sidste to områder i u-opvarmet hal). I dag er det tre selvstændige bygninger. Ved projekteringen vil der blive indtænkt bæredygtige løsninger som eksempelvis brug af genbrugs mursten til facade og klimavenligt grønt tag (sedumtag). Udkast til plantegning over bygning og facader er vist i bilag 2.

./.

Rambøll har i et forprojekt estimeret en samlet entreprisesum for bygningen på ca. 9 mio. kr. ekskl. rådgiverhonorar.

Etableringen af den nye bygning vil afvente udvidelse af areal for Dragør Genbrugsplads således, at byggefasen kan foregå på et afskærmet område, hvor de nuværende bygninger ligger, uden at det er nødvendigt at lukke Dragør Genbrugsplads i en længere periode. Rambøll har estimeret, at ny bygning vil kunne stå færdig omkring 1. april 2021.

Videre proces

ARC vil i dialog med Dragør Kommune afklare, om genbrugspladsarealet kan udvides som beskrevet.

Rambøll vil forberede udbud på arealudvidelsen og hovedprojekt for ny bygning.

ARC vil forberede en indstilling vedrørende udvidelse og ny bygning til behandling på bestyrelsesmødet den 17. april 2020.

Bilag 2

20. januar 2020

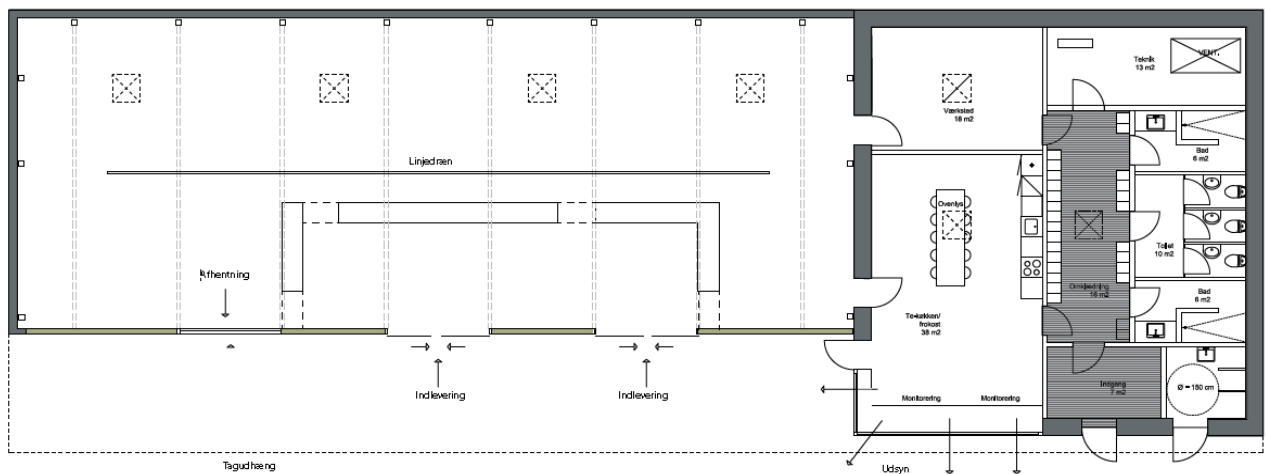
Sagsnr. 20/18

Dok. nr.

Initialer JTH/PRO/akh

Side 1 af 2

Plantegning over bygning og facader



Signaturforklaringen:

- Murværk - Genbrug
- Guldacade - Genbrug
- Klinkegulv - Genbrug

Proj.	Dato	Udarbejdet	Revideret	Godkendt	Side
2018-11-22	2018-11-22	2018-11-22	2018-11-22	2018-11-22	1
Projekt: 2210 Dragør Centerbygning Skala: 1:100 Tegner: [Signature] Tegner: [Signature] Tegningens titel: BG_802-02_F1_H1_N210					



Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18

Dok. nr.

Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 12: Sager til orientering

12.7 Vedtægtsændring - Status

Bestyrelsen godkendte på bestyrelsesmødet den 11. december 2019 en ændring af ARC's vedtægter, der udvider ARC's formål til også at omfatte biogasanlæg og forbehandlingsanlæg.

Det godkendte forslag er efterfølgende indsendt til den kommunale tilsynsmyndighed (Ankestyrelsen) med henblik på forhåndsgodkendelse og dernæst fremsendelse til godkendelse i ARC's 5 ejerkommuner.

Ankestyrelsen har telefonisk bekræftet, at der kan forventes en sagsbehandlingstid på 3 måneder, hvilket er lagt til grund for den tidsplan, der blev forelagt bestyrelsen i december 2019.

Bestyrelsesmøde den 5. februar 2020

20. januar 2020

Sagsnr. 20/18

Dok. nr.

Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 12: Sager til orientering

12.8 Lynetteholm - Høringssvar

Baggrund

I forbindelse med den kommende etablering af "Lynetteholm" er ARC blevet opmærksom på, at det indgår som en mulighed, at de meget store mængder jord skal transporteres ad vindmøllevej i en 30 årig periode.

Såfremt Vindmøllevej benyttes til en så massiv belastning med tung trafik i så mange år, strider dette mod hensynet til at adskille tunge og bløde trafikanter, da trafikafviklingen er tænkt således, at bløde trafikanter til Amager Bakke tilgår fra Vindmøllevej, hvor der er anlagt dobbeltrettet cykelsti og fortov til formålet. Tung trafik – herunder skraldebiler - føres af kraftværksvej.

ARC har i forbindelse med Miljøstyrelsens indledende høring afgivet et høringssvar, hvor der fremsættes to alternative forslag til, hvor jorden kan transporteres til det kommende Lynetteholm. ARC foreslår således, at Miljøstyrelsens Miljøkonsekvensvurdering indebærer en vurdering af, om jorden med fordel kan transporteres via Prøvestenen og med en bro/dæmning imellem Prøvestenen og Kraftværkshalvøen.

Fordelen ved denne model er, at både kolonihaverne ved Kløvermarken, kommende beboere ved Kløvermarken/Raffinaderivej og beboerne på Margretheholmen samt den bløde trafik til Amager Bakke vil blive skånet for den tunge trafik med jord.

Som et plus hertil vil ARC også kunne benytte denne adgangsvej i stedet for Kraftværksvej, så området generelt lettes for tung trafik.

Som et andet alternativ peger ARC på, at det bør undersøges, om jordtransporten i stedet kan etableres på Kraftværksvej, hvor en for nuværende ubrugt nord-sydgående del af Kraftværksvej i skellet mellem HOFOR og ARC kan genåbnes. Dette vil indebære, at trafikken ledes uden om bløde trafikanter på Vindmøllevej.

./../. ARCs høringssvar og tilhørende kortbilag, der angiver den foreslåede vejføring, vedlægges til orientering.

Miljøstyrelsen
mst@mst.dk
”Miljøkonsekvensvurdering for Lynetteholm”

07-11-2019

Sagsnr. 19/352
Dok.nr. 6746/19
Initialer SIDS

Side 1 af 3

Ideer og forslag til Miljøkonsekvensrapport for Lynetteholm

Amager Ressource Center (ARC) henvender sig til Miljøstyrelsen i forbindelse med ”Indkaldelse af ideer og forslag til miljøvurdering af Lynetteholm”.

ARC er et kommunalt §60 selskab, ejet af Dragør, Frederiksberg, Hvidovre, Købehavn og Tårnby kommuner. ARC modtager dagligt affald fra alle ejer-kommunerne. I 2018 omdannede ARC 443.000 tons affald til 1.259.000 MWh energi; 1.090.000 MWh varme og en elproduktion på 169.000 MWh. ARC modtager dagligt ca. 300 lastbiler med affald til energiudnyttelse ved forbrænding.

ARC's hovedvirksomhed ligger på Vindmøllevej 6 og er derfor berørt af de to foreslåede placeringer af midlertidig vej til transport af jord.

Vindmøllevej 6 udgøres i dag af Amager Bakke, som består af affaldsenergianlægget og administrationsbygning samt det nyåbnede rekreative område på taget, hvor der er etableret skibakke og udsigtspost. Dertil er der omkring bygningen Amager Bakke etableret et skicenter med café og kælkebakker.

Det forventes, at der vil være ca. 85.000 besøgende årligt til de rekreative arealer i tilknytning til Amager Bakke og derudover også besøgende skoletjenester og erhvervsrelaterede besøgende (internationale delegationer m.m.).

Sammenlagt skaber ovenstående en væsentlig trafik bestående af ”bløde trafikanter” – trafik der er skal foregå på Vindmøllevej for at sikre lokalplanens intentioner om at skille bløde trafikanter fra den lastbiltrafik, som er afledt af ARC's aktiviteter.

I de kommende år forventer ARC at øge sine aktiviteter bl.a. med forsortering af affald samt indsamling af affald for Københavns Kommune.

Lastbiler til affaldsenergianlægget (og på sigt sorteringsanlæg og affaldsindsamling) ledes ad Kraftværksvej til nr. 31, mens besøgende til Amager Bakke og ARC's personale anvender Vindmøllevej. Med etableringen af Amager Bakke, som en seværdighed i København, og det nye affaldsenergianlæg har det været en meget velovervejet beslutning, at den tunge trafik i form af lastbiler kører ind ad Kraftværksvej, og at den bløde trafik anvender Vindmøllevej.

Det rekreative område på taget og omkring Amager Bakke har som nævnt mange besøgende. Derudover har ARC et besøgscenter for skoleklasser og en besøgsordning for virksomheder og andre

interesserede. Her modtager ARC mange skoleelever og internationale delegationer ugentligt. Der ankommer derfor mange bløde trafikanter til Amager Bakke ad Vindmøllevej, hvor der er anlagt dobbeltrettet cykelsti og fortov til formålet. En stor del af turisterne ankommer med offentlig bus, på cykel, løbehjul eller som fodgængere. Vindmøllevej er af samme grund planlagt med bussløjfe for enden af vejen med henblik på, at den nuværende linje 37 på Kraftværksvej omlægges til Vindmøllevej, når HOFORs igangværende anlægsarbejder er færdiggjort.

Der er anvendt ca. 4 mia. kr. på etableringen af Amager Bakke. Den valgte arkitektur er etableret med netop det formål at åbne sig op imod byen og forene industrielle og rekreative formål. Det er derfor vigtigt, at det rekreative område ikke afskæres fra byen og dens borgerne med gennemkørsel af tung trafik. Borgerne skal have sikker adgang til det rekreative område.

ARC har derfor to alternative forslag til, hvor jorden kan transporteres, hvorfor ARC foreslår, at nedenstående to muligheder (rangordnet) undersøges i forbindelse med Miljøstyrelsens miljøkonsekvensvurdering:

- 1) Det undersøges, om jorden med fordel kan transporteres via Prøvestenen og med en bro/dæmning imellem Prøvestenen og Kraftværkshalvøen. Fordelen ved denne model er, at både kolonihaverne ved Kløvermarken, kommende beboere ved Kløvermarken/Raffinaderivej og beboerne på Margretheholmen samt den bløde trafik til Amager Bakke vil blive skånet for den tunge trafik med jord. Den tunge trafik til ARC vil også kunne benytte denne adgangsvej i stedet for Kraftværksvej, så området generelt lettes for tung trafik. Ved at lede den tunge transport øst om byen over Prøvestenen opnås en fredeliggørelse af de mellemliggende arealer og dermed en forbedret mulighed for anvendelse af arealerne til byudvikling, hvilket også kan ses i sammenhæng med overvejelser om kommende metrolinje og udvikling af Refshaleøen.
- 2) Det undersøges, hvorvidt en vej til jordtransporten i stedet kan etableres på Kraftværksvej – hvor en for nuværende ubrugt nord-sydgående del af Kraftværksvej i skellet mellem HOFOR og ARC kan genåbnes, så trafikken ledes uden om bløde trafikanter på Vindmøllevej. Fordelen herved ville være, at man undgår tung transport umiddelbart op ad beboelsesområder, rekreative arealer, turistattraktion samt opretholder stor sikkerhed for de bløde trafikanter.

./. Ovenstående to forslag kan ses i vedlagte kortbilag 1.

Derudover bør det ved en miljøkonsekvensvurdering af de to skitserede muligheder i idéoplægget undersøges, hvorvidt den bløde trafik til Amager Bakke påvirkes.

ARC vil derudover gerne holdes løbende opdateret om tiltag i tilknytning til nærværende forløb samt øvrige høringer vedr. Lynetteholm. ARCs placering er central i forhold til Lynetteholms etablering, og ARC har en del erfaring med byggeri og etablering i dette område, hvorfor ARC også kan have ideer til evt. andre spørgsmål relateret hertil.

Undertegnede er i denne henseende ARCs kontaktperson i relation til ovenstående og kan kontaktes på tlf. 22 48 60 84 samt mail: pro@a-r-c.dk

Venlig hilsen

Peter Roulund

Sekretariatschef

KORT BILAG 1

ARC's forslag



Figur 2 Mulige placeringer af ny adgangsvej og modtageplads

Når øen er færdiggjort, vil konstruktionerne langs afgrænsningen blive integreret i kystlinjen til de kommende byområder. Konstruktionerne udformes på en sådan måde, at de hensigtsmæssigt kan indgå i fremtidig bymæssig brug af området. Den fremtidige udformning af kanterne kan variere fra strande og selvgroet kystlandskab og brygger til kajkanter for anløb af skibe ved det dybe

5. februar 2020

Sagsnr. 20/18
Initialer AKH
Side 1 af 3

PROTOKOL

fra

BESTYRELSESMØDE

Den 5. februar 2020

I mødet deltog: Susan Hedlund, borgerrepræsentant, København
Steen Ørskov Larsen, kommunalbestyrelsesmedlem, Hvidovre
Allan S. Andersen, borgmester, Tårnby
Flemming Brank, kommunalbestyrelsesmedlem, Frederiksberg, t.o.m pkt. 10 (10.55)
Gorm Gunnarsen, borgerrepræsentant, København

Endvidere deltog: Jacob H. Simonsen, direktør
Jacob Velling, økonomichef
John Thesmer, ressourcechef
Peter Roulund, sekretariatschef
Ole Poulsen, anlægsschef
Kim Schrøder, observatør

Meldt afbud: Morten Dreyer, kommunalbestyrelsesmedlem, Dragør

Punkt 1. Godkendelse af dagsorden	Godkendt.
Punkt 2. Projekt "Nyt affaldsbehandlingscenter" 2.1 Staderapport december 2019 (fortrolig) Det indstilles, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning. 2.2 Status for økonomi herunder økonomisk projektrisiko (mundtlig og fortrolig)	Godkendt. Godkendt.
Punkt 3. Projekt "Affaldssorteringsanlæg" 3.1 Status for rådgiverudbud Det indstilles, at bestyrelsen tager projektstatus til efterretning.	Godkendt.

Punkt 4. Redegørelse om arbejdsklausul Det indstilles, at bestyrelsen tager redegørelse om arbejdsklausul, herunder dokumentationskrav, kontrol og planlagt evaluering til efterretning, idet ARCs arbejdsklausuler omfatter alle leverandører, der udfører opgaver for ARC, uanset om de er dækket af overenskomst eller ej. Leverandørens tilslutning til arbejdsklausulen er en betingelse for indgåelse af kontrakt med ARC. Punkt 5. ARCs håndtering af plast til sortering og genanvendelse Det indstilles, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning. Punkt 6. Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser 2021 Det indstilles, at bestyrelsen indstiller, at ejerkommunerne fastsætter gebyrerne for erhvervs adgang til genbrugspladserne i 2021 som angivet i udsendte i bilag 1, idet der samtidig igangsættes et arbejde om de fremadrettede gebyrer over for erhvervsvirksomheder. Punkt 7. Program for bestyrelsesseminar 17. april 2020 Det indstilles, at bestyrelsen drøfter og godkender direktionens forslag til program for bestyrelsens årlige seminar, der afholdes den 17. april 2020. Punkt 8. Governance i ARCs bestyrelse - selvevaluering Det indstilles, at bestyrelsen med afsæt i udsendte skema foretager en selvevaluering af bestyrelsesarbejdet i 2019. Punkt 9. Ny kernefortælling "ARC – alt med affald", værdier og adfærd Det indstilles, at bestyrelsen godkender udsendte forslag til ny kernefortælling, værdier og adfærd for ARC 2020 til erstatning af tidligere godkendt mission og vision.	Udsat. Godkendt. Godkendt. Godkendt. Selvevaluering foretaget. Godkendt med de faldne bemærkninger.
---	---

Punkt 10. Bevillinger og frigivelser 10.1 Carbon Capture projekt Det indstilles, at: • bestyrelsen godkender en rammebevilling på op til 20 mio. kr. til ARCs andel af et kommende Carbon Capture projekt • bevillingen først kan frigives, når der foreligger tilsagn om proportional støtte fra EUDP og en industriel samarbejdspartner • redegørelsen om projektet til dato tages til efterretning.	Godkendt idet bestyrelsen betingede sig, at der sker en afklaring af eventuel usikkerhed vedrørende finansiering og vedtægt, som blev drøftet på mødet.
Punkt 11. Meddelelser ved formand og direktør Mundtlige meddelelser fra formand og direktør.	Jacob H. Simonsen orienterede om svar til Forsyningstilsynet.
Punkt 12. Sager til orientering 12.1 Drift af energianlægget 12.2 Drift af genbrugspladser 12.3 Drift af Affaldsindsamling 12.4 Afrapportering 2019 – Viden og inspiration 12.5 Projekt vedr. biogasanlæg 12.6 Udvidelse af Dragør genbrugsplads 12.7 Vedtægtsændring – status 12.8 Lynetteholm - høringssvar 12.9 Nyt fra Dansk Affaldsforening (mundtlig)	I.b. I.b. I.b. I.b. I.b. I.b. I.b. I.b. I.b. I.b. Taget til efterretning.
Punkt 13. Eventuelt (Evalueringsstudietur til Oslo)	I.b.
Punkt 14. Bestyrelsens kvarter	I.b.

Underskrevet af:

Susan Hedlund
Allan S. Andersen
Gorm Gunnarsen

Steen Ørskov Larsen
Flemming Brank