

Dagsorden - revideret

15. januar 2019

Møde i ARCs bestyrelse
Torsdag den 30. januar 2019

Sagsnr. 19/10
Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

1. Godkendelse af dagsorden
2. Projekt "Nyt affaldsbehandlingscenter"
 - 2.1. Staderapport december 2018 (fortrolig)
 - 2.2. Status for økonomi - herunder økonomisk projektrisiko (fortrolig)
 - 2.3. Orientering om forsikringsforhold – entrepriseforsikring
 - 2.4. Godkendelse af forligsaftale med Vølund (fortrolig)
3. ARCs eksponering for risici
4. Opdateret langtidsbudget 2019
5. Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser 2020
6. Organisering af kommende anlægsprojekter
7. Samarbejde vedrørende biogasanlæg
8. Harmonisering af åbningstider på ARCs genbrugspladser
9. Afrapportering af mål for miljø- og arbejdsmiljø 2018
10. Status for affaldsindsamling
11. Status for håndtering af udbudssager (fortrolig)
12. Governance i ARCs bestyrelse - selvevaluering
13. Bestyrelsesseminar 2019
14. Bevillinger og frigivelser
 - 14.1. Tillægsbevilling til Sydhavn Genbrugscenter
15. Status for etablering af rekreative arealer på Amager Bakke og Vindmøllevej
16. Meddelelser ved formand og direktør
17. Sager til orientering
 - 17.1. Drift af energianlægget
 - 17.2. Drift af genbrugspladser
 - 17.3. SMOKA – bøde for overtrædelse af afsenderansvar
 - 17.4. Carbon Capture
 - 17.5. Låneomlægning Amager Bakke
 - 17.6. Status for aktindsigter og klager over ARCs afgørelser (mundtlig)
 - 17.7. Orientering om Dansk Affaldsforening (mundtlig)
18. Eventuelt

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 19/10

Dok. nr. -

Initialer JLK/akh

Side 1 af 2

Punkt 2: Projekt "Nyt affaldsbehandlingscenter"

2.3 Orientering om forsikringsforhold - entrepriseforsikring

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Baggrund

I forbindelse med forlængelse af projektforsikringen til 31. december 2018 meddelte Tryg ultimo september 2018, at selskabet ikke ville forlænge projektforsikringen yderligere, da reassuranceselskaberne havde meddelt Tryg, at de ikke ønsker at forlænge deres reassurance.

Tryg har efterfølgende yderligere begrundet ophøret med, at det nye anlæg ikke kan opfattes som under prøvedrift, men at det må betragtes som ibrugtaget¹ uagtet, at der ikke er gennemført en afleveringsforretning med Vølund og LAB den 31. december 2018.

Sagsfremstilling

Siden da er der blevet arbejdet ihærdigt på at finde dækning for det ikke-afleverede entreprisarbejde, som primært er kedelleverancen fra Vølund på 1,0 mia. kr. og røggasrensningssleverancen fra LAB på 371 mio. kr.

ARCs forsikringsmægler Willis Towers Watson (WTW) har forsøgt at finde en løsning gennem forsikringsselskaber og reassuranceselskaber i Europa og Asien. Eksempelvis var Swiss Re Corso på besøg den 11. december 2018 og besigtigede anlægget, som de vurderede til at være "State of the Art", men meldte tilbage fredag den 14. december 2018, at de kun ville deltage med 20 %, hvilket ikke var tilstrækkeligt til at finde en løsning.

./ Mulighederne for at finde selskaber, der ville overtage projektforsikringen eller indgå i en re- eller co-assurance med Tryg, var således udtømte før årsskiftet, jf. vedlagte notat fra WTW.

Forhandlingerne med Tryg fortsatte, og det resulterede ultimo december 2018 i et tilbud fra Tryg på en forsikringsløsning på All Risks lignende vilkår pr. 1. januar 2019 for det samlede anlæg. ARC accepterede tilbuddet fra Tryg den 28. december 2018. De væsentligste vilkår er følgende:

- Der etableres dækning for den samlede anlægssum på 3.995 mio. kr. (som udbud)
- Driftstab for 18 mdr., samlet sum 510 mio. kr. (som udbud)
- Terrordækning 100 mio. kr. (som udbud)
- Denne forsikring dækker ikke maskindriftstab, der kan henføres til montage- og entreprisarbejder, der ikke er afleveret uden forbehold (Vølunds kedelentreprise L101 på 1,0 mia. kr. og LABs røggasrensningssentreprise L102 på 371 mio. kr.).

¹ I henhold til projektforsikringens vilkår 460-04, pkt. 1.2 ophører projektforsikringen ved anlæggets ibrugtagning.

- Maskinkasko for arbejder fratrukket tilbagebehold (L101 dækkes med 1,0 mia. kr. fratrukket 65 mio. kr.)
- Loss limit er på 1,5 mia. kr. af enhver skadesbegivenhed (som udbud)
- Selvrisiko udgør 1,5 mio. kr. pr. skade (som udbud). Dog er selvrisiko for maskinskade 60 mio. kr. pr. skade
- Karenstid for driftstab udgør 30 dage (som udbud)
- Præmie på 8,6 mio. kr. for perioden 1. januar – 30. juni 2019
- Forsikringen kan ikke forlænges.

Det er selvklart en forringelse af forsikringsforholdene, at forsikringen er undtaget maskindriftstab, der kan henføres til kedelentreprisen eller røggasrensningsentreprisen, og at selvrisiko for maskinskade er på 60 mio. kr. pr. skade, men det har ikke været muligt at finde en løsning.

Tryg er indforstået med, at igangværende øvrige entreprisearbejder, som de facto udføres ind i 2019, vil blive overført til selvstændige entreprisforsikringer, eksempelvis entreprisen på sikringsanlæg.

Når samtlige entrepriser er afleveret uden forbehold – forventelig 30. juni 2019 - vil forsikringen hos Tryg ophøre og blive erstattet af All Risks forsikringen hos Codan, der vandt udbuddet primo 2018.

Forholdet til leverandører

Indgåelse af den tilbudte forsikring indebærer, at ARC vil overgå til entreprisforsikringens afhjælpningsdækning i garantiperioden, som er på henholdsvis 24 måneder (Vølund) og 21 måneder (LAB).

I forsikringsteknisk forstand går garantiperioden i gang ved ikrafttræden af All-Risks forsikringen, dvs. pr. 1. januar 2019. Dette betyder, at der vil blive "spist" af garantiperioden frem til tidspunktet for afleveringen uden forbehold. Bliver dette eksempelvis 1. juli 2019, så er der kun 1½ år tilbage af garantiperioden, hvorfor såvel ARC som Vølund og LAB vil være dårligere stillet, end entreprisekontrakten tilsiger.

Entreprisekontrakten med Vølund indeholder en bestemmelse om, at ARC skal sikre, at entreprisarbejdet er forsikret. Det er imidlertid Bech Bruuns vurdering, at Vølund og LAB ikke kan påberåbe sig manglende kontraktopfyldelse fra ARCs side, da det er Vølund og LAB, der har bragt ARC i denne situation.

Vølund har i mail af 31. december 2018 meldt tilbage, at Vølund i henhold til entreprisaf-talen skal holdes skadeløse, da det i henhold til entreprisaf-talen er ARC, der har ansvar for at forsikre entreprisarbejdet.

ARC

Projektforsikring

Udarbejdet af André Andersen, 20. december 2018



Indledning

På foranledning af ARC har vi siden oktober afsøgt forsikringsmarkedet for at finde mulige alternative løsninger til nuværende projektforsikring placeret i Tryg.

Tryg meddelte ultimo september 2018, at nuværende projektforsikring alene kunne forlænges til 31.12.2018, og at Tryg herefter ikke ønskede at deltage i risikoen.

Da entreprisen ikke afsluttes i 2018 er der et behov for at fortsætte projektforsikringen ind i 2019.

Forsikringen forventes at skulle fortsætte indtil 30.6.2019, hvorefter der etableres en sædvanlig All-Risks forsikring i Codan, dækkende det færdige byggeri.

Forsikringsdækning

Den nuværende projektforsikring dækker følgende risici:

- Entreprise
- Driftstab
- Rådgiveransvar

Forsikringen er etableret som en samlet kombineret police.

Forsikringsmarkeder

Forsikringsmarkedet for Waste to Energy kunder, herunder ARC, er et nichemarked, både set med danske og med internationale øjne. Vi har derfor afsøgt markedet både i forhold til at etablere en reassurance og/eller en coassurance løsning.

Vi har blandt andet haft kontakt med følgende selskaber:

Allianz
Aviva
AWAC
China Taiping
Codan
Generali
Gjensidige
Hannover Re
HDI
Helvetia
If
Korean Re
Munich Re
PICC
Pioneer
Risk Point
Samsung
Starstone
Swiss Re
Trans Re

Ingen af ovennævnte selskaber har ønsket at deltage i risikoen.

Vi har blandt andet modtaget følgende afvisningsårsager.

- The project is completed and coverage requested is for testing and commissioning; this runs against accepted practice in underwriting guidelines and appetite.
- There have been two significant business interruption losses.
- The business interruption deductible remains 14 days in the new proposal.
- The increased property damage deductible does not represent an improvement in risk
- U/w's have suffered similar losses experience in the waste to energy sector
- Vølund as a construction company is not stable

Hertil kommer at den nuværende entrepriseforsikring har været forlænget af flere gange, og sådanne forsinkelser giver bekymringer.

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 19/10

Dok. nr. -

Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 3: ARCs eksponering for risici

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter den fremsendte oversigt over ARCs væsentligste risici, herunder rapporteringsformen, og drøfter den ønskede frekvens for bestyrelsesrapportering herom.

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet den 6. december 2018 blev der i forbindelse med gennemgangen af økonomien i Amager Bakke projektet fremsat ønske om, at bestyrelsen blev præsenteret for et sammenhængende risikobillede for ARCs virksomhed.

ARC er i udgangspunktet eksponeret for en lang række risici, der i sagens natur er forskellige afhængig af, om der fokuseres på energianlægget, genbrugspladserne eller indsamlingsområdet.

Nogle risici har en karakter, der kan resultere i økonomiske konsekvenser for ARC, mens andre risici kan have betydning for miljø og arbejdsmiljø eller ARCs image.

./. I vedlagte oversigt er der fokus på de væsentligste risici indenfor ARCs 3 driftsområder:

- Energi
- Ressourcer
- Indsamling

For hvert risikobillede er sandsynlighed, konsekvens og risikoniveau vurderet.

Oversigten forholder sig primært til økonomiske konsekvenser af de forskellige risikotyper og f.eks. ikke til risici i forhold til miljø- og arbejdsmiljø eller risikoen for, at ændrede rammebetingelser påvirker ARCs aktiviteter negativt. Risikoen i forbindelse med Amager Bakkeprojektet er beskrevet under punkt. 2.2 "Status for økonomi – herunder økonomisk projektrisiko" og er ikke medtaget her.

Risikovurdering i forhold til mulige risikobilleder hvor **Grøn = Lav**, **Gul = Middel**, **Rød = Høj**

Risikotype	Mulige risikobilleder	Mulige konsekvenser, hvis hændelse indtræffer	Nuværende foranstaltninger	Sandsynlighed Lav-Mellem-Høj	Konsekvens Lav-Mellem-Høj	Risikoniveau Lav-Mellem-Høj	Henvisninger	Forslag til yderligere foranstaltninger	
ENERGI									
El-pris	Faldende el-pris	Flere omkostningerne skal fordeles mellem affaldsside (40 %) og varmeside (60 %)	Fastlåse el-pris ved finansiel kontrakt	Grøn	Gul	Grøn	El-handelspolitik		
		Varmepriskalkulationens afskrivninger forbruges hurtigere → fald til driftsomkostningsbestemte priser rykker tættere på					Varmeforsyningsloven		
		Affaldstakst stiger					Hvile-i-sig-selv		
	Stigende el-pris	Færre omkostningerne skal fordeles mellem affaldsside (40 %) og varmeside (60 %)						Varmeforsyningsloven	
		Varmepriskalkulationens afskrivninger forbruges langsommere → tidspunkt for driftsomkostningsbestemte priser rykker længere væk							
		Affaldstakst falder						Hvile-i-sig-selv	

Risikotype	Mulige risikobilleder	Mulige konsekvenser, hvis hændelse indtræffer	Nuværende foranstaltninger	Sandsynlighed Lav-Mellem-Høj	Konsekvens Lav-Mellem-Høj	Risikoniveau Lav-Mellem-Høj	Henvisninger	Forslag til yderligere foranstaltninger
Dagrenovation og erhvervsaffaldsmængde	Falder	Omsætning falder	Kompensere delvist for fald ved import af affald og/eller indkøb af biomasse samt B-takst stigning	Mere sortering på vej		→	Tillæg til tillægsaftale B-takst inflateres	Politisk signal:DK ét affaldsområde → opland bliver større Hæve B-takst yderligere
Driftsrisiko	Havari før aflevering af udestående entrepriser	Produktionsstop → Udbedring og driftstab	All Risks forsikring, men ringe dækning indtil aflevering af udestående entrepriser. Selvrisko på maskinskade på 60 mio kr og ingen dækning for driftstab				All Risks police, men kun katastrofedækning	Forebyggende sikringstiltag
	Havari efter aflevering af udestående entrepriser		Efter aflevering af udestående entrepriser gælder almindelig All Risks forsikring inkl. driftstabsdækning. Selvrisko på 1,5 mio. kr.				Almindelig All Risks police	Forebyggende sikringstiltag
			21-24 mdr. garantiperiode dækker afhjælpning af mangler					
	BWV går konkurs før aflevering	ARC må selv færdiggøre anlæg	BWV har stillet bankgaranti på 300 mio kr, hvilket findes tilstrækkelig	→			Bankgaranti	

Risikotype	Mulige risikobilleder	Mulige konsekvenser, hvis hændelse indtræffer	Nuværende foranstaltninger	Sandsynlighed Lav-Mellem-Høj	Konsekvens Lav-Mellem-Høj	Risikoniveau Lav-Mellem-Høj	Henvisninger	Forslag til yderligere foranstaltninger
Afsætningskanal for varme	Kun én aftager af varme (CTR) og i konkurrence med andre leverandører. CTR reducerer aftag fra ARC	Nedgang i varmeaftag og varmeomsætning, der kan medføre stigning i affaldstakster	CTR forpligtet til at aftage affaldsvarme førend anden varme?				Lovgivning og varmekontrakt	
Finansielle risici								
Rente	Interessentkom-muner opkræver garantiprovision på ½-1% point	Renteomkostninger stiger 17-35 mio. kr. p.a. i de første år					EU's statsstøtteregler	
		Affaldstakst stiger					Hvile-i-sig-selv	
		Færre afskrivninger indgår i varmepriskalkulation → Tidspunkt for driftsomkostningsbestemte varmepriser rykker længere væk					Varmeforsyningsloven	
Likviditet	Likviditetsreserve går mod 0	Betalingsstandsning	Opbygget likviditetsreserve på 300 mio. kr. i Energi					Hæve kreditloft i bank fra i dag 30 til 100 mio. kr.

Risikotype	Mulige risikobilleder	Mulige konsekvenser, hvis hændelse indtræffer	Nuværende foranstaltninger	Sandsynlighed Lav-Mellem-Høj	Konsekvens Lav-Mellem-Høj	Risikoniveau Lav-Mellem-Høj	Henvisninger	Forslag til yderligere foranstaltninger		
Ressourcer										
Driftsrisiko	Brugere oplever dårlig service på genbrugspladser	ARC får et dårligt image blandt brugere, modtager klager og skal besvare disse	Rekruttering og uddannelse							
		Negativ omtale i medier	Holde tæt relation							
Driftsrisiko	Priser på genanvendelige materialer falder	Omsætning fra salg af genanvendelige materialer falder og årsresultatet forringes	Der skal findes besparelser og/eller genbrugstaksten må stige Der er akkumuleret en likviditet på p.t. 60 mio. kr. til dækning af et likviditetsbehov							
							Behandlingspriser stiger	Driftsomkostningerne stiger		Lån til Indsamling kan tilbagekaldes
							Modtaget mængde ikke genanvendeligt affald stiger	Behandlingsomkostningerne stiger og årsresultatet forringes		
Likviditetsrisiko	Likviditetsreserve går mod 0	Betalingsstandsning	Opbygget likviditetsreserve på 80 mio. kr. i Ressourcer, heraf udlånt 20 mio. kr. til Indsamling D/T				Obligationsportefølje Intern låneaftale	Hæve kreditloft i bank fra i dag 30 til 100 mio. kr. Lån til Indsamling kan tilbagekaldes		

Risikotype	Mulige risikobilleder	Mulige konsekvenser, hvis hændelse indtræffer	Nuværende foranstaltninger	Sandsynlighed Lav-Mellem-Høj	Konsekvens Lav-Mellem-Høj	Risikoniveau Lav-Mellem-Høj	Henvisninger	Forslag til yderligere foranstaltninger	
Affaldsindsamling									
Driftsrisiko	Indsamling i Dragør/ Tårnby foretages ikke i en periode grundet chaufførstrejke	Affaldet hober sig op ved boliger til gene for borgerne i form af lugtgener og fremkomst af skadedyr	Indhold i aftaler/ kontrakter med faglige organisationer	Green	Yellow →	Red	Yellow		
			Personalepleje						
		ARC får dårligt image og negativ omtale i medier	Tæt kontakt til medier						
	Indsamling i bydele af København foretages ikke i en periode grundet kontraktbrud, konkurser mm.	Affaldet hober sig op ved boliger til gene for borgerne i form af lugtgener og fremkomst af skadedyr	ARC får dårligt image og negativ omtale i medier	Indhold i aftaler/ kontrakter med indsamlere	Green	Yellow →	Red	Yellow	Kontrakter
				Tæt kontakt til indsamlere					
				Tæt kontakt til medier					
Likviditet	Likviditetsbehov opstår som følge af mismatch mellem indbetaling fra indsamlingskommuner og realiserede omkostninger	Træk på kassekredit til kreditloft på 30 mio. kr. nås	Etableret Cashpool med øvrige forretningsområder	Yellow	Green	Green →	Yellow	Kreditaftale med bank	
									Hæve kreditloft i bank fra i dag 30 til 90 mio. kr.
	Ressourcer tilbagekalder lån til Indsamling på 20 mio. kr.	Indsamling tilvejebringe ny likviditet	Etableret Cashpool med øvrige forretningsområde	Yellow	Green	Green →	Yellow	Intern låneaftale Kreditaftale med bank	
								Hæve kreditloft i bank fra i dag 30 til 90 mio. kr. Indgå intern låneaftale med Energi	

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 19/10

Dok. nr. -

Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 4: Opdateret langtidsbudget 2019

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager det opdaterede langtidsbudget til efterretning.

Sagsfremstilling

Den administrative styregruppe bad på sit møde den 8. november 2018 ARC om at udarbejde et opdateret langtidsbudget med afsæt i Københavns Kommunes Ressource- og affaldsplan 2024 (RAP24), hvor der forudsættes øget direkte kildesortering samtidig med, at der nu ønskes en udsortering af pap, papir og kartonerfraktioner i sorteringsanlægget.

På den baggrund er dagrenovationsmængderne til forbrændingsanlægget efter sortering nedjusteret med næsten 13.000 tons efter fuld implementering af RAP24 og sorteringsanlægget.

./ Opdateret langtidsbudget er vedlagt.

Den administrative styregruppe fik forelagt langtidsbudgettet på et møde den 15. januar 2018 og lader resultaterne herfra indgå i den videre orientering af den politiske styregruppe.

Notat

11. januar 2019

Sagsnr. -
Dok. nr. -
Initialer Økonomi/akh

Langtidsprognose 2019

Side 1 af 8

Til Den administrative styregruppe
Kopi til

Den administrative styregruppe har på mødet den 8. november 2018 bedt ARC om at udarbejde en opdateret langtidsprognose med udgangspunkt i Tillæg til tillægsaftalen af 13. juni 2016 om genopretning af økonomi og CO₂-fortrængning.

Baggrund

Den administrative styregruppe fremlagde den 7. maj 2018 et Tillæg til tillægsaftalen af 13. juni 2016 om genopretning af økonomi og CO₂-fortrængning. Tillæg til tillægsaftalen blev, med undtagelse af placeringen af et biogasanlæg samt størrelsen af biogasanlægget, efterfølgende godkendt i ejerkommunerne. De to punkter skulle afklares senest ved udgangen af 2018. Tillæg til tillægsaftalen indeholder følgende hovedpunkter:

1. ARC sikres en meromsætning pr. 1. januar 2019 på minimum 250 mio. kr. ved, at Københavns Kommune kompetenceoverdrager sin affaldsindsamling til ARC
2. Taksten for modtagelse af dagrenovation prisfremskrives fra og med 1. januar 2019
3. ARC får tilladelse til CO₂-fortrængende import af affald og biomasse under en række forudsætninger
4. ARC anlægger et sorteringsanlæg ved selskabets ejendom på et areal, der udlejes af Københavns Kommune
5. ARC anlægger et bioforgasningsanlæg baseret på behandling af mindst 30.000 tons bioaffald om året.

Baggrunden for Tillæg til tillægsaftalen var at opstille en række alternative initiativer for at sikre indfrielsen af intentionerne i Tillægsaftalen om genopretning af selskabets økonomi og CO₂-fortrængning, da ikke alle initiativer i den oprindelige aftale viste sig gennemførlige.

I forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2017 gennemførte ARC i foråret 2018 en nutidsværdiberegning med udgangspunkt i en langtidsprognose med de på det tidspunkt givne forudsætninger. Beregningen viste, at det var nødvendigt at nedskrive anlæggets værdi med 276 mio.kr. i årsregnskabet for 2017.

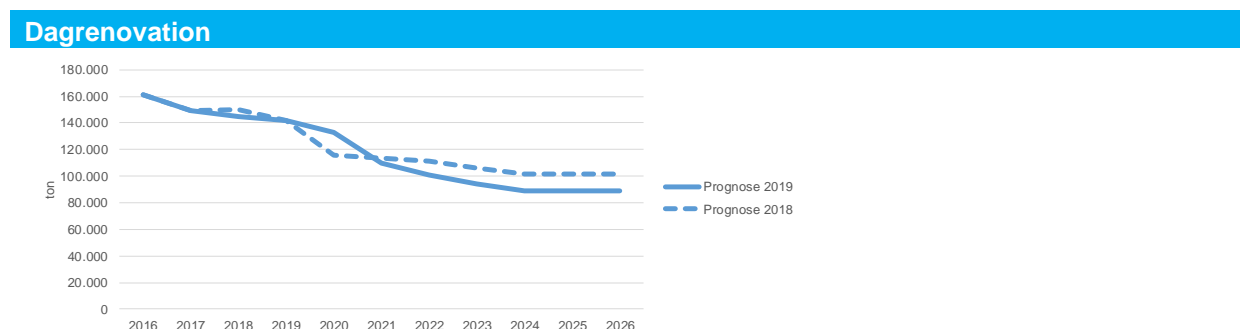
Forudsætninger

En række forudsætninger har ændret sig siden udarbejdelsen af langtidsprognosen i foråret 2018, blandt andet: Vedtagelsen af Tillæg til tillægsaftalen, den vedtagne Ressource- og affaldsplan 2024 (RAP24) i Københavns Kommune, opnåede erfaringer fra ARCs drift af det nye anlæg og markedsmæssige ændringer.

I det følgende gennemgås de forudsætninger, der har ændret sig på baggrund af ovenstående. Alle øvrige forudsætninger er fastholdt, hvilket blandt andet gælder:

- **Importvindue:** Importvinduets længde og mængden af importaffaldsvarme, der kan fortrænge CO₂ i varmesystemet, er beregnet af CTR under forudsætning af de vedtagne investeringer i CO₂-fortrængende varmeproduktion. CTR og ARC arbejder på at udvikle en model til en mere dynamisk beregning af CO₂-fortrængningen forårsaget af importaffaldsvarmen, men det vides ikke, om dette vil føre til en udvidelse eller indsnævring af importvinduet
- **Elprisprognose:** ARC har ikke kendskab til, at der skulle være udarbejdet opdaterede elprisprognoser siden seneste langtidsprognose, hvorfor denne fastholdes
- **WACC:** WACCen fastholdes på 3,5 %

Følgende væsentlige forudsætninger er opdateret:

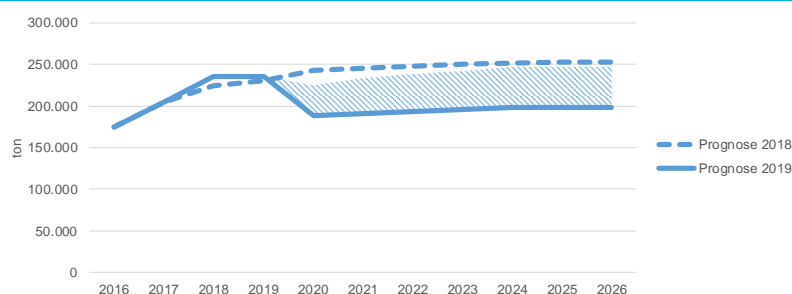


Figur 1: Udvikling i dagrenovationsmængden fra sidste års langtidsprognose til den nye prognose

På baggrund af den vedtagne Ressource- og affaldsplan 2024 (RAP24) fra Københavns Kommune er dagrenovationsmængderne i prognosen ændret. RAP24 forudsætter en øget direkte kildesortering samtidig med, at der nu ønskes en udsortering af pap, papir og kartonerfraktioner i sorteringsanlægget.

Samlet betyder det et forventet fald i den årlige restaffaldsmængde, der tilgår forbrændingsanlægget efter sortering, på næsten 13.000 tons efter fuld implementering af RAP24 og sorteringsanlægget.

Erhvervsaffald



Figur 2: Udvikling i erhvervsaffaldsmængden fra sidste års langtidsprognose til den nye prognose. Det skraverede område angiver usikkerheden

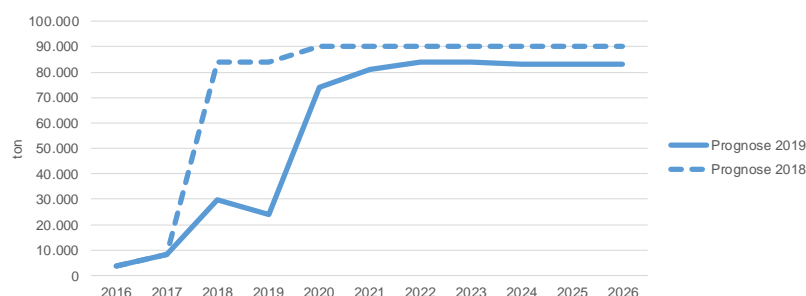
I langtidsprognosen for 2018 var det ARCs forventning, at der var et årligt potentiale på 50.000 tons kreosottræ og trykimprægneret træ i oplandet, som kunne tilgå forbrændingsanlægget. Forventningerne er nu, at det på markedet for kreosottræ er vanskeligere at fremskaffe de tidligere forventede mængder.

Samtidig er ARCs muligheder for at tiltrække det trykimprægnerede træ vanskelige grundet pris og alternative behandlingsmuligheder.

Udviklingen i erhvervsaffaldsmængderne beregnes i ARCs model, der er baseret på data og fremskrivninger fra affaldsdatasystemet og FRIDA. Disse tal opdateres løbende, også bagudrettet, og viser nu en svagere stigende tendens end forudsat i prognosen for 2018.

Samlet set betyder det et fald i de interne erhvervsaffaldsmængder på 54-64.000 tons pr. år, hvis udviklingen i erhvervsaffaldsmængder bliver som prognosticeret, og det viser sig umuligt at fremskaffe de tidligere forventede mængder kreosottræ og trykimprægneret træ.

Importaffald

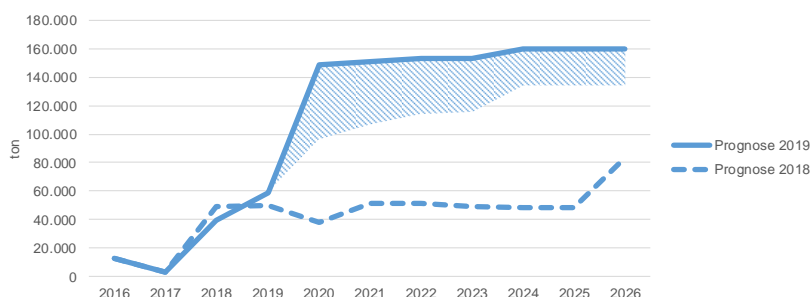


Figur 3: Udvikling i importaffaldsmængden fra sidste års langtidsprognose til den nye prognose

ARCs få erfaringer med import af affald har vist, at der kan være logistiske problemer med at håndtere 90.000 tons importaffald i vintervinduet på 3-4 måneder, hvor varmeproduktionen fra importaffaldet erstatter varme i varmesystemet med en højere CO₂-udledning, som forudsat i langtidsprognosen for

2018. Der er i modellen derfor anvendt 83.000 tons importaffald. Skulle ARC med mere erfaring kunne løse de logistiske udfordringer, vil der fortsat kunne brændes 90.000 tons.

Biomasseaffald

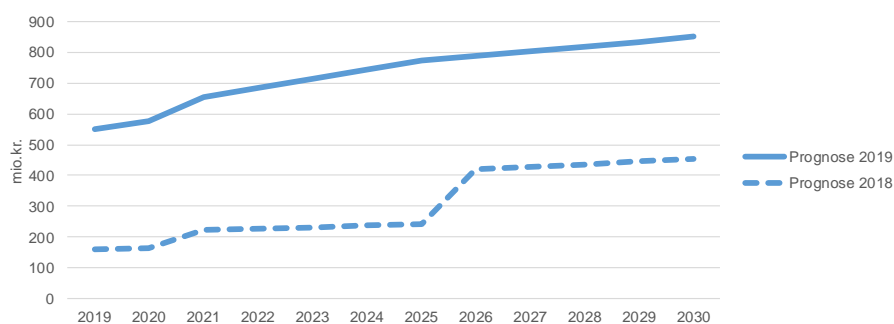


Figur 4: Udvikling i biomasseaffaldsmængden fra sidste års langtidsprognose til den nye prognose. Det skraverede område angiver usikkerheden

I det omfang det er muligt, forsøges restkapaciteten på forbrændingsanlægget efter dagrenovation, erhvervsaffald og importaffald fyldt op med biomasseaffald inden for de begrænsninger, anlægget er underlagt. Da mængden af erhvervsaffald, som tidligere nævnt, er meget usikker, påvirker det også usikkerheden for mængden af biomasseaffald i langtidsprognosen.

For at overholde garantiværdier og dermed sikre unødigt mange rensestop, må biomasseaffald højest udgøre 50 % af den indfyrede energimængde, den såkaldte biomassebegrænsning. Da faldet i dagrenovation og erhvervsaffald er så væsentligt, betyder det, at selvom der er væsentlig mere biomasse i den opdaterede langtidsprognose, er biomasseaffaldsmængden begrænset som følge af faldet i det øvrige affald.

Intern omsætning

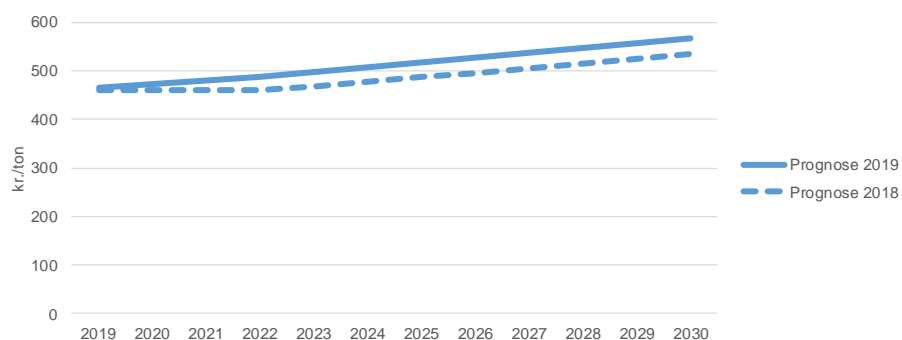


Figur 5: Udvikling i den interne omsætning ekskl. omsætningen i forbrændingsanlægget

Som følge af Tillæg til tillægsaftalen er ARC blevet tilført en meromsætning ved, at Københavns Kommune har kompetenceoverdraget sin affaldsindsamling til ARC. Dertil kommer omsætningen fra de allerede eksisterende aktiviteter som drift af genbrugspladser, SMOKA og AV Miljø samt den kommende omsætning fra etablering og drift af sorteringsanlæg og bioforgasningsanlæg.

Meromsætningen kommer tidligere, og er væsentlig større i langtidsprognosen for 2019 end forudsat i prognosen for 2018.

Dagrenovationstakst (B-takst)



Figur 6: Udviklingen i dagrenovationstakst (B-takst)

På generalforsamlingen i juni 2018 blev taksten for dagrenovation (B-takst) i 2019 prisfremskrevet og fastsat til 466 kr. pr. ton, som besluttet i Tillæg til tillægsaftalen. I langtidsprognosen forudsættes dagrenovationstaksten prisfremskrevet hvert år fra og med 2019.

Øvrige ændringer

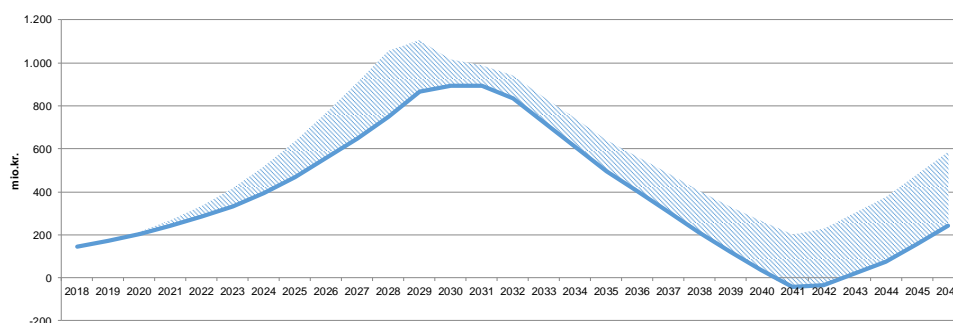
Der er desuden foretaget følgende mindre ændringer og justeringer:

- **Ingen biomasseelproduktionstilskud:** Lovændring har medført, at affaldsforbrændingsanlæg ikke længere kan modtage tilskud til elproduktion på biomasseaffald. Der arbejdes ministerielt på en supplerende støtteordning, som muligvis kan erstatte en del af det tidligere tildelte tilskud, men da hverken forudsætningerne for modtagelse af tilskuddet eller selve tilskuddets størrelse kendes, har ARC valgt at se bort fra dette
- **Mindre justeringer i brændværdier og CO₂-emission:** ARC gennemfører løbende målinger og forsøgsafbrændinger af forskellige affaldsfraktioner. Dette har medført mindre justeringer af de brændværdier og CO₂-emissioner, som indgår i modelberegningerne
- **Ny CO₂-kvotepris:** ARC køber CO₂-kvoter på markedet til at dække den CO₂-udledning, der kan tilbageføres til elproduktionen. Prisen på CO₂-kvoter er næsten 3-doblet siden udarbejdelsen af seneste langtidsprognose
- **Opdateret prisloft:** Der er meldt nyt prisloft ud for 2019. Prisloftet er faldet fra forventet 90 kr./GJ til 88 kr./GJ
- **Opdaterede afgiftssatser:** Afgiftssatser er opdateret til de senest udmeldte satser.

Resultat¹

Resultatet af den opdaterede langtidsprognose giver en nutidsværdi på mellem **-190 mio.kr.** og **+20 mio.kr.**, afhængigt af udviklingen i erhvervsaffaldsmængderne.

Likviditet



Figur 7: Udvikling i akkumuleret likviditet. Det skraverede område angiver usikkerheden

Der opbygges likviditet i den første periode, hvor varmen kan afregnes til prisloft. Efter varmesidens andel af anlægget er betalt, overgår varmeafregningen til en omkostningsbestemt varmepris, hvilket medfører et likviditetstræk i en periode. Efterhånden som de optagede lån udløber, forbedres likviditeten igen. Den akkumulerede likviditet når et minimum i 2042 på mellem -40 mio.kr. og +200 mio.kr., afhængigt af udviklingen i erhvervsaffaldsmængderne.

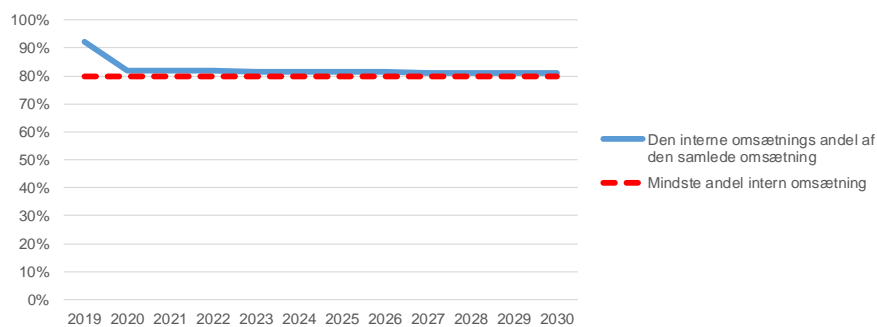
Konklusion

De i Tillæg til tillægsaftalen opstillede alternative initiativer indgår alle i forudsætningerne for langtidsprognosen, men alligevel må det konstateres, at resultatet er meget afhængigt af udviklingen i dagrenovationsmængderne og de interne erhvervsaffaldsmængder. Den øgede meromsætning udnyttes stort set fuldt ud, men alligevel kan et eventuelt bortfald af mængderne af kreosottræ og trykimprægneret træ samt den mindre mængde dagrenovation ikke kompenseres i tilstrækkelig grad.

Initiativet med kompetenceoverdragelsen af affaldsindsamlingen i Københavns Kommune til ARC og den dertilhørende meromsætning er derfor helt afgørende for, at ARC kan brænde de mængder af importaffald og biomasseaffald, der indgår i langtidsprognosen. Dette gælder i særlig grad, hvis faldet i de interne affaldsmængder bliver som prognosticeret.

¹ Resultatet er baseret på regnskabet for 2018, som endnu ikke er færdigbearbejdet og revideret, hvorfor der kan forventes mindre ændringer.

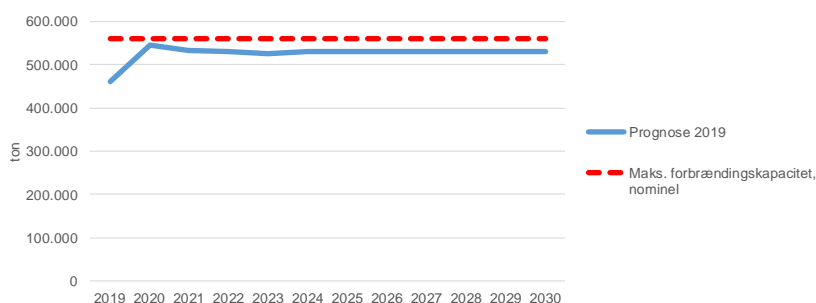
In-house-regel



Figur 8: Figuren viser den interne omsætnings andel af ARCs samlede omsætning og sammenholdes med den minimalt tilladte andel på 80%

Det kan ligeledes konkluderes, at en eventuel nedgang i de interne affaldsmængder betyder, at den nominelle forbrændingskapacitet ikke kan udnyttes fuldt ud som følge af importvinduetets længde og biomassebegrænsningen.

Kapacitetsudnyttelse



Figur 9: Brændte affaldsmængder i ton sammenholdt med den nominelle forbrændingskapacitet

Den uudnyttede kapacitet ligger i forårs- og efterårsmånederne, hvor ARC som følge af importvinduet er afskåret fra import af udenlandsk affald, og i den nuværende tolkning også dansk affald fra andre anlæg, samtidig med at biomassebegrænsningen forhindrer, at der kan fyldes mere biomasseaffald i ovnene.

Langtidsprognosen indikerer, at ARC skal foretage en nedskrivning i regnskabet for 2018. En nedskrivningen vil medføre, at ARCs egenkapital sandsynligvis bliver negativ.

Der er likviditet til at opretholde driften i hele anlæggets levetid. Det kortvarige likviditetsminimum på -40 mio.kr. i 2042 må siges at ligge inden for de usikkerheder, der i øvrigt findes i modelberegningerne. Det skal endvidere bemærkes, at modellen og beregningerne ikke, som i det kommende årsregnskab for 2018, er gennemgået af Deloitte Financial Advisory.

Bestyrelsesmøde 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 18/365, 19/10

Dok.nr. 7345/18

Initialer LRE/akh

Side 1 af 4

Punkt 5: Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser 2020

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen indstiller, at ejerkommunerne pr. 1. januar 2020 fastsætter gebyrerne for erhvervs adgang til genbrugspladserne som angivet i bilag 1.

Baggrund

Siden 2012 har ARC på vegne af ejerkommunerne opkrævet gebyr hos de virksomheder, der ønsker at benytte genbrugspladserne. Før 2012 var genbrugspladserne en rådighedsordning, hvor kommunerne stod for opkrævningen.

Ordningen betyder, at erhvervskunderne skal være tilmeldt ARCs erhvervssystem for at kunne anvende genbrugspladserne. Der kan vælges mellem to modeller; enten at købe et årskort pr. køretøj eller at betale med sms-klip pr. besøg. Det er altså frivilligt for erhvervsvirksomhederne, om de ønsker at benytte ordningen, da de også kan vælge at håndtere deres affald via private aktører.

Af Regeringens Forsyningsstrategi fra september 2016 fremgår det, at man ønsker, at virksomheder fremadrettet skal have alt deres affald håndteret af private aktører. Et sådant forslag vil betyde, at erhvervsvirksomheder ikke længere skal have adgang til genbrugspladserne. Da der ikke er kommet udkast til ændret lovgivning eller yderligere informationer vedrørende den del af forsyningsstrategien, vælger ARC indtil videre at fortsætte ordningen uændret. Hvis der kommer lovændringer, der har betydning for ARCs ordning, vil der komme en revideret indstilling.

Det er en præmis for ordningen, at gebyrerne er harmoniseret i oplandet, så erhvervskunderne kan anvende alle oplandets genbrugspladser og betale ens gebyrer for en ensartet ydelse. I Affaldsbekendtgørelsen står der om fastsættelse af erhvervsgebyrer, at gebyret skal indeholde alle omkostninger forbundet med ordningen for virksomhederne, og at ordningen skal tilrettelægges, så der er nøje sammenhæng mellem betaling for mængden af affald fra den enkelte virksomhed.

I Affaldsbekendtgørelsen står der, at årskortgebyrerne skal fastsættes på baggrund af årlige brugerundersøgelser, og derfor har ARC gennemført en brugerundersøgelse hvert år, senest i september 2018.

I 2017 viste en klar tendens, at flere erhvervskunder var begyndt at snyde, dvs. at der var nogle, der undlod at betale for adgang. Derfor aftalte ARC med ejerkommunernes embedsmænd, at ARC ville gøre en større indsats i 2018 for at forhindre snyd. ARC har erhvervskontrollanter, der stikprøvevist kontrollerer erhvervskundernes betaling (i stil med billetkontrol i f.eks. Metroen). Når de oplever snydere, foretager de en indrapportering til ejerkommunerne, der så kan følge op ved hjælp af ejerkommunernes infobreve, indskærpelser eller tilsyn.

Brugerundersøgelsen i 2018 viser, at indsatsen for at minimere snyd har virket. Andelen af erhverv, der besøger genbrugspladserne, men ikke er tilmeldt, er faldet fra 33 % i 2017 til 22 % i 2018. Endvidere er erhvervskundernes læssthørrelse steget for de fleste biltyper.

Derudover viser brugerundersøgelsen, at ca. 12 % af de besøgende på genbrugspladserne er erhvervs-kunder (mod 13 % i 2017), og at de medbringer ca. 26 % af de indkomne affaldsmængder (mod 24 % i 2017). Sammenlignet med private kunder afleverer erhvervs-kunderne i højere grad fraktioner på genbrugspladserne med en bedre afsætningspris.

Forudsætninger for erhvervsgebyrerne 2020

Skemaet nedenfor viser de forskellige omkostningselementer i beregningen af erhvervsgebyrerne.

Erhvervsgebyr 2020					
Fraført affaldsmængde				107.000	ton
Besøg				1.202.247	besøg
Budgetoverslag 2020 i alt i kr.				kr. pr. ton	
Faste omkostninger, inkl. transport			54.817.365	512	
Behandlingsomkostninger, erhvervsaffald				128	
Behandlingsomkostninger, farligt affald				5.200	
Budgetoverslag 2020 i alt i kr.				kr. pr. besøg	
Personaleomkostninger			30.752.852	26	
Personaleomkostninger, årskort, reduceret personalebelastning			50%	13	
Kommunale omkostninger pr. besøg				25	
Pris pr. besøg (klip)		Læssthørrelse [kg/besøg]	Pris [kr./besøg]	Kommunale omkostninger [kr./besøg]	I alt (afrundet) [kr./besøg]
Personbil		221	167	25	190
Kassevogn		228	172	25	190
Ladvogn		378	268	25	290
Farligt affald, 0-10 kg		10	83	25	100
Farligt affald, 10-25 kg		25	168	25	190
Abonnement	Antal besøg	Læssthørrelse [kg/besøg]	Pris [kr./årskort]	Kommunale omkostninger [kr./årskort]	I alt (afrundet) [kr./årskort]
Personbil	40	118	3.539	1.000	4.500
Kassevogn	60	230	9.620	1.500	11.100
Ladvogn	80	265	14.578	2.000	16.500

I den øverste del af skemaet fremgår omkostningselementerne fra budgetoverslag 2020.

Budgetoverslaget indeholder "Faste omkostninger, inkl. transport", "Behandlingsomkostninger" samt "Personaleomkostninger". Herudover indgår nogle kommunale omkostninger, der ikke er en del af ARCs budget men vedrører de omkostninger, kommunerne selv har til genbrugspladserne f.eks. arealomkostninger.

For at kunne beregne erhvervsgebyrerne er omkostningselementerne "Faste omkostninger inkl. transport" og "Behandlingsomkostninger" fordelt ud over den samlede mængde affald, der forventes håndteret på genbrugspladserne.

Faste omkostninger, inkl. transport

De "Faste omkostninger, inkl. transport" forventes at stige fra 485 kr. pr. ton affald i 2019 til 512 kr. pr. ton affald i 2020. Dette skyldes primært en stigning i udgifterne til transport efter ARCs seneste udbud af transportopgaven.

Behandlingsomkostninger

"Behandlingsomkostninger, erhvervsaffald" forventes at blive lavere i 2020 (128 kr. pr. ton affald i forhold til 240 kr. pr. ton affald i 2019). Dette skyldes, at der for budget 2020 er kalkuleret med opdaterede behandlingspriser på affaldsfraktionerne og disses mængdefordeling mellem private og erhverv. I følge statistikken fra den seneste brugerundersøgelse afleverer erhverv i gennemsnit mere affald på genbrugspladserne med en højere markedsværdi end private. Det gælder især for indtægtsfraktionerne metal, kabler, papir, pap og paller.

Der forventes ingen ændring for "Behandlingsomkostninger, farligt affald".

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne er fordelt i forhold til det forventede antal besøg. Årskortkunderne er faste kunder på pladserne, der kommer med få affaldstyper og har godt kendskab til genbrugspladsernes indretning og sorteringsvejledning. Derfor er det ARCs vurdering, at erhvervskunderne trækker mindre på genbrugsvejledernes "vejledningstid". Dette er baggrunden for, at årskortkunderne betaler en reduceret andel af personaleomkostningerne.

Gebyrberegning

Nederst i tabellen herunder er angivet selve gebyrberegningen. Erhvervsgebyrerne for 2020 er angivet i den grå del yderst til højre. Gebyrerne er afrundet til hele kroner.

I gebyrberegningen indgår de førnævnte kapacitets- og behandlingsomkostninger samt observationer fra den seneste brugerundersøgelse om erhvervs brug. Eksempelvis har brugerundersøgelsen indikeret, hvor meget affald en erhvervskunde i gennemsnit medbringer ved et besøg (læsstørrelsen). De enkelte erhvervskunders (biltyper) læsstørrelse pr. besøg har en relativ stor indflydelse på gebyrstørrelserne. Læsstørrelserne pr. besøg er steget markant for personbil (klip), ladvogn (klip) og ladvogn (abonnement) hvilket er medvirkende til, at disse gebyrer stiger. Til gengæld er læsstørrelserne pr. besøg faldet for kassevogn (klip) og personbil (abonnement), hvilket er medvirkende til, at disse gebyrer falder.

Til beregning af gebyret for abonnement er antallet af besøg fastholdt på tidligere gebyrårs niveau: personbil 40, kassevogn 60 og ladvogn 80.

Sammenligning af 2019 og 2020 gebyrerne

	Gebyrer			Gebyrændring
	2019 kr. ekskl. moms	2020 kr. ekskl. moms		2019-2020 kr. ekskl. moms
Pris pr. besøg (klip)				
Personbil	140	190		50
Kassevogn	220	190		-30
Ladvogn	260	290		30
Farligt affald, 0-10 kg	100	100		0
Farligt affald, 10-25 kg	180	190		10
Abonnement				
Personbil	5.500	4.500		-1.000
Kassevogn	10.900	11.100		200
Ladvogn	14.600	16.500		1.900

Gebyrerne for 2020 er i ovenstående tabel sammenlignet med gebyrerne for 2019. Som det fremgår, er der i 2020 en del mindre stigninger i gebyrerne på nær kassevogn (klip) og personbil (abonnement), som falder. Ændringerne skyldes en kombination af:

- stigning i kapacitetsomkostninger
- fald i behandlingsomkostninger
- ændring af læsstørrelser pr. besøg

ARC vil informere erhvervskunderne om gebyrændringerne, når de er godkendt i alle ejerkommunerne.

Bilag 1

15. januar 2019

Sagsnr. 18/365, 19/10

Dok. nr. 7347/18

Initialer LRE/akh

Side 1 af 1

Gebyr for erhvervs adgang til genbrugspladser 2020

Pr. 1. januar 2020 fastsættes gebyrerne for erhvervs adgang til genbrugspladserne til:

	2020 gebyrer ekskl. moms	2020 gebyrer inkl. moms
Pris pr. besøg (klip)		
Personbil	190	238
Kassevogn	190	238
Ladvogn	290	363
Farligt affald, 0-10 kg	100	125
Farligt affald, 10-25 kg	190	238
Abonnement		
Personbil	4.500	5.625
Kassevogn	11.100	13.875
Ladvogn	16.500	20.625

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 19/10

Dok. nr.

Initialer JTH/akh

Side 1 af 2

Punkt 6: Organisering af kommende anlægsprojekter

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter og godkender rammerne for organisering af anlægsprojekter omhandlende etablering af sorteringsanlæg og forbehandlingsanlæg til bioforgasning, jf. ejerkommunernes indgåede aftale om genopretning af økonomi og CO₂-fortrængning i tillæg til tillægsaftale pr. 13. juni 2016.

Baggrund

I forbindelse med planlægning og projektering af sorteringsanlæg og forbehandlingsanlæg til bioforgasning etableres en intern projektorganisation, der forankres i Ressourcer & Udvikling.

Da de to projekter er store i omfang, karakter og økonomi (samlet økonomisk ramme på 250 mio. kr.) og er strategisk vigtige for ARCs fremtid, vil der blive nedsat en styregruppe for de to projekter bestående af alle ARCs bestyrelsesmedlemmer samt medlemmer fra ARCs direktion.

Nedsættelse af styregruppen indebærer ingen ændringer af bestyrelsens beføjelser og ingen indskrænkninger i de beslutninger og emner, som i medfør af ARCs vedtægter skal behandles på bestyrelsesmøderne.

Som det er tilfældet vedr. Amager Bakke-projektet, indebærer den foreslåede projektorganisation, at der på dagsordenerne til bestyrelsesmøderne vil ske en løbende rapportering af projekterne i et separat angivet punkt, der relaterer sig til det enkelte projekt.

Organisering

Styregruppe

Består af ARCs bestyrelsesformand og øvrige bestyrelsesmedlemmer, direktør, økonomichef, energichef og chef for Ressourcer & Udvikling.

Styregruppen har til opgave at sikre den nødvendige fokus på projekterne, herunder overholdelse af budgetter og fremdrift. Der vil på kommende bestyrelsesmøder blive afsat den nødvendige tid til orientering og gennemgang af projektforhold, beslutningsgrundlag og staderapportering.

Staderapporten vil indeholde en beskrivelse af gennemførte aktiviteter, igangværende aktiviteter samt kommende aktiviteter. Derudover indeholder staderapporten en status på fremdrift og økonomi.

Det er chefen for Ressourcer & Udvikling, der afrapporterer staderapporten på styregruppemøderne.

Formand for ARCs bestyrelse er formand for styregruppen.

Følgegruppe

Består af ARC's embedsmandsudvalg, der har repræsentanter fra alle ejerkommuner, samt repræsentanter fra ARC.

Følgegruppen er rådgivende i forhold til chefen for Ressourcer & Udvikling.

Følgegruppen skal sikre en hurtig og smidig kommunikation mellem projekterne og kommunerne på det operationelle plan. Følgegruppen skal sikre den fornødne sammenhæng og koordinering mellem projekterne og kommunernes ønsker og interesser.

Følgegruppemøder afholdes i forlængelse af embedsmandsudvalgsmøder.

Intern ARC projektorganisering

Chefen for Ressourcer & Udvikling er overordnet ansvarlig for projekterne. Med reference hertil etableres to interne projektgrupper for hhv. sorteringsanlæg og forbehandlingsanlæg med projektleder og eksperter inden for udvikling, drift og økonomi.

Projektgrupperne er ansvarlig for koordinering af og opfølgning på rådgivere og leverandører/entreprenører for at sikre den nødvendige styring af fremdrift, kvalitet og økonomi i projekteringen og udførelsen af de nye anlæg.

ARC's direktion er intern styregruppe over for projektlederne og vil i det daglige sikre fokus og fremdrift i gennemførelsen.

Bestyrelsesmøde den 27. februar 2019

22. februar 2019

Sagsnr. 19/10

Dok.nr 183-19

Initialer OHLN/PRO/akh

Side 1 af 2

Punkt 7: Samarbejde vedrørende biogasanlæg (opdateret)

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager den opdaterede redegørelse til efterretning.

Baggrund

Som en del af den plan for CO₂-fortrængning og genanvendelse, som blev godkendt af bestyrelsen den 6. december 2017, har ARC arbejdet for etablering af et biogasanlæg. I juni 2018 vedtog ejerkommunerne en aftale, hvor biogasanlægget indgik, idet der fortsat udestod stillingtagen til størrelse, finansiering og placering af anlægget.

Bestyrelsen godkendte på bestyrelsesmødet den 6. december 2018 *Hovedvilkår for aftale mellem Ørsted og ARC*, og det var efter planen forventningen, at rammen for en biogasløsning skulle have været klar til at blive fremlagt for ejerkommunernes kommunalbestyrelser i marts 2019.

Ophør af støtte til nye biogasanlæg

Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet udsendte imidlertid den 8. februar 2019 en pressemeddelelse om, at forligskredsen bag energiaftalen samme dag havde besluttet, hvordan energiaftalens stop for nye anlæg på de eksisterende biogasstøtteordninger skulle gennemføres.

Stoppet består i, at det kun er anlæg, der er tilsluttet og leverer til naturgasnettet inden den 1. januar 2020, som kan få støtte. Undtaget er anlæg, hvor der senest den 8. februar 2019 var foretaget en irreversibel anlægsinvestering.

Umiddelbart vurderet er der derfor stor risiko for, at de ændrede støttere regler rammer ARCs projekt, som det hidtil har været planlagt.

Støtten udgør en væsentlig del af den samlede økonomi i løsningen, der kan blive op mod dobbelt så dyr ved bortfald af støtte. For både ARC og Ørsted har det hidtidige samarbejde bygget på en forudsætning om, at biogasanlægget er underlagt det hidtil gældende regime for biogasstøtte.

Ophøret af støtteordningen var varslet i energiaftalen fra juni 2018, idet det her fremgik, at der i 2020 ville blive sat stop for nye anlæg på den nuværende støtte. Det var derfor kendt, at støtten ville ophøre, men ikke hvornår det præcist ville gælde fra eller blive annonceret. Ørsteds forventning, som ARC har baseret sig på, var, at anlæg, der blev taget i brug i løbet af 2020, ville kunne opnå støtte.

Videre proces

Dialog med Ørsted

Samarbejdet med Ørsted har været konstruktivt og er nået til et meget fremskredet stadium ifht. det konkrete projekt på Avedøre Holme. ARC har været i tæt dialog med Ørsted om den videre proces, efter det kom frem, at de hidtil gældende støttemuligheder ophører. Det vurderes at ville forsinke processen, hvis der skulle findes en ny samarbejdsparter, eller ARC selv skulle realisere projektet med kort varsel.

Ørsted undersøger aktuelt flere forskellige spor, hvilket omfatter mulighederne for at forcere projektets gennemførelse, afklaring af dispensationsmuligheder og eventuelt behandling på et eksisterende anlæg.

En mulighed for et eventuelt fortsat samarbejde med Ørsted er, at Ørsted står for bioforgasning på et allerede etableret anlæg. Ørsted er medejer af et nyt biogasanlæg i Kalundborg. Ved den løsning vil ARC fortsat skulle etablere et forbehandlingsanlæg hos Ørsted på Avedøre Holme. Der mangler imidlertid afklaring af en række spørgsmål om blandt andet kapacitet, økonomi, trafikale forhold, CO₂-mæssige konsekvenser ved transport og mulighed for afsætning af det afgassede materiale til økologiske jordbrug, inden det kan siges, om løsningen er hensigtsmæssig for ARC.

Frem mod bestyrelsesmødet den 5. april 2019 forventer ARC, at der er grundlag for at vurdere, om det fortsat anbefales, at projektet med Ørsted om forbehandling på Avedøre Holme søges fastholdt.

Det kan blandt andet være nødvendigt med en fornyet juridisk vurdering af samarbejdsmulighederne, hvis forbehandlingen ikke er knyttet til et biogasanlæg samme sted fra projektets start.

Hvis løsningen adskiller sig fra det hidtil planlagte, vil der også være behov for en dialog med ejerkommunerne som grundlag for senere beslutning om størrelse, finansiering og placering af anlægget.

Grundigere analyse

Hvis det ikke er muligt at nå en frem til en afklaring af, om det er muligt at indgå aftale med Ørsted inden den 1. maj 2019, foreslås det at gennemføre en grundigere analyse, hvor ARC forholder sig bredere til mulighederne for at finde en løsning. ARC vil her forholde sig til, hvordan behandlingen af bioaffald kan løses under de nye rammevilkår.

En eventuel analyse kan udføres med henblik på fremlæggelse for bestyrelsen den 27. september 2019, inden den fremsendes til ejerkommunerne. Med henblik på at sikre fremdriften i arbejdet og henset til sammenhængen mellem CO₂-fortrængende indsatser og import af affald og biomasse, fremsendes en eventuel analyse senest den 1. oktober 2019.

Koordinering med ejerkommunerne

I ejerkommunerne er der frist for beslutning om biogasanlæg inden udgangen af marts 2019.

ARC forventer ud fra det foreliggende, at der vil blive fremlagt en sag, som afspejler de senest kendte forhold. Det er derfor forventningen, at ARC i første omgang orienterer ejerkommunerne om dialogen med Ørsted senest 1. maj 2019.

ARC forventer ud fra det foreliggende, at der vil blive fremlagt en sag, som afspejler de senest kendte. Ved bestyrelsesmødet den 27. februar 2019 vil der blive orienteret mundtligt om sagens aktuelle status.

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 19/10
Dok. nr. -
Initialer JTH/akh

Side 1 af 2

Punkt 8: Harmonisering af åbningstider på ARCs genbrugspladser

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender, at åbningstiderne på ARCs genbrugspladser harmoniseres således, at alle større pladser (8) får samme åbningstider.

Baggrund

ARC driver 8 større genbrugspladser for ejerkommunerne: Bispeengen, Borgervænget, Dragør, Kirstinehøj, Hvidovre, Kulbanevej, Vasbygade og Vermlandsgade. Vasbygade vil blive lukket, når Sydhavn Genbrugscenter åbner (forventet medio april 2019).

De nuværende åbningstider for pladserne er: Hverdage kl. 10.00-18.00 og lørdage/søndage kl. 10.00-17.00. Undtaget herfra er Dragør, der først åbner kl. 12.00 på hverdage og Borgervænget, der er lukket på lørdage.

Harmoniseringen består således i, at Dragør fremover åbner kl. 10.00 på hverdage som ARCs øvrige pladser, og Borgervænget har åbent både lørdage og søndage.

For Dragør Genbrugsplads vil den ændrede åbningstid ikke kræve nogen ændring af miljøgodkendelsen.

For Borgervænget Genbrugsstation vil lørdags-åbent kræve ændring af miljøgodkendelsen, der blev givet ud fra en forventning om væsentligt flere besøgende, end det har vist sig at være tilfældet.

For at kunne overholde støjkravene blev der derfor stillet krav i miljøgodkendelsen om, at der skulle holdes lukket om lørdagen. Med det nuværende antal besøgende kan støjkravene overholdes uden problemer.

Ensartede åbningstider medfører øget service over for borgerne og (specielt i forhold til Borgervænget) færre forgæves besøg uden for åbningstiden. Ensartede åbningstider vil ligeledes medføre en administrativ forenkling og øget fleksibilitet i forhold til fastlæggelse af vagtplaner for genbrugsvejlederne.

Harmoniseringen forventes gennemført primo 2019 under forudsætning af, at en ændret miljøgodkendelse for Borgervænget Genbrugsstation er klar.

Ud over de 8 nævnte genbrugspladser driver ARC også genbrugspladser på Christiania og Vægtergangen i Kastrup. På Christiania er det beboerne selv, der bemande pladsen og dermed bestemmer åbningstid, og på Vægtergangen er pladsen, mængderne og antallet af fraktioner, det er muligt at aflevere, begrænset, hvorfor den nuværende reducerede åbningstid fastholdes.

Økonomi

Effekten på lønbudget for 2019 vil være kr. 80-90.000 og vil blive afholdt inden for det godkendte budget. I budget 2020 vil der blive budgetteret med harmoniserede åbningstider.

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

9 januar 2019

Sagsnr. 11/441, 19/10

Dok. nr. 118-19

Initialer HAE/akh

Side 1 af 3

Punkt 9: Afrapportering af mål for miljø- og arbejdsmiljø 2018

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager afrapporteringen til efterretning.

Baggrund

Bestyrelsen godkendte på bestyrelsesmødet d. 23. oktober 2014 en justering af miljø- og klimapolitikken og arbejdsmiljøpolitikken og besluttede i forlængelse heraf, at ARC årligt skal rapportere, om målene er opfyldt.

Miljø

ARC er miljøcertificeret i henhold til ISO14001. Der arbejdes derfor systematisk med forbedringer på miljøområdet. Til dette formål opstilles hvert år miljømål. For 2018 opstillede ARC nedenstående forbedringsmål:

Øget genanvendelse af plastaffald

Igennem oplysning og vejledning af borgere på ARCs genbrugspladser vil ARC øge mængden af hård plastaffald, som sendes til genanvendelse med 10 % i forhold til 2017.

2017: 976 tons

2018: 1.023 tons (mængden for december 2018 er skønnet).

Mængden af hård plastaffald, som sendes til genanvendelse, er øget med 5 % i forhold til 2017. Kommunernes øgede kildeindsamling kan være en del af forklaringen på, hvorfor tallet ikke er større.

Målet er ikke opfyldt.

Mindre madspild

I 2018 arbejdede ARC videre med at minimere madspildet fra egen kantine. Fra oktober 2017 har ARCs kantine selv stået for produktion af maden. Egenproduktion giver mindre madspild men også produktionsaffald. Målet var at reducere ARCs madspild med 10 % i forhold til 2017.

2017: 7,3 tons

2018: 6,2 tons.

Mængden er reduceret med 15 %.

Målet er opfyldt.

Færre halvtimes-overskridelser

Med ibrugtagningen af Amager Bakke har ARC indført den bedst tilgængelige teknologi til røggasrensning. Anlægget er stadig under indkøring, og ARC bliver hele tiden bedre til at drive anlægget.

Målet er, at der højst er én A-kravs overskridelse pr. måned pr. anlæg i gennemsnit over året, efter ARC har overtaget ansvaret for drift af anlæg. Da ARC overtog denne del af anlægget 1. maj 2018, var målet, at der ikke kom over otte overskridelser pr. anlæg. Det skal bemærkes, at der iflg. miljøgodkendelsen må være 120 stk.

Anlæg 1: 5 stk.

Målet er opfyldt.

Anlæg 2: 13 stk.

Målet er ikke opfyldt.

A-kravs-overskridelserne skyldtes primært fejl på iltmåler, fejl på oliebrændere under opstart og fejl på ammoniakdoseringen.

Arbejds miljø

ARC er arbejdsmiljøcertificeret i henhold til DS/ISO 45001. Det betyder, at ARC udover at overholde krav i arbejdsmiljølovgivningen også arbejder systematisk med at skabe løbende forbedringer og forebygge skader.

For 2018 havde ARC opstillet tre forbedringsmål i relation til arbejdsmiljøpolitikken:

Antallet af ulykker med fravær må ikke overstige 6 i 2018

Målet er en opfølgning på fastholdelse af indsatsen i 2016 og 2017 for at reducere arbejdsulykker generelt for ARC. Særligt i takt med at ARC medarbejdere overtager flere opgaver på nyt anlæg, skal det sikres, at opgaver er planlagt i overensstemmelse med arbejdsmiljøpolitikken.

Blandt alle ARCs medarbejdere har der været 5 ulykker med fravær i 2018. (Amager Bakke byggepladsen opgøres særskilt og er derfor ikke indeholdt til forbedringsmålet).

Målet er opfyldt og indsatsen fortsættes i 2019.

Akustikudfordring i receptionen skal være løst i 2018

Receptionsområdet er udsat for en del støj fra pumper i produktionsanlægget.

Et forsøgsprojekt med at reducere pumpestøj ved kilden har været undersøgt, men har vist sig meget dyrt. Selvom forsøget skulle falde positivt ud, ville prisen for at støjdempe alle 18 pumper efterfølgende blive urealistisk høj.

Der arbejdes i stedet med at revurdere receptionsområdet, inklusiv indretningen og funktionalitet, men med et udgangspunkt i lokal støjdemping. Målet videreføres derfor i 2019.

Målet er ikke opfyldt.

Antallet af stoffer og materialer i Genbrug reduceres med 20 % (fra 41 produkter til max. 32 produkter i alt)

I forbindelse med intern audit 2017 på genbrugspladserne er ARC blevet opmærksomme på, at antallet af forskellige typer kemikalier, der benyttes i arbejdet på pladserne, er vokset.

Genbrug har nu 29 typer kemikalier i deres portefølje mod tidligere 41. Der har været en grundig gennemgang af alle kemikalier; hvad de bruges til, og om de kan substitueres. Produkter indeholdende kræftfremkaldende stoffer er fjernet.

Målet er opfyldt.

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

14. februar 2019

Sagsnr. 19/10

Dok. nr. -

Initialer HEN/akh

Side 1 af 3

Punkt 10: Status for affaldsindsamling

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Baggrund

På bestyrelsesmødet den 15. marts 2018 godkendte bestyrelsen to aftaler om kompetenceoverdragelse af affaldsindsamling fra Tårnby Kommune og Dragør Kommune til ARC. Disse aftaler blev godkendt af Ankestyrelsen 29. juni 2018.

På det skriftlige bestyrelsesmøde den 9. oktober 2018 godkendte bestyrelsen en lignende aftale om kompetenceoverdragelse af affaldsindsamling fra Københavns Kommune til ARC. Denne aftale blev godkendt af Ankestyrelsen den 25. oktober 2018.

ARC er derfor nu i gang med at implementere de to aftaler. Aftalerne med Tårnby og Dragør indebærer en hjemtagelse af affaldsindsamlingen pr. 1. januar 2019, hvorimod aftalen med København i første omgang betyder en overdragelse af selve indsamlingskontrakterne mhp. en hjemtagelse i takt med, at kontrakterne ophører.

Affaldsindsamling i Tårnby og Dragør kommuner

2. januar 2019 var første dag med affaldsindsamling i Tårnby og Dragør. ARCs 22 nye renovationsmedarbejdere er kommet godt i gang. Selvom mange opgaver er uændret i forhold til tidligere, er der også rigtig meget nyt for medarbejderne, som f.eks. at lære nye biler at kende, nye rutiner osv.

Det var en udfordrende opstart ved årets begyndelse, da der ikke indsamles affald 1. januar, og man startede derfor med at være bagud. Men allerede i løbet af de første 3 dage var langt det meste affald kørt ind. I uge 2 var der allerede et markant fald i antallet af indmeldte afvigelser fra borgerne, hvilket indikerer, at de manglende afhentninger var kørt ind, og at affaldet afhentes til tiden.

Indsamlingen er startet med, at der har været en del sygdomsmeldinger hvilket desværre betyder, at en del af affaldet bliver hentet som merarbejde af de øvrige medarbejdere, og det kan nogle gange resultere i, at affaldet hentes på forkerte dage. ARC arbejder på højtryk for at sikre det rette antal medarbejdere, og på at få etableret en god samarbejdsånd blandt medarbejderne.

Desværre skete der en arbejdsulykke i forbindelse med den første arbejdsdag. En renovationsmedarbejder anvendte en stige til at komme ind i en container, der var på bilen. Ved udstigning gled stigen, og medarbejderen faldt ned på ryggen og brækkede 3 ribben. Medarbejderen er på den baggrund sygemeldt – forventeligt i en måned.

Ved besigtigelse på stedet er det efterfølgende konstateret, at stigen var i korrekt stand. Arbejdsulykken udløste et straks påbud fra Arbejdstilsynet om, at ARC fremadrettet skal sikre tilstrækkelig instruktion i forbindelse med arbejde med transport af sækketærrer, herunder adgang til og fra affaldscontainer på lastbil. Ulykken håndteres i ARCs hændelsesregistreringssystem.

ARC har indgået en aftale med Tårnby Kommune om at leje et areal med mandskabsfaciliteter og parkeringsarealer, så der er en naturlig tilknytning til det område, der skal serviceres. Der er fortsat nogle udeståender vedrørende selve arealet og bygningen, men der arbejdes på højtryk for at få det sidste på plads.

Ved opstarten var der endnu ikke indgået en lokalaftale med 3F Kastrup. Derfor blev det lige før jul 2018 aftalt at ansætte renovationsmedarbejderne på en aconto aftale, der mindede meget om deres hidtidige ansættelsesforhold.

I praksis betyder det, at de er ansat på en grundløn med tilhørende resultatløn i forhold til det antal udbringinger, de har – dvs. en aftale, der minder om akkord.

Efterfølgende er der den 13. februar 2019 indgået en lønaftale med 3F Kastrup, der betyder, at alle renovationsmedarbejderne pr. 1. april 2019 ansættes på fast månedsløn. Det har været ARCs mål for området, at renovationsmedarbejderne kom på fast månedsløn, da det er almindelig anerkendt, at akkordarbejde kan medføre større nedslidning og samtidig kan skabe en uhensigtsmæssigt aflønning, hvor nogle ordninger af historiske årsager er væsentligt bedre aflønnet end andre.

Ved opstarten fortsætter ARC med de eksisterende affaldsordninger og eksisterende affaldsbeholdere i de to kommuner. Tårnby Kommune har vedtaget en ny ordning for plast og metal, der skal implementeres i 2019, og har i samme ombæring vedtaget at gå væk fra indsamling af dagrenovation i plasticsække til affaldsbeholdere.

Affaldsindsamling for Københavns Kommune

2. januar 2019 startede 9 nye medarbejdere på ARC. Disse er virksomhedsoverdraget med en række medfølgende opgaver.

Overordnet er opgaverne:

- Indsamling og transport af affald fra private husstande, erhverv, erhverv i blandet bolig og erhverv, haveforeninger samt offentlige og private virksomheder og institutioner, som er tilsluttet de af Københavns Kommune fastsatte indsamlinger
- Kontraktopfølgning for alle indsamlingskontrakter samt tilknyttede renovatørservicering og besigtigelse
- Udbud, indkøb, vedligehold og udlevering af opsamlingsmateriel
- Levering af driftstekniske oplysninger til Københavns Kommune til brug for Københavns Kommunes sagsbehandling
- Implementering af relevante driftsrelaterede indsatser i de til enhver tid gældende ressource- og affaldsplaner
- Løbende relevante driftsoptimeringer.

De første måneder vil der være en del løbende dialog med Københavns Kommune om de mere præcise snitflader og spilleregler for opgavevaretagelsen, da det er en stor opgave, der er flyttet. Alle går konstruktivt ind i samarbejdet, og der skal nok hurtigt med komme et godt flow og en god opgaveløsning.

De kompetencer og opgaver, der er overdraget til ARC, er i henhold til nedenstående principper:

- ARC har ansvaret og dialogen i forhold til renovatører og beholderservice, som omhandler opgaven
- Københavns Kommune har ansvaret og dialogen i forhold til borgere og politikere i forhold, som omhandler opgaven.

For at sikre forsyningssikkerheden samt en hurtig og effektiv sagsbehandling er det vurderet, at der er behov for at supplere de overordnede principper med muligheder for, at begge parter i mindre omfang kan gennemføre en sagsopklarende dialog.

Sagsopklarende dialog er et værktøj, der anvendes til, at begge parter kan træffe en afgørelse i henhold til de overordnede principper.

Dette betyder, at ARC kan tage direkte kontakt til borgere/viceværter med henblik på sagsopklaring i et konkret sagsforløb med henblik på styring af kontrakterne. Ligeledes kan Københavns Kommune tage kontakt til renovatørerne i forbindelse med en konkret sagsbehandling og afklaring af en henvendelse fra borgere/viceværter. Disse principper er det nødvendigt løbende at følge, da det helst ikke skal blive ineffektiv opgaveløsning med for mange overlappende snitflader.

Der er indgået forlig i en igangværende voldgiftssag vedr. en af kontrakterne, og Københavns Kommune har overfor ARC bekræftet, at de meromkostninger, der følger af forliget, dækkes af Københavns Kommune.

Det er endnu uafklaret, hvordan og i hvilket omfang ARC skal bidrage til at løse opgaver/projekter, der understøtter Københavns nye Affalds- og Ressourceplan (RAP24).

Udover at der skal arbejdes med selve kontraktstyringen, skal ARC påbegynde forberedelserne af selve hjemtagelsen. Det er en stor opgave, da det over en årrække vil betyde, at ARC skal investere i omkring 120 skraldebiler og ansætte over 300 nye medarbejdere.

I første omgang skal ARC danne sig et overblik over de overdragne kontrakter og derudfra planlægge selve hjemtagelsen. Da de første kontrakter allerede udløber medio 2020, er det dog nødvendigt at forlænge disse, da det ikke er muligt at være på plads med de nødvendige arealer og omklædningsfaciliteter og udbud og indkøb af biler, inden de første kontrakter udløber.

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 19/10
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh
Side 1 af 1

Punkt 12: Governance i ARCs bestyrelse - selvevaluering

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen med afsæt i vedlagte skema foretager en selvevaluering af bestyrelsesarbejdet i 2018.

Baggrund

På bestyrelsesmødet den 6. december 2018 blev det oplyst, at ARC i september 2018 modtog en henvendelse fra Københavns Kommune om bestyrelsens praksis for selvevaluering af arbejdet i bestyrelsen.

Baggrunden herfor var, at Borgerrepræsentationen på sit møde den 30. november 2017 vedtog en henstilling om, at Københavns Kommunes repræsentanter i relevante selskaber arbejdede for, at bestyrelserne foretager en årlig selvevaluering.

Konkret er opfordringen fra Borgerrepræsentationen, at Københavns Kommunes 2 medlemmer af ARCs bestyrelse på et møde i bestyrelsen i løbet af 2018 stiller forslag om årlig afrapportering vedrørende Københavns Kommunes repræsentants deltagelse i hvervet.

Sagsfremstilling

I forbindelse med bestyrelsens drøftelse af spørgsmålet på mødet den 6. december 2018 blev det oplyst, at CTRs bestyrelse havde gennemført en evaluering, og at den her valgte form kunne anvendes som udgangspunkt for evaluering i ARCs bestyrelse.

ARC har på den baggrund indhentet det relevante materiale fra CTR i form af et skema, der er anvendt som grundlag for evalueringen, og har vurderet, at dette med få ARC specifikke ændringer er egnet til at danne baggrund for en evaluering i ARCs bestyrelse.

- ./ På den baggrund vedlægges et tilrettet skema, der er tænkt som en guide/tjekliste, der har til formål at sikre, at bestyrelsens evaluering kommer rundt om en række relevante forhold.

Sigtet er, at der på mødet gennemføres en åben drøftelse af de enkelte punkter, og at evalueringen i år navnlig bruges til at komme i gang. Direktionen vil i forlængelse af bestyrelsesmødet sammenfatte drøftelserne i et notat, der efterfølgende kan anvendes som rapportering til de ejerkommuner, der efterspørger dette.

Direktionen foreslår, at der med afsæt i dette års drøftelse tages en lignende drøftelse om et år.

15. januar 2019

Sagsnr. 19/10
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh

Side 1 af 4

BESTYRELSESEVALUERING 2018

Nærværende skema er tænkt som en guide/tjekliste, der har til formål at sikre, at bestyrelsens evaluering kommer rundt om en række relevante forhold.

Sigtet er, at der på mødet tages en åben drøftelse af de enkelte punkter, og at evalueringen i år navnlig anvendes til at komme i gang.

Skriftligt materiale til bestyrelsen

Bestyrelsesmødernes indhold er relevant ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Materialet til bestyrelsesmøderne er forståeligt ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Materialets omfang er passende ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Informationer der sendes mellem bestyrelsesmøderne er relevante ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Spørgsmål til materialet besvares fyldestgørende ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Indstillingerne i de enkelte sager er præcise og relevante ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Materiale til skriftlige bestyrelsesmøder er fyldestgørende ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>

Forslag til drøftelsepunkter:

- Hvor meget forventer medlemmerne at blive informeret mellem bestyrelsesmøderne?
- Hvad er forventningen til materialet?
- Er der problemstillinger, som burde have været behandlet i bestyrelsen?
- Fremgår det, hvordan medlemmerne skal tage stilling til materialet?

Afvikling af bestyrelsesmøderne

Antallet af faste bestyrelsesmøder (7 årligt) er passende	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Jeg er forberedt til bestyrelsesmøderne?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Jeg deltager aktivt i bestyrelsesmøderne?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Bestyrelsesmøderne afvikles struktureret af mødeleder?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Drøftelserne på møderne er saglige og relevante ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Direktionens fremlæggelse af sager på møderne er relevant og fyldestgørende ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Mundlige punkter er relevante og fyldestgørende ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Den afsatte tid til faste møder (3 timer) er passende ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Ekstraordinære og skriftlige bestyrelsesmøder opleves som relevante ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>

Forslag til drøftelsespunkter:

- Hvad vil det sige at være forberedt?
- Kan der gøres noget for, at medlemmerne nemmere kan forberede sig?
- Er mulighederne for kontakt til ARC om specifikke punkter før mødet tilstrækkelige?
- Hvad vil det sige at deltage aktivt i bestyrelsesmøderne?
- Er der andre forventninger til mødeleder?

Rolleklarhed

Min rolle som bestyrelsesmedlem er klar i fht. mit kommunale bagland ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Det er ARCs interesser, der skal varetages i bestyrelsen ?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>

Forslag til drøftelsepunkter:

- Hvem står bestyrelsen til ansvar overfor?
- Hvad er forskellen på ARCs interesser og de enkelte kommuners interesser?

ARCs strategiske udfordringer

Vi deltager aktivt i udarbejdelsen af ARCs strategi?

Ja	Nej
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Forslag til drøftelsepunkter:

- Hvilken rolle har bestyrelsen og ledelsen i strategiarbejdet?

Samarbejdet med ledelsen

Direktionens rapporteringer og indstillinger udfordres på bestyrelsesmøderne?

Ja	Nej
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Forslag til drøftelsepunkter:

- Hvad betyder det at udfordre direktionen?
- Har alle i bestyrelsen lige meget ansvar for dette?

Kompetencer i bestyrelsen

Vi er bevidste om bestyrelsens samlede kompetencer?

Ja	Nej
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

De enkelte medlemmers kompetencer sættes i spil i forhold til relevante emner?

Ja	Nej
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Forslag til drøftelsepunkter:

- Hvordan kortlægger vi bestyrelsens kompetencer?
- Hvordan sørger vi for at opdatere bestyrelsens kompetencer løbende?
- Hvad gør vi, hvis vi mangler kompetencer i bestyrelsen?
- Er der ønske om efteruddannelse o. lign.?

Samarbejdet i bestyrelsen

Vi har tillid til hinanden?

Ja	Nej
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Der er en god tone medlemmerne imellem?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Vi er gode til at lytte til hinanden?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Vi er gode til at fatte os i korthed?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Vi undlader at afbryde, når et medlem taler?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>
Vi er nærværende under møderne?	Ja <input type="checkbox"/>	Nej <input type="checkbox"/>

Forslag til drøftelsespunkter:

- Har vi forskellig opfattelse af, hvad det vil sige at være en velfungerende bestyrelse?
- Hvordan definerer vi tillid?
- Hvad er bestyrelsesformandens rolle i denne sammenhæng?

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 19/10
Dok. nr. -
Initialer PRO/akh
Side 1 af 1

Punkt 13: Bestyrelsesseminar 2019

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen kommer med tilkendegivelser af temaer, der ønskes behandlet på seminaret, der afholdes den 5. april 2019.

Baggrund

Bestyrelsen har i forbindelse med vedtagelse af mødeplanen for 2019 aftalt, at der afholdes et endagsseminar (8-16) den 5 april 2019. På mødet den 6 december 2018 nåede bestyrelsen ikke at behandle punktet, hvorfor det blev udsat til mødet den 30. januar 2019.

Sagsfremstilling

Direktionen ønsker af hensyn til forberedelse af seminaret bestyrelsens tilkendegivelser af, hvilke temaer der ønskes behandlet.

Til inspiration for drøftelsen angives følgende temaer:

- ARCs langsigtede økonomi
- ARCs strategi i forhold til den cirkulære økonomi
- Kommunikationsstrategi – ”de gode fortællinger”
- Ændringer af rammevilkår – Økonomisk regulering/genanvendelsesplanlægning
- Integration af affaldstransport i ARC – Hvad skal være ARCs ambition (?)
- ?

Direktionen ønsker af hensyn til tilrettelæggelse af seminaret endvidere tilkendegivelser fra bestyrelsen om, hvorvidt der er ønske om, at ARC prioriteter brug af eksterne oplægsholdere – evt. som en indledende del af seminaret.

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 19/10

Dok. nr.

Initialer JTH/akh

Side 1 af 2

Punkt 14: Bevillinger og frigelser

14.1 Tillægsbevilling til Sydhavn Genbrugscenter

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender en tillægsbevilling på 5,5 mio. kr. til færdiggørelse af Sydhavn Genbrugscenter. Den samlede bevilling til ARCs andel af byggeriet udgør herefter 47,8 mio. kr.

Baggrund

ARCs bestyrelse har tidligere bevilliget i alt 42,3 mio. kr. til Sydhavn Genbrugscenter:

- April 2009 blev bevilliget 1 mio. kr. til forundersøgelser og skitseprojekt
- Maj 2010 blev bevilliget 4 mio. kr. til hoved- og detailprojektering
- April 2014 blev bevilliget 37,3 mio. kr. til etablering.

Som varslet på bestyrelsesmødet den 6. december 2018 har det desværre vist sig, at det ikke er muligt at etablere Sydhavn Genbrugscenter inden for den godkendte budgetramme på 77,7 mio. kr.

ARCs andel af det samlede budget udgør 42,3 mio. kr., mens det resterende beløb dækkes af Københavns Kommune.

Det vurderes, at ARCs merudgifter vil kunne udgøre op til 5,5 mio. kr. Københavns Kommune afholder tilsvarende merudgifter for deres andel af byggeriet.

Etableringen har været præget af forsinkelser på byggeriet fra hovedentreprenøren (Züblin) samt ekstra krav til diverse arbejder, bygningsdele og komponenter, der har været nødvendige for at kunne færdiggøre byggeriet.

ARC har en intensiv dialog med Züblin og COWI, der er bygherrerådgiver, mhp. at minimere konsekvenserne.

Det er forventningen, at Sydhavn Genbrugscenter kan åbne i april 2019. Projektet er derfor meget langt fremme i forhold til færdiggørelse.

Ekstrakravene fra hovedentreprenøren er fremsendt på et så fremskredet tidspunkt i byggefasen, at det er vanskeligt at finde besparelsesmuligheder. Af større fortsat mulige besparelser kan nævnes:

- Udskyde indretning af OKA-rum (olie-/kemikalieaffald) (0,6 mio. kr.)
- Udskyde etablering af jordvold omkring ringmur til senere (0,5 mio. kr.)
- Spare støvbinder på gulve og tage (0,4 mio. kr.)
- Udskyde elevator til besøgscenter på 1. sal (0,3 mio. kr.).

Der skal gøres opmærksom på, at de ovennævnte tal er budgettal, hvorfor det er usikkert hvor stor en del af det anførte besparelspotentiale, der kan realiseres så sent i etableringsfasen, da entreprenøren formentlig vil hævde, at der er omkostninger, som skal dækkes ved en ændring.

Det er ARCs vurdering, at de nævnte besparelsemuligheder alle vil have væsentlige konsekvenser for funktionalitet og/eller det visuelle udtryk af Genbrugscentret, og de anbefales derfor ikke

Der er tidligere i ejerkommunerne godkendt en samlet låneramme på 90 mio. kr. til etablering af Bispeengen Genbrugsstation og Sydhavn Genbrugscenter (ARC andel). De samlede udgifter til etablering af Bispeengen Genbrugsstation udgjorde i alt 36,8 mio. kr.

Der er derfor 53,2 mio. kr. tilbage af lånerammen. De samlede etableringsomkostninger for Sydhavn Genbrugscenter vil på trods af ekstrabevillingen derfor holde sig inden for den af ejerkommunerne godkendte låneramme.

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 19/9

Initialer PEB/PRO/akh

Side 1 af 2

Punkt 15: Status for etablering af rekreative arealer på Amager Bakke og Vindmøllevej

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

Baggrund

På mødet den 6 december 2018 nåede bestyrelsen ikke at behandle punktet, hvorfor det blev udsat til mødet den 30. januar 2019.

Sagsfremstilling

Etablering af de rekreative arealer i samarbejde med Fonden Amager Bakke er undervejs. Fonden Amager Bakke har suppleret ARCs tagparkprojekt med anlæggelse af løbestier, bænke, træningsstativ og skianlæg. Skianlægget består af skiunderlag og skilifte. Etableringen af tagparkens grønne arealer inkl. udlægning af skiunderlaget sker via en fælles entreprenør.

På nuværende tidspunkt er de rekreative arealer færdiggjort på ca. 75% af tagparken. De færdiggjorte dele omfatter bede med buske og træer, stisystem samt store dele af skiunderlaget.

Den resterende del tagparken forventes etableret henover vinteren således, at tagparken kan stå klar til forventet åbning i løbet af foråret 2019. Etableringen af tagparken, herunder særligt udlægning og montering af skimatte, er følsomt for vind og vejr.

Dertil kommer, at ARC og Fonden Amager Bakke inden åbningen skal have en lang række godkendelser på plads som f.eks. ibrugtagningstilladelse, tilladelser til ophold på taget og godkendelse af skiliften. Der kan derfor ikke fastsættes et endeligt tidspunkt for færdiggørelsen af tagparken.

ARC har - afstemt med operatøren Copenhill A/S og Fonden Amager Bakke - udsendt en pressemeddelelse, hvor hovedbudskabet er, at Amager Bakke åbner i foråret 2019.

Forlægning af Vindmøllevej

Der er i samarbejde med HOFOR og Fonden Amager Bakke indgået aftale om projektering og indhentning af tilbud på forlægning af Vindmøllevej. Projektet omfatter foruden vejforlægning ved Amager Bakke, etablering af cykelsti og fortov samt afsluttende udlægning af ny asfalt på den eksisterende vej.

På baggrund af tilbud fra den vindende entreprenør kan de samlede omkostninger til arbejderne opgøres til 10,5 mio. kr. ekskl. moms. I henhold til den indgåede aftale mellem parterne skal ARC afholde 43% af omkostningerne svarende til, at ARCs omkostninger udgør 4,5 mio. kr. ekskl. moms.

ARCs bestyrelse har på sit møde den 20. september 2016 bevilget og frigivet 4.2 mio. kr. på grundlag af en forventning om, at ARC skulle dække 1/3 af omkostningen, der på daværende tidspunkt var estimeret til at være 12.6 mio. kr.

Med udgangspunkt i den forhandlede andel af betalingen (43 % mod forventet 33 %) og projektets forventede omkostning (lavere en forventet: nu 10,5 mio. kr. mod 12,6 mio. kr.) er der principielt risiko for, at ARCs andel af betalingen overstiger det frigivne beløb med 300.000 kr.

Da de forventede omkostninger til realisering af projektet på 10,5 mio.kr imidlertid indeholder relativt stor (30 %) reserve til uforudsete omkostninger, som forhåbentlig ikke bliver brugt fuldstændig, afventer ARC derfor med en endelig vurdering af, om der er behov for at anmode bestyrelsen om en merbevilling.

På grund af forsinkelser i forhold til afklaring af projektets omfang ved HOFORs BIO4-projekt forventes arbejdet ikke afsluttet før foråret 2019.

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 19/10

Dok. nr.

Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 16: Meddelelser ved formand og direktør

Mundtlige meddelelser fra formand og direktør

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 19/10

Dok. nr. -

Initialer SHKN/vio/akh

Side 1 af 3

Punkt 17: Sager til orientering

17.1 Drift af energianlægget

Nærværende er en kort orientering om de driftsmæssige forhold på energianlægget siden seneste bestyrelsesmøde.

Produktion

Der har i perioden været testkørsler på miljøanlæg og kraner, og forkert dimensionerede kompensatorer er blevet udskiftet. Grundet begrænsninger på sugetræksblæserne har begge kedler været begrænset til 88 % last. Tiltag for at bringe kedlerne tilbage til at kunne yde fuldlast har været indeholdt i programmet for "Improved boiler safety", som har været iværksat i perioden.

Herunder ses oversigt over væsentlige ændringer for produktion og tilgængelighed for perioden uge 42 til uge 1:

Uge 42-43: Stop af kedel A1 og A2 for udskiftning af kompensatorer

Uge 44-46: Drift på begge kedler med reduceret last på 88 %. Damp turbine ikke til rådighed grundet forkert dimensionerede kompensatorer

Uge 47: Drift på kedel A1 med reduceret last på 88 %. Stop af kedel A2 grundet "Improved boiler safety"

Uge 48: Stop af kedel A1 og A2 grundet "Improved boiler safety"

Uge 49: Drift på begge kedler på fuldlast

Uge 50: Drift på begge kedler på fuldlast. Damp turbine klarmeldt til fuldlast. Grundet performancetest af varmpumper blev turbinen begrænset til at kunne dække ARCs egetforbrug på 8 MW. Fredag den 14. december 2018 måtte kedel A1 stoppes grundet tilstoppet slaggetragt forårsaget af stor offset-rulle i affaldsleverance. Kedel A1 klarmeldt igen lørdag den 15 december 2018.

Uge 51-52: Drift af begge kedler samt damp turbine på fuldlast

Uge 1: Kedel A1 begrænset til 70 % grundet vibrationer på primærluftblæser. Fuldlast på kedel A2 og damp turbine.

Tilgængelighedstal for perioden uge 42 til uge 1

Kedel A1	78 %
Kedel A2	73 %
Damp turbine	31 %

Varmesalg

I 2018 solgte ARC ca. 1.090 GWh varme til CTR. Til sammenligning solgte ARC i 2017 ca. 796 GWh varme på gammelt anlæg og Amager Bakke tilsammen.

Varmen er afregnet til prisloftet, som i 2018 var 89 kr./GJ, hvilket er en stigning i forhold til 2017, hvor det var 85 kr./GJ.

Affaldsmængder

I 2018 blev der indvejet ca. 451.000 tons brændsel på ARC. Heraf var ca. 30.000 tons importaffald og ca. 40.000 tons biomasseaffald. Importaffaldet blev tilført i månederne januar til april, hvor CTR for denne periode havde beregnet, at varmen fra importaffald fortrænger anden varmeproduktion med et større fossilt CO₂-indhold.

Den indvejede mængde i 2018 indeholder tilbagekørsel af erhvervsaffald fra mellemlager til ARC samt tilførsel af omdirigeret dagrenovation og erhvervsaffald (ca. 13.000 tons) fra Vestforbrænding i forbindelse med branden på Vestforbrænding i november måned 2018. ARC har modsat omdirigeret en næsten tilsvarende mængde erhvervsaffald til mellemlager i løbet af året, samt omdirigeret en mindre mængde dagrenovation til Vestforbrænding.

ARC forventer, at ARCs andel af mellemlageret på KMC udgør ca. 50.000 tons ved indgangen til 2019.

Til sammenligning blev der i 2017 indvejet ca. 351.000 tons brændsel på gammelt anlæg og Amager Bakke tilsammen.

Elsalg

ARC solgte i 2018 ca. 134 GWh el. I 2017 solgte ARC ca. 81 GWh el på gammelt anlæg og Amager Bakke til sammen.

Den gennemsnitlige elspotpris var i 2018 344 kr./MWh, hvilket er en stigning i forhold til 2017, hvor prisen var 238 kr./MWh.

CO₂

ARC har indsendt ansøgning til Energistyrelsen om tildeling af flere gratiskvoter som følge af større varmeproduktion på Amager Bakke end på gammelt anlæg. Energistyrelsen har godkendt ansøgningen og videresendt den til EU-Kommissionen, der skal tildele ARC flere gratiskvoter. Energistyrelsen har meddelt, at Kommissionen vil behandle ARCs ansøgning i februar 2019. Med det aktuelle starttidspunkt for drift af Amager Bakke forventes gratiskvoterne at blive tildelt med tilbagevirkende kraft for 2018.

Den fossile CO₂-udledning i 2018 bliver først verificeret i løbet af marts 2019 og kendes derfor endnu ikke.

Miljø

Miljøperformance	Anlæg 1		Anlæg 2	
	År til og med september	År til og med december	År til og med september	År til og med december
60 timers regel ¹⁾	2,5 timer	5,0 timer	6,0 timer	7,0 timer
A-krav ²⁾	29	50	35	41
B-krav ³⁾	99,7%	99,4%	99,7	99,7

¹⁾ Højeste grænseværdi (A-krav) må være overskredet i op til 60 timer pr. kalenderår.

²⁾ A-krav overskredet. Sum af alle målte parametre.

³⁾ B-krav skal være overholdt i 97 % af faktisk driftstid. Værdi for parameter med laveste performance er angivet.

NOx-rensning

Katalysatoren, hvor ammoniakvand blandes i den NOx-holdige røggas, er unik og årsag til, at der i dag udledes så lidt som en tiendedel NOx sammenlignet med gammelt anlæg. Fakta er, at ved overgang fra gammelt anlæg til Amager Bakke er den årlige besparelse 264 tons NOx, hvilket svarer til 48.889 bilers gennemsnitlige, årlige NOx-udledning.

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 12-297, 19/10

Dok.nr 183-19

Initialer ANR/akh

Side 1 af 2

Punkt 17: Sager til orientering

17.2 Drift af genbrugspladser

Nøgletal

På ARCs 10 genbrugspladser blev der i 2018 modtaget 99.737 tons affald, hvilket er 4 % mindre end den indsamlede affaldsmængde for 2017. ARC havde i prognosen for 2018 forventet at modtage i alt 105.000 tons affald.

Genbrugsplads	2014	2015	2016	2017	2018*	Diff. 2017-2018
Bispeengen Genbrugsstation	14.363	14.922	15.353	15.818	16.549	5%
Borgervænget Genbrugsstation	5.709	6.271	6.610	6.228	5.952	-4%
Christiania Nærgenbrugsstation	707	1.003	1.001	829	1.059	28%
Dragør Genbrugsplads	9.530	9.210	8.812	8.595	8.349	-3%
Hvidovre Genbrugsplads	14.160	14.633	14.729	15.247	14.505	-5%
Kirstinehøj Genbrugsstation	25.120	27.413	27.576	28.507	27.421	-4%
Kulbanevej Genbrugsstation	12.115	12.798	13.694	12.992	12.928	0%
Vasbygade Genbrugsstation	2.567	2.442	2.382	2.361	2.438	3%
Vermlandsgade Genbrugsstation	14.456	14.805	13.515	12.183	9.710	-20%
Vægtergangen Genbrugsstation	933	1.002	949	887	826	-7%
Total	99.660	104.499	104.621	103.647	99.737	-4%

*Forbehold for mindre justeringer i mængden for 2018.

I ovenstående tabel ses affaldsmængderne fordelt på de enkelte genbrugspladser i perioden 2014-2018.

Bispeengen Genbrugsstation, der åbnede i 2013, har siden åbningen oplevet en støt stigning i mængden af modtaget affald og var i 2018 den genbrugsstation, der modtog næstmest affald.

Vermlandsgade Genbrugsstation har været hårdt ramt grundet entreprenørarbejder på Herjedalgade, hvilket har betydet svære adgangsforhold for pladsens kunder, hvorfor en del af disse kunder formentligt har fundet andre alternativer.

Grundet den varme sommer i 2018 er der modtaget ca. 2.000 tons mindre haveaffald end i 2017. Hvis niveauet for haveaffald var fastholdt som i 2017, ville den samlede affaldsmængde være endt på ca. 101.000 tons for 2018, hvorved der ville have været en mindre difference på 2 % mellem 2017 og 2018.

Der er registreret 993.2018 kunder på ARCs genbrugspladser i 2018, hvilket er et fald på 5 % i antallet af besøgende i forhold til det registrerede kundeantal i 2017.

Flamingo

ARC har gennem længere tid undersøgt mulighederne for at indsamle EPS (flamingo) til genanvendelse på genbrugspladserne. I øjeblikket indsamles flamingo til forbrænding, hvilket er miljømæssigt u hensigtsmæssigt, da flamingo er et olieprodukt, der ved forbrænding udleder CO₂.

Ad to omgange har ARC i samarbejde med bl.a. Teknologisk Institut, Aage Vestergaard Larsen og EPS Recycle fået støtte fra Miljøstyrelsens MUDP midler til at undersøge mulighederne og udvikle et system for håndteringen af flamingo.

I 2016 kørte ARC et indsamlingsforsøg på Kirstinehøj Genbrugsplads. Under forsøget blev flamingoen indsamlet i en almindelig container, hvorefter flamingoen blev kørt til ARC Omlastning på Kraftværksvej, hvor den blev komprimeret. Forsøget viste, at der kvalitets- og mængdemæssigt blev indsamlet god og tilfredsstillende flamingo.

ARC fik hele 435 euro/ton flamingo, som blev omsmeltet til ny plast i Tyskland. Økonomisk og logistisk var forsøget dog ikke nogen god løsning, idet der var store udgifter forbundet med indsamling og komprimering af flamingoen.

Via MUDP midler har ARC nu fået udviklet en speciel flamingo-container, som kan komprimere flamingoen ude på genbrugspladsen, så den lettere kan transporteres herfra. Containeren er nu klar til at blive testet og forventes at stå på Kirstinehøj Genbrugsplads indtil midten af marts 2019.

Herefter skal forsøget evalueres, og ARC skal tage stilling til, om der fremover skal indsamles flamingo separat til genanvendelse fra alle genbrugspladserne.

Haveaffaldsplads på Hvidovre Genbrugsplads

Den nuværende placering af haveaffald inde på selve genbrugspladsens område er medvirkende årsag til en dårlig logistik på pladsen, da kunders køretøjer spærrer for hinanden under aflæsning af haveaffald.

Haveaffaldspladsens areal udgør i dag et begrænset areal, hvorfor det er nødvendigt at skubbe haveaffaldet sammen, så det optager mindst mulig plads, samt være opmærksom på at få afhentet, så den fornødne kapacitet til modtagelse af haveaffald er til stede.

Ligeledes optager ventende kunder med haveaffald plads på en stor del af det øvrige areal på genbrugspladsen, hvilket besværliggør aflevering af affald for øvrige kunder samt personalets og vognmænds arbejdsopgaver på pladsen.

På baggrund af ovenstående ændres placering af haveaffaldet fra dets nuværende placering til det område, der i dag benyttes til afsætteplads for containere samt øvrigt materiel, og er beliggende i umiddelbar nærhed af genbrugspladsen.

Ved at ændre placeringen for modtagelse og opbevaring af haveaffaldet forventes det, at ARC opnår de ønskede forbedringer for både kunder, personale og samarbejdspartnere samt en større kapacitet og økonomisk gevinst. Den nye placering vil ikke medføre begrænsninger i forhold til mulighederne for at fortsætte ordningen med døgnåbent.

Etableringen af den nye plads for modtagelse af haveaffald forventes at være afsluttet medio 2019.

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 19/10

Dok. nr. -

Initialer PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 17: Sager til orientering

17.3 SMOKA – bøde for overtrædelse af afsenderansvar

- ./ ARC har modtaget vedlagte redegørelse fra SMOKAs administration vedr. bøde for overtrædelse af afsenderansvar.

Som det fremgår af redegørelsen, er der på baggrund af intensiveret kontrolindsats på transport af farligt affald foretaget kontrol af 5 af SMOKAs transportere. Kontrollerne har beklageligvis resulteret i, at der er rejst bødekraft for 3 forhold, der vedrører SMOKAs afsenderansvar.

SMOKA har som konsekvens af den manglende overholdelse iværksat en række foranstaltninger, der er beskrevet nærmere i redegørelsen.

De iværksatte foranstaltninger vurderes på det foreliggende grundlag at være tilstrækkelige til at sikre, at afsenderansvaret fremover håndteres i overensstemmelse med de regler, der gælder for området.

Driftsudvalget, der består af direktørerne for ARC og Vestforbrænding, følger i den kommende tid op på de iværksatte tiltag.

Vestforbrændings bestyrelse vil modtage en tilsvarende redegørelse for sagen.

Orientering til ARC og Vestforbrænding vedr. bøde i forbindelse med kontrol af farligt gods.

Farlig godskontrol/affaldskontrol

Politiet har ansvar for at kontrollere, om transport af farligt gods på vejen foregår forsvarligt - det vil sige i overensstemmelse med ADR konventionen og gældende nationale regler.

I oktober og november 2018 har politiet gennemført en intensiveret kontrolindsats på transport af farligt affald. 5 af SMOKAs transportere er i den forbindelse udtaget til kontrol.

Ved en farlig godskontrol kontrolleres det såkaldte **afsenderansvar**. Afsenderansvaret påhviler den virksomhed, der har sorteret og pakket affaldet.

Ved de gennemførte kontroller er der på én transport konstateret manglende efterlevelse af afsenderansvaret for affald sorteret og emballeret af SMOKA, samt for affald sorteret og emballeret af to af SMOKAs kunder.

Der er på den baggrund rejst bødekraft for følgende 3 forhold, der vedrører SMOKAs afsenderansvar:

1. Tre emballager (spande), var ikke godkendt til det farlige affald der var i dem.
2. Samme tre emballager (spande) manglede en fareseddel.
3. Der var syreholdig væske på ydersiden af fire palletanke.

For at undgå gentagelser, har SMOKA iværksat følgende tiltag:

1. Der benyttes en ekstern konsulent (med baggrund i Politiet) til kontrol af vognlæs SMOKA pakker, inden de sendes til behandler; og til kontrol af SMOKAs egne biler, som gennemfører sorterings- og pakkeopgaver hos kunden.

Kontrollen af egne biler foregår ved, at konsulenten stikprøvevis og uanmeldt kontrollerer vognlæsset både på ruten og når den kommer retur til SMOKA.

2. Resultater fra kontrollerne gennemgås i de forskellige teams og evt. på fællesmøder, for at sikre vidensdeling og kompetenceløft.
3. De interne procedurer er gennemgået og rettet til. Derudover er der generelt sat fokus på kvalitet i 2019.
4. SMOKA har efter episoden systematisk testet alle leverede, rengjorte palletanke fra leverandøren. Det er konstateret, at ca. 50% af de leverede palletanke allerede ved modtagelse på SMOKA er forurenede med farligt affald på ydersiden.

Derudover er det konstateret, at ventillågene på tankene i flere tilfælde er utætte, hvilket medfører læk af farligt affald ved transport fra kunden til SMOKA. Leverandøren er kontaktet og det er indskærpet at palletanke og ventillåg skal leve op til gældende krav.

Indtil SMOKA er sikre på, at der altid leveres brugbare palletanke kontrolleres samtlige inden afsendelse og herefter gennemføres der stikprøvevis kontrol.

Bødetaksten for hver af de 3 sigtelser er kr. 8.000,-, hvilket samlet beløber sig til kr. 24.000,-.

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

10. januar 2019

Sagsnr. 19/10

Dok. nr. -

Initialer PRO/akh

Side 1 af 2

Punkt 17: Sager til orientering

17.4 Carbon Capture

Baggrund:

I sensommeren 2018 fostredes idéen om at fange CO₂ fra røgen på Amager Bakke. Baggrunden var en tanke om, at andelen af fossilt CO₂ kun udgør ca. 33 %, og at det måske ville være muligt at finde en proces, som betyder, at den fangede CO₂ ikke skal tryksættes.

Den store forskel på denne idé og de projekter, de danske kraftværker gennemførte i 1990'erne, at man dengang regnede med tæt på 100 % fangst og tryksætning for at gemme CO₂ i undergrunden.

Dertil kom idéen om, at den fangede CO₂ skulle omdannes til et produkt, som kan nyttiggøres på en måde, der substituerer produkter baseret på (andet) fossilt CO₂.

Initiativer

- Teknikere på ARC har ud fra bl.a. diverse litteratursøgninger dannet sig et overblik over, hvilke metoder der findes til CO₂ fangst og anvendelse
- Der har været afholdt flere arbejdsmøder mellem ARC, Københavns Kommune (Klimakontoret) og DTU (flere institutter)
- Forstærket samarbejde med Københavns Kommune, bl.a. med drøftelse om anvendelsesdelen, førte til beslutning om at starte et fælles projekt med ekstern rådgiver
- Efter en inviteret udbudsrunde med interviewrunde blev det besluttet at samarbejde med Niras om et indledende projekt.

Projektindhold

Projektet "CCU Teknologiscreening" er inddelt i delopgaver, der hver afsluttes med en leverance. Der er aftalt følgende leverancer:

- Notat om mulige teknologivalg (teknologiscreening)
- Rapport om "proven technology" inkl. ikke teknisk resume (teknologivurdering)
- Notat om mulige udnyttelsesmuligheder
- Tidsplan og kort notat om valgt teknologi (projektskitse).

Status

ARC modtog kort før jul de første rapporten fra Niras, hvori de mulige teknologivalg for hhv. fangstdelen og anvendelsesdelen gennemgås.

Disse skaber et dokumenteret overblik over, hvilke muligheder der er, og hvor langt fremme de er i den teknologiske udvikling.

Ud fra rapporterne har ARCs styregruppe besluttet at bede Niras gå i detaljer med en bestemt proces-type til CO₂ fangst og se på pladskrav og typiske installations- og driftsomkostninger til denne m.m.

Udnyttelsesmulighederne er opdelt i 2 grupper – én med direkte anvendelse og én med omdannelse til andre stoffer, under forbrug af brint. Fælles for begge gælder, at der er tale om store mængder CO₂ i forhold til de anvendelsesmuligheder, der foreligger.

For den direkte anvendelse ser Niras dybere ind i alger, der producerer f.eks. proteiner, olier eller sukker.

Da mulighederne inden for omdannelse til andre stoffer alle kræver produktion af brint, starter Niras med at regne på omkostninger til dette, og hvordan den eventuelt kan passes ind i ARCs produktionsmønster. Også her vil der blive fokuseret på pladskrav, eventuelle sikkerhedsrisici og typiske installations- og driftsomkostninger.

./. Projektet blev omtalt i vedlagte artikel, der blev bragt i Politiken den 6. januar 2019.

Forbrændingsanlæg overvejer at fjerne CO₂ fra røgen

ARC er ved at undersøge mulighederne for at indfange klimaskadelig CO₂ fra røgen på anlægget Amager Bakke. Det kan hjælpe København til at nå sine klimamål.

KLIMA_4. JAN. 2019 KL. 21.45



ELLEN Ø. ANDERSEN

Journalist



Forbrændingsanlægget Amager Bakke i København udleder hvert år 480.000 tons CO₂. Det bidrager til den globale opvarmning. Foto: Jens Dresling

Den CO₂, der dannes, når restaffald fra husholdningerne i Københavnsområdet bliver brændt af på forbrændingsanlægget ARC på Amager, kan indvindes og enten

lagres eller anvendes til andre formål. Det vil give en klimagevinst, som kan hjælpe anlæggets hovedejer, København, med at nå sit mål om at blive klimaneutral om seks år.

Udgangspunktet for ARC er, at der stadig er en del plastik i restaffaldet, selv om forbrugerne sorterer på livet løs. Plast fremstilles på basis af olie, og når det bliver brændt, bliver der udledt CO₂.

Det drejer sig om 160.000 tons CO₂, eller omkring en tredjedel af den CO₂, som årligt ryger ud i atmosfæren fra skorstenen på anlægget Amager Bakke, oplyser ARC's direktør, Jacob H. Simonsen.

»Vi arbejder på at få plasten ud, før det havner i ovnen, men vi har ikke forventninger om, at det vil lykkes at få det hele med. Derfor ser vi også på, hvad vi kan gøre ved CO₂'en i røgen«, siger han.

Når det er svært at forhindre plastik i at ende i ovnene, skyldes det blandt andet, at det er indgået i mange forskellige produkter fra mælkekartoner til undersiden af gulvtæpper.

Derfor er ARC i samarbejde med Københavns kommune gået i gang med en forundersøgelse af mulighederne for at indfange CO₂ fra røgen og anvende den. Når det gælder det første, indfangning af CO₂'en, er der en vifte af kendte og afprøvede teknologier, siger Jacob H. Simonsen. Det er straks sværere at finde en fornuftig anvendelse af CO₂, i hvert fald en, der er klar til brug.

»Så det kan være, at vi i givet fald skal gå efter at lagre CO₂ i første omgang, indtil vi mere tydeligt kan se nogle fornuftige anvendelsesmuligheder«, siger Jacob H. Simonsen.

Indfangning og lagring af CO₂ vurderes at blive nødvendig, hvis det skal lykkes at nå Parisaftalens mest ambitiøse mål om at begrænse den globale opvarmning til 1,5 grader.

CO₂-indfangning på Amager Bakke kan også blive en stor hjælp til Københavns kommune i forhold til kommunens klimamål. Ifølge en evaluering af klimaplanen, som blev foretaget i juni 2018, vil der i 2025 være en manko på 200.000 tons CO₂ om året, medmindre man finder nye tiltag.

Evalueringen anbefalede derfor en nærmere undersøgelse af mulighederne for at indfange og anvende CO₂.

Politisk behandling senere

Fire andre kommuner, Frederiksberg, Hvidovre, Tårnby og Dragør er medejere af ARC. Bestyrelsesformand Susan Hedlund (S), der er medlem af Københavns Borgerrepræsentation, fortæller, at tanken om CO₂-indfangning endnu ikke har været drøftet i bestyrelsen.

»Vi er stadig i en indledende undersøgelsesfase. Derfor er det for tidligt at sige noget egentligt politisk, udover at perspektiverne er særdeles interessante«, siger Susan Hedlund.

Forundersøgelsen afsluttes med udgangen af marts. Den vil give et billede af muligheder, problemer og perspektiver, og Susan Hedlund regner med, at sagen vil komme til behandling i bestyrelsen i løbet af foråret.

Hun lægger ikke skjul på, at sagen er af særlig interesse for København på grund af byens klimamål.

Københavns kommune er nået et godt stykke ad vejen mod klimaneutralitet. Siden 2005 er udledningen af CO₂ i kommunen faldet med 42 procent, især fordi biomasse og vind har erstattet kul i varme- og elforsyningen. Endnu et stort skridt bliver taget i den retning, når kraftvarmeanlægget Amagerværket senere i år går over til biomasse.

Men kommunen har begrænsede muligheder for at gøre noget ved især trafikens bidrag til CO₂-udslippet. Klimaplanen opererer derfor med at kompensere for disse udslip, for eksempel ved at finansiere vindmøller i andre dele af landet.

Hvis ARC ender med at investere i CO₂-indfangning og -anvendelse eller lagring, vil det omfatte al CO₂ i røgen fra affaldsforbrændingen, altså også de 320.000 tons, der ikke stammer fra fossil brændsel i form af plast.

Hvis den CO₂ fjernes, vil der være tale om såkaldt negativ udledning. Også det vurderes at være nødvendigt for at holde den globale temperaturstigning under 1,5 grader.

Bestyrelsesmøde den 30. januar 2019

15. januar 2019

Sagsnr. 19/10

Dok. nr. -

Initialer JLK/PRO/akh

Side 1 af 1

Punkt 17: Sager til orientering

17.5 Låneomlægning Amager Bakke

Sagsfremstilling

Bestyrelsen godkendte på møde den 25. september 2018, at ARCs lånportefølje til finansiering af Amager Bakke blev omlagt fra KKvariabel til KKcibor i en periode på 3 år for herved at opnå en forventet rentebesparelse på ca. 3,0 mio. kr. p.a.

Rentebesparelse og periodebinding var baseret på KommuneKredits prisstruktur på daværende tidspunkt.

Låneomlægningen skulle ske til førstkomende termin, hvilket i praksis betød den 3. januar 2019 grundet et opsigelsesvarsel på 10 bankdage.

KommuneKredit meddelte den 3. december 2018, at de havde ændret prisstruktur den 30. november 2018.

./ Srisstrukturen indebar, at en låneomlægning til KKcibor ikke ville medføre en rentebesparelse ved en 3-årig bindingsperiode, men til gengæld ved en 6-årig bindingsperiode, jf. vedlagte mail af 3. december 2018 fra KommuneKredit. Af hensyn til KommuneKredits egen afdækning af lån (og rating) er kreditforeningen interesseret i, at deres kunder har en mellemlang bindingsperiode til CIBOR.

Direktionen orienterede bestyrelsen om dette forhold på mødet den 6. december 2018, hvor bestyrelsen ophævede den tidligere beslutning om låneomlægning til KKcibor med en 3-årig rentebinding og bemyndigede direktionen til at disponere i forhold til de ændrede vilkår for låneomlægning.

På baggrund af møde med KommuneKredit den 10. december 2018 besluttede direktionen at gennemføre en låneomlægning til KKcibor med en 6-årig rentebinding til førstkomende termin (3. januar 2019).

Låneomlægningen er nu gennemført og forventes at medføre en gennemsnitlig årlig besparelse i renteomkostningerne på 3,2 mio. kr. i 6 år. Besparelsen er under forudsætning af, at forholdet mellem KommuneKredits fundingrente (KKvariabel) og CIBOR ikke ændrer sig.

Fra: kunde@kommunekredit.dk <kunde@kommunekredit.dk>

Sendt: 3. december 2018 12:34

Til: John Lemberg Karaas <jlk@a-r-c.dk>

Emne: Konvertering af KKvar-lån til KKcibor-lån - nye priser

Hej John

I fortsættelse af vore snak tidligere i dag, så har jeg nu dannet mig et overblik over konsekvensen af en konvertering af jeres KKvar-lån til KKcibor-lån i lyset af KommuneKredits nye prissætning af KKcibor-lånene.

I den nye prissætning er der bl.a. lagt vægt på, at kunderne betaler den reelle kostpris ved "produktion" af lånene, samt et ønske fra KommuneKredits kunder rentebinder sig i længere en 3 til 6 måneder, som er gældende for KKvar-lån. Derfor har KommuneKredit gjort det relativt mest attraktivt at lade renten binde til CIBOR i 6 år.

Lån nr.	Restgæld/hovedstol ved konvertering	Næste termin	Udløb	Restløbetid	Tillæg/fradrag ved rentebinding til CIBOR				
					3 år	6 år	10 år	Udløb	
201646810	Lån 1	162.461.538,48 kr.	19.02.2019	18.02.2043	24,0 år	0,108%	0,016%	0,061%	0,124%
201646811	Lån 2	513.000.460,20 kr.	03.01.2019	05.05.2043	24,4 år	0,108%	0,016%	0,061%	0,134%
201646812	Lån 3	567.344.684,72 kr.	03.01.2019	05.05.2043	24,4 år	0,108%	0,016%	0,061%	0,134%
201646813	Lån 4	721.132.075,44 kr.	03.01.2019	05.05.2043	24,4 år	0,108%	0,016%	0,061%	0,134%
201646817	Lån 5	<u>1.000.000.000,00 kr.</u>	03.01.2019	29.04.2044	25,3 år	0,108%	0,016%	0,062%	0,143%
	Samlet :	2.963.938.758,84 kr.							

I dagens marked er 3 mdr. CIBOR fastsat til minus 0,3025 % p.a. For KKvar-lån er gældende, at disse p.t. er 0,14 % højere end 3 mdr. CIBOR. Forskellen mellem 3 mdr. KKvar og 3 mdr. KKcibor er jo som bekendt ikke "en fast størrelse".

De aktuelle forskelle p.t. i de indikative renter fremgår nedenfor:

Lån nr.	KKvar	3 år	6 år	10 år	Udløb
201646810	-0,1625%	-0,195%	-0,287%	-0,242%	-0,179%
201646811	-0,1625%	-0,195%	-0,287%	-0,242%	-0,169%
201646812	-0,1625%	-0,195%	-0,287%	-0,242%	-0,169%
201646813	-0,1625%	-0,195%	-0,287%	-0,242%	-0,169%
201646817	-0,1625%	-0,195%	-0,287%	-0,241%	-0,160%

Vi skal nok lige tale det igennem telefonisk i løbet af dagen. Men min konklusion er, at det er relativt mest attraktivt at vælge rentebinding til CIBOR i 6 år.

Venlig hilsen / Best Regards,

Jens C Schmidt
Senior Kunderådgiver, udlån
Udlån og Leasing

Direkte nr.: 3369 7674



KommuneKredit

Kultorget 16
1175 København K

Telefon: 3311 1512
Telefax: 3391 1521

web.kommunekredit.dk
e-mail: kk@kommunekredit.dk

CVR-nr.: 2212 8612
EAN-nr.: 5790001265762

I forbindelse med denne mailkorrespondance og/eller din sag hos os behandler vi personoplysninger, der fremgår af mailkorrespondancen og øvrige dokumenter, som vi har modtaget fra dig, samt personoplysninger oplyst telefonisk, jf. gældende persondatalovgivning. Vi henviser til vores persondatapolitik, som kan ses på: www.kommunekredit.dk/om-kommunekredit/persondata

28. februar 2019

Sagsnr. 19/10
Initialer AKH
Side 1 af 4

PROTOKOL

fra

BESTYRELSESMØDE

den 30. januar 2019 – fortsat den 27. februar 2019

I mødet deltog: Susan Hedlund, borgerrepræsentant, København
Steen Ørskov Larsen, kommunalbestyrelsesmedlem, Hvidovre
Allan S. Andersen, borgmester, Tårnby
Flemming Brank, kommunalbestyrelsesmedlem, Frederiksberg
Ulrik Kohl, borgerrepræsentant, København
Morten Dreyer, kommunalbestyrelsesmedlem, Dragør

Endvidere deltog: Jacob H. Simonsen, direktør
Jacob Velling, økonomichef
John Thesmer, ressourcechef
Peter Roulund, sekretariatschef
Kim Schrøder, observatør
Ole Poulsen, anlægschef – møde 30-01-2019
Søren H. Knudsen, energichef – møde 30-01-2019

Eivind Einersen, specialistadvokat, Bech-Bruun (punkt 2.4)

Meldt afbud:

<p>Punkt 1. Godkendelse af dagsorden</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>Punkt 2. Projekt "Nyt affaldsbehandlingscenter"</p>	
<p>2.1 Staderapport december 2018 (fortrolig)</p>	
<p>Det indstilles, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>2.2 Status for økonomi – herunder økonomisk projektrisiko - fortrolig</p>	
<p>Det indstilles, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>2.3 Orientering om forsikringsforhold - entrepriseforsikring</p>	
<p>Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.</p>	<p>Godkendt idet bestyrelsen ønsker protokolleret, at der bør være skærpet opmærksomhed på ARCs forsikringsforhold.</p>

<p>2.4 Godkendelse af forligsaftale med Vølund - fortrolig</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen tiltræder, at ARC indgår udsendte forlig (Addendum 6) med Babcock & Wilcox Vølund A/S (Vølund), herunder at forliget indeholder en afleveringsforretning (Preliminary Take-over) af kontraktgenstanden omfattet af kontrakt L101, Incinerator/Boiler.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>Punkt 3. ARCs eksponering for risici</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen drøfter den fremsendte oversigt over ARCs væsentligste risici, herunder rapporteringsformen, og drøfter den ønskede frekvens for bestyrelsesrapportering herom.</p>	<p>Godkendt idet vurderingen følges op på et møde efter sommerferien og halvårligt fremover.</p>
<p>Punkt 4. Opdateret langtidsbudget 2019</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen tager det opdaterede langtidsbudget til efterretning.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>Punkt 5. Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser 2020</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen indstiller, at ejerkommunerne pr. 1. januar 2020 fastsætter gebyrerne for erhvervs adgang til genbrugspladserne som angivet i det udsendte bilag 1.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>Punkt 6. Organisering af kommende anlægsprojekter</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen drøfter og godkender rammerne for organisering af anlægsprojekter omhandlende etablering af sorteringsanlæg og forbehandlingsanlæg til bioforgasning, jf. ejerkommunernes indgåede aftale om genopretning af økonomi og CO₂-fortrængning i tillæg til tillægsaftale pr. 13. juni 2016.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>Punkt 7. Samarbejde vedr. biogasanlæg</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning (<i>opdateret til møde 27-02-2019</i>)</p>	<p>Opdateret redegørelse godkendt.</p>

<p>Punkt 8. Harmonisering af åbningstider på ARCs genbrugspladser</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen godkender, at åbningstiderne på ARCs genbrugspladser harmoniseres således, at alle større pladser (8) får samme åbningstider.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>Punkt 9. Afrapportering af mål for miljø- og arbejdsmiljø-mål 2018</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen tager afrapporteringen til efterretning.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>Punkt 10. Status for affaldsindsamling</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>Punkt 11. Status for håndtering af udbudssager – fortrolig</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen tager status for håndtering af udbudsager til efterretning.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>Punkt 12. Governance i ARCs bestyrelse - selvevaluering</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen med afsæt i udsendte skema foretager en selvevaluering af bestyrelsesarbejdet i 2018.</p>	<p>Punktet behandlet. Drøftelserne sammenfattes i et kort notat.</p>
<p>Punkt 13. Bestyrelsesseminar 2019</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen kommer med tilkendegivelser af temaer, der ønskes behandlet på seminaret, der afholdes den 5. april 2019.</p>	<p>Godkendt idet cirkulær økonomi, kommunikation og affaldstransport udgør temaer. Øvrige forslag søges indpasset på fremtidige bestyrelsesmøder.</p>
<p>Punkt 14. Bevillinger og frigivelser 14.1 Tillægsbevilling til Sydhavn Genbrugscenter</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen godkender en tillægsbevilling på 5,5 mio. kr. til færdiggørelse af Sydhavn Genbrugscenter. Den samlede bevilling til ARCs andel af byggeriet udgør herefter 47,8 mio. kr.</p>	<p>Godkendt.</p>

<p>Punkt 15. Status for etablering af rekreative arealer på Amager Bakke og Vindmøllevej</p>	
<p>Det indstilles, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p>Punkt 16. Meddelelser ved formand og direktør</p>	<p>Jacob H. Simonsen orienterede om deltagelse i styregruppe for Inno-MT.</p>
<p>Punkt 17. Sager til orientering</p>	
<p>17.1 Drift af energianlægget</p>	<p>Intet at bemærke.</p>
<p>17.2 Drift af genbrugspladser</p>	<p>Intet at bemærke.</p>
<p>17.3 SMOKA – bøde for overtrædelse af afsendersvar</p>	<p>Intet at bemærke.</p>
<p>17.4 Carbon Capture</p>	<p>Intet at bemærke.</p>
<p>17.5 Låneomlægning Amager Bakke</p>	<p>Intet at bemærke.</p>
<p>17.6 Status for aktindsigter og klager over ARCs afgørelse (mundtlig)</p>	<p>Intet at bemærke.</p>
<p>17.7 Orientering om Dansk Affaldsforening (mundtlig)</p>	<p>Intet at bemærke.</p>
<p>Punkt 18. Eventuelt</p>	<p>Steen Ørskov Larsen takkede for opmærksomheden i forbindelse med hans 60 års fødselsdag.</p>
	<p>Flemming Brank tilkendegav, at det var rart, at ARC fik positiv presse.</p>

Underskrevet af:

Susan Hedlund
Allan S. Andersen
Morten Dreyer

Steen Ørskov Larsen
Flemming Brank
Ulrik Kohl