Dagsorden

3. juni 2019

Sagsnr. 19/13
Initialer PRO/akh

Møde i ARCs bestyrelse
Onsdag den 19. juni 2019

1. Godkendelse af dagsorden
2. Generalforsamling
   2.1 Godkendelse af bestyrelsens mundtlige beretning
   2.2 Afvikling af generalforsamlingen – herunder valg af revisor
3. Studietur til Norge (Affaldssortering og Carbon Capture)
4. Resumé fra bestyrelsesseminar den 5. april 2019
5. Meddelelser ved formand og direktør
6. Eventuelt

amager ressource center

Bestyrelsesmøde den 19. juni 2019

3. juni 2019

Sagsnr. 19/13
Dok. nr. -
Initialer AKH

Punkt 2: Generalforsamling

2.1 Godkendelse af bestyrelsens mundtlige beretning

Indstilling

./. Det indstilles, at bestyrelsen drøfter, godkender og indstiller den mundtlige beretning til godkendelse på den ordinære generalforsamling.

Baggrund

I lighed med sidste år, er den skriftlige beretning lig med ledelsesrapporten, der er en del af Årsrapporten for 2018.

amager ressource center

Bilag

3. juni 2019

Sagsnr. 19/13
Dok. nr.
Initialer MKN/JHS/akh

Bestyrelsens mundtlige beretning

Sammen om affaldet

Kære delegerede og gæster
Vi producerer alle affald. Det er noget, vi alle gør. Uanset hvor unge eller gamle vi er. Uanset hvor vi bor henne, uanset hvad vi tjener. Vi spiser, og vi sover, og vi producerer altså affald. Det lille barn bruger bleer, der skal skiftes. Den unge skifter mobiltelefon og tøjgarderobe. Og vi voksne åbner emballage med mad, varer og fornødenheder til hjemmet.

Hver dansker producerer ifølge EU i gennemsnit 781 kg pr. person årligt. Det er ret meget, og selvom vi sagtens kan sætte spørgsmålstegn ved opgørelsen, kan vi også sige: Det er også FOR meget.

Kommunerne har ansvaret for håndteringen af husholdningsaffaldet. Og meget af ansvaret har Tårnby, Dragør, Hvidovre, Frederiksberg og København overdraget til ARC. Sammen kan vi mere. I fællesskab kan vi komme længere.

ARC gør det godt. Og det skal ARC også gøre.
Den tillid, som ARC nyder fra sine ejere, forpligter. Den forpligter til at levere økonomisk holdbare løsninger af opgaverne. Den forpligter til at levere gode klima- og miljøløsninger. Og som et stadig større element skal der ske en større recirkulering af materialer.
Affaldshåndtering er en fælles opgave mellem borgere, kommuner, virksomheder og selskaber – vi er sammen om affaldet.

De fire sigtelinjer
ARC arbejder med fire sigtelinjer. Lad mig starte med den økonomiske:
Årets resultat viser et underskud på driften på 3 millioner, og sammen med en nedskrivning af energianlægget giver det et samlet årsresultat på minus 215 millioner. Direktør Jacob Hartvig Simonsen vil præsentere regnskabet, så her blot et par enkelte bemærkninger:

Energianlægget er den største enkeltstående faktor, der påvirker regnskabet negativt. Indkøringen af det gode, nye anlæg har taget længere tid end beregnet. Det betyder, at driftsstabiliteten har været for lav i 2018 - det koster på bundlinjen. Selvom vi stadig skal navigere uden om forskellige skær i en stadig omskiftelig verden, er det en af bestyrelsens vigtigste prioriteter, at økonomien hænger sammen i ARC.

Nummer 2: Klimaet
En anden bundlinje handler om klimaet. Aftrykket fra den nødvendige energiudnyttelse af restaffaldet er langt bedre end energi fra både olie og kul. Men vi skal være ambitiøse. Vi skal gøre vores til at finde løsningerne på tidens store udfordringer. Her tænker jeg på klimaudfordringen. Vi skal som affaldsselskab gøres vores til at understøtte de klimaambitioner, vores ejere har. Derfor giver det god mening, at vi begynder at interessere os for, hvordan vi kan fange CO_2 fra røggassen. Perspektiverne er store.

Ved at trække CO_2 ud af røggassen kan ARC i bedste fald blive nettobidragsyder til et bedre klima. Som bestyrelse er det vigtigt, at vi er åbne overfor nye muligheder. Vi skal turde at tænke stort og afsøge nye veje mod et bedre klima. Det giver også god mening, at ARC arbejder sammen med eksterne aktører om designdogmer for emballage. For en af de store syndere inden for affaldsområdet er plasten. Den produceres af jomfruelige materialer, bruges en gang, og smides så væk. Og plasten ryger i skraldespanden, fordi det er for svært at få noget brugbart ud af den.

Nummer 3: Recirkulering
En tredje sigtelinje handler om recirkulering af ressourcerne. Populært sagt skal den gamle lineære tankegang, hvor vi købte og smed væk, erstattes af en cirkulær tankegang. ARC løfter i dag flere opgaver inden for den cirkulære økonomi.
Flamingoplasten er et godt eksempel, hvor ARC gennem flere år har ydet store bestræbelser på at genanvende flamingo frem for energiudnyttelse. Senest har vi gang i et forsøg sammen med gode aktører om at genanvende flamingo til fiskekasser.
ARC driver også byttecentre, hvor den enes affald bliver den andens gevinst. Den gamle lænestol, som morfar altid faldt i søvn i, bliver nu en ”vintage” stol for den unge modebevidste.
Små eksempler på den cirkulære økonomi. Men inden for dette felt gælder virkelig de små skridts politik. Det er årtiers, ja århundredes vaner, der skal brydes.

Nummer 4: Miljø
Sidste sigtelinje handler om miljø. Vi må ikke sende miljøproblemerne videre til næste generation. Vi er blevet rigtige gode til at mindske brugen af deponier, men der er stadig materialer og stoffer i cirkulation, som vi ikke kan genanvende. Det er kompleks at håndtere affald miljørigtigt, og det kræver stor ekspertise.

Sydhavn
Den netop åbnede genbrugsstation i Sydhavn er et fremragende eksempel på en kombination af flere af bundlinjerne.

Helt fra projektets start har ARC og Københavns kommune lagt vægt på, at Sydhavnen skulle være noget særligt. Det kunne jeg nok også have fortalt dem, men nok om det.
Bygningen ligner alt andet end en traditionel genbrugsstation. Med ringmuren af genbrugsbeton, neddelt fra den gamle skorsten på Amagerværket, sætter bygningen et rigtig fornuftigt klimaaftryk sammenlignet med nystøbt beton. Ringmuren viser en recirkulering af materialer i en grad, som vi ikke har set før. Og med de mange aktiviteter, som København og ARC står for inde i bygningen og den såkaldte sluse, forlænges materialernes levetid.
Skolebørn får tillige undervisning af ARC derude, så fremtidens generationer kan lære mere om bæredygtighed og den indvirkning, deres eget liv har på miljøet.
Så det var en stor glæde at åbne dette innovative projekt her for nylig. Og det har været dejligt at se det samarbejde mellem ARC og København, som har udmøntet sig i et fantastisk sted. For der har været mange hensyn at tage, og det har også været på vej i en del år, det her projekt.

Udbud
ARC har i det forgangne år desværre fået en del negativ presse for ikke at have gennemført alle de udbud, vi burde. Bestyrelsen fik derfor også udarbejdet to uafhængige udredninger. Advokater og revisorer kunne beklageligvis stille spørgsmålstegn ved, hvordan ARC havde håndteret udbud i 24 konkrete tilfælde. En skidt sag, idet vi i ARC naturligvis skal følge reglerne. Der er derfor også blevet rettet op på sagen, og vi har nu arbejdet os igennem bunkerne og er kommet ud på den anden side. Det har krævet en stor indsats. Der er indført nye procedurer, indkøbs- og udbudsfunktionen i ARC er blevet styrket, de rette folk har været igennem uddannelse osv. Udbud er kommet for at blive, og vi står nu styrket til at kunne håndtere de fremadrettede udfordringer på dette punkt.

Amager Bakke
Amager Bakke har været mere end 10 år undervejs, siden den daværende bestyrelse og ejerkredsen i sin tid begyndte forberedelserne til et erstatningsanlæg for Amagerforbrænding.
Ligeså flot som bygningen fremtræder som en del af byen, ligeså kompliceret har projektet været. Så når vi åbner om få måneder, er det et punktum på en lang og udmarvende proces for de involverede. Men jeg bliver også nødt til at sige i dag, at Amager Bakke stadig vil fylde en stor del af bestyrelsens arbejde de kommende mange år. De langsigtede økonomiske udfordringer forsvinder ikke, blot fordi vi klipper en snor.

Amager Bakke er en flot bygning, der åbner sig mod sine omgivelser. Det har siden arkitektkonkurrencen været en præmis, at bygningen skulle give noget tilbage til omgivelserne. Det gør Amager Bakke. Arkitektonisk og rekreativt. Her ved siden af giver besøgscenteret skolebørn og voksne interesserede inspiration og viden til at fremme et bedre klima og miljø.

Verdens øjne hviler på os. Den internationale interesse er stor. ARC havde i 2018 besøg af 71 internationale delegationer fra 37 forskellige lande. Alle er imponerede over, hvordan det er lykkes os at placere et affaldsenergianlæg midt i byen. Vi har hørt rigtig mange bemærkninger om, hvordan Amager Bakke flot placerer Danmark i front, når man taler grøn omstilling. Det kan vi godt være tilfredse med.
Ovenpå er Fonden Amager Bakke bygherre på tagfladen. De har indgået en aftale med den private operatør Copenhill om at drive skibakken. Så selvom det nok bliver svært for udenforstående at holde styr på hierarkiet med hvad, der er ARC, Amager Bakke, Fonden Amager Bakke og Copenhill, er rollefordelingen heldigvis helt klar.

Indsamling
Fra nytår fik ARC en ny opgave. Indsamlingen af affald i Dragør og Tårnby varetages nu af ARC-ansatte skraldemænd, og kontraktstyring af affaldsindsamling i København styres fra Vindmøllevej.
Det er store betroede opgaver for ARC. Med kontant afregning. Fra borgere og de nye kollegaer i virksomheden. Sigtet er naturligvis en så lydefri håndtering af en af samfundets kerneopgaver som mulig, til borgernes og ejernes tilfredshed.
ARC lægger stor vægt på et godt arbejdsmiljø, og jeg har med glæde noteret mig et stort fokus på et godt arbejdsmiljø. Det er også en del af en økonomisk ansvarlig bundlinje, som måske ikke måles i tallene hos ARC, men for den enkelte og samfundet som helhed.

Sammen om affaldet
Inden vi går over til en god debat om årets gang i ARC, vil jeg kort berøre to vigtige opgaver, som ARC arbejder med.

Der er store perspektiver i et sorteringsanlæg til husholdningsaffaldet, hvor ARC som en anden katolsk pater tilgiver den enkeltes synd ved affaldshåndteringen. På den måde kan vi få flere genanvendelige materialer ud af energiproduktionen og fremme recirkulering af materialerne.

Der er også gode perspektiver i et kommende biogasanlæg. Det er så oplagt at udnytte madresterne tæt på kilden. Men det er desværre heller ikke så enkelt lige at få vedtaget en anlæg. Senest har ændringer i støtteordninger vanskeliggjort et ellers ganske fornuftigt projekt i Avedøre. Vi finder forhåbentlig en sikker vej frem igennem vildnisset. Men en ting er sikkert – biogas kommer vi til at arbejde meget med de kommende år.

Jeg vil gerne takke bestyrelsen og de ansatte og ledelsen på ARC for et godt samarbejde i dette mit første år som formand. Det har bestemt ikke været kedeligt, og jeg ser frem til spændende år.
En god affaldshåndtering er nemlig er en forudsætning for et godt byliv. Et sammenhængende system med retning mod et bedre klima, miljø og recirkulation er en fælles opgave mellem ejerne, borgerne og ARC.
VI er sammen om affaldet.

amager ressource center

Bestyrelsesmøde den 19. juni 2019

3. juni 2019

Sagsnr. 19/13
Dok. nr.
Initialer AKH

Punkt 2: Generalforsamling

2.2 Afvikling af generalforsamlingen – herunder valg af revisor

Indstilling
Det indstilles:

- at bestyrelsen drøfter afviklingen af generalforsamlingen og vælger en dirigent, der kan indstilles til at lede generalforsamlingen
- at Deloitte indstilles til generalforsamlingen som revisor.

Baggrund
På møde den 7. maj 2019 vedtog bestyrelsen at spørge gruppeformand Jakob Næsager, om han ville være dirigent på generalforsamlingen. Jakob Næsager har indvilget i at påtage sig hvervet.

./. Det foreslås, at vedlagte dagsorden for generalforsamlingen gennemgås med henblik på eventuelle bemærkninger.

amager ressource center

Dagsorden

3. juni 2019

Sagsnr. 19/16
Initialer AKH

Generalforsamling den 19. juni 2019

Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning
3. Aflæggelse og godkendelse af årsrapport 2018
4. Godkendelse af budget og takster 2020, herunder
   - A- og B-takster
   - Genbrugstakst for 2020
   - Takst for beredskab vedr. farligt affald (SMOKA)
5. Forelæggelse af budgetoverslag for årene 2021 - 2024
6. Valg af revisor
7. Eventuelt

amager ressource center

Bestyrelsesmøde den 19. juni 2019

23. maj 2019

Sagsnr. 19/13
Dok. nr.
Initialer PRO/akh

Punkt 3: Studietur til Norge (Affaldssortering og Carbon Capture)

Indstilling
Det indstilles, at bestyrelsen godkender, at ARC arbejder videre med planlægning af en studietur med det skitserede indhold og inden for den angivne økonomiske ramme.

Baggrund og formål
Bestyrelsen har tidligere tilkendegivet, at det kunne være relevant at tage på en studietur med fokus på en eller flere at de udfordringer, som ARC står overfor i de kommende år.

ARC står overfor at skulle etablere et stort sorteringsanlæg, og der er igangsat et projekt, der skal afdække mulighederne for fangst og lagring af CO_2.

Direktionen vurderer på den baggrund, at det vil være nyttigt, at formålet med studieturen er at se nærmere på de erfaringer med etablering og drift af et affaldssorteringsanlæg, der håndterer husholdningsaffald. Det er endvidere målet at indhente oplysninger om perspektiverne for og mulighederne i et planlagt Carbon Capture projekt.

I Oslo området er det muligt at se et nyere sorteringsanlæg, og det er samtidig her, der er igangsat et Carbon Capture/Storrage projekt. Det er vurderingen, at bestyrelsen kan besøge begge lokationer ved et ophold på 2 dage (1. overnatning).

Tidspunktet vil blive fastlagt efter samråd med bestyrelsen – forventeligt i oktober/november 2019.

Såfremt bestyrelsen tiltræder indstillingen, vil den praktiske planlægning af turen blive påbegyndt.

Økonomisk ramme
Budget for studieturen er på baggrund af et indikativt tilbud fra en rejsearrangør anslået at være ca. 45.000 kr. og indeholder omkostninger til fly, samt indkvartering. Derudover vil der være omkostninger til lokal transport (bus) samt forplejning under opholdet.

Budgettet er baseret på deltagelse af ARCs bestyrelse - 7 personer inkl. medarbejderobservatøren - samt 4 medlemmer af ARCs direktion samt kvalitetschefen, der arbejder med Carbon Capture og projektlederen der arbejder med sorteringsanlægget - i alt 13 personer.

Budgettet udgør på den baggrund ca. 3.500 pr. person ekskl. lokal transport og forplejning

Udgiften afholdes af ARCs budget.

./. Udkast til program for studieturen vedlagt m. tilhørende beskrivelser med bemærkning om, at der endnu ikke er indgået økonomisk bindende aftaler med flyselskaber eller hoteller.

Programforslag

3. juni 2019

Sagsnr. 19/13
Initialer PRO/akh

Studietur for ARCs bestyrelse 24.-25. oktober 2019 (eller 31.okt-1. nov. 2019)

Sted: Oslo regionen

Torsdag morgen:

Transport

Morgenfly fra København til Oslo/Gardamoen, efterfulgt af bus til første besøgssted.

Torsdag formiddag:

Tema: Eftersortering af husholdningsaffald

Besøg hos:

ROAF
Bølerveien 93
2020 Skedsmokorset

ROAF har et af Europas mest avancerede efter-sorteringsanlæg for husholdningsaffald. Anlægget håndterer 40 tons i timen.

https://www.roaf.no/kildesortering/ettersorteringsanlegget/

Besøg afsluttes med frokost hos ROAF.

Torsdag eftermiddag:

Tema: Oslo kommunes planer og mål på klima- og affaldsområdet

Besøg hos:

Renovasjonsetaten
Haraldrudveien 20
0581 Oslo, Norge

Oslo er europæisk miljøhovedstad i 2019. Udover at høre om kommunens planer for udvikling af affaldsområdet er der mulighed for besøg på sorteringsanlæg på samme adresse.

https://www.oslo.kommune.no/avfall-og-gjenvinning/behandlingsanlegg-for-avfall/haraldrud-sorterings-anlegg/

Transport
Efter besøget transport i bus til centralt beliggende hotel i Oslo Centrum, hvor deltagerne indkvarteres og spiser middag sammen.

Fredag formiddag:

Tema: Carbon Storage and Capture

Besøg hos:

Fortum Oslo Varme (waste-to-energy anlæg)
Klemetsrudveien 1
1278 Oslo
Norge

Fortum Varme arbejder med et af to planlagte Carbon Storage og Capture projekter, som skal indfange og lagre 400.000 tons CO_2 årligt svarende til, at der fjernes 60.000 biler fra vejene. Den indfangede CO_2 transporteres med skib til et on-shore anlæg, hvor det lagres midlertidigt, hvorefter det via en rørledning lagres i et undersøisk reservoir i Nordsøen.

https://www.fortum.com/media/2018/11/full-scale-carbon-capture-and-storage-ccs-project-initiated-norway

Besøg afsluttes med Frokost hos Fortum.

Fredag eftermiddag:

Evt. bestyrelsesmøde (hos Fortum)

Transport i bus til Gardamoen.

Hjemrejse Fly fra Gardamoen til København

Bestyrelsesmøde den 19. juni 2019

3. juni 2019

Sagsnr. 19/13
Dok. nr.
Initialer PRO/akh

Punkt 4: Opfølgning på bestyrelsesseminaret 2019

Indstilling
Det indstilles, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

Baggrund.
På bestyrelsesseminaret den 5. april 2019 blev det aftalt, at drøftelserne blev sammenfattet til et resumé.

Det blev ligeledes aftalt, at der tilgik bestyrelsen kopi at de præsentationer, der blev forelagt på seminaret.

./. På den baggrund vedlægges:

- Resumé af drøftelser på seminaret
- Præsentationer fra seminaret

amager ressource center

Notat

3. juni 2019

Sagsnr. 19/17
Dok. nr.
Initialer PRO/akh

Resumé af drøftelser på bestyrelsesseminar 2019

ARCs bestyrelse mødtes den 5. april 2019 til bestyrelsesseminar. Seminaret havde fokus på følgende 4 temaer, hvor der på baggrund af oplæg var lagt op til en nærmere drøftelse:

- **ARC 2019 – et nyt selskab**
- **ARCs arbejde i forhold til den cirkulære økonomi**
- **ARC Indsamling – et nyt forretningsområde**
- **Kommunikationsstrategi – "de gode fortællinger"**

I det følgende gengives hovedpointer i de enkelte temaer og konklusionerne af bestyrelsens drøftelser.

./. Præsentationerne fra seminaret er vedlagt som bilag.

ARC 2019 – et nyt selskab
Jacob H. Simonsen gennemgik, med afsæt i den historiske baggrund for ARCs etablering som affaldsselskab, i sin præsentation de muligheder, som ARC kan byde ind på i forbindelse med den grønne omstilling og omstillingen til et bæredygtigt samfund. FNs verdensmål (som ARC har tilsluttet sig) og betydningen heraf skal i højere grad foldes ud i de kommende år, så det får et konkret indhold i forhold til ARCs kompetenceområder.

ARC står overfor store opgaver i de kommende år (hjemtagelse af affaldsindsamling, etablering af sorteringsanlæg og biogasløsning) – opgaver som skal styres sikkert i havn.

Samtidig med at der er fokus på øget genanvendelse, ressourceudnyttelse og bedre sortering er det vigtigt ikke at glemme, at energiudnyttelse af det affald, der ikke meningsfuldt kan genanvendes, fortsat rummer et væsentligt potentiale i den grønne omstilling. Affaldsmængderne (husholdningsaffald) i ARCs opland er faldende, der er kapacitetsoverskud i hovedstadsområdet, men det omvendte er tilfældet vest for Storebælt.

Regeringen har i sin seneste afgørelser om kapacitetsudbygning fastslået, at kapacitetsbehovet skal vurderes på nationalt plan, og at der p.t. ikke kan etableres ny kapacitet vest for Storebælt, da der er ledig kapacitet på Sjælland.

Regeringens perspektiv indebærer – ud over en række lovgivningsmæssige udfordringer – at der kan være behov for en drøftelse i ARCs ejerkreds om tolkningen af den politiske aftale, hvor der ikke skelnes mellem affald importeret fra f.eks. England og affald fra Vejle.

For ARC er dilemmaet således, at ARC qua de politiske aftaler mellem ejerkommunerne ikke reelt kan bidrage til at løse misforholdet mellem overskydende affaldsmængder på nationalt plan og de faldende mængder i ARCs opland.

Bestyrelsens drøftelse
Bestyrelsen tilkendegav, at det gav god mening at anlægge et større perspektiv på forholdet mellem ledig forbrændingskapacitet og overskydende mængder i andre dele af Danmark.

Der var enighed om, at det er vigtigt for bestyrelsen at følge udviklingen i de rammebetingelser, som kan have konsekvenser for de rammer, der er fastlagt i den politiske aftale.

På den baggrund ønskedes en temadrøftelse herom programsat på et kommende bestyrelsesmøde.

ARCs arbejde i forhold til den cirkulære økonomi
Ressourcechef John Thesmer gav med afsæt i ARCs mission og vision en introduktion til de grundlæggende begreber vedr. cirkulær økonomi, affaldshierarki samt et overblik over ARCs mængder inden for de kategorier, der indgår i samme.

Oplægget satte - udover ARC placering i den cirkulære økonomi via aktiviteterne Energiudnyttelse og Deponi - fokus på ARCs mulige roller inden for direkte genbrug, genanvendelse, innovation og affaldsforebyggelse.

ARCs arbejde med at gøre det logistisk og økonomisk forsvarligt at genanvende flamingo blev brugt som et konkret eksempel på en udviklingsaktivet, hvor ARC aktivt bidrager til udvikling af en løsning. I flamingoeksemplet er hovedudfordringen/barrierer (transportomkostninger), som via udviklingsprojektet er blevet løst ved udvikling af en komprimator.

Der blev lagt op til en drøftelse centreret om følgende hovedtemaer:

- Skal ARC beskæftige sig med kvalitet i genanvendelsen, eksempelvis ved at indsamle data og viden om det affald, ARC håndterer, herunder hvor det opstår, beskaffenhed og sammensætning?
- Skal ARC øge aktiviteterne inden for direkte genbrug, eksempelvis gennem mulighed for genbrug af byggematerialer, etablering af genbrugsbutik (evt. som socialøkonomisk virksomhed)? Skal aktiviteterne i givet fald finansieres via den fælles genbrugstakst?
- Hvordan skal ARC arbejde videre med Cirkulær Økonomi?

Bestyrelsens drøftelse
Bestyrelsen tilkendegav, at det var en god idé, at ARC arbejdede videre med en strategi for cirkulær økonomi, der konkretiseres via specifikke initiativer. I relation til at øge andelen af indsamlet affald, der kan gå til direkte genbrug, blev det foreslået, at ARC tænker mulighederne for aktivering/flexjob/socialøkonomisk virksomhed ind i det omfang, det er relevant og muligt.

Det blev tillige understreget, at der er potentiale i, at ARC bistår kommunerne med at stille krav til f.eks. indkøb, som øger sandsynligheden for, at materialer lettere kan genanvendes.

Endelig tilkendegav bestyrelsen, at det gav god mening at anlægge et større perspektiv på forholdet import fra udlandet, overskydende affaldsmængder på nationalt plan og tilgængelige mængder i ARCs opland, og at dette tema bør bringes i spil i dialogen mellem ARCs ejerkommuner.

ARC Indsamling – et nyt forretningsområde
Chef for ARC Indsamling Helena Nielsen gennemgik hovedtrækkene i det aftalegrundlag, der var indgået med Tårnby- og Dragør kommuner omfattende ordninger for dagrenovation, haveaffald, glas, papir og pap og storskrald. Ordningerne udvides med tiden til også at omfatte plast, metal og bioaffald.

Indsamlingen i de to kommuner startede den 2. januar 2019, og det er ARCs vurdering, at samarbejdet med kommunerne har været velfungerende. Der har været udfordringer med datagrundlaget, men der arbejdes tæt sammen om at forbedre dette.

I relationen mellem ARCs ledelse og de ansatte har processen med forhandling og indgåelse af en ny lokalaftale givet anledning til en arbejdsnedlæggelse. Det er ledelsens vurdering, at årsagen især beror på skiftet fra DI overenskomsten til KL overenskomsten.

Der er strukturel forskel på de to overenskomster. På DI området har medarbejderne været vant til en detaljeret akkordløn, der har defineret en betaling for alle enkelte tømninger. I KL overenskomsten er rammerne for arbejdet og løn (fast månedsløn) mere bredt defineret. Det er desuden vurderingen, at skiftet fra akkordarbejde til fast månedsløn er en kulturel udfordring for medarbejderne.

ARC forsøger at løse udfordringen med synlig ledelse og en åben dialog med renovationsmedarbejderne, samtidig med at ARC fastholder ønsket om, at arbejdet organiseres ud fra KLs overenskomst.

For så vidt angår det igangværende arbejde med at overtage indsamlingen i Københavns Kommune er kontrakterne overdraget pr. 1. januar 2019. Der er tale om 10 indsamlingskontrakter fordelt på 4 private firmaer. I overdragelsen ligger et ønske om, at ARC hjemtager opgaverne.

Opgavens tidsplan er presset på forhånd (hjemtagelse i årene 2022-2024), da der både skal findes og indrettes arealer til aktiviteterne og gennemføres udbud af skraldebiler.

Med indsamlingsaktivteten får ARC en ny rolle, hvor ARC som kommunernes affaldsselskab hjælper borgerne med affaldshåndteringen, herunder at øge sorteringen og genanvendelsen. Det er vigtigt for ARC, at opgaverne løses, så ARC opfattes som en troværdig partner, der har en aktiv rolle i forhold til realisering af kommunens affalds- og ressourceplaner.

Der blev lagt op til en drøftelse centreret om følgende hovedtemaer:

- Affaldsindsamling bliver i løbet af få år ARCs største aktivitet (målt i antal medarbejdere). Hvordan ser bestyrelsen, at indsamlingsaktiviteten skal udvikle sig over tid – hvilke grundlæggende principper bør ARC arbejde efter?

- Skal ARC arbejde aktivt for, at dele af opgaveløsningen på sigt kan omfatte alle 5 ejerkommuner f.eks. erfaringsudveksling, mobilsug og samarbejde om nye indsamlingssystemer?
- Med affaldsindsamling kommer ARC tættere på borgerne og dermed også i større risiko for, at der kan opstå behov for 'krisekommunikation'. Hvordan løser ARC dette i fællesskab med ejerne?

Bestyrelsens drøftelse
Bestyrelsen tilkendegav, at det over tid kunne være relevant at tilbyde ejerkommunerne tværgående samarbejde, hvor det giver mening (f.eks. nicheopgaver) i form af synergier, videndeling og miljømæssige fordele. Harmonisering over tid er fornuftigt, så længe kommunernes behov for forskellighed også favnes/respekteres.

Der var opbakning til den valgte linje med aktiv, direkte og nærværende dialog mellem ledelse og skraldemænd og med en forståelse for, at forandringer tager tid på begge sider af bordet.

Kommunikationsstrategi – "de gode fortællinger"
Kommunikationschef Morten Kramer Nielsen tog afsæt i en analyse af ARCs placering i borgernes bevidsthed (omdømmeanalyse) samt en række grundlæggende problemstillinger - f.eks. at:

- Amager Bakke er et af verdens bedste affaldsforbrændingsanlæg men samtidig omdiskuteret
- Borgerne finder generelt, at udnyttelse af affald til energiproduktion er til gavn for miljøet
- Import af affald ses ikke ubetinget som en miljømæssig fordel
- Der er bred opbakning til, at kommunerne arbejder aktivt med at begrænse CO_2-udledningen, også selvom det koster penge.

Alt sammen forhold der danner baggrunden for ARCs kommunikative prioriteringer og indebærer, at der er grundlag for at etablere en "ny fortælling", hvor ARC fortsat fortæller om årsagen til, at ARC findes, hvad ARC beskæftiger sig med og hvordan.

Der er endvidere grundlag for at tydeliggøre ARCs forhold til ejerkommunerne og sikre, at kommunikationen også bidrager til øget sammenhængskraft i et større og forandret ARC, jfr. at ARC med indsamlingsopgaven står overfor store forandringer.

ARC kommer i højere grad til at stå direkte over for borgerne og har ambitioner om, at indsamlingsopgaven løses på en ny måde med forøget fokus på cirkulær økonomi. I den forbindelse er det muligt, at skraldemændene får en ny rolle som ambassadører/forandringsagenter i forhold til den udvikling.

Et første bud på en samlet fortælling blev præsenteret (er vedlagt præsentationen) sammen med bud på kommunikative sigtelinjer, målgruppeovervejelser, eksempler på brug af forskellige SoMe platforme (Facebook, Instagram og LinkedIn) og vigtigheden af ARCs troværdighed i mødet med borgeren.

Der blev lagt op til en drøftelse centreret om følgende hovedtemaer:

- Hvilke vindersager finder bestyrelsen, at ARC har?

- I hvilken udstrækning ønsker bestyrelsen at være med på historierne som bestyrelse? Positive som negative?
- Den cirkulære fortælling – hvilke tanker og ideer har bestyrelsen herom?

Bestyrelsens drøftelse
Bestyrelsen var enig i behovet for at øge kommunikationsindsatsen i de kommende år og tilkendegav, at der var mange gode historier, som kunne danne grundlag for mere kommunikation.

Det blev herunder tilkendegivet at:

- Det store arbejde, som besøgstjenesten "Viden og Inspiration" i samarbejde med kommunerne foretager med undervisning af skoleelever, besøg på energianlæg og genbrugspladser er vigtigt, og bør omtales mere
- Fortællingen om ARC som en del af byen skal foldes bedre ud, da den kan virke for abstrakt.
- "Traditionelle nyhedskanaler" som f.eks. nyhedsbreve giver fortsat mening
- Brug af frontlinjepersonale som f.eks. skraldemændene som ambassadører for kommunikationen udgør et væsentligt potentiale, som der med fordel kan arbejdes aktivt med
- En opgørelse over positive/negative historier kan overvejes som supplement til øvrige målinger af K-aktiviteten
- Bestyrelsen v. formænd og næstformænd kan inddrages i pressearbejdet, når det skønnes formålstjenligt
- Klimavinklen er et vigtigt afsæt for at nå borgerne og de øvrige interessenter/målgrupper.

ARC 2019
– et nyt selskab

amager ressource center

- en del af byen

The BIG

WHY

Hvorfor er vi her & hvad er det vi kan i fællesskab,
som vi ikke kan alene?

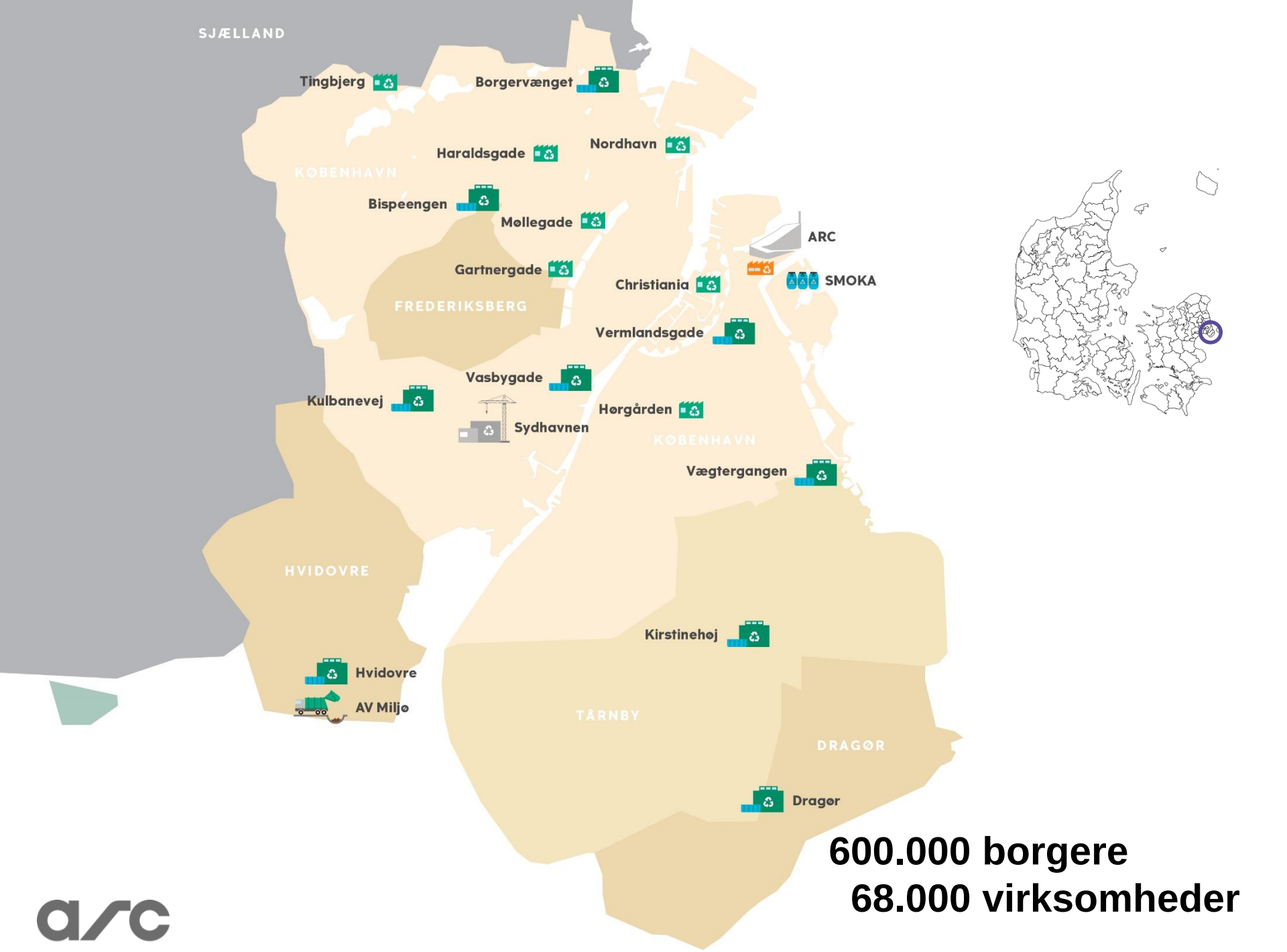
København losseplads 1970

ARC håndterer dit affald og giver dig materialer og energi tilbage

Affaldsselskab

amager ressource center

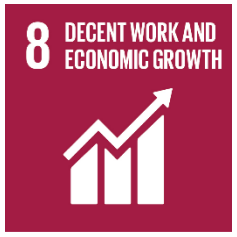
- en del af byen


SJÆLLAND
Tingbjerg
Borgervænget
Haraldsgade
Nordhavn
KØBENHAVN
Bispeengen
Møllegade
ARC
Gartnergade
Christiania
SMOKA
FREDERIKSBERG
Vermlandsgade
Vasbygade
Kulbanevej
Sydhavnen
Hørgården
KØBENHAVN
Vægtergangen
HVIDOVRE
Kirstinehøj
Hvidovre
AV Miljø
TÅRNBY
DRAGØR
Dragør
600.000 borgere
68.000 virksomheder

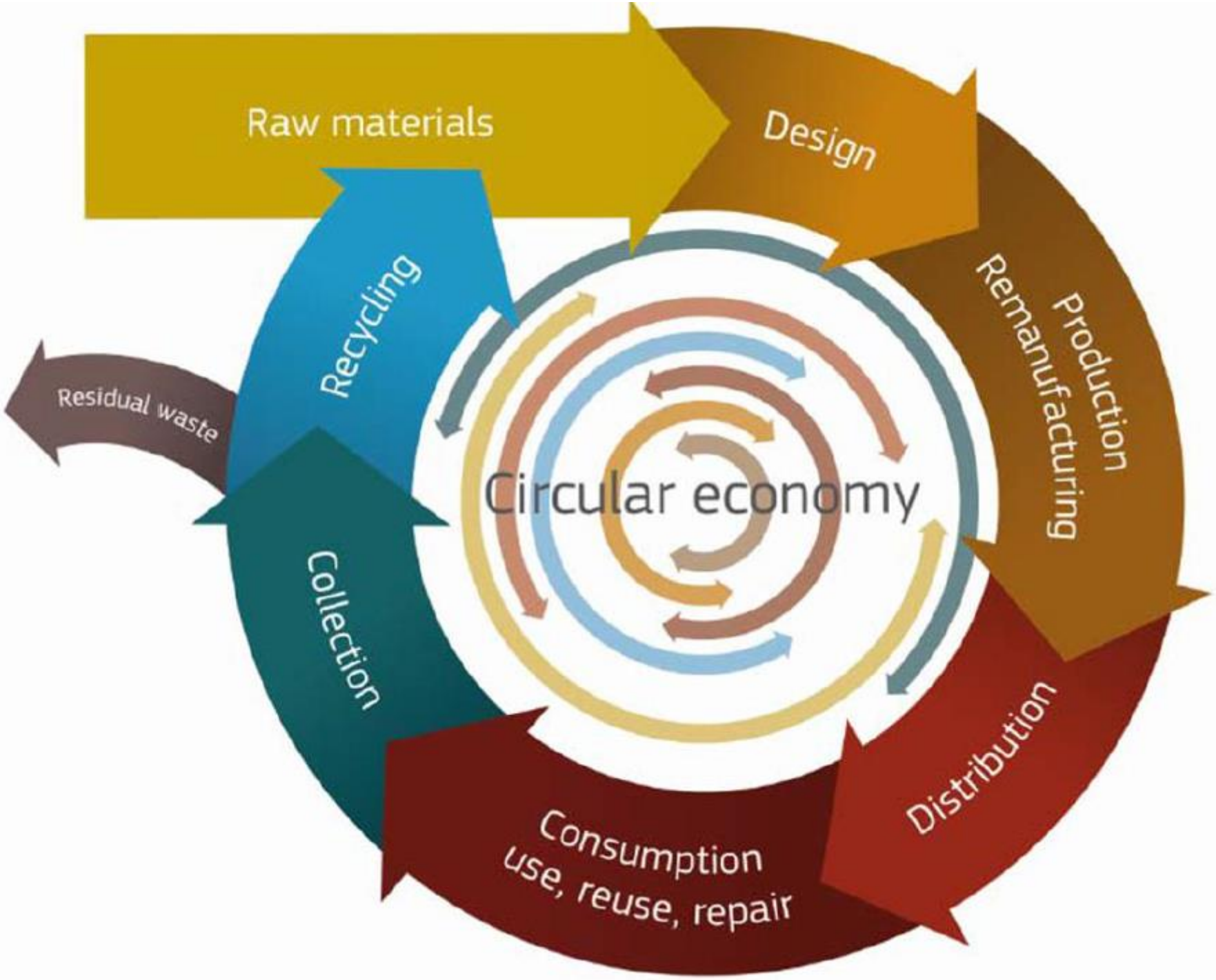
Omstilling til bæredygtighed

FN'S VERDENSMÅL

for bæredygtig udvikling



Affaldsforebyggelse
Genanvendelse
Energi
Deponi


Raw materials
Design
Production
Remanufacturing
Distribution
Consumption
use, reuse, repair
Collection
Recycling
Residual waste
Circular economy

Indsamling i Tårnby, Dragør & København

Biogas

Sorteringsanlæg

ARC Indsamling

– et nyt forretningsområde

Organisering og kultur

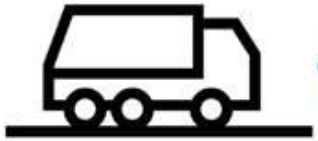
ARC Indsamling

ARC kommer helt tæt på borgerne og får indblik i kapacitet til restaffald og ordninger til genanvendeligt affald m.v.
Målt i antal ansatte bliver ARC Indsamling med 330 medarbejdere det største forretningsområde. (Ressourcer 94 og Energi 45)

2019

Indsamling af affald i Tårnby og Dragør

25.000 husstande



10 biler

25 ansatte

Kontraktansvarlig for affaldsindsamlingen i København

11 ansatte

2022 - 2023

Affaldsindsamling i København

300.000 husstande

125 biler

330 ansatte

3 kilo
5 timer
6 timer

Landsdel
Begge landsdele

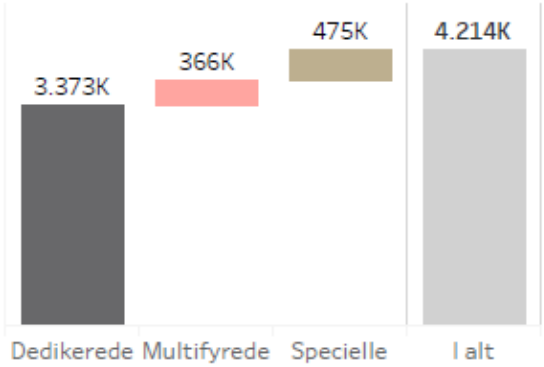
Region
Alle regioner

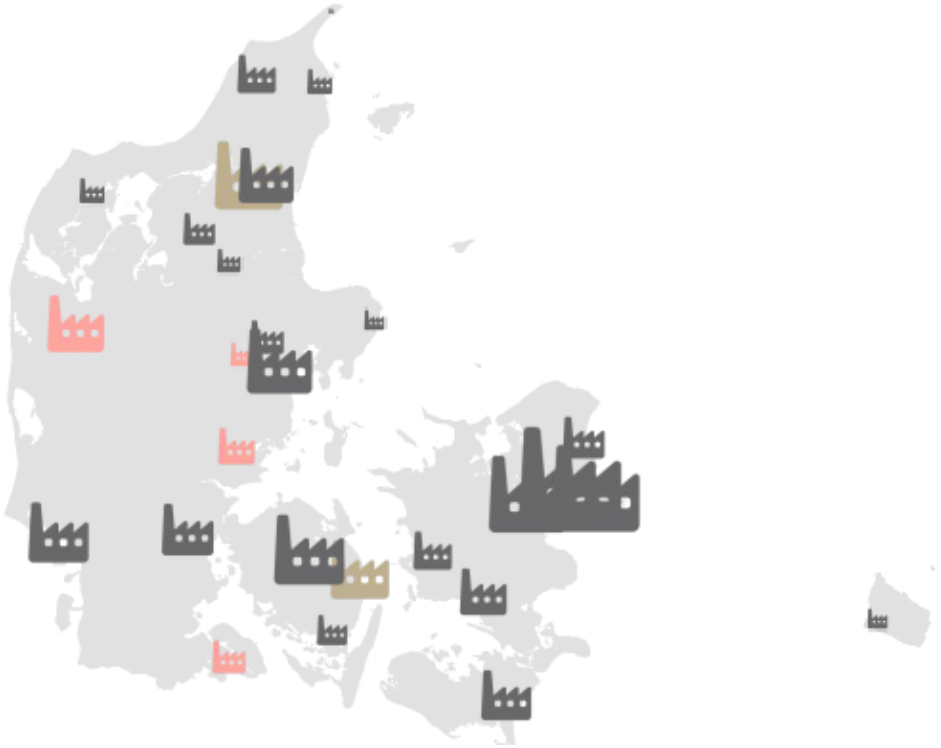
År
2016

Forventet levetid for ovne
Forventet levetid for ovne på 30 år

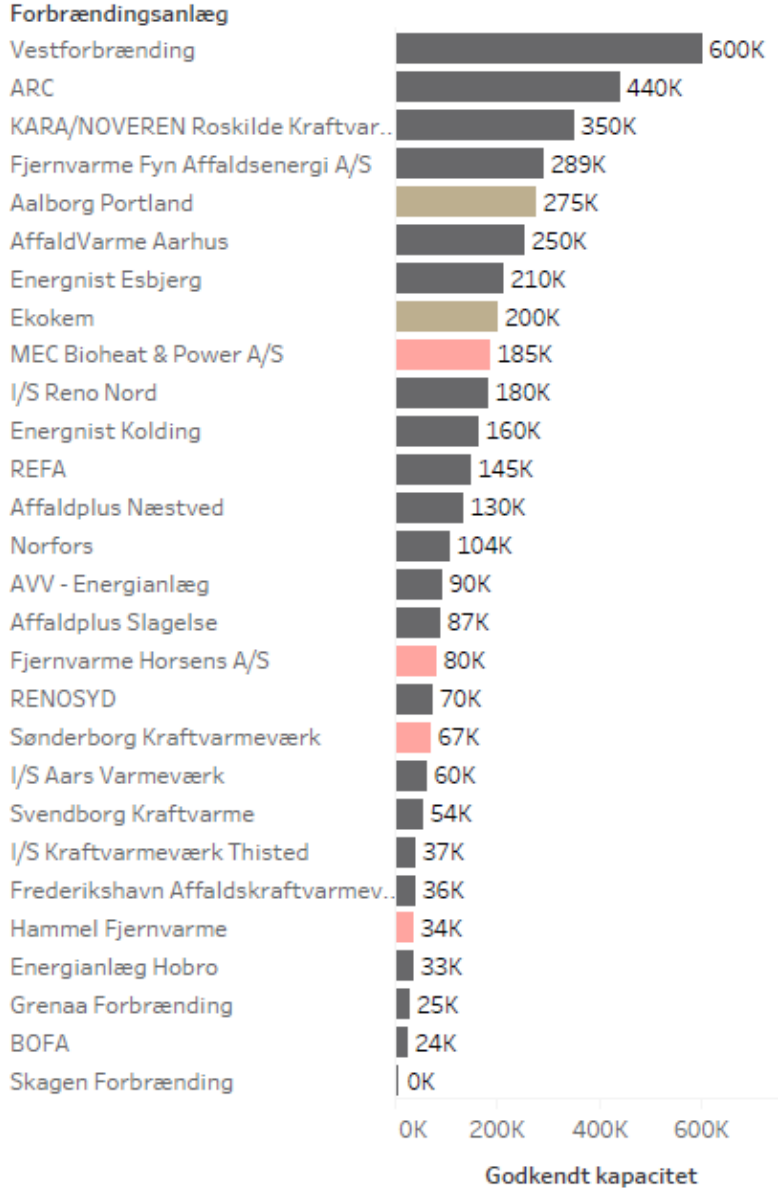
Anlægstype
- Dedikerede
- Multifyrede
- Specielle

Samlet kapacitet

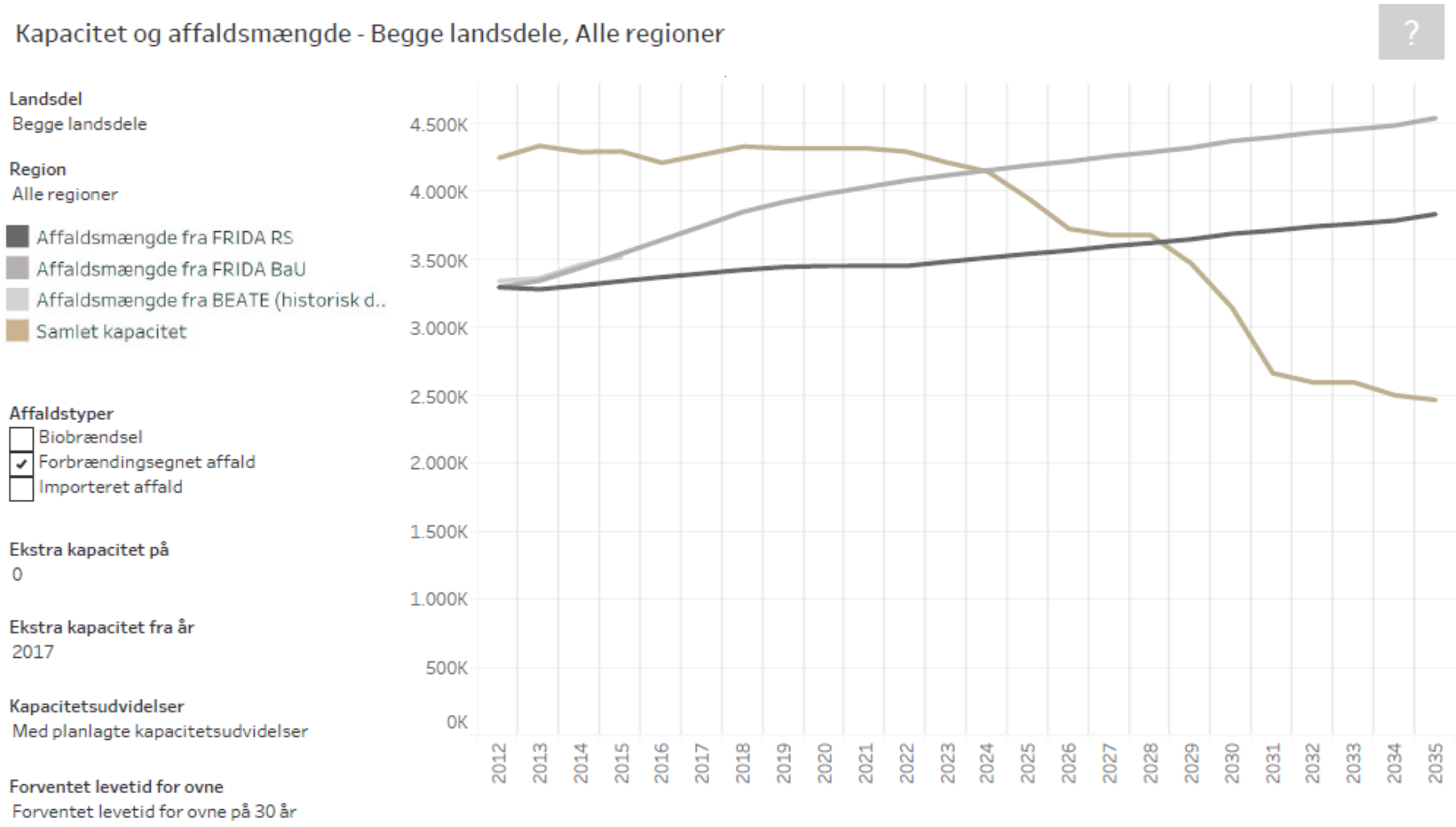




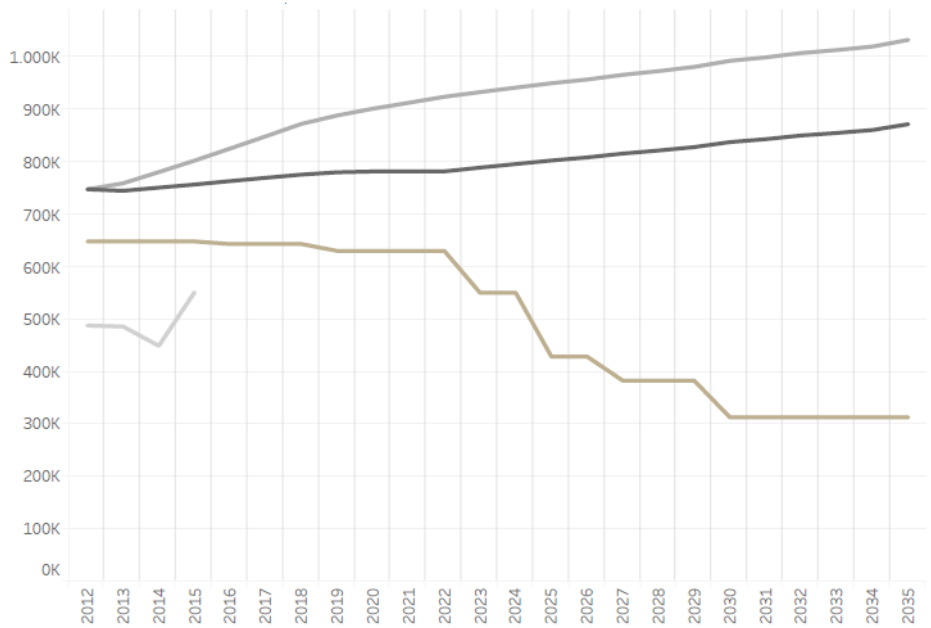
Kapacitet fordelt på forbrændingsanlæg



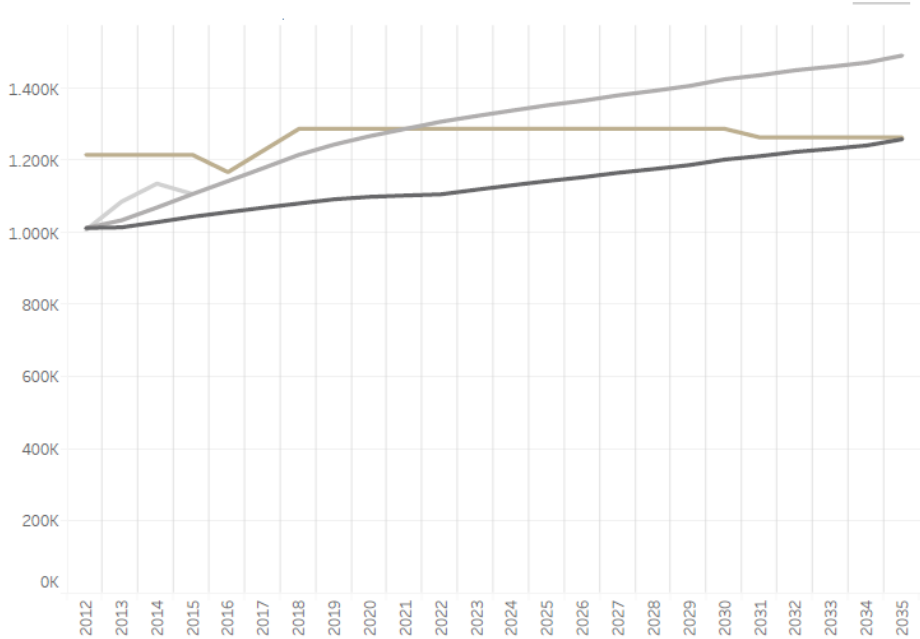
Kapacitet – hele landet



Region Midtjylland



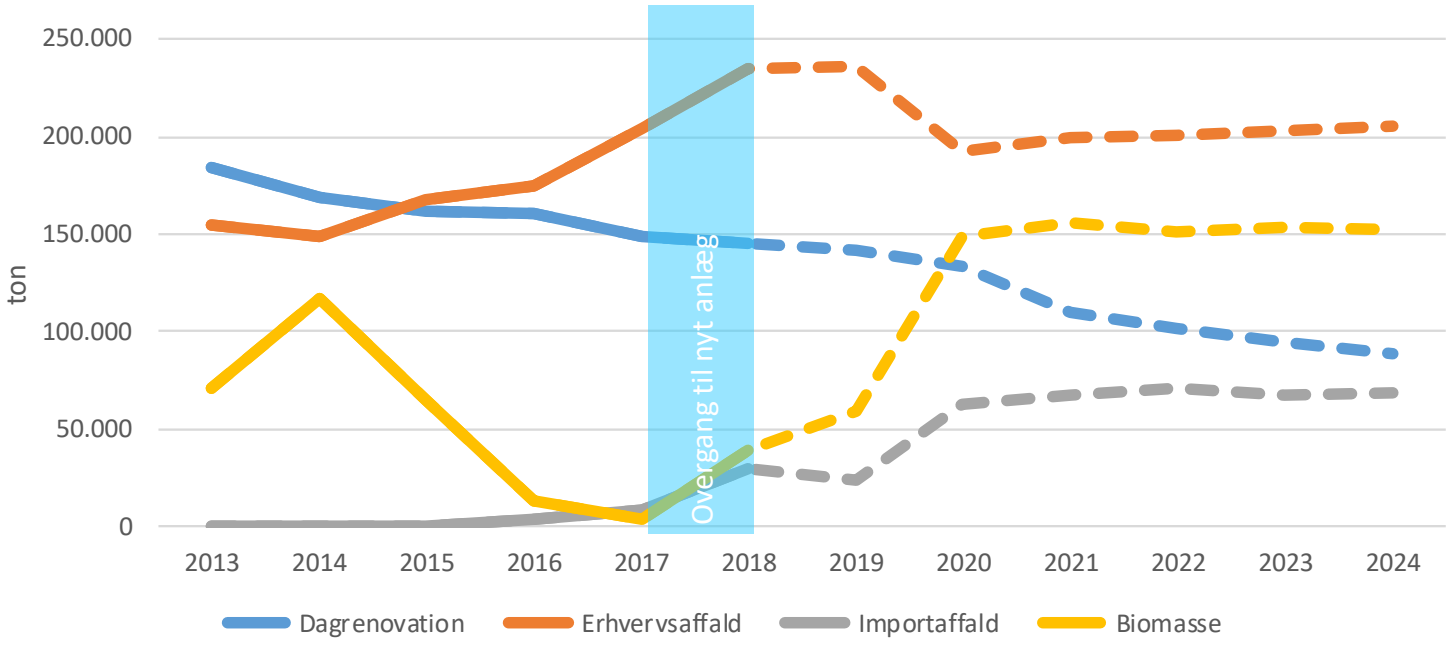
Region Hovedstaden



Affaldsmængde fra FRIDA RS
Affaldsmængde fra FRIDA BaU
Affaldsmængde fra BEATE (historisk d..
Samlet kapacitet

Kilde: Energistyrelsen – Kapacitet til affaldsforbrænding i Danmark (opdateret april 2018)

Indvejede mængder i Energi



Erhvervsaffald *indeholder tilbageført mellemlageret forbrændingsegnet affald, hvilket er den primære årsag til "puklen" i 2017-2019*

København
CO_2-neutral
i 2025

KBH 2025

KLIMAPLANEN

EN GRØN, SMART
OG CO_2-NEUTRAL BY

Forbrændingsanlægget Amager Bakke i København udleder hvert år 480.000 tons CO2. Det bidrager til den globale opvarmning.

KLIMA 4. JAN. 2019 KL. 21.45

ELLEN Ø. ANDERSEN
Journalist

Læs artiklen senere

Forbrændingsanlæg overvejer at fjerne CO2 fra røgen

ARC er ved at undersøge mulighederne for at indfange klimaskadelig CO_2 fra røgen på anlægget Amager Bakke. Det kan hjælpe København til at nå sine klimamål.

Tak

Jacob H. Simonsen
Direktør
jhs@a-r-c.dk
@JacobAffald
+ 45 2251 6661

Affaldsindsamling
– et nyt forretningsområde

Bestyrelsesseminar
den 5. april 2019

Agenda

- Indsamlingsopgaverne
- Samarbejde med kommunerne
- Organisering
- CØ-vinkel
- Spørgsmål til drøftelse

Affaldsindsamling Tårnby/Dragør

Startet 2. januar 2019

Aftalegrundlag – ordninger og omfang

- Dagrenovation
- Haveaffald
- Papir og pap
- Storskrald
- Glas

Og med tiden også:

- Plast
- Metal
- Bioaffald

Affaldsindsamling
Tårnby/Dragør

- Mandskab og garageanlæg
- Bilindkøb
- Opsamlingsmateriel
- Arbejdsmiljø
- Drift – planlægning og status
- Samarbejde og rapportering
- To kommuner
- Lokalaftale

Affaldsindsamling
Københavns Kommune

Kontrakter og medarbejdere overdraget pr. 1. januar 2019

10 indsamlingskontrakter fordelt på 4 private firmaer

Tidsplan - hjemtagelse i årene 2022-2024

4 store opgaver:

- Finde og indrette areal til aktiviteten
- Bilindkøb
- Medarbejdere
- Planlægning af driftsformer under hensyn til nye tiltag i RAP24

Står overfor store investeringer

Tidsplanen er presset på forhånd

Samarbejdet med kommunerne

- 3 aftaler om kompetenceoverdragelse
- Dialog og samarbejde med indsamlingskommuner
- Mødefora, frekvens, driftsrapporter og benchmark
- Snitflader – ARCs rolle er primært drift og implementering af nye tiltag.
- Opmærksomhed på optimering og mulige synergier
- Kommunerne har borgerkontakten

Organisering og kultur

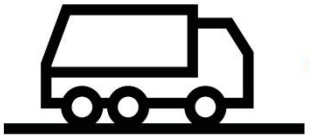
ARC Indsamling

ARC kommer helt tæt på borgerne og får indblik i kapacitet til restaffald og ordninger til genanvendeligt affald m.v.
Målt i antal ansatte bliver ARC Indsamling med 330 medarbejdere det største forretningsområde. (Ressourcer 94 og Energi 45)

2019

Indsamling af affald i Tårnby og Dragør

25.000 husstande



12 biler

25 ansatte

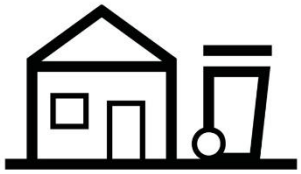
Kontraktansvarlig for affaldsindsamlingen i København

11 ansatte

2022 - 2023

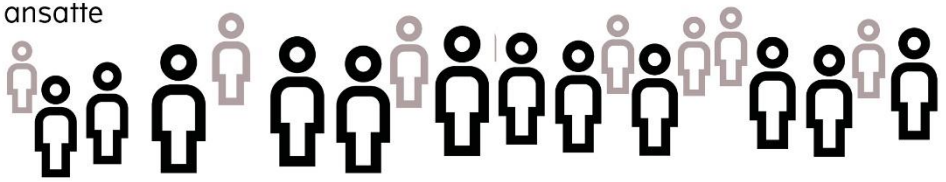
Affaldsindsamling i København

300.000 husstande



125 biler

330 ansatte



Affaldsindsamling i Cirkulær Økonomi

ARC i en ny rolle

- Hjælper borgerne med at komme af med affaldet og til at sikre ressourcerne
- En troværdig partner der har en aktiv rolle i forhold til implementering af kommunernes affalds- og ressourceplaner
- Bevidsthed om snitflader og opmærksomhed over for udfordringer, der skal løftes – borgerhensyn og arbejdsmiljø
- Synlig ledelse og åben dialog med renovationsmedarbejderne

Spørgsmål til fælles drøftelse

Affaldsindsamling bliver i løbet af få år ARC største aktivitet (målt i antal medarbejdere). Hvordan ser bestyrelsen gerne at indsamlingsaktiviteten udvikler sig over tid – og hvilke grundlæggende principper bør ARC arbejde efter?

Skal ARC arbejde aktivt for på den lange bane at samarbejde med alle 5 ejerkommuner om opgaveløsningen?
Fx erfaringsudveksling, mobilsug og samarbejde om nye indsamlingssystemer.

Med affaldsindsamling kommer vi tættere på borgerne og dermed også i større risiko for 'krisekommunikation'. Hvordan løser vi det i fællesskab med ejerne?

ARCs rolle i forhold til cirkulær økonomi

amager ressource center

ARC's vision

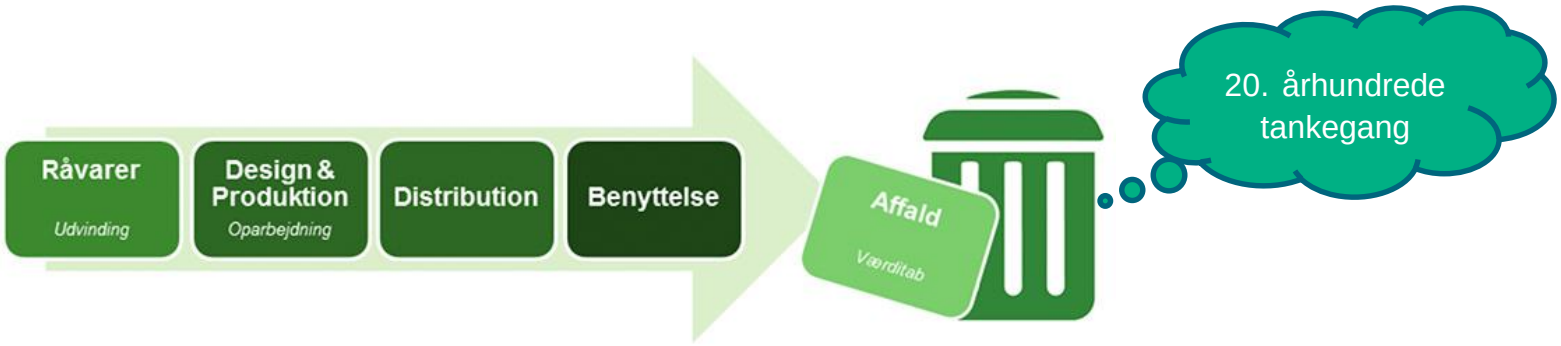
Vision:

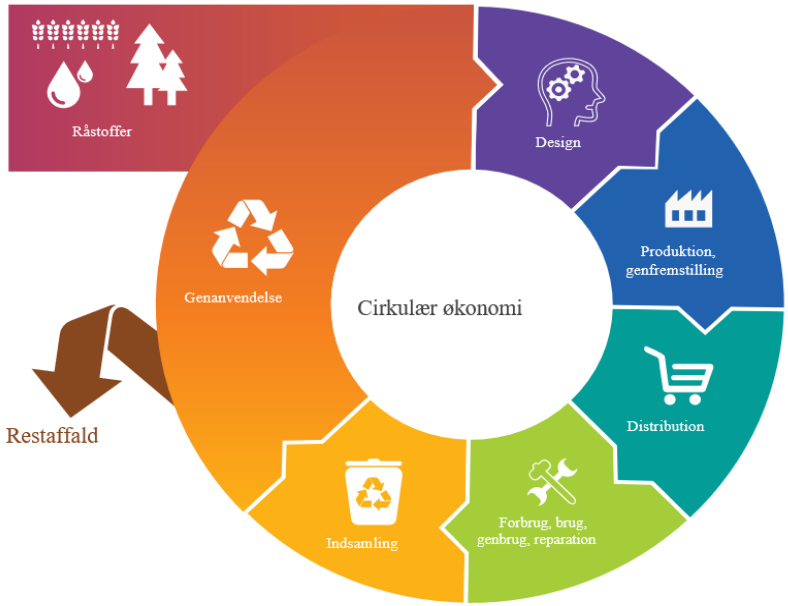
"ARC vil være fremtidens værdiskabende forvalter af affaldets ressourcer. Med afsæt i kreative og videnbaserede løsninger bidrager vi til et bedre miljø og klima til de næste generationer"

Formål med oplæg:

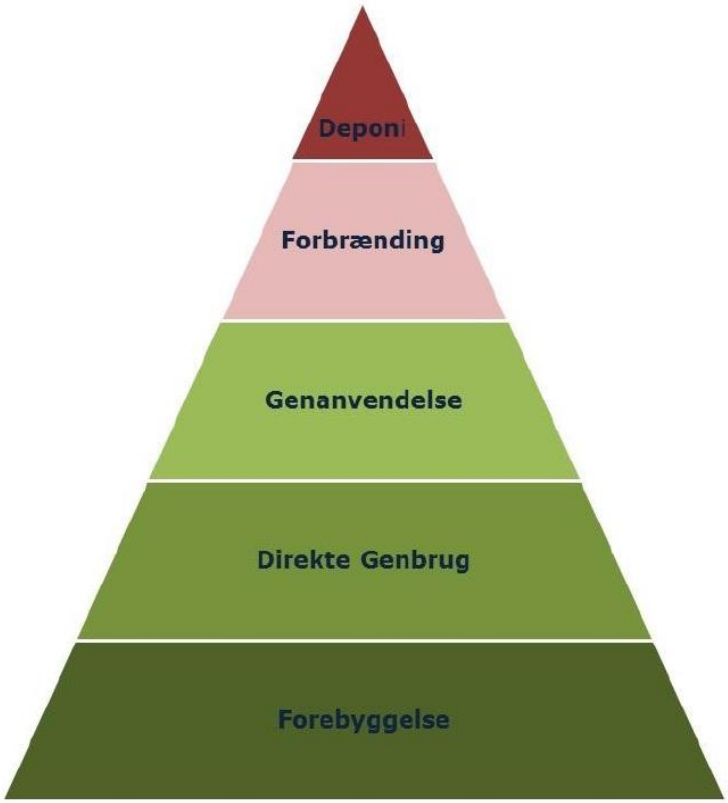
At få bestyrelsens tilkendegivelser på mulige retninger for ARC's videre arbejde med cirkulær økonomi, herunder om ARC skal udvikle en egentlig strategi, som understøtter ejerkommunernes målsætninger for at udnytte affaldets ressourcer bedst muligt.

Cirkulær Økonomi – hvad er det?





Affaldshierakiet – ARCs engagement



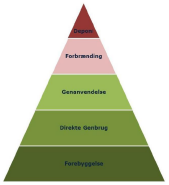
- AV Miljø 50.000 ton/år
- Amager Bakke 440.000 ton/år
- Genbrugsstationer 100.000 ton/år
- Omlastning 10.000 ton/år
- Byttecentre
- Byttemarkeder
- Frivillige organisationer

4.000 ton/år

SMOKA (special behandling) 10.000 ton/år

ARC mulige rolle

øget kvalitet i genanvendelsen

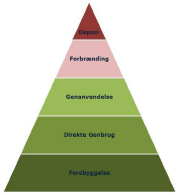


Indsamle data/viden om affaldsmængder og -sammensætning, som kan danne grundlag for initiativer i kommuner og stat til at øge kvaliteten i genanvendelsen og mindske spild.

Innovation:
Afsøge mulighed for at monitorere affaldsflow, sammensætning og udviklingstendenser indenfor affaldsdannelse og mængder på ARCs kommende sorteringsanlæg. Basis for eventuel tilbagemelding til producenter og evt. udsortering af nye fraktioner.

Case om design retningslinjer for plastemballager:
Ændret design af plastemballager så de let kan tømmes og skilles ad, og så plastsorteringsanlæg kan genkende og sortere alle plasttyper, der indgår i emballagen. Prototype emballager testet på plastsorteringsanlægget som ARC driver for Københavns Kommune for at få viden om genanvendelsespotentialet.

ARCs rolle - Direkte genbrug



ARCs byttemuligheder

Her kan du altid aflevere gode ting, andre kan få glæde af. Nogle dage kan du også komme og hente gode ting fra ARCs byttehylder – gratis.

BYTTECENTRE

Få ting i byttecentrets åbningstid

Kulbanevej
Ons., fre. & søn.
kl. 12-16

Vermlandsgade
Alle dage
kl. 12-16

BYTTEMARKEDER

Byt på markedsdagen

Borgervænget
Hver søndag
kl. 12-16

Dragør
Hver lørdag
kl. 10-14

ORGANISATIONER

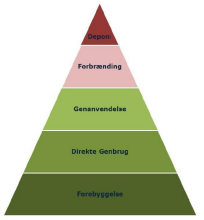
Giv til et godt formål – hele ugen

Bispeengen
Går til almennyttige organisationer.

Hvidovre
Går til de frivillige foreninger, der driver Hvidovre Genbrugshal

Direkte genbrug er godt for klimaet: For hvert ton materiale, der går til direkte genbrug mindskes CO_2 udledningen med 2-4 ton CO_2

ARC's rolle - Genanvendelse



Tilgængelig teknologi

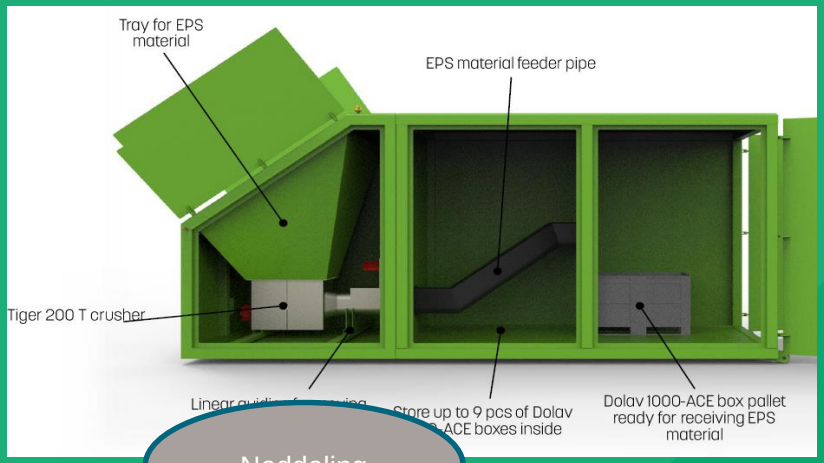
Cirkulær Økonomi

Marked for afsætning

Miljø- og LCA forsvarlig

Flamingo-case

- MUDP projekt støttet af Miljøstyrelsen
- Samarbejde med Teknologisk Institut, Aage Vestergaard Larsen og EPS-Recycle
- Udvikling af en forsøgscontainer, som gør det muligt at neddele og komprimere flamingo på selve genbrugspladsen
- Testet på Kirstinehøj siden januar
- Komprimeret flamingo kan afsættes til ca. 400 EUR/ton



Indsamling

Neddeling

Komprimering

Ny PS

Ekstrudering

Transport

ARCs rolle - Forbrænding

- Nyttiggørelse af forbrændingsegnet affald
- Produktion af el og varme
- Genanvende metaller fra slagge
- Nyttiggøre slagge

Kerneforretning

- Arbejde på at tage metaller, salte og andet ud af røggasaffald (ejeraftale fra 2012)
- Arbejde på at fjerne CO_2 fra røggas mhp. lagring/nyttiggørelse
- Indgå i national forbrændingskapacitet, når gamle anlæg tages ud af drift

ARCs rolle - Deponi

- Sikre at kun farligt, ikke-genanvendeligt og ikke-forbrændingsegnet materiale deponeres
- Sikre, at der ikke sker migration af farlige stoffer til grundvand og lign.
- Registrering af materialer, mængder og placering
- Følge udvikling indenfor Landfill Mining

Spørgsmål

1) Skal ARC beskæftige sig med kvalitet i genanvendelsen, eksempelvis ved at indsamle data og viden om det affald vi håndterer, herunder hvor det opstår, beskaffenhed og sammensætning?

2) Skal ARC øge aktiviteterne indenfor direkte genbrug, eksempelvis gennem mulighed for genbrug af byggematerialer, etablere genbrugsbutik (evt. som socialøkonomisk virksomhed)? Skal aktiviteterne i givet fald finansieres via den fælles genbrugstakst?

3) Hvad er bestyrelsens holdning til Danmark som ét affaldsopland? Der ønskes en drøftelse af om ARC bør se forskelligt på dansk og udenlandsk affald i forbindelse med at modtage restaffald til energiudnyttelse.

4) En drøftelse af, hvordan ARC skal arbejde videre med Cirkulær Økonomi.

Kommunikationsstrategi

Bestyrelsesseminar april 2019

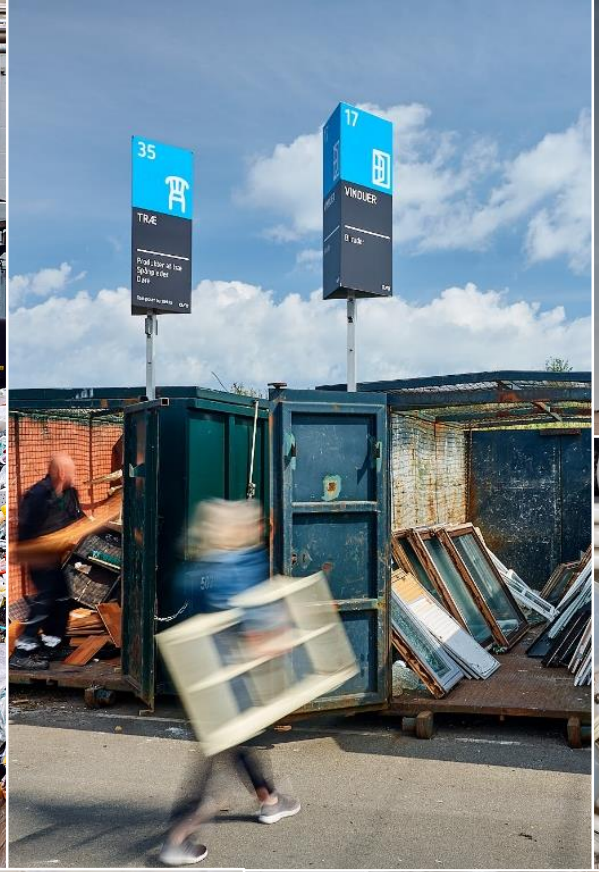
Kommunikationschef Morten Kramer Nielsen

amager ressource center

Indhold

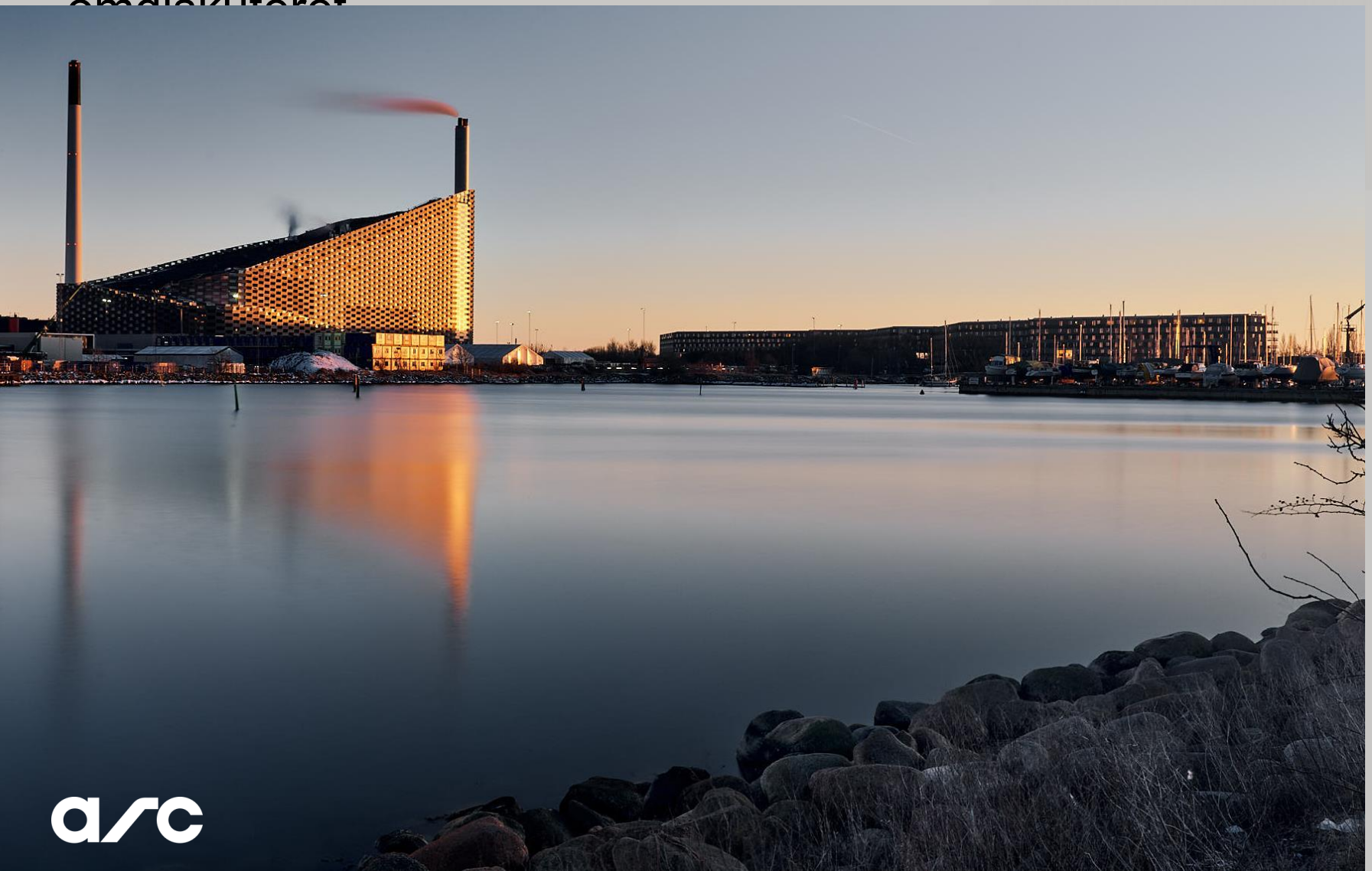
Situationsanalyse
Omdømme og kendskab
Ny fortælling
Must Win battles
Kanaler og tone

ARC bliver større – andet og mere end energianlæg

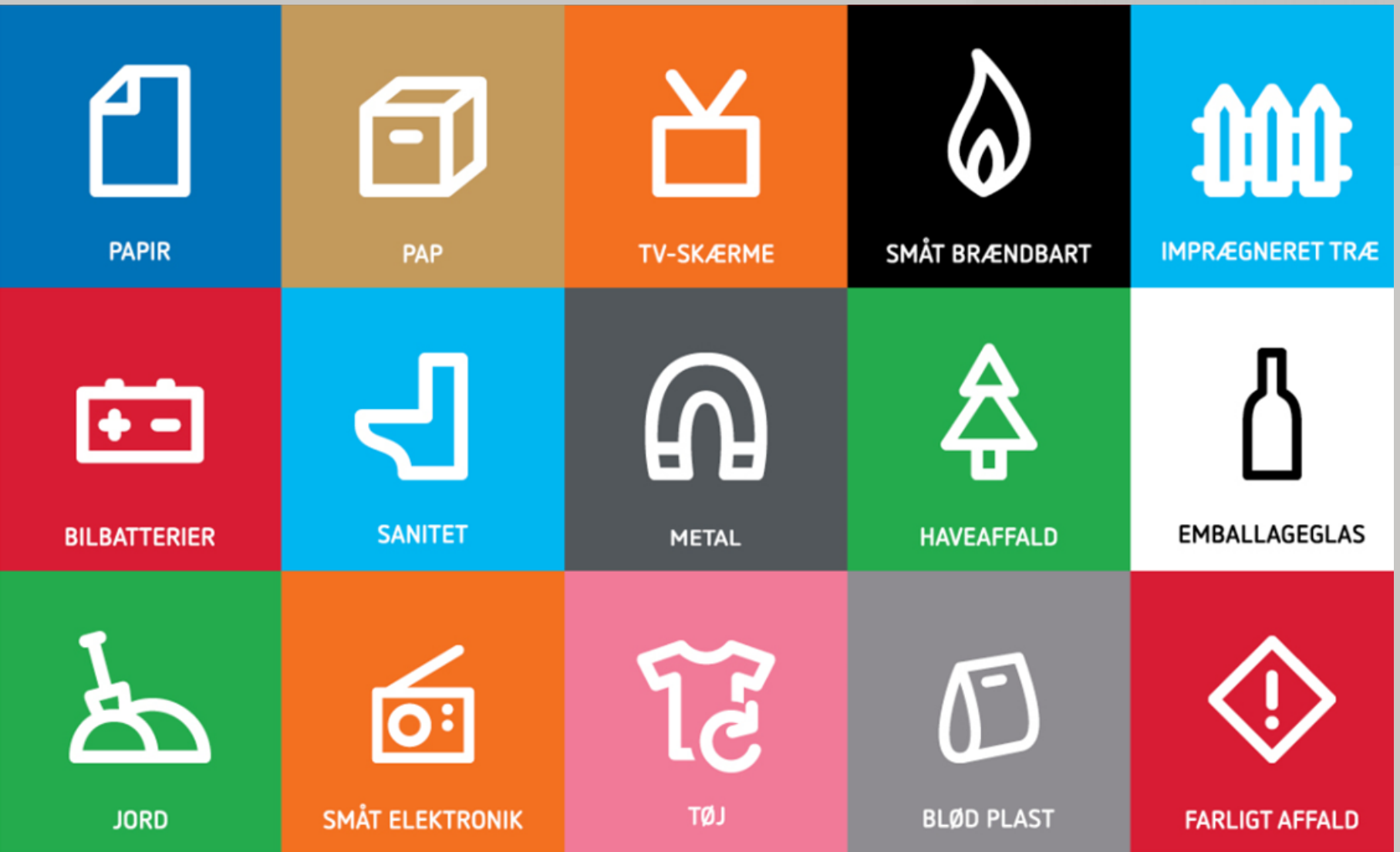


Amager Bakke

et af verdens bedste affaldsforbrændingsanlæg – og omdiskuteret



Sortering vokser og efterspørges af borgere og virksomheder



Klima er hot!

Afbrænding af affald til energiproduktion er til gavn for miljøet **+47**

Affaldssortering til genanvendelse er til gavn for miljøet **+80**

Det er godt for miljøet at importere affald fra andre lande til afbrænding i Danmark **-15**

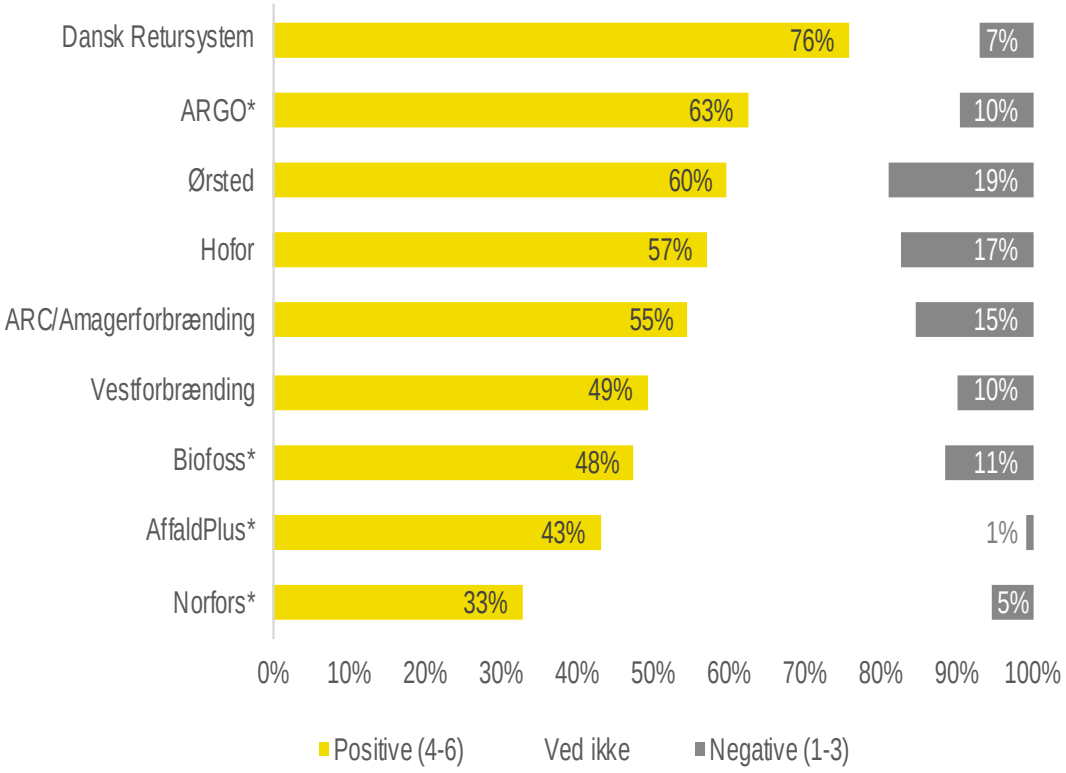
Import af affald fra udlandet til energiudnyttelse i Danmark skal begrænses mest muligt eller helt forbydes **+27**

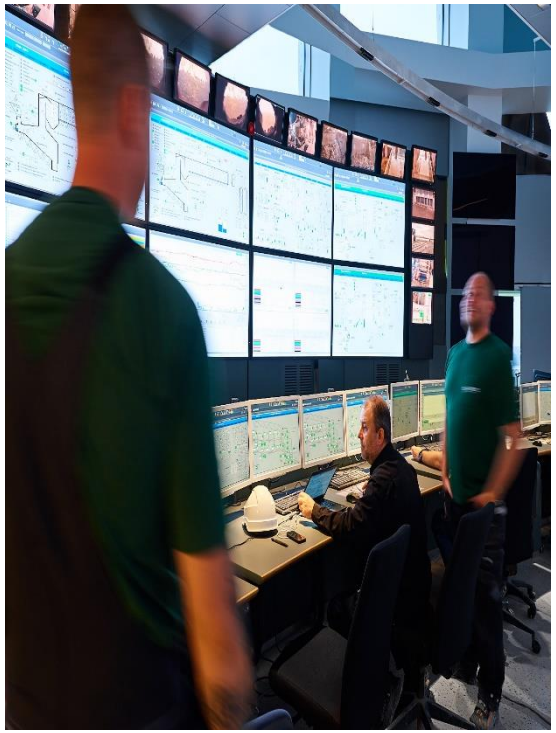
Min kommune bør prioritere at begrænse CO2-udslippet, også selvom det koster penge på kort sigt **+58**

Klimapolitik er i høj grad et kommunalt anliggende, og ikke kun et landspolitisk anliggende **+50**

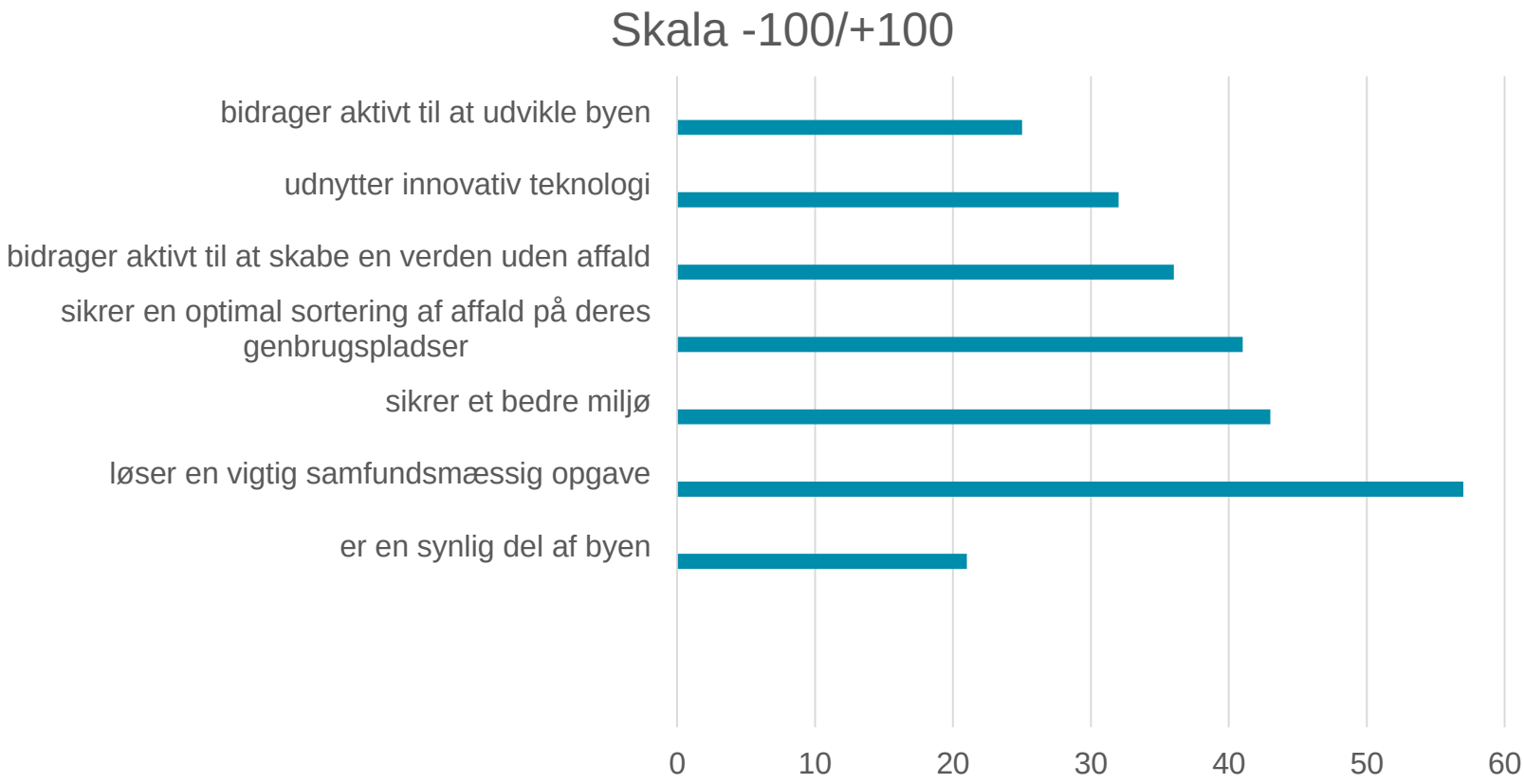
Positivt omdømme

Hvad er dit umiddelbare helhedsindtryk af hver af følgende virksomheder/organisationer?
(skala: 1 = Meget dårligt, 6 = Meget godt)





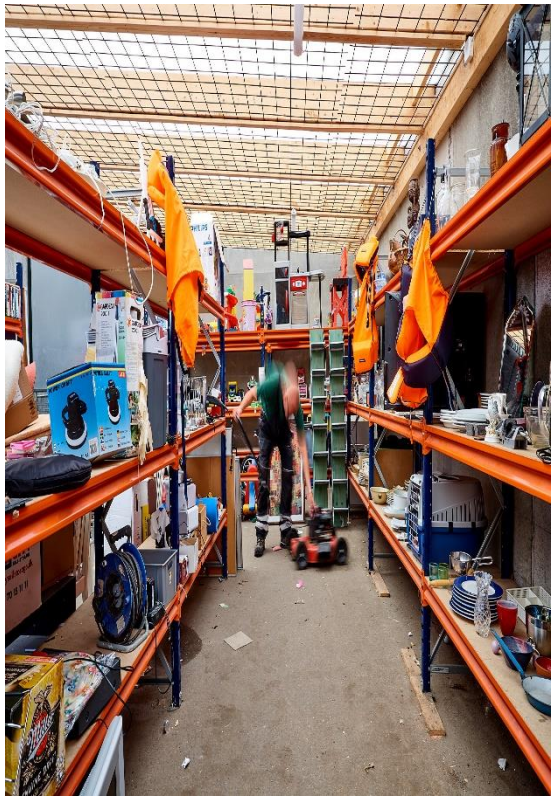
Vurdering af ARC



Ny fortælling

- Hvorfor har vi ARC?
- Hvad laver ARC?
- Hvordan løser ARC opgaven?

- Tydeliggøre vores forhold til ejere
- Bidrage til øget sammenhængskraft i et større ARC
- Lægge sig i slipstrømmen af større klimabevidsthed
- Danner baggrunden for kommunikative prioriteringer



(Udkast til fortælling)
ARC i den cirkulære økonomi

ARC i den cirkulære økonomi

ARC løser som kommunalt ejet forsyningsselskab en betroet opgave på vegne af sine kommunale ejere: håndtering af affald for borgere og virksomheder.

ARC har fem kommunale ejere med forskellige tilgange til affaldshåndtering. ARC skal kunne tilbyde skræddersyede løsninger til hver enkelt kommunes behov.

Affald er en del af byens daglige kredsløb, og ARC har som virksomhed en volumen til at løfte et bredere samfundsansvar. VI stiller helt naturligt vores faciliteter og viden til rådighed for byens borgere. ARC betragter vores opgave som en inspirationskilde for verdens andre storbyer og bysamfund, hvor det gode byliv kan kombineres med en effektiv og klimavenlig affaldshåndtering.

ARC forvalter ressourcerne i affaldet med fokus på fire bundlinjer.

Miljø – fordi håndtering af affald skal ske på en måde, der ikke sender et miljøproblem videre til næste generation. Miljørigtig håndtering af affald er kompleks og kræver hurtig handling på ny faktuel viden.

Klima – fordi håndtering og energiudnyttelse af affald (der ikke kan genanvendes) skal gennemføres, så vi kan opnå maksimale klimamæssige gevinster og CO2 besparelser. Det kræver innovative løsninger og vilje til at arbejde aktivt med bedre genanvendelse af affaldets ressourcer.

Recirkulering – fordi der allerede nu er brug for en bedre udnyttelse af allerede eksisterende ressourcer, hvis efterfølgende generationer skal have tilstrækkelig adgang til råstoffer. ARC bidrager med viden og udvikling og har fokus på at egne løsninger skal understøtte cirkulær økonomi

Økonomi – fordi affaldshåndtering skal tilrettelægges, så der opnås størst mulig effekt pr. investeret krone. Opgaverne skal løses så det er let og billigt for borgere og virksomheder at træffe de rigtige valg.

Afvejningen er en dynamisk politisk proces, hvor ARC skal have fokus på - og være i tæt dialog med – ønsker i bestyrelsen og de 5 ejere.

ARC skal løse de opgaver som ejerne har betroet virksomheden med afsæt i en cirkulær tankegang. ARCs aktiviteter skal understøtte et cirkulært kredsløb, hvor materialer og produkter holdes i det økonomiske kredsløb med høj værdi længst muligt. Og når cirklen slutter, skal ARC sikre at materialer enten får nyt liv i andre produkter med lavere værdi eller bortskaffes under hensyntagen til miljø, klima og økonomi.

K-strategi

Den kommunikative udmøntning af fortælling og understøttelse af ARCs virke. Ikke en handlingsplan men et styringsredskab

Mål:

- Fremme alle kommunernes dagsordener
- Positionere ARC som den affaldsaktør, man går til (kommunikative sigtelinjer)
- Øge kendskabet til ARC og bidrage til positivt omdømme
- Skabe internt fællesskab i ARC

Tonen og linjen: Ærlighed, dokumenterede udsagn, tilgængelighed (også når krisen kradser)

Målgruppe

- Ejerkredsen (Politikere og embedsmænd). Skal kunne finde en troværdig medspiller i ARCs meldinger
- Borgere (I takt med mere kontakt, skal vi opbygge et tillidsfuldt forhold)
- Medier (Ærlighed og tilgængelighed og tale om det svære)

- Klimainteresserede og organisationer (de, der vil gøre en ekstra indsats)
- Lærere og skolefolk i

Kommunikative sigtelinjer: Ambition

- ARC skal være det selskab, medier taler med, beslutningstagere henviser til og den aktør, som ejerne ved løfter opgaven inden for omstillingen til en mere bæredygtig verden med affald som fokus/ hovedrolle i cirkulær økonomi

- Ske gennem bl.a. debatindlæg, udviklingsprojekter, det nye sorteringsanlæg, Amager Bakke etc.

Kommunikative sigtelinjer: Plast

- ARC skal være det selskab, medier taler med, beslutningstagere henviser til og den aktør, som ejerne ved løfter opgaven med en bæredygtig plastsortering
- Fremme sortering, plasten ud af anlægget.

Kommunikative sigtelinjer: CO_2 og miljøpræstationer

- Amager Bakke som innovativt anlæg, der bidrager til bedre klima og miljø

Kommunikative sigtelinjer: Sortering og biogas

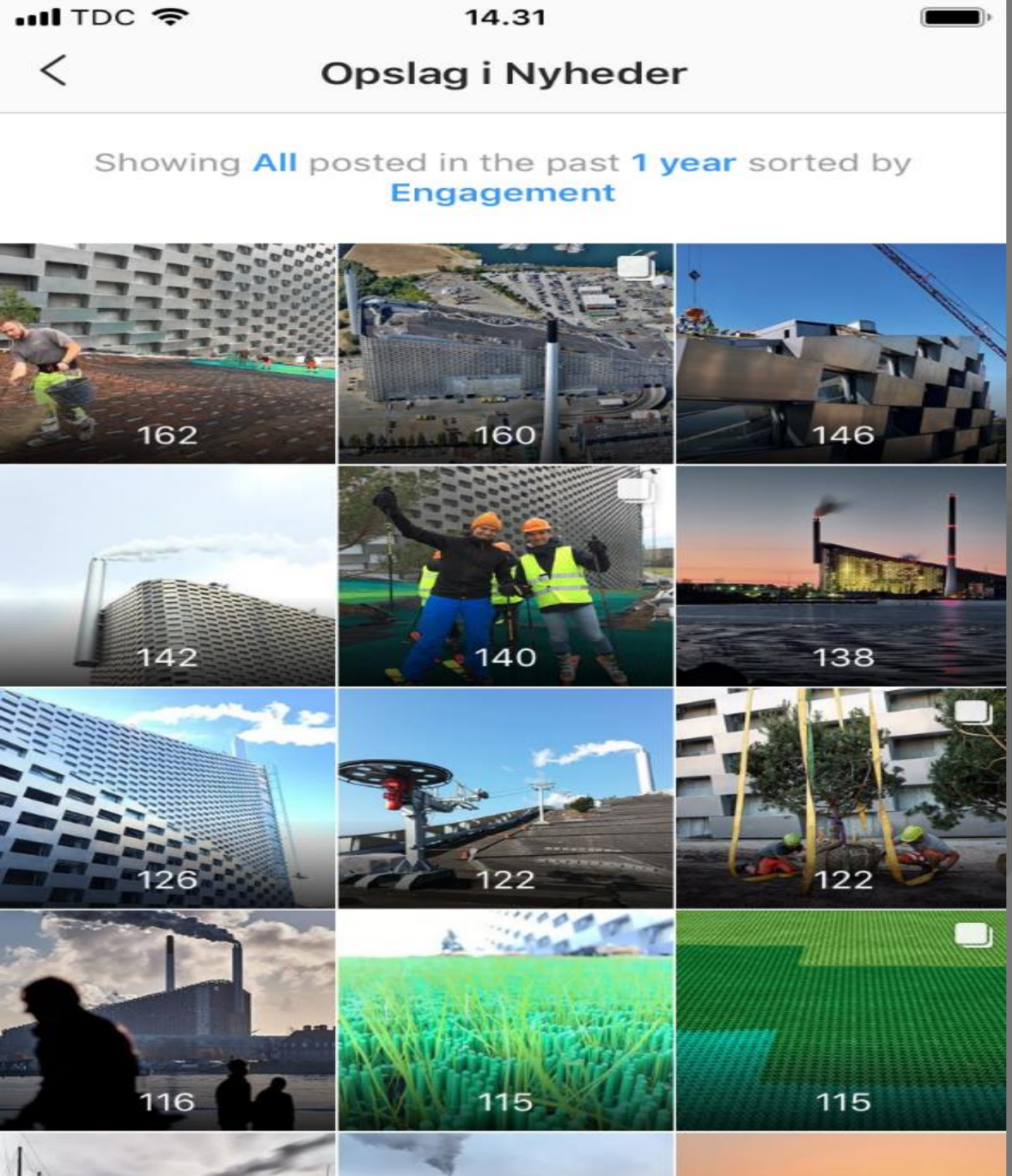
- Løfte fortællingen om det nye sorteringsanlæg/biogas gennem positive historier om øget genanvendelse
- Spille en rolle i borgernes hverdag gennem indsamling (det nytter!)

Kendskabet skal øges

- Indsamling øger synlighed og omdømme
- Bruge bilflader til at promovere ARC og kommunerne
- Mere kommunikation på genbrugspladserne

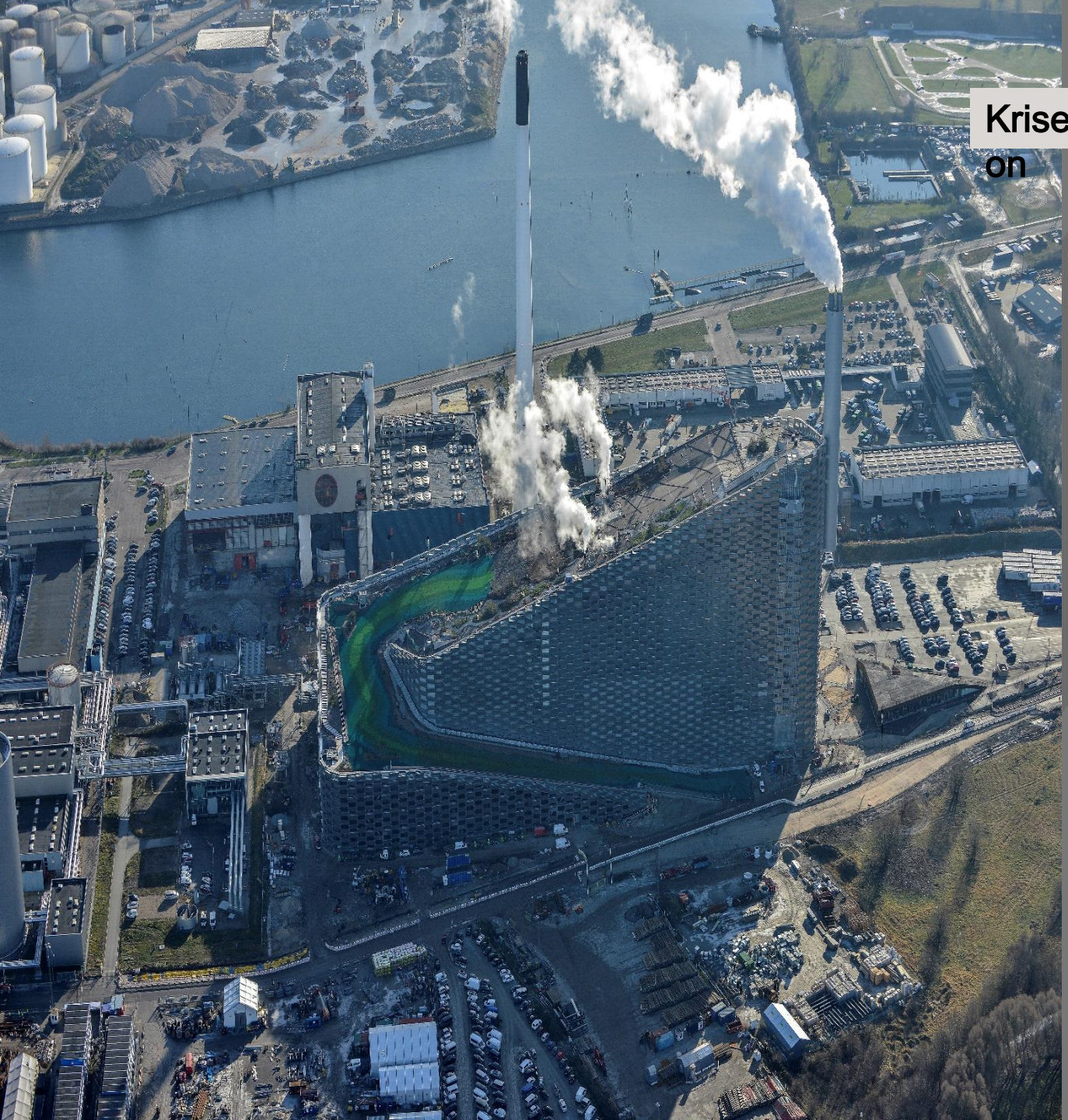
Viden og Inspiration

- Inspirere unge og voksne til en bedre adfærd på affaldsområdet gennem viden og inspiration
- Involvere civilsamfund, virksomhed mm i udviklingsprojekter
- Bidrage til interessen for naturvidenskab i ejerkredsens skoler gennem samarbejdsaftaler, spændende forløb og samspil med afgangsprøven



Sociale medier - hvorfor

- Opbakning blandt vores ejere (embedsmænd og politikere) og fremme kommunal dagsorden på klima og miljø
- Branding af ARCs services til borgere og virksomheder
- Employerbranding (kommende medarbejdere) Tiltrække gode kandidater til ledige stillinger.
- Stolthed (medarbejdere) Blive bedre til at visualisere vores ekspertise og viden.
- Stemme i den grønne dagsorden – man går til ARC efter en interessant vinkel
- Inspirere borgere til at agere miljøvenligt og



Krisekommunikation

Krisekommunikationens anatomi

1) Forebyggelse
2) Opblomstring
3) Falmen

Eks: Rekreative arealer

1) 500 mio/intern afklaring
2) Styring af historien
3) Efterspil, især hvis 2 fejler

Men det er ikke skidt det hele…

- ARC får meget positiv presse
- Genbrugsbeton:
- Samarbejde med KK, HOFOR, ARC og Züblin
- Amagerværkets gamle skorsten blev til ringmur i Sydhavn
- National og lokal omtale

Røgrens

- Umiddelbar problematisk – synligt, minder om fortidens synder
- Fortællingen: Vi har verdens bedste røgrens
- Regneeksempler: Reduktion af NOX svarer til 50.000 dieselbilers udledning ift. gammelt anlæg
- Sikkert at besøge og bo i nærheden af anlægget

Spørgsmål til drøftelse

Hvilke vindersager synes I ARC har?

Hvor meget vil I gerne være med på historierne som bestyrelse? Positive som negative?

Den cirkulære fortælling – tanker og ideer?

(Udkast til fortælling)
ARC i den cirkulære økonomi

ARC i den cirkulære økonomi

ARC løser som kommunalt ejet forsyningsselskab en betroet opgave på vegne af sine kommunale ejere: håndtering af affald for borgere og virksomheder.

ARC har fem kommunale ejere med forskellige tilgange til affaldshåndtering. ARC skal kunne tilbyde skræddersyede løsninger til hver enkelt kommunes behov.

Affald er en del af byens daglige kredsløb, og ARC har som virksomhed en volumen til at løfte et bredere samfundsansvar. VI stiller helt naturligt vores faciliteter og viden til rådighed for byens borgere. ARC betragter vores opgave som en inspirationskilde for verdens andre storbyer og bysamfund, hvor det gode byliv kan kombineres med en effektiv og klimavenlig affaldshåndtering.

ARC forvalter ressourcerne i affaldet med fokus på fire bundlinjer.

Miljø – fordi håndtering af affald skal ske på en måde, der ikke sender et miljøproblem videre til næste generation. Miljørigtig håndtering af affald er kompleks og kræver hurtig handling på ny faktuel viden.

Klima – fordi håndtering og energiudnyttelse af affald (der ikke kan genanvendes) skal gennemføres, så vi kan opnå maksimale klimamæssige gevinster og CO2 besparelser. Det kræver innovative løsninger og vilje til at arbejde aktivt med bedre genanvendelse af affaldets ressourcer.

Recirkulering – fordi der allerede nu er brug for en bedre udnyttelse af allerede eksisterende ressourcer, hvis efterfølgende generationer skal have tilstrækkelig adgang til råstoffer. ARC bidrager med viden og udvikling og har fokus på at egne løsninger skal understøtte cirkulær økonomi

Økonomi – fordi affaldshåndtering skal tilrettelægges, så der opnås størst mulig effekt pr. investeret krone. Opgaverne skal løses så det er let og billigt for borgere og virksomheder at træffe de rigtige valg.

Afvejningen er en dynamisk politisk proces, hvor ARC skal have fokus på - og være i tæt dialog med – ønsker i bestyrelsen og de 5 ejere.

ARC skal løse de opgaver som ejerne har betroet virksomheden med afsæt i en cirkulær tankegang. ARCs aktiviteter skal understøtte et cirkulært kredsløb, hvor materialer og produkter holdes i det økonomiske kredsløb med høj værdi længst muligt. Og når cirklen slutter, skal ARC sikre at materialer enten får nyt liv i andre produkter med lavere værdi eller bortskaffes under hensyntagen til miljø, klima og økonomi.

Bestyrelsesmøde den 19. juni 2019

3. juni 2019

Sagsnr. 19/13
Dok. nr.
Initialer AKH

Punkt 5: Meddelelser ved formand og direktør

Mundtlige meddelelser fra formand og direktør

amager ressource center

25. juni 2019

Sagsnr. 19/13
Initialer AKH

PROTOKOL

fra

BESTYRELSESMØDE

den 19. juni 2019

I mødet deltog: Susan Hedlund, borgerrepræsentant, København
Steen Ørskov Larsen, kommunalbestyrelsesmedlem, Hvidovre
Allan S. Andersen, borgmester, Tårnby
Flemming Brank, kommunalbestyrelsesmedlem, Frederiksberg
Morten Dreyer, kommunalbestyrelsesmedlem, Dragør
Gorm Gunnarsen, borgerrepræsentant, København

Endvidere deltog: Jacob H. Simonsen, direktør
Jacob Velling, økonomichef
Peter Roulund, sekretariatschef
Kim Schrøder, observatør

Meldt afbud:

Punkt 1. **Godkendelse af dagsorden**	Godkendt.
Punkt 2. **Generalforsamling**	
2.1 Godkendelse af bestyrelsens mundlige beretning	
Det indstilles, at bestyrelsen drøfter, godkender og indstiller den mundtlige beretning til godkendelse på den ordinære generalforsamling.	Godkendt.
2.2 Afvikling af generalforsamlingen – herunder valg af revisor	
Det indstilles: • at bestyrelsen drøfter afviklingen af generalforsamlingen og vælger en dirigent, der kan indstilles til at lede generalforsamlingen • at Deloitte indstilles til generalforsamlingen som revisor.	Godkendt.

Punkt 3. **Studietur til Norge (Affaldssortering og Carbon Capture)** Det indstilles, at bestyrelsen godkender, at ARC arbejder videre med planlægning af en studietur med det skitserede indhold og inden for den angivne økonomiske ramme.	Godkendt.
Punkt 4. **Resumé fra bestyrelsesseminaret den 5. april 2019** Det indstilles, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.	Godkendt.
Punkt 5. **Meddelelser ved formand og direktør** Mundtlige meddelelser fra formand og direktør.	Jacob H. Simonsen orienterede om arbejdsmiljøhændelse på energianlægget, status for udskiftning af kompensatorer og indkøring af BIO4.
Punkt 6. **Eventuelt**	I.b.

Underskrevet af:

Susan Hedlund
Allan S. Andersen
Morten Dreyer

Steen Ørskov Larsen
Flemming Brank
Gorm Gunnarsen